



Milano, 13 maggio 2016

UNIPOLSAI: APPROVATO IL PIANO INDUSTRIALE 2016-2018 E I RISULTATI CONSOLIDATI AL 31 MARZO 2016

OBIETTIVI DEL PIANO INDUSTRIALE 2016 - 2018

➤ Utili netti consolidati cumulati	1,4 - 1,6 mld €
➤ Dividendi complessivi cumulati	1 mld €
➤ Solvency II Ratio consolidato	150 - 200%

RISULTATI CONSOLIDATI AL 31 MARZO 2016

- Raccolta assicurativa diretta a 3,7 miliardi di euro (-0,6%¹)
 - ✓ Danni: 1,8 miliardi di euro (-1,2%)
 - ✓ Vita: 1,9 miliardi di euro, in linea con primo trimestre 2015
- Combined ratio al 96,0%²
- Utile netto consolidato a 140 milioni di euro (310 milioni nel primo trimestre del 2015, periodo che ha beneficiato in modo significativo di plusvalenze straordinarie della gestione finanziaria)
- Margine di solvibilità individuale Solvency II pari al 198%³
- Margine di solvibilità consolidato Solvency II pari al 176%³

¹ Rispetto ai dati del primo trimestre 2015

² Netto Riassicurazione

³ Dato calcolato in Standard Formula con l'utilizzo degli USP (*Undertaking Specific Parameters*)

Il Consiglio di Amministrazione di UnipolSai Assicurazioni S.p.A., riunitosi ieri sotto la presidenza di Carlo Cimbri, ha approvato il Piano Industriale per il triennio 2016-2018 e i risultati consolidati al 31 marzo 2016.

Il nuovo Piano ha l'obiettivo di garantire una redditività sostenibile nel tempo attraverso un programma di azioni tese a rafforzare la posizione di leadership del Gruppo UnipolSai sul mercato assicurativo italiano.

Le azioni di razionalizzazione dei costi previste dal Piano porteranno a importanti risparmi di costi che, contribuiranno in parte al finanziamento delle iniziative di Piano Industriale con investimenti per circa 300 milioni di euro.

Le linee guida strategiche del piano industriale 2016-2018

I quattro key drivers

Il piano è sviluppato su quattro principali direttrici che valorizzano, tra le altre, le eccellenze del Gruppo nei servizi assicurativi e nell'applicazione della telematica ai prodotti assicurativi facendo leva sulla principale rete distributiva agenziale del mercato assicurativo italiano.

1. Offerta innovativa e distintiva

Nel **Settore Danni**, UnipolSai intende rafforzare la propria leadership di mercato nel **comparto Auto**, con l'obiettivo di incrementare il portafoglio di circa 400.000 nuovi clienti entro il 2018, anche attraverso l'ampliamento dei servizi di riparazione (Auto Presto&Bene, MyGlass) ed assistenza. Inoltre, intende estendere al **comparto Non Auto** (in particolare casa, commercio, PMI) il suo storico *know how* nella telematica e nei servizi assicurativi, con un obiettivo di crescita della raccolta dell'8% sui segmenti Retail e PMI al 2018.

La telematica costituirà la leva strategica di personalizzazione e di relazione con il cliente, e contribuirà a conseguire un importante beneficio nella riduzione del costo dei sinistri. In particolare, nel comparto Auto è previsto l'incremento dell'incidenza delle *black box* installate sul portafoglio auto dall'attuale 30% a circa il 45% del 2018, con l'obiettivo di conseguire un beneficio cumulato di circa 50 milioni di euro sui costi di liquidazione dei sinistri nel triennio. Alfaevolution Technology, società del gruppo costituita ad hoc, supporterà con un investimento complessivo di circa 100 milioni di euro l'evoluzione telematica centralizzando internamente il modello di servizio e le competenze.

Nell'ambito della protezione dei bisogni di **salute**, è prevista l'evoluzione dell'integrazione del modello specialistico e di eccellenza di UniSalute con la rete agenziale.

L'offerta nel **comparto Vita** prevede l'integrazione con servizi di protezione ed assistenza, con una revisione del mix di portafoglio (portando a circa il 30% il peso del Ramo III sul totale della raccolta) e un focus sulla redditività, con l'obiettivo di riduzione al 2018 dei rendimenti minimi garantiti medi di circa 30 *basis points*.

2. Esperienza del cliente e dell'agente semplificata

L'attenzione al cliente finale e alla rete agenziale è un elemento centrale del nuovo Piano, che prevede l'attivazione di una serie di servizi, personalizzabili online, che mirano a supportare e

semplificare il processo di scelta dei clienti, anche attraverso il ricorso alla multicanalità supportata dalla professionalità e capacità consulenziale della rete agenziale.

La rete agenziale sarà al centro del rapporto con il cliente e per questo motivo è previsto un importante investimento sull'evoluzione della rete, in termini di semplificazione e digitalizzazione dei processi commerciali e amministrativi.

3. Distribuzione fisica più efficace

La rete agenziale UnipolSai, centro strategico del Piano Industriale, proseguirà nel processo di riorganizzazione finalizzato all'incremento di produttività tramite l'ottimizzazione del presidio territoriale e la sostenibilità economica delle agenzie.

Il modello organizzativo sarà orientato verso una specializzazione della forza vendita su specifici segmenti di clientela, prevedendo, nell'arco del Piano una crescita consistente del numero dei Consulenti Family Welfare e dei Business Specialist PMI per puntare allo sviluppo della clientela Affluent e del segmento PMI e Small Business.

4. Eccellenza della macchina operativa di business

Organizzazione interna, processi e tecnologia rappresentano centrali fattori abilitanti del Piano: in particolare sono previste importanti evoluzioni nei processi di liquidazione sinistri, integrati con la disponibilità di dati telematici, efficientamento dei processi assuntivi e automatizzazione dei processi commerciali.

In termini di *information technology*, nel triennio sono previsti **investimenti** per circa 150 milioni di euro, finalizzati al miglioramento della qualità dei servizi e all'efficientamento dei costi, mentre i programmi formativi per dipendenti ed agenti (150.000 ore/anno e 6 milioni di euro annui di investimento) saranno al centro dell'attività di UNICA – Unipol Corporate Academy, il centro di formazione unico per tutto il Gruppo, operativo a partire da marzo 2016.

Altre aree di attività

La strategia di gestione degli **investimenti** sarà finalizzata a sostenere nel medio e lungo termine in modo strutturale i rendimenti finanziari attraverso delle direttrici che tengano conto anche del bilanciamento rispetto alle metriche *Solvency II*. In termini di asset class, è prevista una riduzione graduale dell'incidenza dei titoli governativi, nell'ambito di una progressiva diversificazione, a fronte di un incremento selettivo dei titoli corporate e altre attività finanziarie.

Le linee guida nel settore **immobiliare** prevedono la valorizzazione e stabilizzazione dell'incidenza del portafoglio immobiliare - previsto pari a circa 4,3 miliardi di euro nel 2018 - sul totale attivi del Gruppo, con azioni tese all'aumento della qualità del portafoglio ed a supportare la futura crescita della redditività del portafoglio uso terzi.

Nel business della **riassicurazione**, l'obiettivo di Piano è la crescita sui mercati esteri attraverso UnipolRe, la società di Riassicurazione del Gruppo con sede a Dublino, con l'obiettivo di portare la raccolta premi dai 39 milioni di euro del 2015 a circa 300 milioni nel 2018.

Obiettivi del Piano

Gli obiettivi del piano sono i seguenti:

- raccolta premi Danni da lavoro diretto pari a 7,5 miliardi di euro nel 2018 (+0,8% medio annuo rispetto ai 7,3 miliardi del 2015), di cui il 57% Auto e il 43% Non Auto;
- combined ratio medio nel triennio 2016-2018, al netto delle riassicurazione, pari al 96,0%;
- raccolta Vita pari a 5,7 miliardi di euro nel 2018;
- utile netto consolidato cumulato nel triennio 2016 - 2018, al lordo di terzi, compreso tra 1,4 e 1,6 miliardi di euro;
- dividendi cumulati nel triennio per circa 1 miliardo di euro;
- Solvency II ratio consolidato nel 2016-2018 compreso tra il 150% e il 200%².

UNIPOLSAI: RISULTATI CONSOLIDATI AL 31 MARZO 2016⁴

Nei primi tre mesi dell'anno UnipolSai realizza un **utile netto consolidato** pari a 140 milioni di euro rispetto ai 310 milioni del primo trimestre 2015, dato quest'ultimo condizionato dall'effetto della concentrazione nei primi tre mesi del 2015 della gran parte delle plusvalenze realizzate nel medesimo anno, elemento non ripetuto nell'analogo periodo del 2016.

Il **risultato consolidato ante imposte** del comparto assicurativo si attesta a 206 milioni di euro (480 milioni nei primi tre mesi del 2015). A tale risultato contribuiscono in particolare il settore Danni per 112 milioni di euro (342 milioni nello stesso periodo del 2015) e il settore Vita per 95 milioni di euro (138 milioni al 31 marzo 2015).

La **raccolta assicurativa diretta** dei primi tre mesi dell'esercizio ammonta a 3.721 milioni di euro, in linea (-0,6%) con i 3.742 milioni registrati nell'analogo periodo dell'esercizio 2015.

Settore Danni

La **raccolta diretta Danni** al 31 marzo 2016 si attesta a 1.779 milioni di euro (-1,2% sui dati al 31 marzo 2015), di cui 1.030 milioni relativi ai rami Auto (-2,9% rispetto ai primi tre mesi del 2015) e 749 milioni ai rami Non Auto, in crescita dell'1,3% rispetto all'analogo periodo del 2015, grazie all'implementazione di specifiche azioni commerciali.

Sul versante della sinistralità Danni, nel ramo R.C.Auto si registrano ancora positivi andamenti grazie all'azione di costante presidio dei costi medi e al proseguimento di un trend decrescente della frequenza, pur se in rallentamento, che si riflette nella ulteriore diminuzione del numero dei sinistri. Nei rami Non Auto si sono registrati positivi andamenti di alcuni rami accentuati dalla mancanza di danni rilevanti da eventi atmosferici.

⁴ La modifica del comma 5 dell'art. 154-ter del d.lgs. n. 58/1998 ha eliminato l'obbligo di redigere e pubblicare il resoconto intermedio di gestione. Il Gruppo Unipol ha valutato di proseguire la pubblicazione dell'informativa periodica trimestrale, su base volontaria e per ragioni di mera continuità con quanto effettuato negli esercizi precedenti, in attesa che venga definito il quadro normativo di riferimento ad esito degli eventuali interventi regolamentari da parte della Consob.

In tale scenario UnipolSai registra, al 31 marzo 2016, un **combined ratio**² del 96% (95,3% lavoro diretto) contro il 97,5% realizzato nel primo trimestre 2015. Il **loss ratio** si attesta al 70%, in contenimento rispetto al 71,2% realizzato al 31 marzo 2015.

L'**expense ratio** è pari al 26% contro il 26,2% registrato nell'analogo periodo del 2015, per effetto di azioni di efficientamento dei processi e di contenimento dei costi discrezionali.

Il **risultato ante imposte** del settore è positivo per 112 milioni di euro (342 milioni nei primi tre mesi dell'esercizio 2015).

Settore Vita

Nei primi tre mesi del 2016 si registra un volume di **raccolta diretta** pari a 1.942 milioni di euro, in linea con i volumi registrati nel primo trimestre 2015 (1.941 milioni).

La Compagnia UnipolSai Assicurazioni ha raccolto premi nel lavoro diretto per 831 milioni di euro in flessione del 20,6% (variazione pro-forma a perimetro omogeneo) rispetto all'analogo periodo del 2015, in cui si è registrata la sottoscrizione di una polizza rilevante non ripetuta nel 2016. La produzione del Gruppo Popolare Vita si attesta a 1.087 milioni di euro, in crescita del 31,3% rispetto al 31 marzo 2015.

Il **risultato ante imposte** del settore è positivo per 95 milioni di euro (138 milioni nel corrispondente periodo del 2015).

Settore Immobiliare

L'operatività del settore, che risente ancora della difficile situazione del mercato immobiliare, resta incentrata nel recupero e valorizzazione di alcuni immobili in portafoglio.

Il **risultato ante imposte** del settore al 31 marzo 2016 è negativo per 4 milioni di euro (-3 milioni al 31/03/2015).

Settore Altre Attività

Nel corso del periodo è proseguita l'attività di gestione e sviluppo commerciale delle società diversificate. Tale attività, insieme alle azioni di risanamento messe in atto negli scorsi esercizi e, in alcuni casi, ancora in corso, ha permesso di ottenere risultati migliorativi nonostante un contesto di mercato ancora debole nei settori specifici.

In particolare si segnala che, nel comparto alberghiero, Atahotels registra al 31 marzo 2016 un utile di circa 2 milioni di euro.

Il **risultato ante imposte** del settore è negativo per 3 milioni di euro (-7 milioni al 31 marzo 2015).

Gestione finanziaria

La redditività del portafoglio, pur in un'ottica di conservazione del profilo rischio/rendimento degli attivi e di coerenza tra le attività e le passività assunte verso gli assicurati, ha ottenuto nel periodo considerato un rendimento significativo, pari al 3,5% degli asset investiti.

A detto risultato ha contribuito la politica di realizzo adottata dal Gruppo conseguente all'operativa attuata per aumentare il profilo di diversificazione e di semplificazione del portafoglio di attivi finanziari detenuto dalla Compagnia.

Situazione patrimoniale

Il **patrimonio netto** consolidato ammonta, al 31 marzo 2016, a 6.661 milioni di euro (6.615 milioni al 31 dicembre 2015) di cui 6.321 milioni di euro di pertinenza del Gruppo. La riserva AFS complessiva è pari a 823 milioni di euro (935 milioni al 31 dicembre 2015).

Il **margin** di solvibilità **Solvency II** consolidato al 31 marzo 2016 è pari al 176%. Il **margin** di solvibilità **Solvency II** individuale al 31 marzo 2016 è pari al 198%³.

Corporate Governance

Nomina Comitati

Tenuto conto della nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione per gli esercizi 2016, 2017 e 2018 deliberata dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 27 aprile 2016, nonché delle determinazioni in materia di *governance* già assunte dallo stesso Consiglio di Amministrazione nel corso della riunione tenutasi in pari data, l'organo amministrativo ha provveduto a nominare i componenti dei Comitati Consiliari, tra cui:

- Comitato Nomine e Corporate Governance, nelle persone dei signori: Francesco Vella (con funzioni di Presidente), Maria Lilla Montagnani e Nicla Picchi;
- Comitato Remunerazione, nelle persone dei signori: Francesco Vella (con funzioni di Presidente), Maria Rosaria Maugeri e Nicla Picchi;
- Comitato Controllo e Rischi, nelle persone dei signori: Massimo Masotti (con funzioni di Presidente), Giorgio Ghiglieno e Elisabetta Righini;
- Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, nelle persone dei signori: Massimo Masotti (con funzioni di Presidente), Giorgio Ghiglieno, Elisabetta Righini e Barbara Tadolini.

Indipendenza dei Sindaci ai sensi del Testo Unico della Finanza

Il Consiglio di Amministrazione ha infine effettuato la verifica periodica del possesso del requisito di indipendenza ai sensi dell'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza in capo ai componenti del

Collegio Sindacale, attestando che i signori: Paolo Fumagalli (Presidente), Giuseppe Angiolini e Silvia Bocci (Sindaci effettivi), Donatella Busso, Luciana Ravicini e Domenico Livio Trombone (Sindaci supplenti), continuano a risultare in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla richiamata norma.

Presentazione dei risultati alla comunità finanziaria

Alle ore 10 di oggi avrà luogo a Milano presso l'Hotel Principe di Savoia – Piazza della Repubblica,17 - la presentazione del Piano Industriale 2016-2018 del Gruppo Unipol, degli indicatori di Solvency II e dei risultati del primo trimestre 2016, nell'ambito della quale analisti finanziari e investitori istituzionali presenti in sala potranno porre domande all'Amministratore Delegato del Gruppo Unipol e al top management. I numeri telefonici da comporre per poter partecipare in remoto all'evento sono: +44 1 212818004 (da UK), +1/718/7058796 (dagli USA), +39 02 8020911 (dall'Italia e da tutti gli altri Paesi).

Al fine di consentire una più completa informativa sui risultati al 31 marzo 2016, si riportano in allegato i prospetti della Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, il Conto Economico consolidato, la sintesi del Conto Economico consolidato gestionale per settori e lo Stato Patrimoniale per settori di attività.

DISCLAIMER

Nel comunicato stampa sono contenute informazioni e dati nonché attese, stime, previsioni di risultati e di eventi che riflettono le attuali visioni ed assunzioni del management.

Tali contenuti potrebbero discostarsi, anche in maniera rilevante, da quanto effettivamente si realizzerà a causa di eventi, rischi, condizioni economiche e fattori di mercato non noti o non prevedibili allo stato attuale o che risultano essere al di fuori del controllo del management stesso.

Non si assume, inoltre, alcun obbligo circa il successivo aggiornamento dei contenuti della presentazione e del comunicato stampa. Il perimetro societario a cui si riferiscono le informazioni contenute nel presente documento è da intendersi quello al 31 dicembre 2015.

Maurizio Castellina, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A. e UnipolSai Assicurazioni S.p.A. dichiara, ai sensi dell'art. 154-bis, comma secondo, del "Testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria" che l'informativa relativa a dati consuntivi contabili contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Glossario

COMBINED RATIO: somma tra loss ratio ed expense ratio
EXPENSE RATIO: rapporto tra spese di gestione e premi Danni
LOSS RATIO: rapporto tra sinistri e premi Danni

RISERVA AFS: riserve su attività classificate nella categoria "Disponibili per la vendita"

OTI RATIO (OTHER TECHNICAL ITEMS): rapporto tra la somma del saldo degli altri oneri/proventi tecnici e la variazione delle altre riserve tecniche ed i premi netti di competenza

Contatti

Ufficio Stampa Gruppo Unipol

Fernando Vacarini
Tel. +39/051/5077705
pressoffice@unipolsai.it

Barabino & Partners

Massimiliano Parboni
m.parboni@barabino.it
Tel. +39/335/8304078
Giovanni Vantaggi
g.vantaggi@barabino.it
Tel. +39/328/8317379

Investor Relations Gruppo Unipol

Adriano Donati
Tel. +39/051/5077933
investor.relations@unipolsai.it

Seguici su  <https://www.linkedin.com/company/unipol-gruppo>  https://twitter.com/UnipolGroup_PR

UnipolSai Assicurazioni S.p.A.

UnipolSai Assicurazioni S.p.A. è la compagnia assicurativa del Gruppo Unipol, leader in Italia nei rami Danni, in particolare nell'R.C. Auto.

Attiva anche nei rami Vita, UnipolSai conta un portafoglio di oltre 10 milioni di clienti e occupa una posizione di preminenza nella graduatoria nazionale dei gruppi assicurativi per raccolta diretta pari a circa 14 miliardi di euro, di cui 7,3 nei Danni e 6,7 nel Vita (dati 2015).

La compagnia opera attualmente attraverso 5 divisioni (Unipol, La Fondiaria, Sai, Nuova MAA e La Previdente) e la più grande rete agenziale d'Italia, forte di circa 3.500 agenzie assicurative e circa 6.000 subagenzie distribuite sul territorio nazionale.

UnipolSai Assicurazioni è controllata da Unipol Gruppo Finanziario S.p.A. e, al pari di quest'ultima, è quotata alla Borsa Italiana, di cui rappresenta uno dei titoli a maggiore capitalizzazione.

Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata - Attività

Valori in Milioni di Euro

		31/3/2016	31/12/2015
1	ATTIVITÀ IMMATERIALI	737	751
1.1	Avviamento	307	307
1.2	Altre attività immateriali	430	444
2	ATTIVITÀ MATERIALI	1.437	1.433
2.1	Immobili	1.325	1.323
2.2	Altre attività materiali	112	109
3	RISERVE TECNICHE A CARICO DEI RIASSICURATORI	855	869
4	INVESTIMENTI	62.316	61.010
4.1	Investimenti immobiliari	2.504	2.535
4.2	Partecipazioni in controllate, collegate e <i>joint venture</i>	520	528
4.3	Investimenti posseduti sino alla scadenza	1.072	1.100
4.4	Finanziamenti e crediti	5.335	5.251
4.5	Attività finanziarie disponibili per la vendita	43.811	42.804
4.6	Attività finanziarie a fair value rilevato a conto economico	9.074	8.791
5	CREDITI DIVERSI	2.568	2.958
5.1	Crediti derivanti da operazioni di assicurazione diretta	1.048	1.519
5.2	Crediti derivanti da operazioni di riassicurazione	118	76
5.3	Altri crediti	1.402	1.364
6	ALTRI ELEMENTI DELL'ATTIVO	817	747
6.1	Attività non correnti o di un gruppo in dismissione possedute per la vendita	35	17
6.2	Costi di acquisizione differiti	89	87
6.3	Attività fiscali differite	171	187
6.4	Attività fiscali correnti	44	45
6.5	Altre attività	478	412
7	DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI	969	957
	TOTALE ATTIVITÀ	69.699	68.724

Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata - Patrimonio netto e passività

Valori in Milioni di Euro

		31/3/2016	31/12/2015
1	PATRIMONIO NETTO	6.661	6.615
1.1	di pertinenza del gruppo	6.321	6.278
1.1.1	Capitale	2.031	2.031
1.1.2	Altri strumenti patrimoniali	0	0
1.1.3	Riserve di capitale	347	347
1.1.4	Riserve di utili e altre riserve patrimoniali	3.008	2.297
1.1.5	(Azioni proprie)	-50	-50
1.1.6	Riserva per differenze di cambio nette	3	4
1.1.7	Utili o perdite su attività finanziarie disponibili per la vendita	790	903
1.1.8	Altri utili o perdite rilevati direttamente nel patrimonio	54	34
1.1.9	Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del gruppo	137	711
1.2	di pertinenza di terzi	340	337
1.2.1	Capitale e riserve di terzi	304	278
1.2.2	Utili o perdite rilevati direttamente nel patrimonio	33	33
1.2.3	Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	3	26
2	ACCANTONAMENTI	510	519
3	RISERVE TECNICHE	56.307	56.095
4	PASSIVITÀ FINANZIARIE	4.377	3.897
4.1	Passività finanziarie a fair value rilevato a conto economico	1.954	1.543
4.2	Altre passività finanziarie	2.423	2.354
5	DEBITI	988	807
5.1	Debiti derivanti da operazioni di assicurazione diretta	144	115
5.2	Debiti derivanti da operazioni di riassicurazione	121	97
5.3	Altri debiti	723	595
6	ALTRI ELEMENTI DEL PASSIVO	856	792
6.1	Passività di un gruppo in dismissione posseduto per la vendita	0	0
6.2	Passività fiscali differite	43	41
6.3	Passività fiscali correnti	36	35
6.4	Altre passività	777	717
	TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ	69.699	68.724

Conto Economico Consolidato

Valori in Milioni di Euro

		31/3/2016	31/3/2015
1.1	Premi netti	3.179	3.683
1.1.1	Premi lordi di competenza	3.295	3.784
1.1.2	Premi ceduti in riassicurazione di competenza	-116	-101
1.2	Commissioni attive	8	1
1.3	Proventi e oneri derivanti da strumenti finanziari a fair value rilevato a conto economico	-146	432
1.4	Proventi derivanti da partecipazioni in controllate, collegate e joint venture	2	1
1.5	Proventi derivanti da altri strumenti finanziari e investimenti immobiliari	556	754
1.5.1	Interessi attivi	331	326
1.5.2	Altri proventi	32	36
1.5.3	Utili realizzati	165	360
1.5.4	Utili da valutazione	27	31
1.6	Altri ricavi	119	120
1	TOTALE RICAVI E PROVENTI	3.718	4.991
2.1	Oneri netti relativi ai sinistri	-2.651	-3.683
2.1.1	Importi pagati e variazione delle riserve tecniche	-2.693	-3.726
2.1.2	Quote a carico dei riassicuratori	43	42
2.2	Commissioni passive	-3	-1
2.3	Oneri derivanti da partecipazioni in controllate, collegate e joint venture	0	-2
2.4	Oneri derivanti da altri strumenti finanziari e investimenti immobiliari	-96	-83
2.4.1	Interessi passivi	-23	-24
2.4.2	Altri oneri	-10	-8
2.4.3	Perdite realizzate	-45	-36
2.4.4	Perdite da valutazione	-18	-14
2.5	Spese di gestione	-537	-573
2.5.1	Provvigioni e altre spese di acquisizione	-391	-427
2.5.2	Spese di gestione degli investimenti	-26	-24
2.5.3	Altre spese di amministrazione	-120	-123
2.6	Altri costi	-232	-178
2	TOTALE COSTI E ONERI	-3.519	-4.521
	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE	199	470
3	Imposte	-59	-161
	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO AL NETTO DELLE IMPOSTE	140	310
4	UTILE (PERDITA) DELLE ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE	0	0
	UTILE (PERDITA) CONSOLIDATO	140	310
	di cui di pertinenza del gruppo	137	303
	di cui di pertinenza di terzi	3	7

Sintesi conto economico consolidato gestionale per settori

Valori in Milioni di Euro

	RAMI DANNI			RAMI VITA			SETTORE ASSICURATIVO			SETTORE Altre Attività			SETTORE IMMOBILIARE (*)			ELISIONI INTERSETTORIALI		TOTALE CONSOLIDATO		
	mar-16	mar-15	var.%	mar-16	mar-15	var.%	mar-16	mar-15	var.%	mar-16	mar-15	var.%	mar-16	mar-15	var.%	mar-16	mar-15	mar-16	mar-15	var.%
Premi netti	1.710	1.758	-2,7	1.469	1.925	-23,7	3.179	3.683	-13,7									3.179	3.683	-13,7
Commissioni nette				5	0	n.s.	5	0	n.s.	0	1	n.s.					-1	5	0	n.s.
Proventi/oneri finanziari (**)	99	328	-70,0	288	505	-42,9	386	833	-53,6	0	0	n.s.	1	5	-87,9	-7	-9	379	830	-54,3
Interessi netti	67	62		244	241		311	303		-1	0		-1	0			0	310	303	
Altri proventi e oneri	17	21		33	30		50	52		0	0		4	11		-7	-9	47	54	
Utili e perdite realizzate	63	214		52	224		115	438		0	0		0	0				115	438	
Utili e perdite da valutazione	-49	31		-41	9		-90	40		0	0		-2	-5				-92	35	
Oneri netti relativi ai sinistri	-1.136	-1.222	-7,1	-1.579	-2.188	-27,9	-2.715	-3.410	-20,4	0	0		0	0				-2.715	-3.410	-20,4
Spese di gestione	-459	-475	-3,3	-69	-86	-19,4	-528	-560	-5,8	-12	-9	27,3	-2	-7	-68,0	5	4	-537	-573	-6,3
Provvigioni e altre spese di acquisizione	-357	-379	-5,8	-34	-48	-28,9	-391	-427	-8,4	0	0		0	0			0	-391	-427	-8,4
Altre spese	-102	-96	6,5	-35	-38	-7,3	-137	-134	2,6	-12	-9	27,3	-2	-7	-68,0	5	4	-146	-147	0,3
Altri proventi/oneri	-102	-48	-114,7	-20	-17	-15,3	-122	-65	-88,5	10	1	n.s.	-3	-1	n.s.	2	6	-113	-58	-94,7
Utile (perdita) ante imposte	112	342	-67,3	95	138	-31,7	206	480	-57,0	-3	-7	63,7	-4	-3	-71,5		0	199	470	-57,7
Imposte	-36	-117	-69,3	-25	-44	-41,8	-61	-161	-61,8	2	0	n.s.	1	0	n.s.			-59	-161	-63,2
Utile (perdita) attività operative cessate										0	0,0		0	0,0			0	0	0	0,0
Utile (perdita) consolidato	76	225	-66,3	69	95	-27,0	145	320	-54,7	-1	-7	88,3	-4	-2	-61,6			140	310	-54,8
Utile (perdita) di Gruppo																		137	303	
Utile (perdita) di terzi																		3	7	

(*) Il settore Immobiliare include solo le società immobiliari del Gruppo. Al 31/03/2015 il settore includeva i valori della società UnipolSai Real Estate, fusa al 31/12/2015, in UnipolSai - settore Assicurativo, rami Danni

(**) escluse attività/passività designate a fair value relative a contratti emessi da compagnie di assicurazione con rischio di investimento sopportato dalla clientela e derivanti dalla gestione dei fondi pensione

Stato patrimoniale per settore di attività

Valori in Milioni di Euro

	Gestione Danni		Gestione Vita		Altre attività		Immobiliare		Elisioni intersettoriali		Totale		
	31/3/2016	31/12/2015	31/3/2016	31/12/2015	31/3/2016	31/12/2015	31/3/2016	31/12/2015	31/3/2016	31/12/2015	31/3/2016	31/12/2015	
1	ATTIVITA' IMMATERIALI	463	469	272	279	2	2	0	0	0	0	737	751
2	ATTIVITA' MATERIALI	931	923	34	34	139	141	333	334	0	0	1.437	1.433
3	RISERVE TECNICHE A CARICO DEI RIASSICURATORI	783	787	73	82	0	0	0	0	0	0	855	869
4	INVESTIMENTI	16.440	16.478	45.374	44.016	44	44	507	521	-49	-49	62.316	61.010
4.1	Investimenti immobiliari	1.963	1.986	9	9	42	42	489	498	0	0	2.504	2.535
4.2	Partecipazioni in controllate, collegate e joint venture	362	370	157	157	0	0	0	0	0	0	520	528
4.3	Investimenti posseduti sino alla scadenza	330	355	743	745	0	0	0	0	0	0	1.072	1.100
4.4	Finanziamenti e crediti	2.185	2.140	3.198	3.159	1	1	0	0	-49	-49	5.335	5.251
4.5	Attività finanziarie disponibili per la vendita	11.414	11.471	32.379	31.311	1	1	17	22	0	0	43.811	42.804
4.6	Attività finanziarie a fair value rilevato a conto economico	186	156	8.888	8.635	0	0	0	0	0	0	9.074	8.791
5	CREDITI DIVERSI	2.091	2.332	479	623	69	70	27	29	-100	-96	2.568	2.958
6	ALTRI ELEMENTI DELL'ATTIVO	773	713	152	126	31	30	28	25	-167	-148	817	747
6.1	Costi di acquisizione differiti	38	37	51	50	0	0	0	0	0	0	89	87
6.2	Altre attività	735	676	101	76	31	30	28	25	-167	-148	728	660
7	DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI	422	354	400	460	65	67	82	75	0	0	969	957
	TOTALE ATTIVITA'	21.903	22.057	46.784	45.620	351	354	977	984	-316	-292	69.699	68.724
1	PATRIMONIO NETTO											6.661	6.615
2	ACCANTONAMENTI	448	453	28	28	24	21	9	16	0	0	510	519
3	RISERVE TECNICHE	15.495	15.748	40.812	40.347	0	0	0	0	0	0	56.307	56.095
4	PASSIVITA' FINANZIARIE	1.601	1.542	2.654	2.235	15	14	203	203	-98	-97	4.377	3.897
4.1	Passività finanziarie a fair value rilevato a conto economico	78	62	1.874	1.479	0	0	2	2	0	0	1.954	1.543
4.2	Altre passività finanziarie	1.524	1.480	780	756	15	14	202	202	-98	-97	2.423	2.354
5	DEBITI	777	618	160	129	71	80	26	23	-46	-43	988	807
6	ALTRI ELEMENTI DEL PASSIVO	659	626	345	292	12	14	12	12	-173	-152	856	792
	TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'											69.699	68.724