



Repertorio n. 70343

Raccolta n. 45523

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

REDATTO AI SENSI DELL'ART. 2375 COMMA 3 C.C.

DELLA SOCIETA' "Unipol Gruppo S.p.A."

R E P U B B L I C A I T A L I A N A

Il giorno undici maggio duemilaventuno.

In Bologna, Via Stalingrado n. 37.

Davanti a me Federico Tassinari, notaio iscritto al Collegio notarile del Distretto di Bologna, con residenza in Imola,
è comparso

- STEFANINI Pierluigi, nato a Sant'Agata Bolognese (BO) il giorno 28 giugno 1953, domiciliato ove *infra* per la carica, il quale interviene al presente atto nella qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione e quindi legale rappresentante della società **"Unipol Gruppo S.p.A."**, capogruppo del Gruppo Assicurativo Unipol, iscritto all'Albo delle società capogruppo al n. 046, con sede in Bologna (BO), Via Stalingrado n. 45, con capitale sociale interamente sottoscritto e versato per Euro 3.365.292.408,03 (tremiliarditrecentosessantacinquemilioniduecentonovantaduecentoquattrocentoottanta virgola zero tre), partita I.V.A., codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Bologna 00284160371, partita I.V.A. di Gruppo 03740811207, R.E.A. numero BO-160304, in forma abbreviata anche **"Unipol S.p.A."** (nel seguito, anche la **"Società"** o **"Unipol"**).

Detta parte comparente, di cittadinanza italiana, della cui identità personale io notaio sono certo, nella sua citata qualità, mi dichiara che in data 29 aprile 2021, dalle ore 10.40 alle ore 11.30, in Bologna, Via Stalingrado n. 37, si è tenuta l'Assemblea Ordinaria della predetta Società **"Unipol Gruppo S.p.A."** convocata, a norma di legge e di Statuto, in quel luogo per quel giorno alle ore 10.30, in unica convocazione, per discutere e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

1. Bilancio 2020.

a) **Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020; relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione; relazione del Collegio Sindacale e della società di revisione legale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

b) **Destinazione dell'utile d'esercizio 2020 e distribuzione del dividendo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

2. Composizione del Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

a) **Approvazione della prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3, del D.lgs. 58/1998 (TUF) e degli artt. 41, 59 e 93 del Regolamento**

Reg.to a Bologna
il 17/05/2021
n. 23937
Serie 1T
euro 356,00

IVASS n. 38/2018.

b) Deliberazione sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.lgs. 58/1998 (TUF).

4. Acquisto e disposizione di azioni proprie. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

La parte comparente, nella sua precitata qualità, ha affidato a me notaio, in sede di apertura dell'Assemblea, l'incarico di procedere alla redazione, anche non contestuale, ai sensi dell'art. 2375, terzo comma, del codice civile, del verbale dell'Assemblea Ordinaria della predetta Società, Assemblea alla quale io notaio, debitamente richiesto, ho assistito.

Aderendo a tale richiesta, io notaio do atto di quanto segue. Essendo le ore 10.40, assume la Presidenza dell'Assemblea ai sensi degli artt. 9 e 14, lett. b), dello Statuto sociale lo stesso comparente che, anzitutto, rivolge un cordiale saluto a tutti gli intervenuti.

Sempre ai sensi dell'art. 9 dello Statuto sociale, affida a me notaio l'incarico di redigere, ai sensi dell'art. 2375, terzo comma, del codice civile, il verbale in forma pubblica della presente Assemblea Ordinaria.

Quindi, il Presidente constata che:

- ai sensi dell'art. 125-bis del Testo Unico della Finanza (anche il "**TUF**"), l'avviso integrale di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato sul sito *internet* della Società in data 30 marzo 2021, nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato *Emarket storage*;

- in pari data, ai sensi dell'art. 84 del Regolamento adottato dalla CONSOB con Delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (il "**Regolamento Emittenti**"), è stata fornita comunicazione della convocazione dell'Assemblea mediante pubblicazione dell'avviso stesso, per estratto, sul quotidiano "**Il Sole 24Ore**";

- come indicato nell'avviso di convocazione, in considerazione dell'emergenza legata alla pandemia Covid-19 e per il perseguimento della massima tutela della salute degli Azionisti, degli esponenti aziendali, dei dipendenti e dei consulenti della Società, così come consentito dall'art. 3, comma 6, del Decreto Legge 31 dicembre 2020 n. 183, convertito con modificazioni nella Legge 26 febbraio 2021, n. 21 (il "**Decreto Milleproroghe**"), gli aventi diritto intervengono all'odierna Assemblea, senza accedere al luogo di svolgimento della stessa, esclusivamente tramite delega al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF (il "**Rappresentante Designato**");

- come indicato nell'avviso di convocazione, l'intervento in Assemblea dei componenti degli Organi sociali, del Segretario e del Rappresentante Designato, nonché di

eventuali altri soggetti a ciò autorizzati dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, nel rispetto delle misure di contenimento della pandemia Covid-19 previste dalle disposizioni di legge applicabili, avviene anche mediante mezzi di video/telecomunicazione;

- per il Consiglio di Amministrazione è presente nel luogo di convocazione dell'Assemblea, oltre a esso Presidente, il Signor:

- Carlo Cimbri, Amministratore Delegato;

- assistono inoltre all'Assemblea, collegati in *streaming* da proprie postazioni con video a circuito chiuso, i Consiglieri signori:

- Ernesto Dalle Rive, Vice Presidente;
- Maria Antonietta Pasquariello, Consigliere;
- Roberta Datteri, Consigliere;
- Massimo Desiderio, Consigliere;
- Daniele Ferrè, Consigliere;
- Giuseppina Gualtieri, Consigliere;
- Pier Luigi Morara, Consigliere;
- Antonietta Mundo, Consigliere;
- Milo Pacchioni, Consigliere;
- Annamaria Trovò, Consigliere;
- Rossana Zambelli, Consigliere;
- Carlo Zini, Consigliere;
- Mario Cifiello, Consigliere;
- Patrizia De Luise, Consigliere;
- Roberto Pittalis, Consigliere,

- non assistono all'Assemblea, avendone giustificato il motivo, i restanti Consiglieri;

- per il Collegio Sindacale, sempre collegati in *streaming* da proprie postazioni con video a circuito chiuso, assistono all'Assemblea i Sindaci Signori:

- Mario Civetta, Presidente;
- Silvia Bocci, Sindaco effettivo;
- Roberto Chiusoli, Sindaco effettivo;

- assiste lo stesso Presidente nell'espletamento dei lavori assembleari, ai sensi dell'art. 4.4 del Regolamento assembleare, il Signor Carlo Cimbri, Amministratore Delegato, presente - come detto - nel luogo di convocazione dell'Assemblea;

- non sono giunte, nei termini stabiliti, richieste di integrazione in relazione alle materie da trattare, né proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno, ai sensi dell'art. 126-bis del Testo Unico della Finanza.

Il Presidente comunica che:

- il capitale sociale sottoscritto e versato alla data odierna è di Euro 3.365.292.408,03 (3 miliardi 365 milioni 292 mila 408 virgola 03), suddiviso in n. 717.473.508 (717 milioni 473 mila 508) azioni ordinarie, prive di valore

nominale;

- la Società, alla data odierna, detiene complessive n. 3.471.631 azioni proprie ordinarie, private *ex lege* del diritto di voto, di cui:
 - (i) direttamente, n. 1.629.825, pari allo 0,227% del capitale sociale;
 - (ii) indirettamente, complessive n. 1.841.806, pari allo 0,257% del capitale sociale, tramite le seguenti società controllate:
 - * UnipolSai S.p.A., per un numero di azioni pari allo 0,228% del capitale sociale;
 - * Compagnia Assicuratrice Linear S.p.A., per un numero di azioni pari allo 0,002% del capitale sociale;
 - * Arca Vita S.p.A., per un numero di azioni pari allo 0,001% del capitale sociale;
 - * SIAT S.p.A., per un numero di azioni pari allo 0,007% del capitale sociale;
 - * UniSalute S.p.A., per un numero di azioni pari allo 0,005% del capitale sociale;
 - * UnipolSai Servizi Consortili S.c.r.l., per un numero di azioni pari allo 0,004% del capitale sociale;
 - * Alfaevolution Technology S.p.A., per un numero di azioni pari allo 0,0002% del capitale sociale;
 - * Gruppo UNA S.p.A., per un numero di azioni pari allo 0,001% del capitale sociale;
 - * Leithà S.r.l., per un numero di azioni pari allo 0,002% del capitale sociale;
 - * UnipolRental S.p.A., per un numero di azioni pari allo 0,006% del capitale sociale;
 - * Pronto Assistance Servizi S.c.r.l., per un numero di azioni pari allo 0,001% del capitale sociale;
- Computershare S.p.A. ("**Computershare**") è stata incaricata dalla Società di svolgere in via esclusiva le funzioni di Rappresentante Designato;
- così come consentito dal richiamato Decreto Milleproroghe, l'avviso di convocazione prevedeva la possibilità di conferire allo stesso Rappresentante Designato anche deleghe e/o subdeleghe ai sensi dell'art. 135-*novies* del TUF;
- i titolari del diritto di voto che intendevano partecipare all'Assemblea hanno conferito, nei termini indicati nell'avviso di convocazione, apposita delega al Rappresentante Designato, contenente istruzioni di voto su tutte o alcune delle materie poste all'ordine del giorno;
- Computershare partecipa all'Assemblea nella persona del proprio dipendente e procuratore a ciò autorizzato:
 - * signor Enrico Monicelli, in collegamento audiovisivo; tale soggetto è stato identificato, può seguire lo svolgimento dell'Assemblea e intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati;
- è stata effettuata la verifica della rispondenza delle

deleghe conferite al suddetto Rappresentante Designato ai sensi delle disposizioni di cui agli artt. 135-*undecies* e 135-*novies* del TUF;

- sulla base delle informazioni in possesso della Società, non sussistono nei confronti dei Soci impedimenti al legittimo esercizio del voto.

Il Presidente invita Computershare a voler segnalare l'eventuale carenza di legittimazione al voto, ai sensi delle disposizioni di legge e/o regolamentari applicabili.

Comunica, quindi, che non vengono segnalate carenze di legittimazione al voto.

Il Presidente dichiara che:

- sono attualmente presenti, per delega al Rappresentante Designato, n. 589 legittimati al voto ai sensi di legge, titolari di n. 508.348.821 azioni ordinarie, prive di valore nominale, pari al 70,852626% delle azioni ordinarie emesse, ivi incluse le azioni il cui diritto di voto è sospeso a norma degli artt. 2357-*ter* e 2359-*ter* del codice civile;

- l'elenco nominativo dei partecipanti legittimati ad intervenire alla presente Assemblea, per delega al rappresentante Designato, è acquisito agli atti della Società e si allega al presente atto *sub A*);

- con riferimento alle norme di legge vigenti, l'Assemblea Ordinaria in unica convocazione è validamente costituita qualunque sia la parte di capitale sociale rappresentata in Assemblea.

Il Presidente, pertanto, in base ai poteri conferitigli dall'art. 9 dello Statuto sociale, dichiara la presente Assemblea validamente costituita in sede Ordinaria e atta a deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno.

Il Presidente informa che, ai sensi del Regolamento (UE) n. 679/2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento e alla libera circolazione dei dati personali, i dati dei partecipanti per delega all'Assemblea vengono raccolti e trattati dalla Società esclusivamente ai fini dell'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari obbligatori. Similmente, le registrazioni audio e video dei lavori assembleari vengono effettuate al solo fine di agevolare la verbalizzazione della riunione e di documentare quanto trascritto nel verbale, come specificato nell'informativa ex art. 13 del citato Regolamento.

La registrazione audio e video dell'Assemblea non saranno oggetto di comunicazione o diffusione e tutti i dati, nonché i supporti audio e video, verranno conservati, unitamente ai documenti prodotti durante l'Assemblea, presso la sede legale della Società.

Ricorda che non è consentito l'utilizzo di apparecchi di fotoriproduzione, di videoriproduzione o similari, nonché l'uso di strumenti di registrazione e/o di telefonia mobile, in quanto ciò contrasta con le norme in materia di

protezione dei dati personali dei partecipanti all'adunanza e della Società, che postulano il consenso di tutti i soggetti interessati.

Il Presidente ricorda, altresì, che, in data 15 dicembre 2017, è divenuta efficace la scissione totale non proporzionale della ex controllante Finsoe S.p.A. in favore di tante società beneficiarie - costituite in contestualità della scissione stessa - quanti erano i soci ex Finsoe alla data di efficacia, ciascuno dei quali è venuto a detenere il 100% del capitale sociale di una sola delle beneficiarie.

Sempre con decorrenza 15 dicembre 2017, una larga maggioranza delle società beneficiarie, unitamente ai rispettivi soci ex Finsoe, ha sottoscritto un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del TUF (il "**Patto di Sindacato**"), con scadenza originaria al 15 dicembre 2020 e rinnovato tacitamente, senza modifiche, per un periodo di ulteriori tre anni e, quindi, fino al 15 dicembre 2023; il Patto di Sindacato si configura quale sindacato di voto e di blocco sulle azioni Unipol ad esso vincolate, rappresentative del 30,053% del capitale sociale con diritto di voto, e ripropone, sostanzialmente, la *governance* della ex Finsoe, senza che nessuno dei paciscenti abbia il controllo né individuale né congiunto, di Unipol.

Il Patto di Sindacato è stato pubblicato nel rispetto della normativa vigente. L'estratto del patto e le informazioni essenziali relative allo stesso, come successivamente aggiornate, sono consultabili sul Sito *internet* www.unipol.it, Sezione *Investors/Azionariato/Patto di Sindacato*.

Il Presidente dichiara inoltre che:

- la Società non è soggetta ad altrui direzione e coordinamento ai sensi degli artt. 2497 e seguenti del codice civile; in particolare, a seguito della scissione totale della ex controllante Finsoe in precedenza richiamata, Unipol è divenuta, a tutti gli effetti, l' "ultima società controllante italiana", ai sensi delle disposizioni contenute nel Codice delle Assicurazioni Private e delle relative disposizioni di attuazione, mantenendo il ruolo di Capogruppo del Gruppo Assicurativo Unipol;

- alla *record date* (20 aprile 2021), secondo le risultanze del Libro Soci, integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del TUF, nonché da altre informazioni a disposizione, i soggetti che partecipano direttamente o indirettamente, in misura superiore al 3% del capitale sociale di Unipol, rappresentato da azioni con diritto di voto, sono i seguenti:

* Coop Alleanza 3.0 Soc. coop., che detiene direttamente n. 159.607.826 azioni, pari al 22,246% del capitale sociale, di cui n. 89.932.185 azioni, pari al 12,535% del capitale

sociale, sindacate al Patto di Sindacato;

* Holmo S.p.A. che detiene direttamente con n. 47.820.654 azioni, pari al 6,665% del capitale sociale, sindacate al Patto di Sindacato;

* Nova Coop S.c.a.r.l., che detiene direttamente n. 45.200.000 azioni, pari al 6,300% del capitale sociale, di cui n. 13.830.526 azioni, pari all'1,928% del capitale sociale, sindacate al Patto di Sindacato;

* Cooperare S.p.A., che detiene direttamente n. 27.134.937 azioni, pari al 3,782% del capitale sociale, di cui n. 19.734.937 azioni, pari al 2,751% del capitale sociale, sindacate al Patto di Sindacato;

* Coop Liguria Soc. Coop. di Consumo, che detiene direttamente n. 25.601.718 azioni, pari al 3,568% del capitale sociale, di cui n. 15.345.308 azioni, pari al 2,139% del capitale sociale, sindacate al Patto di Sindacato. Il Presidente inoltre dà atto che, riguardo agli argomenti all'ordine del giorno, è stata data puntuale esecuzione a tutti gli adempimenti previsti dalle vigenti norme di legge e regolamentari.

Comunica, in particolare, che sono stati regolarmente messi a disposizione del pubblico nei modi e nei termini di legge:

- i moduli per l'esercizio del voto per delega ex art. 135-*undecies* e per delega/subdelega ex art. 135-*novies* del Testo Unico della Finanza, tramite il Rappresentante Designato;

- le Relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione sulle proposte concernenti le materie all'ordine del giorno della presente Assemblea, redatte ai sensi della normativa di legge e regolamentare vigente;

- la Relazione Finanziaria annuale della Società, contenente:

* il progetto di bilancio individuale dell'esercizio 2020;

* il bilancio consolidato integrato dell'esercizio 2020, unitamente alla dichiarazione consolidata di carattere non finanziario di cui al Decreto Legislativo n. 254/2016;

* i relativi allegati;

* le rispettive relazioni degli Amministratori sulla gestione;

* le rispettive relazioni del Collegio Sindacale e della società di revisione legale;

- la Relazione annuale sul governo societario e sugli assetti proprietari;

- l'ulteriore documentazione prevista dall'art. 2429 del codice civile.

Dà atto, infine, che saranno riportate nel verbale della presente Assemblea, o al medesimo allegate come parte integrante e sostanziale, le informazioni prescritte dall'Allegato 3E del Regolamento Emittenti.

Prima di passare alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Presidente procede all'illustrazione delle

modalità di gestione degli odierni lavori assembleari e, in particolare, delle modalità di esercizio del voto e informa che, in occasione di ciascuna votazione, le indicazioni degli aventi diritto al voto, nonché gli esiti dell'espressione di voto, verranno comunicate dal Rappresentante Designato, ai sensi di legge.

Informa inoltre che, nei termini previsti dall'avviso di convocazione dell'Assemblea, ovvero entro il 20 aprile 2021 (*record date*), sono pervenute alla Società dall'Azionista signor Tommaso Marino, titolare di 1 azione e Marco Bava, titolare di n. 6 azioni, domande ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, le cui risposte - ove le domande siano attinenti alla Società e pertinenti alle materie all'ordine del giorno - sono state già pubblicate il 27 aprile 2021 sul sito *internet* della Società. Le suddette domande e le relative risposte si allegano al presente verbale *sub B*).

Segnala, inoltre, che, in data 12 aprile u.s., sono pervenute dagli Azionisti Andrea Dominijanni e Bianca Maria Cavallo - titolari, rispettivamente, di n. 7 e n. 4 azioni, richieste di intervento in Assemblea, il cui testo - considerata la peculiarità del contesto in cui si tengono i presenti lavori assembleari, che non consente il generarsi delle normali dinamiche di confronto e dibattito fra la Società ed i propri Azionisti - viene allegato al presente verbale *sub C*).

Infine, il Presidente comunica che, ai sensi dell'art. 2 del Regolamento assembleare:

- per fare fronte alle esigenze tecniche e organizzative dei lavori assembleari, assistono all'Assemblea, anche attraverso collegamento video a distanza a circuito chiuso, dipendenti della Società e del Gruppo, che lo assisteranno nel corso della riunione assembleare;

- stati inoltre invitati ad assistere all'Assemblea rappresentanti della società incaricata della revisione legale, personale tecnico di società esterne e uditori.

Tutti tali soggetti assistono all'Assemblea da postazioni esterne alla sala, con collegamento video a circuito chiuso, fatta eccezione per coloro per i quali si rende necessario, per motivi tecnici, l'accesso alla sala stessa.

Il Presidente passa quindi alla trattazione del primo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea Ordinaria, avente ad oggetto:

"Bilancio 2020.

a) Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020; relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione; relazione del Collegio Sindacale e della società di revisione legale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

b) Destinazione dell'utile d'esercizio 2020 e distribuzione del dividendo. Deliberazioni inerenti e conseguenti."

Il Presidente precisa che, stante la connessione tra i due argomenti, la relativa trattazione sarà congiunta e si procederà poi alla votazione separata per ciascun argomento del presente punto all'ordine del giorno.

Ai sensi dell'art. 7.2 del Regolamento Assembleare, in assenza di espressioni di dissenso da parte dell'Assemblea, il Presidente omette la lettura:

- del progetto di bilancio individuale dell'esercizio 2020 e dei relativi allegati;
 - della relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione;
 - della relazione del Collegio Sindacale;
 - della relazione della società di revisione legale;
 - della Relazione illustrativa degli Amministratori sulla presente materia all'ordine del giorno,
- documenti che sono tutti già stati messi a disposizione del pubblico, nei termini e con le modalità di legge.

Il Presidente comunica che, in conformità a quanto richiesto dalla CONSOB con Comunicazione del 18 aprile 1996, gli onorari di spettanza della società di revisione legale PricewaterhouseCoopers S.p.A. per l'attività di revisione del bilancio dell'esercizio e del bilancio consolidato integrato 2020 sono i seguenti:

- per la revisione del bilancio individuale dell'esercizio 2020 e la verifica della regolare tenuta della contabilità e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili, un compenso (comprensivo dell'adeguamento ISTAT e al netto del contributo CONSOB, delle spese e dell'IVA) di Euro 17.954 a fronte di n. 238 ore impiegate;
- per la revisione del bilancio consolidato integrato 2020, un compenso (comprensivo dell'adeguamento ISTAT e al netto del contributo CONSOB, delle spese e dell'IVA) di Euro 87.553, a fronte di n. 1.183 ore impiegate.

Il Presidente, inoltre, informa che relativamente alla proposta di distribuzione del dividendo, con riferimento alle raccomandazioni formulate dalle Autorità comunitarie e nazionali di adottare in proposito estrema prudenza stante la perdurante situazione di emergenza epidemiologica, Unipol, come rappresentato nella Relazione illustrativa, dispone di un'elevata solidità patrimoniale, attuale e prospettica; al 31 dicembre 2020, infatti, il *Solvency Ratio* di Gruppo è pari a 2,16x (utilizzando il Modello Interno Parziale così come autorizzato dall'IVASS), con un eccesso di capitale di Euro 4,9 (quattro virgola nove) miliardi circa, già dedotto il dividendo dell'esercizio 2020.

Al riguardo, precisa che il Consiglio di Amministrazione di Unipol ha ritenuto che sussistano tutti i presupposti, ivi inclusi i coefficienti di solidità patrimoniale, per procedere alla distribuzione di detto dividendo, restando

salvaguardata la capacità della Società di assorbire gli impatti dell'emergenza epidemiologica sul proprio modello di *business* e sulla sua solvibilità, liquidità e situazione finanziaria consolidata.

Il Presidente sottopone all'odierna Assemblea la proposta di deliberazione in merito alla lettera a) del presente punto all'ordine del giorno, di cui io notaio do lettura.

Proposta di deliberazione

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Unipol Gruppo S.p.A. ("Unipol" o la "Società"),

- *esaminato il progetto di bilancio d'esercizio della Società chiuso al 31 dicembre 2020;*
- *esaminate le risultanze di detto progetto di bilancio, che chiude con un utile d'esercizio pari a Euro 316.348.942,67;*
- *vista la relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione al 31 dicembre 2020;*
- *preso atto della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della società incaricata della revisione legale dei conti PricewaterhouseCoopers S.p.A.,*

delibera

di approvare il bilancio di esercizio di Unipol al 31 dicembre 2020, corredato dalla Relazione degli Amministratori sulla gestione, che evidenzia un utile d'esercizio pari ad Euro 316.348.942,67."

Il Presidente dichiara chiusa la trattazione del presente punto all'ordine del giorno e avvia la procedura di votazione.

VOTAZIONE

Il Presidente invita il Rappresentante Designato a comunicare gli esiti del voto in ordine alla proposta sulla lettera a) del **primo** punto all'ordine del giorno dell'Assemblea Ordinaria.

Proclamazione del risultato di voto

Il Rappresentante Designato legge quindi l'esito della votazione e dichiara che hanno partecipato alla votazione n. 589 legittimati al voto ai sensi di legge, titolari di n. 508.348.821 azioni ordinarie, prive di valore nominale, pari al 70,852626% delle azioni ordinarie emesse, con:

- *voti favorevoli: n. 506.894.425 azioni ordinarie, pari al 99,713898% delle azioni ordinarie rappresentate;*
- *voti contrari: n. 135.217 azioni ordinarie, pari allo 0,026599% delle azioni ordinarie rappresentate;*
- *astenuti: n. 1.319.179 azioni ordinarie, pari allo 0,259503% delle azioni ordinarie rappresentate;*
- *non votanti: n. 0.*

Comunica, pertanto, che la proposta di approvazione del bilancio dell'esercizio 2020 risulta approvata a maggioranza.

Precisa che le risultanze della votazione, comprensive dei dati e delle informazioni prescritte dal Regolamento Emittenti, sono riportate in un documento allegato al

presente verbale sub **D**) e che gli Azionisti partecipanti, alla predetta votazione, per il tramite del Rappresentante Designato, sono individuati nell'elenco che trovasi allegato al presente atto sub A).

Il bilancio di Unipol approvato dall'odierna Assemblea viene allegato al presente verbale, sub **E**).

Il Presidente conclude sottoponendo all'odierna Assemblea la proposta di deliberazione relativa alla lettera b) del presente punto all'ordine del giorno, di cui io notaio do lettura.

Proposta di deliberazione

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Unipol Gruppo S.p.A. ("Unipol" o la "Società"),

- approvato il bilancio d'esercizio della Società chiuso al 31 dicembre 2020, che chiude con un utile d'esercizio pari ad Euro 316.348.942,67 (l'"Utile di Esercizio");

- preso atto che la riserva legale esistente al 31 dicembre 2020 e invariata alla data attuale ha già raggiunto il limite del 20% del capitale sociale;

- preso altresì atto che, alla data di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del progetto di bilancio dell'esercizio 2020, la Società detiene n. 379.825 azioni ordinarie proprie,

delibera

- di approvare la proposta di destinazione dell'Utile di Esercizio al 31 dicembre 2020, in conformità all'art. 19 dello statuto sociale, con le seguenti modalità:

- alla Riserva straordinaria, Euro 115.562.711,43;

- la residua parte dell'utile, pari al 63,47% del totale, a dividendo per le n. 717.093.683 azioni ordinarie in circolazione, nella misura di Euro 0,28 per azione e così per complessivi Euro 200.786.231,24;

- di approvare, pertanto, la distribuzione di un dividendo unitario complessivo, anche in considerazione della redistribuzione del dividendo di spettanza delle azioni proprie, di Euro 0,28 per ogni azione ordinaria avente diritto, per complessivi Euro 200.786.231,24, fatta peraltro avvertenza che l'eventuale variazione del numero di azioni proprie in portafoglio della Società al momento della distribuzione non avrà incidenza sull'importo del dividendo unitario come sopra stabilito, ma andrà ad incremento o decremento dell'importo accantonato a riserva straordinaria;

- di fissare nel giorno 26 maggio 2021 la data di inizio pagamento del dividendo (stacco cedola data 24 maggio 2021 e record date 25 maggio 2021)."

Il Presidente dichiara chiusa la trattazione della lettera b) del presente punto all'ordine del giorno e avvia la procedura di votazione.

VOTAZIONE

Il Presidente invita il Rappresentante Designato a

comunicare gli esiti del voto in ordine alla proposta sulla lettera b) del **primo** punto all'ordine del giorno dell'Assemblea.

Proclamazione del risultato di voto

Il Rappresentante Designato legge quindi l'esito della votazione e dichiara che hanno partecipato alla votazione n. 589 legittimati al voto ai sensi di legge, titolari di n. 508.348.821 azioni ordinarie, prive di valore nominale, pari al 70,852626% delle azioni ordinarie emesse, con:

- voti favorevoli: n. 508.183.910 azioni ordinarie, pari al 99,967559% delle azioni ordinarie rappresentate;
- voti contrari: n. 11 azioni ordinarie, pari allo 0,000002% delle azioni ordinarie rappresentate;
- astenuti: n. 164.900 azioni ordinarie, pari allo 0,032438% delle azioni ordinarie rappresentate;
- non votanti: n. 0.

Comunica, pertanto, che la proposta risulta approvata a maggioranza.

Precisa che le risultanze della votazione, comprensive dei dati e delle informazioni prescritte dal Regolamento Emittenti, sono riportate in un documento allegato al presente verbale *sub F*) e che gli Azionisti partecipanti, alla predetta votazione, per il tramite del Rappresentante Designato, sono individuati nell'elenco che trovasi allegato al presente atto *sub A*).

Il Presidente dà atto che è terminata la trattazione del primo punto all'ordine del giorno e passa alla trattazione del secondo punto all'ordine del giorno della presente Assemblea Ordinaria avente ad oggetto:

"Composizione del Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti."

Il Presidente rammenta e segnala che, come indicato nella Relazione illustrativa:

- in data 15 settembre 2020, il signor Paolo Alemagna - Consigliere di Amministrazione della Società, non esecutivo e non indipendente - ha rassegnato per motivi professionali le proprie dimissioni dalla carica, con decorrenza dal 1° ottobre 2020;
- il signor Alemagna era stato nominato dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti della Società del 18 aprile 2019 nell'ambito della lista di maggioranza presentata dai Soci aderenti al sopra menzionato Patto di Sindacato avente ad oggetto azioni Unipol (la "Lista di Maggioranza"), di cui facevano parte 19 candidati, 18 dei quali (fra cui lo stesso signor Alemagna) sono risultati eletti, unitamente al primo candidato della lista risultata seconda per numero di voti;
- considerato che l'ultimo componente della Lista di Maggioranza, candidato a sostituire l'Amministratore dimissionario ai sensi dello statuto sociale, aveva comunicato che i suoi impegni professionali non gli

consentivano, al momento, di assumere la carica e non residuando in detta lista ulteriori candidati da eleggere, non hanno trovato applicazione nel caso di specie le regole di sostituzione previste dallo statuto stesso nell'ambito della procedura del voto di lista;

- in data 1° ottobre 2020, il Consiglio di Amministrazione di Unipol ha quindi provveduto, a norma dell'art. 2386, primo comma, del codice civile e del vigente statuto sociale, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, alla sostituzione del Consigliere dimissionario, nominando quale Amministratore il signor Mario Cifiello, il cui mandato viene a scadenza con la presente Assemblea;

- approssimandosi la data della presente Assemblea, l'ultimo componente della suddetta Lista di Maggioranza ha comunicato che i suoi impegni professionali continuano a non consentirgli di assumere la carica;

- l'organo amministrativo della Società propone quindi all'Assemblea la nomina del signor Cifiello per la durata residua dell'attuale Consiglio di Amministrazione. Il Presidente informa, inoltre, che - secondo quanto emerge dalla documentazione dal medesimo presentata e dalle valutazioni svolte in proposito dal Consiglio di Amministrazione della Società all'atto della sua nomina - il candidato:

- risulta in possesso dei requisiti richiesti dalla normativa applicabile;

- non si trova in situazioni di incompatibilità ai sensi della Legge n. 214/2011 in materia di *interlocking*;

- non si qualifica come Amministratore indipendente, ai sensi né del TUF né del Codice di Corporate Governance delle società quotate.

Sempre per esigenze di economia dei lavori assembleari, omette, in assenza di espressioni di dissenso da parte dell'Assemblea, la lettura integrale della Relazione illustrativa degli Amministratori sull'argomento, in quanto, come in precedenza accennato, tutta tale documentazione è già stata messa a disposizione del pubblico.

Il Presidente conclude sottoponendo all'odierna Assemblea la proposta di deliberazione relativa al presente punto all'ordine del giorno, di cui io notaio do lettura.

Proposta di deliberazione

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Unipol Gruppo S.p.A. (la "Società"),

- esaminata la Relazione del Consiglio di Amministrazione,
delibera

- di confermare in 19 il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione, così come determinato dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti della Società in data 18 aprile 2019;

- di nominare quale Amministratore della Società, ai sensi

dell'art. 2386, comma 1, del codice civile, il signor Mario Cifiello, nato a Bologna il 25 giugno 1951, domiciliato per la carica presso la sede legale della società in Bologna via Stalingrado 45, codice fiscale CFLMRA51H25A944K, cittadino italiano, il cui mandato scadrà insieme agli Amministratori in carica e, pertanto, in occasione della Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021;

- di confermare, a beneficio dello stesso, l'ammontare degli emolumenti annuali spettanti ai membri del Consiglio di Amministrazione, definiti dalla richiamata Assemblea del 18 aprile 2019;

- di autorizzare la copertura assicurativa relativa ai rischi connessi alla responsabilità civile verso terzi derivante dagli obblighi legali e contrattuali inerenti alla funzione di amministratore e alla connessa tutela giudiziaria, nei termini e secondo le modalità stabilite dalla predetta Assemblea del 18 aprile 2019;

- di consentire all'Amministratore testé nominato, ai sensi dell'art. 2390 del codice civile e nei limiti di legge applicabili, di far parte, o entrare a far parte, di organi amministrativi di altre società."

Il Presidente dichiara chiusa la trattazione del presente punto all'ordine del giorno e avvia la procedura di votazione.

VOTAZIONE

Il Presidente invita il Rappresentante Designato a comunicare gli esiti del voto in ordine alla proposta sul **secondo** punto all'ordine del giorno dell'Assemblea Ordinaria.

Proclamazione del risultato di voto

Il Rappresentante Designato legge quindi l'esito della votazione e dichiara che hanno partecipato alla votazione n. 589 legittimati al voto ai sensi di legge, titolari di n. 508.348.821 azioni ordinarie, prive di valore nominale, pari al 70,852626% delle azioni ordinarie emesse, con:

- voti favorevoli: n. 398.128.717 azioni ordinarie, pari al 78,318017% delle azioni ordinarie rappresentate;

- voti contrari: n. 109.897.993 azioni ordinarie, pari al 21,618619% delle azioni ordinarie rappresentate;

- astenuti: n. 322.111 azioni ordinarie, pari allo 0,063364% delle azioni ordinarie rappresentate;

- non votanti: n. 0.

Comunica, pertanto, che la proposta risulta approvata a maggioranza.

L'Assemblea ha quindi approvato la proposta di nomina del signor:

* **Mario Cifiello, nato a Bologna (BO) il giorno 25 giugno 1951, domiciliato per la carica in Bologna, Via Stalingrado n. 45, codice fiscale CFL MRA 51H25 A944K,**
quale Amministratore di UnipolSai, il cui mandato scadrà

insieme a quello degli Amministratori in carica e, pertanto, in occasione dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021.

Pertanto, si conferma in 19 (diciannove) il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione, così come determinato dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Unipol in data 18 aprile 2019.

Il Presidente dà atto che il nominato Amministratore ha dichiarato, prima della Assemblea, di accettare la carica, ove deliberata dall'Assemblea medesima.

Precisa che le risultanze della votazione, comprensive dei dati e delle informazioni prescritte dal Regolamento Emittenti, sono riportate in un documento allegato al presente verbale *sub G*) e che gli Azionisti partecipanti, alla predetta votazione, per il tramite del Rappresentante Designato, sono individuati nell'elenco che trovasi allegato al presente atto *sub A*).

Il Presidente dà atto che è terminata la trattazione del secondo punto all'ordine del giorno e passa alla trattazione del terzo punto all'ordine del giorno della presente Assemblea Ordinaria avente ad oggetto:

"Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

a) Approvazione della prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3, del D.lgs. 58/1998 (TUF) e degli artt. 41, 59 e 93 del Regolamento IVASS n. 38/2018.

b) Deliberazione sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.lgs. 58/1998 (TUF)".

Il Presidente precisa che il terzo punto all'ordine del giorno è suddiviso in due argomenti, che saranno trattati congiuntamente e quindi oggetto di separata votazione.

Il Presidente, quindi, segnala, preliminarmente, che il Regolamento IVASS n. 38/2018 (il "**Regolamento IVASS**") prevede, anche con riferimento all'ultima società controllante italiana (qual è Unipol) la competenza assembleare ad approvare le politiche di remunerazione, anche di gruppo, come inoltre previsto dall'art. 8 dello Statuto sociale.

Allo stesso tempo, l'art. 123-ter del TUF prevede che le società con azioni quotate pubblicino una "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" nei confronti dei componenti degli organi sociali, dei Direttori Generali e dei Dirigenti con responsabilità strategiche. Tale quadro normativo è, inoltre, integrato dai principi e criteri raccomandati in tema di remunerazione dal Codice di Corporate Governance

delle società quotate, al quale la Società aderisce.

Il Presidente rammenta, inoltre, che il Consiglio di Amministrazione di Unipol ha approvato la Relazione sulla remunerazione della Società, predisposta ai sensi e per gli effetti - oltre che, come detto, dell'art. 123-ter del TUF - degli artt. 41 e 59 del Regolamento IVASS, richiamato dall'art. 93, comma 6, dello stesso Regolamento IVASS e dell'art. 84-quater del Regolamento Emittenti (la "**Relazione**"), che si compone delle seguenti due sezioni:

- la prima sezione illustra le politiche in materia di remunerazione adottate per l'esercizio 2021 anche con riferimento alla Società, con particolare riguardo ai componenti degli organi di amministrazione, direzione e controllo nonché ai Titolari e al personale di livello più elevato delle Funzioni Fondamentali di Gruppo, ai Dirigenti con responsabilità strategiche ed all'ulteriore personale rilevante, oltre che le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione delle medesime;

- la seconda sezione fornisce un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione e illustra - nominativamente per i componenti degli organi di amministrazione e di controllo, l'Amministratore Delegato e Group CEO e il Direttore Generale nonché, in forma aggregata, per i Dirigenti con responsabilità strategiche della Società (che ricomprendono i Titolari delle Funzioni Fondamentali) - i compensi corrisposti e/o di competenza dell'esercizio di riferimento (i.e. 2020) a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla Società. Sono infine fornite informazioni sulle partecipazioni detenute, dai soggetti suindicati, nelle società quotate e nelle società da queste controllate. In tale ambito viene, altresì, fornita - sempre ai sensi del Regolamento - l'informativa sull'attuazione delle politiche di remunerazione a favore del "Personale Rilevante" di Gruppo, costituito - in conformità a quanto deliberato dall'organo amministrativo - dai Dirigenti con responsabilità strategiche sia di Unipol che della controllata UnipolSai S.p.A.

Al riguardo, il Presidente precisa che, tenuto conto della diffusione dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 e dei correlati effetti sull'economia nazionale, nonché delle richieste avanzate dall'IVASS, il Consiglio di Amministrazione di Unipol, previo parere favorevole del proprio Comitato per la Remunerazione, ha da ultimo confermato, con riferimento alla componente variabile per la remunerazione di breve termine corrisposta nel 2020 con riferimento all'esercizio 2019 (*Short Term Incentive* - STI), la sussistenza delle condizioni necessarie per procedere all'erogazione della stessa al solo personale Dirigente rientrante nella categoria dei non significant risk taker.

Ai sensi del richiamato art. 123-ter del TUF, l'Assemblea è

chiamata a esprimere il proprio voto vincolante sulla prima sezione della Relazione ed il proprio voto consultivo sulla seconda sezione della stessa.

Ai sensi dell'art. 7.2 del Regolamento assembleare, in assenza di espressioni di dissenso da parte dell'Assemblea, il Presidente omette la lettura integrale della Relazione illustrativa degli Amministratori sull'argomento e della Relazione sulla remunerazione alla stessa allegata, essendo tale documentazione stata messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

Conclude sottoponendo anzitutto la proposta di deliberazione relativa alla prima sezione della Relazione sulla remunerazione, di cui io notaio do lettura.

Proposta di deliberazione

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Unipol Gruppo S.p.A. (la "Società"),

- visti gli artt. 41, 59 e 93 del Regolamento IVASS n. 38 del 3 luglio 2018 (il "Regolamento IVASS") e l'art. 8 dello Statuto sociale;

- visti gli artt. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "Testo Unico della Finanza") e 84-quater del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni;

- preso atto della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e dei relativi allegati;

delibera

di approvare la prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, predisposta ai sensi e per gli effetti degli artt. 41, 59 e 93 del Regolamento IVASS e dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza, che illustra le Politiche di remunerazione di gruppo per il corrente esercizio."

Il Presidente dichiara chiusa la trattazione della lettera a) del presente punto all'ordine del giorno e avvia la procedura di votazione.

VOTAZIONE

Il Presidente invita il Rappresentante Designato a comunicare gli esiti del voto in ordine alla proposta sulla lettera a) del **terzo** punto all'ordine del giorno dell'Assemblea Ordinaria, con riferimento alla prima sezione della Relazione sulla remunerazione.

Proclamazione del risultato di voto

Il Rappresentante Designato legge quindi l'esito della votazione e dichiara che hanno partecipato alla votazione n. 589 legittimati al voto ai sensi di legge, titolari di n. 508.348.821 azioni ordinarie, prive di valore nominale, pari al 70,852626% delle azioni ordinarie emesse, con:

- voti favorevoli: n. 355.277.627 azioni ordinarie, pari al 69,888551% delle azioni ordinarie rappresentate;

- voti contrari: n. 152.906.294 azioni ordinarie, pari al

30,079010% delle azioni ordinarie rappresentate;
- astenuti: n. 164.900 azioni ordinarie, pari allo 0,032438% delle azioni ordinarie rappresentate;
- non votanti: n. 0.

Comunica, pertanto, che la proposta in merito in merito alla prima sezione della Relazione sulla remunerazione risulta approvata a maggioranza.

Precisa che le risultanze della votazione, comprensive dei dati e delle informazioni prescritte dal Regolamento Emittenti, sono riportate in un documento allegato al presente verbale *sub H*) e che gli Azionisti partecipanti, alla predetta votazione, per il tramite del Rappresentante Designato, sono individuati nell'elenco che trovasi allegato al presente atto *sub A*).

Il Presidente sottopone all'Assemblea la proposta di deliberazione relativa alla seconda sezione della Relazione sulla remunerazione, di cui io notaio do lettura.

Proposta di deliberazione

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Unipol Gruppo S.p.A. (la "Società"),

- visti gli artt. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "Testo Unico della Finanza") e 84-quater del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni;

- preso atto della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e dei relativi allegati,

delibera

di esprimersi in senso favorevole sulla seconda sezione della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, predisposta ai sensi e per gli effetti dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza, che illustra - nominativamente per i componenti degli organi di amministrazione e di controllo, l'Amministratore Delegato e Group CEO e il Direttore Generale nonché, in forma aggregata, per i Dirigenti con responsabilità strategiche della Società (che ricomprendono i Titolari delle Funzioni Fondamentali) - i compensi corrisposti e/o di competenza dell'esercizio di riferimento (i.e. 2020) a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla Società"

Il Presidente dichiara chiusa la trattazione della lettera b) del presente punto all'ordine del giorno e avvia la procedura di votazione.

VOTAZIONE

Il Presidente invita il Rappresentante Designato a comunicare gli esiti del voto in ordine alla proposta sulla lettera b) del **terzo** punto all'ordine del giorno dell'Assemblea Ordinaria, con riferimento alla prima sezione della Relazione sulla remunerazione.

Proclamazione del risultato di voto

Il Rappresentante Designato legge quindi l'esito della

votazione e dichiara che hanno partecipato alla votazione n. 589 legittimati al voto ai sensi di legge, titolari di n. 508.348.821 azioni ordinarie, prive di valore nominale, pari al 70,852626% delle azioni ordinarie emesse, con:

- voti favorevoli: n. 471.088.497 azioni ordinarie, pari al 92,670324% delle azioni ordinarie rappresentate;
- voti contrari: n. 30.676.490 azioni ordinarie, pari al 6,034535% delle azioni ordinarie rappresentate;
- astenuti: n. 6.583.834 azioni ordinarie, pari all'1,295141% delle azioni ordinarie rappresentate;
- non votanti: n. 0.

Comunica, pertanto, che la proposta in merito in merito alla seconda sezione della Relazione sulla remunerazione risulta approvata a maggioranza.

Precisa che le risultanze della votazione, comprensive dei dati e delle informazioni prescritte dal Regolamento Emittenti, sono riportate in un documento allegato al presente verbale *sub I*) e che gli Azionisti partecipanti, alla predetta votazione, per il tramite del Rappresentante Designato, sono individuati nell'elenco che trovasi allegato al presente atto *sub A*).

Il Presidente dà atto che è terminata la trattazione del terzo punto all'ordine del giorno e passa alla trattazione del quarto punto all'ordine del giorno della presente Assemblea Ordinaria avente ad oggetto:

"Acquisto e disposizione di azioni proprie. Deliberazioni inerenti e conseguenti."

Sempre per esigenza di economia dei lavori assembleari ed ai sensi dell'art. 7.2 del Regolamento assembleare, in assenza di espressioni di dissenso da parte dell'Assemblea, il Presidente omette la lettura della Relazione illustrativa in proposito redatta dal Consiglio di Amministrazione, essendo la stessa già stata messa a disposizione del pubblico, nei termini e con le modalità di legge.

In proposito, segnala che l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della Società, riunitasi il 30 aprile 2020, aveva autorizzato il Consiglio di Amministrazione ad acquistare e disporre di azioni proprie per la durata di 18 (diciotto) mesi dalla deliberazione assembleare.

Il Presidente propone che le suddette autorizzazioni vengano nuovamente concesse, previa revoca della precedente deliberazione sopra richiamata, per la durata di ulteriori 18 mesi dalla data odierna, entro il limite massimo di spesa di Euro 300 milioni, da intendersi su base rotativa (c.d. *revolving*), tenuto conto delle azioni proprie alienate giusta autorizzazione dell'Assemblea, per il perseguimento degli obiettivi, come puntualmente descritti nella richiamata Relazione illustrativa, cui viene fatto rinvio.

Conclude sottoponendo la proposta di deliberazione in merito al presente punto all'ordine del giorno, di cui io notaio do

lettura.

Proposta di deliberazione

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Unipol Gruppo S.p.A. (la "Società"),

- esaminata la relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione e preso atto della proposta ivi contenuta;

- visto il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2020;

- avute presenti le disposizioni degli artt. 2357 e 2357-ter del codice civile;

- preso atto che, alla data di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del progetto di bilancio dell'esercizio 2020, la Società detiene complessive n. 776.631 azioni proprie ordinarie, di cui n. 379.825 direttamente e n. 396.806 indirettamente, tramite le società controllate indicate in relazione,

delibera

(i) di revocare la precedente delibera di autorizzazione all'acquisto e/o alla disposizione di azioni proprie, assunta dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2020;

(ii) di autorizzare, per la durata di 18 mesi dalla presente deliberazione assembleare, l'acquisto e la disposizione di azioni proprie, ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del codice civile ed entro il limite massimo di spesa di Euro 300 milioni - nel rispetto della normativa vigente nonché, ove applicabili, delle prassi di mercato ammesse - con le modalità e le condizioni di seguito precisate:

a) l'acquisto e la disposizione di azioni proprie potranno essere effettuati nelle quantità e con le modalità di esecuzione seguenti:

- l'acquisto potrà essere effettuato per le quantità massime consentite dalla legge, con le modalità previste dall'art. 132 del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (Testo Unico della Finanza, il "TUF") e dall'art. 144-bis, comma 1, lett. a), b), c) e d-ter), e comma 1-bis del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni (Regolamento Emittenti), nonché da ogni altra disposizione normativa comunitaria e nazionale, ove applicabili;

- la disposizione potrà essere effettuata con le modalità consentite dalla normativa vigente, anche effettuando, in una o più volte, operazioni successive di acquisto ed alienazione, sino allo scadere del termine di autorizzazione. In particolare, le azioni acquistate a servizio di piani di compensi basati su strumenti finanziari approvati ai sensi e per gli effetti dell'art. 114-bis del TUF potranno essere assegnate e attribuite con le modalità e nei termini indicati dai regolamenti dei piani medesimi.

Il suddetto limite massimo di spesa di Euro 300 milioni è da

intendersi su base rotativa (c.d. revolving), tenuto conto delle azioni proprie alienate giusta autorizzazione dell'Assemblea;

b) l'acquisto e la disposizione di azioni proprie potranno essere effettuati ad un prezzo non superiore del 15% e non inferiore del 15% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nel giorno di negoziazione precedente alla data di ogni singola operazione, e comunque nel rispetto del sopra deliberato limite massimo di spesa di Euro 300 milioni;

(iii) di conferire al Consiglio di Amministrazione - e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro ed anche a mezzo di procuratori speciali - ogni più ampio potere al fine di effettuare, nel rispetto di quanto sopra deliberato, le operazioni di acquisto e/o disposizione delle azioni proprie, provvedendo a darne informativa al mercato secondo quanto previsto dalla normativa vigente nonché, ove applicabili, dalle prassi di mercato ammesse."

Il Presidente dichiara chiusa la trattazione del presente punto all'ordine del giorno e avvia la procedura di votazione.

VOTAZIONE

Il Presidente invita il Rappresentante Designato a comunicare gli esiti del voto in ordine alla proposta su **quarto** punto all'ordine del giorno dell'Assemblea Ordinaria.

Proclamazione del risultato di voto

Il Rappresentante Designato legge quindi l'esito della votazione e dichiara che hanno partecipato alla votazione n. 589 legittimati al voto ai sensi di legge, titolari di n. 508.348.821 azioni ordinarie, prive di valore nominale, pari al 70,852626% delle azioni ordinarie emesse, con:

- voti favorevoli: n. 435.806.876 azioni ordinarie, pari all'85,729888% delle azioni ordinarie rappresentate;
- voti contrari: n. 71.503.930 azioni ordinarie, pari al 14,065918% delle azioni ordinarie rappresentate;
- astenuti: n. 1.038.015 azioni ordinarie, pari allo 0,204193% delle azioni ordinarie rappresentate;
- non votanti: n. 0.

Comunica, pertanto, che la proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie risulta approvata a maggioranza.

Precisa che le risultanze della votazione, comprensive dei dati e delle informazioni prescritte dal Regolamento Emittenti, sono riportate in un documento allegato al presente verbale *sub J)* e che gli Azionisti partecipanti, alla predetta votazione, per il tramite del Rappresentante Designato, sono individuati nell'elenco che trovasi allegato al presente atto *sub A)*.

Non essendovi altri argomenti da trattare e nessuno

chiedendo ulteriormente la parola, dichiara chiusa la riunione alle ore 11.30 ringraziando tutti i coloro che hanno consentito lo svolgimento dell'Assemblea, tutti gli intervenuti, nonché tutti gli *stockholders* che hanno consentito il raggiungimento del risultato e, quindi, il successo del Gruppo.

Il componente, sotto la sua personale responsabilità, consapevole della rilevanza penale del suo comportamento ai sensi dell'art. 55 D. Lgs. n. 231 del 2007, dichiara:

- di essere a conoscenza che le informazioni e gli altri dati forniti in occasione dell'istruttoria e della stipula del presente atto saranno impiegati dal notaio rogante ai fini degli adempimenti previsti dal citato Decreto;
- che tali informazioni e dati sono aggiornati.

Le spese di questo atto e quelle inerenti e conseguenti si assumono dalla Società.

La parte componente mi dispensa dal dare lettura della documentazione allegata.

Io notaio

dell'atto ho dato lettura alla parte componente che lo approva e conferma.

Scritto da persona di mia fiducia e completato da me notaio su ventidue fogli per sei pagine.

Sottoscritto alle ore 12.00.

F.ti Pierluigi Stefanini - FEDERICO TASSINARI

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021

SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Sono attualmente presenti, per delega al Rappresentante Designato Computershare, n. **589** legittimati al voto ai sensi di legge, titolari di:

508.348.821 azioni ordinarie

pari al **70,852626** % delle azioni ordinarie emesse, ivi incluse le azioni il cui diritto di voto è sospeso a norma degli artt. 2357 ter e 2359 ter del codice civile.

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE
DELEGANTI E RAPPRESENTATI

1 2 3 4 5 6

COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO
SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI
- PER DELEGA DI

C.M.B. SOCIETA' COOPERATIVA MU RICHIEDENTE:ZINI CARLO	126.913	FFFFF
CAMST - COOPERATIVA ALBERGO ME RICHIEDENTE:MACCAFERRI	77.829	FFFFF
MASSIMO		
CCPL 2 S.P.A.	4.381.244	FFFFF
CEFLA SOCIETA' COOPERATIVA RICHIEDENTE:FEDRIGO CLAUDIO	126.913	FFFFF
COOP ALLEANZA 3.0 SOCIETA' COOPERATIVA RICHIEDENTE:BP	89.932.185	FFFFF
BANCA SPA		
COOP LIGURIA SOCIETA' COOPERATIVA DI CONSUMO	15.345.308	FFFFF
RICHIEDENTE:BP		
COOP LOMBARDIA SOCIETA' COOPERATIVA	7.980.710	FFFFF
COOPERARE SPA	19.734.937	FFFFF

di cui 5.000.000 azioni in garanzia a :BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA;
di cui 5.220.000 azioni in garanzia a :DEPOBANK S.P.A.;

FINCCC S.P.A.	216.472	FFFFF
HOLMO S.P.A.	47.820.654	FFFFF
INT.: PAR.CO S.P.A. SOCIETA' FINANZI GAR: BANCA POPOLARE	150.000	FFFFF
DELL'EMILIA ROMAGNA SOC. COOP. VA		
NOVA COOP SOCIETA' COOPERATIVA	13.830.526	FFFFF
PAR.CO S.P.A. SOCIETA' FINANZI	368.150	FFFFF

PAR.COOP.IT S.P.A.	2.696.834	FFFFF
SOFINCO SPA	388.191	FFFFF
UNIBON S.P.A. RICHIEDENTE:PACCHIONI MILO	546.730	FFFFF

di cui 546.730 azioni in garanzia a :SOCIÉTÉ GÉNÉRALE SECURITIES SERVICES SPA;

UNICOOP TIRRENO SOC COOP	8.200.000	FFFFF
--------------------------	-----------	-------

di cui 8.200.000 azioni in garanzia a :BANCA IFIS S.P.A.;

UNICOOP TIRRENO SOCIETA' COOPERATIVA	3.697.618	FFFFF
	215.621.214	

COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI
SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ENRICO
MONICELLI

- PER DELEGA DI

1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	603.751	FFCCCA
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		
3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST	66.460	FFCCFC
ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	74.243	FFCCCF
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		
ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT FUND	39.227	FFCCFC
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		
ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	79.317	FFCCFC
BROTHERS HARR		
ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	168.049	FFCCFC
ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	183.026	FFCCFC
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	190.601	FFCCFC
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	1.434.789	FFCCFC

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R



ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI		1	2	3	4	5	6
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	1.526	F	F	C	C	F	C
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR							
ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	545.691	F	F	C	C	F	C
ACOMEA EUROPA	134.928	F	F	F	F	F	F
ACOMEA GLOBALE	39.277	F	F	F	F	F	F
ACOMEA ITALIA	264.750	F	F	F	F	F	F
ACOMEA PATRIMONIO AGGRESSIVO	16.400	F	F	F	F	F	F
ACOMEA PATRIMONIO DINAMICO	12.800	F	F	F	F	F	F
ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	473.000	F	F	C	C	C	F
ADVANCED SERIES TRUST AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES	43.652	F	F	C	C	F	F
POR							
ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	687.400	F	F	C	C	C	F
ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION	836.297	F	F	C	F	F	F
PORTFOLIO							
ADVANCED SERIES TRUST AST RCM WORLD TRENDS PORTFOLIO	154.986	F	F	F	C	A	C
AII ALLIANZ BEST STYLES GLOBAL AC EQUITY FUND	13.633	F	F	F	C	A	C
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	592.255	F	F	C	C	C	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	379.655	F	F	C	C	F	C
ALLIANCEBERNSTEIN FUND-DYNAMIC	2.427	F	F	C	C	F	F
ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	870.000	F	F	F	C	A	C
ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES AGENTE:HSBC TRINKAUS AND BU	370.550	F	F	F	C	A	C
ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE	112.470	F	F	F	C	A	C
AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK							
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.120.477	F	F	F	C	A	C
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH AGENTE:HSBC TRINKAUS AND	290.256	F	F	F	C	A	C
BU							
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT	56.894	F	F	F	C	A	C
ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	45.000	F	F	F	C	A	C
ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	52.067	F	F	F	C	A	C
ALLIANZ VGI 1 FONDS AGI EQUITIES AGENTE:HSBC TRINKAUS AND	291.280	F	F	F	C	A	C
BU							
ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS AGENTE:BP2S-FRANKFURT	30.529	F	F	F	C	A	C
ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN AGENTE:BP2S-FRANKFURT	8.130	F	F	F	C	A	C
ALLIANZGI GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION FUND	1.244	F	F	F	C	A	C
ALLIANZGI INTERNATIONAL SMALL-CAP OPPORTUNITIES LLC	1633488.802	F	F	F	C	A	C
BROADWAY							
ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-NAPO	75.570	F	F	F	C	A	C
AGENTE:BP2S-FRANKFURT							
ALLIANZGI-FONDS BREMEN AGENTE:BP2S-FRANKFURT	14.448	F	F	F	C	A	C
ALLIANZGI-FONDS DSPT AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	88.606	F	F	F	C	A	C
ALLIANZGI-FONDS DUNHILL AGENTE:BP2S-FRANKFURT	10.510	F	F	F	C	A	C
ALLIANZGI-FONDS ELK AGENTE:BP2S-FRANKFURT	89.504	F	F	F	C	A	C
ALLIANZGI-FONDS GANO 2 AGENTE:BP2S-FRANKFURT	10.354	F	F	F	C	A	C
ALLIANZGI-FONDS NICO AGENTE:BP2S-FRANKFURT	4.709	F	F	F	C	A	C
ALLIANZGI-FONDS PTV2 SEGMENT PTV2-GM1-G_MA	22.133	F	F	F	C	A	C
AGENTE:BP2S-FRANKFURT							
ALLIANZGI-FONDS RBB SEGMENT RBB AKTIEN	14.237	F	F	F	C	A	C
AGENTE:BP2S-FRANKFURT							
ALLIANZGI-FONDS SVKK AGENTE:BP2S-FRANKFURT	4.776	F	F	F	C	A	C
ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU- AGENTE:BP2S-FRANKFURT	2.280	F	F	F	C	A	C
ALLSTATE INSURANCE COMPANY	1.344	F	F	C	C	C	F
ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST AGENTE:JP	118.430	F	F	C	C	F	C
MORGAN CHASE BANK							
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY	29.677	F	F	C	C	F	C
ETF							
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY	1.764	F	F	C	C	F	C
FUND							

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI		1 2 3 4 5 6
AMERICAN ELECTRIC POWER MASTER RETIREMENT TRUST	61.399	FFCCFC
AMERICAN ELECTRIC POWER SYSTEM RETIREE MEDICAL TRUST FOR CE S	18.700	FFCCFC
AMF- BAM- OMNI-MPDUB AGENTE:CREDIT SUISSE SECURI	22.312	FFCCCF
AMUNDI EURO ISTOXX CLIMATE PARIS ALIGNED PAB	1.392	FFFCCC
AMUNDI FUNDS EQUITY BUROLAND SMALL CAP	1.540.382	FFFCCC
ARAGO	26.406	FFFCAC
ARAMCO US RETIREMENT INCOME PLAN TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	18.000	FFCCCF
ARROWSTREET (DELAWARE) ALPHA EXTENSION FUND L.P. RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC	67.982	FFCCFC
ARROWSTREET ACWI ALPH- MPDUB AGENTE:CREDIT SUISSE SECURI	57.043	FFCCFC
ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	128.822	FFCCFC
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND	829.102	FFCCFC
ARROWSTREET US GROUP TRUST	785.463	FFCCFC
ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC	338.609	FFCCFC
ARROWSTREET WORLD SMA- MPDUB AGENTE:CREDIT SUISSE SECURI	76.290	FFCCFC
ARTEMIS SMARTGARP EUROPEAN EQUITY FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.070.637	FFFCFC
ASCENSION ALPHA FUND LLC. RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE	271.623	FFCCFC
ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	157.082	FFCCFC
ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	153.699	FFCCCF
RICHIEDENTE:CITIGROUP GLOBAL MARKETS SA PRIME FINANCE CLIENT SAFEKEEPING		
ATLAS ENHANCED MASTER FUND LIMITED RICHIEDENTE:CITIGROUP	131.821	FFCCCF
GLOBAL MARKETS SA PRIME FINANCE CLIENT SAFEKEEPING		
ATLAS MASTER FUND LIMITED RICHIEDENTE:CITIGROUP	9.752	FFCCCF
MARKETS SA PRIME FINANCE CLIENT SAFEKEEPING		
AWARE SUPER LEVEL 28	61.194	FFCCFC
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	550.000	FFFCFC
AXA WORLD FUNDS	1.300.000	FFFCFC
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	234.000	FFCCFC
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	350.000	FFCCFC
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30 AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	12.750	FFCCFC
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	195.500	FFCCFC
AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	91.179	FFCCFC
AZ FUND 1 FORMULA 1 ABSOLUTE AGENTE:BP2S MILAN	25.000	FFCCFC
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A AGENTE:BP2S MILAN	100.128	FFCCFC
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	15.269	FFCCFC
BANK OF KOREA	165.330	FFCCFF
BARNARD COLLEGE	6.220	FFCCFC
BATTELLE MEMORIAL INSTITUTE RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	22.670	FFCCFC
BEST INVESTMENT CORPORATION AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK	141.328	FFFCAC
BEST INVESTMENT CORPORATION AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK	1.965	FFCCFF

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI		1	2	3	4	5	6
BEWAARSTICHTING NNIP I	166.800	F	F	C	C	C	F
BLACKROCK - IG INTERNATIONALEQUITY POOL	49.499	F	F	C	C	F	F
BLACKROCK ADVANTAGE ESG INTERNATIONAL EQUITY FUND OF4.021		F	F	C	C	F	F
BLACKROCK FUNDS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		F	F	C	C	F	F
BLACKROCK ADVANTAGE GLOBAL FUN	67.315	F	F	C	C	F	F
BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	293.966	F	F	C	C	F	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF47.646		F	F	C	C	F	F
ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY		F	F	C	C	F	F
BLACKROCK FISSION INDEXED INTERNATIONAL EQUITY FUND4.786		F	F	C	C	F	F
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		F	F	C	C	F	F
BLACKROCK FUNDS I ICAV	16.670	F	F	C	C	F	F
BLACKROCK GLOBAL FUNDS	39.557	F	F	C	C	F	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	4.412	F	F	C	C	F	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC AGENTE:JP	13.107	F	F	C	C	F	F
MORGAN BANK IRELA		F	F	C	C	F	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT4.833.489		F	F	C	C	F	F
FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS AGENTE:JP MORGAN CHASE		F	F	C	C	F	F
BANK		F	F	C	C	F	F
BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND AGENTE:JP	87.429	F	F	C	C	F	F
MORGAN CHASE BANK		F	F	C	C	F	F
BLACKROCK LIFE LTD	75.518	F	F	C	C	F	F
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	125.040	F	F	C	C	F	F
(EAFESMLB) AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		F	F	C	C	F	F
BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB) AGENTE:JP	177	F	F	C	C	F	F
MORGAN CHASE BANK		F	F	C	C	F	F
BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	31.369	F	F	C	C	F	F
BMO NESBITT BURNS INC AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	4.100	F	F	C	C	F	C
BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC BNY MELLON SMALL CAP	304.130	F	F	C	C	F	C
EUROLAND		F	F	C	C	F	C
BNY MELLON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	1.053.752	F	F	C	C	F	C
BNYM BELLON DB SL ACWI EX U S SMALL CAP FUND	27.271	F	F	C	C	F	C
BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	3.037	F	F	C	C	F	C
BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN7.139		F	F	C	C	F	C
AMERICA		F	F	C	C	C	A
BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION TRUST AGENTE:JP	12.962	F	F	C	C	C	A
MORGAN CHASE BANK		F	F	C	C	F	C
BOSTON RETIREMENT SYSTEM	50.884	F	F	C	C	F	C
BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION.523.470		F	F	C	C	F	C
RICHIEDENTE:NT NT BRITISH COLUMBIA INVESTM		F	F	C	C	C	F
BT WHOLESALE MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SHARE FUND42.010		F	F	C	C	C	F
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		F	F	C	C	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND AGENTE:JP	190.042	F	F	C	C	F	F
MORGAN CHASE BANK		F	F	C	C	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND AGENTE:JP	33.105	F	F	C	C	F	F
MORGAN CHASE BANK		F	F	C	C	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND AGENTE:JP	79.461	F	F	C	C	F	F
MORGAN CHASE BANK		F	F	C	C	C	C
CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS AGENTE:BNP PARIBAS323.253		F	F	C	C	C	C
2S-PARIS		F	F	F	C	C	C
CALCIUM QUANT AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	117.035	F	F	F	C	C	C
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.088.388	F	F	C	C	C	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	1.469.378	F	F	C	C	C	F
CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	244.166	F	F	F	F	F	F
CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	33.351	F	F	C	C	F	C
RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC		F	F	C	C	F	C
CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND AGENTE:BNP	4.087	F	F	C	C	F	C
PARIBAS 2S -LDN		F	F	C	C	F	C

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI
		1 2 3 4 5 6
CAUSEWAY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	142.882	FFCCFC
CBOSC-CBGS-WGSS07 RICHIEDENTE:CITIBANK NA HONG KONG SA77.692		FFCCCF
CBOSC ATF OSF-WGSS07		
CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	175.908	FFFCAC
AGENTE:BP2S-FRANKFURT		
CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.980	FFCCFC
CC&L GLOBAL EQUITY FUND	824	FFCCFC
CDN ACWI ALPHA TILTS FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK34.307		FFCCFF
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING EMPLOYERS	61.102	FFCCCF
CFSIL - COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 22	699.631	FFCCCF
RICHIEDENTE:CBHK S/A CFSIL COMMONWEALTH GL SF 22		
CFSIL - COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 23	242.738	FFCCCF
RICHIEDENTE:CBHK S/A CFSIL COMMONWEALTH GL SF 23		
CFSIL ATF CMLA INTERNATIONAL SHARE FUND RICHIEDENTE:CBHK 44.851		FFCCCF
SA CFSIL-ATF CMLA INTL SHS		
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	400.000	FFCCCF
RICHIEDENTE:RBC CHALLENGE FUNDS		
CHEVRON UK PENSION PLAN. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON4.964		FFCFFC
TREATY TAX L		
CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY AGENTE:JP MORGAN20.110		FFCCFF
CHASE BANK		
CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED AGENTE:JP MORGAN63.400		FFCCCF
CHASE BANK		
CI CORPORATE CLASS LIMITED - SYNERGY CANADIAN CORPORATE700.000		FFFFFF
CLAS RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC		
CI CORPORATE CLASS LIMITED - SYNERGY GLOBAL CORPORATE125.300		FFFFFF
CLASS RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC		
CI GLOBAL EQUITY MOMENTUM PRIVATE POOL RICHIEDENTE:RBC30.000		FFFFFF
IST TREATY CLIENTS AC		
CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN AND THE CITI RETIREMENT SAVINGS P	83.984	FFCCFC
CITY OF EDMONTON EQUITY UNIT TRUST	459.674	FFCCFC
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.154.279	AFCCFC
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM56.816		FFCCCA
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		
CLEARWATER INTERNATIONAL FUND RICHIEDENTE:NT	71.681	FFCCCF
NTC-CLEARWATER INTERNATIONAL		
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	435.179	FFCFFF
COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	383.390	FFCCFC
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50 RICHIEDENTE:NT66.555		FFCCCF
COLONIAL FIRST STATE INVEST		
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63.. RICHIEDENTE:NT315.262		FFCCCF
COLONIAL FIRST STATE INVEST		
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTFUND 3	154.746	FFCCCF
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES311.361		FFCCCF
RETIR		
COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52	50.014	FFCFFC
RICHIEDENTE:CBHK-COMMONWEALTH SPECIALIST FD 52		
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	389	FFCCFF
CONTI INTERNATIONAL	6.821	FFFCAC
CORNERSTONE ADVISORS GLOBAL PUBLIC EQUITY FUND	50.215	FFCCFC
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		
COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	35.500	FFCCCF
COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	175.997	FFCCFC
CREDIT SUISSE FUNDS AG RICHIEDENTE:UBS CH AG FM CLIENT28.889		FFCCFC
ASSETS		

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE		1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI		F	F	C	C	F	C
CULTURAL INSTITUTIONS PENSION PLAN TRUST CULTURAL INSTITUTIONS RETIREMENT SYSTEM RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	7.559	F	F	C	C	F	C
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL AGENTE:CREDIT SUISSE SECURITIES		F	F	C	C	F	C
DB PRIVATMANDAT COMFORT	1.002.194	F	F	C	C	F	C
DBEARS SUPER AGENTE:INTERACTIVE BROKERS	150	F	F	F	F	F	F
DBI-FONDS EBB AGENTE:BP2S-FRANKFURT	20.237	F	F	F	C	A	C
DBI-STIFTUNGSFONDS WISSENSCHAFT AGENTE:BP2S-FRANKFURT	22.607	F	F	F	C	A	C
DE SHAW ASYMPTOTE INTERNATIONAL, LTD AGENTE:DEUTSCHE BANK AG		F	F	C	C	F	C
DEKA-RAB AGENTE:BP2S-FRANKFURT	39.492	F	F	F	C	C	C
DES ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXT AGENTE:CREDIT SUISSE SECURITIES	1260	F	F	C	C	F	C
DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	18.739	F	F	C	C	C	F
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC RICHIEDENTE:CBNY SA DFA-INTL SMALL CAP VAL POR	9.915.226	F	F	C	C	F	C
DOMINION ENERGY INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	105.833	F	F	C	C	F	C
DOW RETIREMENT GROUP TRUST RICHIEDENTE:NT DOW RETIREMENT GROUP TRUST	108.064	F	F	C	C	F	C
DUPONT PENSION TRUST	128.141	F	F	C	C	F	C
EATON VANCE EQUITY HARVEST FUND LLC	4.168	F	F	C	C	F	C
EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR ES III	2.100	F	F	C	C	F	C
EHP ADVANTAGE INTERNATIONAL ALTERNATIVE FUND AGENTE:THE BANK OF NOVA SCO	15.100	F	F	C	C	F	C
EHP GUARDIAN INTERNATIONAL ALTERNATIVE FUND AGENTE:THE BANK OF NOVA SCO	5.400	F	F	C	C	F	C
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	74.860	F	F	C	C	C	F
ENERGY INVESTMENT FUND RICHIEDENTE:NT NT2 TREATY ACCOUNT CLIENTS	2.093	F	F	C	C	C	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	152.207	F	F	C	C	F	C
EPS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	6.101	F	F	C	C	C	F
ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGER II LP	50.290	F	F	C	C	C	F
ES RIVER AND MERCANTILE FUNDS ICVC	184.730	F	F	C	C	F	C
ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	20.999	F	F	F	C	A	C
ETOILE MULTI GESTION EUROPE NU	86.300	F	F	F	C	C	C
EUROPE EX UK EQUITIES	63.857	F	F	C	C	C	F
EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION	27.048	F	F	C	C	F	C
EMPLOYEES RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		F	F	C	C	F	C
EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	148.138	F	F	C	C	F	C
FCP BRASMUS MID CAP EURO AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	329.983	F	F	C	F	F	F
FEG SELECT	46.908	F	F	C	C	F	C
FFG AGENTE:BANQUE DE LUXEMBOURG	181.462	F	F	C	C	F	C
FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE	425.383	F	F	C	C	F	C
EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN) AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		F	F	C	C	F	F
FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.900	F	F	C	C	F	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL	96.646	F	F	C	C	F	F
INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		F	F	C	C	C	F
FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	471.169	F	F	C	C	F	C
FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL CAP ALPHA FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	2.589	F	F	C	C	F	C
FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	4.367	F	F	C	C	F	C
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR	6.080	F	F	C	F	F	C
TILT INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		F	F	C	F	F	C

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Pagina: 6

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	1	2	3	4	5	6
FLORIDA PREPAID COLLEGE PROGRAM RICHIEDENTE:NT NT0 15%92.391						
TREATY ACCOUNT LEND	F	F	C	C	F	C
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM 1.074.282	F	F	C	C	C	C
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND 346.255	F	F	C	C	C	C
FONDO PENSIONE NAZIONALE A CAPITALIZZAZIONE PER I LAVORATORI DELLE FERROVIE DELLO STATO - EUROFER AGENTE:BP2S MILAN 4.850	F	F	C	C	F	F
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES (FRR AGENTE:BNP PARIBAS 555.646 2S-PARIS	F	F	F	C	C	C
FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1 18.564	F	F	F	C	C	C
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE 5.765	F	F	C	C	C	F
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE 15.259	F	F	C	F	F	C
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST 2.440 RICHIEDENTE:NT NT1 15% TREATY ACCOUNT CLIE	F	F	C	C	C	F
FRANCISCAN ALLIANCE INC RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE 44.481	F	F	C	C	F	C
FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC 943.047	F	F	C	C	C	F
FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L 36.563	F	F	C	C	F	C
GARD UNIT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 IEDP 15% TREATY DOCS LE 37.432	F	F	C	C	C	F
GENERALI SMART FUNDS AGENTE:BP2S LUXEMBOURG 270.939	F	F	F	C	C	F
GLOBAL ALPHA TILTS FUND B (ACWITLTB) AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK 22.706	F	F	C	C	F	F
GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO 39.710	F	F	C	C	F	F
GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB) AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK 86.887	F	F	C	C	F	F
GLOBAL INTREPID CANADA FUND 17.476	F	F	C	C	F	F
GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND 2.841	F	F	F	C	A	C
GMO BENCHMARKFREE FUND 286.771	F	F	C	C	F	C
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND 3.447	F	F	C	C	F	C
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND 209.514	F	F	C	C	F	C
GMO IMPLEMENTATION FUND 666.919	F	F	C	C	F	C
GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND 296.807	F	F	C	C	F	C
GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND 65.842	F	F	C	C	F	C
GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK 232.455	F	F	C	C	F	F
GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND RICHIEDENTE:NT NT012.127 NON TREATY LENDING CLIE	F	F	C	C	C	F
GOVERNMENT OF NORWAY RICHIEDENTE:CBNY SA GOVERNMENT OF NORWAY 15.224.435	F	F	F	C	F	F
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK 16.746	F	F	F	C	C	C
HARTFORD FUNDS MANAGEMENT COMPANY LLC 760	F	F	C	C	F	C
HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF 802.206	F	F	C	C	F	C
HARTFORD MULTIFACTOR INTERNATIONAL FUND 1.366	F	F	C	C	F	C
HBK MASTER FUND LP RICHIEDENTE:CITIGROUP GLOBAL MARKETS SA. PRIME FINANCE CLIENT SAFEKEEPING 100	F	F	C	C	F	C
HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC 8.680	F	F	C	C	F	C
HONG KONG HOUSING AUTHORITY 116.201	F	F	C	C	F	C
HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND 341.838	F	F	C	C	F	C
HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME RICHIEDENTE:NT 702.989	F	F	C	C	F	C

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE		1 2 3 4 5 6					
DELEGANTI E RAPPRESENTATI							
NT0 10% TREATY ACCOUNT CLIE							
HOTCHKIS AND WILEY INTERNATIONAL	3.800	F	F	F	F	F	F
IAM NATIONAL PENSION FUND	47.521	F	F	C	C	C	A
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	54.818	F	F	C	C	C	F
ILA - RAFIMF RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO9.597		F	F	C	C	F	C
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	3.741	F	F	C	C	F	F
ING DIRECT SICAV AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	33.185	F	F	C	C	C	F
INKA AUSGLEICHSFONDS	18.602	F	F	C	C	C	F
INKA PBEAKK	29.014	F	F	C	C	C	F
INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR	548.472	F	F	C	C	C	F
ENTSORGUNGSFONDS							
INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB) AGENTE:JP	116.920	F	F	C	C	F	F
MORGAN CHASE BANK							
INTERNATIONAL MONETARY FUND	13.275	F	F	C	C	C	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND	14.070	F	F	C	C	F	F
INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER	57.369	F	F	C	C	F	F
INVESTMENT PORTFO							
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	275.696	F	F	C	C	C	F
AGENTE:HSBC TRINKAUS AND BU							
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	48.254	F	F	F	F	F	F
INVESCO FUNDS	22.625	F	F	F	F	F	F
INVESCO MARKETS III PLC	2.077	F	F	F	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP87.910		F	F	C	C	F	C
ENHANCED KL AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM							
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS	55.192	F	F	C	C	F	C
INTERNATIONALE AKTIER AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM							
INVESTERINGSFORENINGEN NYKREDIT INVEST ENGROS GLOBALE66.354		F	F	C	C	C	F
AKTI							
INVESTERINGSFORENINGEN NYKREDIT INVEST GLOBALE AKTIER SRI 387.569		F	F	C	C	C	F
INVESTIN SICAV	159.852	F	F	C	C	C	F
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	96.798	F	F	C	C	F	C
IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	231.101	F	F	C	C	F	F
IQ 500 INTERNATIONAL ETF	34.737	F	F	C	C	F	C
IRISH LIFE ASSURANCE PLC RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE27.494		F	F	C	C	F	C
ASSURANCE CO							
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN1.815		F	F	C	C	F	F
CHASE BANK							
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	2.383.104	F	F	C	C	F	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	94.792	F	F	C	C	F	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	178.010	F	F	C	C	F	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF173.882		F	F	C	C	F	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	405.895	F	F	C	C	F	F
ISHARES EDGE MSCI MULTIFACTOR INTL SMALL-CAP ETF	120.918	F	F	C	C	F	F
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	54.990	F	F	C	C	F	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	117.163	F	F	C	C	F	F
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.644	F	F	C	C	F	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	2.003.662	F	F	C	C	F	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	6.709	F	F	C	C	F	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	50.784	F	F	C	C	F	F
ISHARES VII PLC	1.018.757	F	F	C	C	F	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND RICHIEDENTE:CBNY SA JOHN HANCOCK 159.150		F	F	C	C	F	C
FUNDS							
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST RICHIEDENTE:CBNY SA JOHN	18.665	F	F	C	C	F	C
HANCOCK FUNDS							
JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	319.538	F	F	C	C	F	C
JNL/BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND AGENTE:JP8.963		F	F	C	C	F	F
MORGAN CHASE BANK							

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
		1	2	3	4	5	6
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	6.896	F	F	C	C	F	C
JNL/FRANKLIN TEMPLETON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	303.767	F	F	C	C	F	C
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK							
JNL/RAFI FUNDAMENTAL EUROPE FUND	32.290	F	F	C	C	F	C
JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE	11.051	F	F	C	C	F	C
JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS AGENTE:JP							
MORGAN CHASE BANK							
JPM MULTI INCOME FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK	64.073	F	F	C	C	F	F
JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND	14.141	F	F	C	C	F	F
AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK							
JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC AGENTE:JP	583.751	F	F	C	C	F	F
MORGAN CHASE BANK							
JPMORGAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	2.842.308	F	F	C	C	F	F
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK							
JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND	11.761	F	F	C	C	F	F
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK							
JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	592.553	F	F	C	C	F	F
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK							
JPMORGAN FUNDS	6.136.902	F	F	C	C	F	F
JPMORGAN INCOME BUILDER FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE	256.085	F	F	C	C	F	F
BANK							
JPMORGAN INSURANCE TRUST INCOME BUILDER PORTFOLIO	1.909	F	F	C	C	F	F
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK							
JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND AGENTE:JP MORGAN	191.036	F	F	C	C	F	F
CHASE BANK							
JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	1.037.705	F	F	C	C	F	F
JPMORGAN MULTI BALANCED FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI	3.084	F	F	C	C	F	F
BK							
JPMORGAN SAR EUROPEAN FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	618.618	F	F	C	C	F	F
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	13.009	F	F	C	C	F	F
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET	556.486	F	F	C	C	F	C
NEU EQ C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC							
RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED							
KEMPEN INTERNATIONAL FUNDS AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM	45.332	F	F	C	C	F	C
KIA F509-ACADIAN RICHIEDENTE:CBLDN S/A 400 SERIES FUNDS	364.433	F	F	C	C	F	C
LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP AGENTE:BROWN	140.469	F	F	C	C	F	C
BROTHERS HARR							
LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	86.247	F	F	C	C	F	C
RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C							
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	507.012	F	F	F	C	C	C
RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL							
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	7.421	F	F	F	C	C	C
RICHIEDENTE:CBNY-LEGAL & GEN COLL INV TRST							
LEGAL AND GENERAL ICAV RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU UCITS 15 PCT	21.408	F	F	F	C	C	C
TREAT							
LGIASUPER TRUSTEE AS TRUSTEE FOR LGIASUPER AGENTE:JP	168.919	F	F	C	C	F	C
MORGAN CHASE BANK							
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST.	229	F	F	F	C	F	C
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE							
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	46.296	F	F	C	C	F	F
RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L							
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	349.558	F	F	C	C	F	C
LSC PENSION TRUST. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT	6.600	F	F	C	C	C	F
LEND							
LVIP BLACKROCK SCIENTIFIC ALLOCATION FUND	5.941	F	F	C	C	F	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	27.113	F	F	C	C	F	C
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.000	F	F	C	C	F	C

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI		1 2 3 4 5 6
MAIN I - UNIVERSAL - FONDS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	64.676	FFCCCF
MAN FUNDS PLC MAN NUMERIC RI EUROPEAN EQUITY	18.200	FFCCCF
MAN INSIGHT LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN ST & CO. INTL PLC SA 81 IPB		FFCCCF
MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA (US) LP RICHIEDENTE:JP	471.497	FFCCCF
MORGAN CLEARING CORP.		
MAN NUMERIC INTERNATIONAL SMALL CAP	119.355	FFCCCF
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	464.512	FFCCCF
MAPLE LEAF PATRIOT CORE LLC C/O THE PENSION RESERVES	193.856	FFCCFC
INVESTMENT MANAGEMENT BOARD RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED		
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	36.446	FFCCFC
MD INTERNATIONAL VALUE FUND	19.000	FFCCFC
MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	250.700	FFCCFC
MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	193.742	FFCCCF
RICHIEDENTE:RBC MEDIOLANUM BEST BRANDS		
MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	30.000	FFCCCF
MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	596.700	FFCCCF
MERCER QIF CCF	60.290	FFCCCF
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	108.562	FFCCFC
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	42.536	FFCCFC
MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	172.120	FFCCFC
METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	115.433	FFFCAC
METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	65.800	FFCCCF
METZLER ASSET MANAGEMENT GMBH FOR MIFONDS 415	163.830	FFFCCC
MGI FUNDS PLC	119.742	FFCCFC
MICROSOFT CORPORATION	24.221	FFCFCC
MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN	201.451	FFCCCF
MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE AGENTE:JP MORGAN CHASE	273.511	FFCCFF
BANK		
MOBIUS LIFE LIMITED RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT	10.226	FFCCFC
LEND		
MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	10.607	FFCCFC
MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	68.483	FFCCFC
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 AGENTE:JP MORGAN CHASE	15.991	FFCCFF
BANK		
MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B37.930 (WSMESGB) AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		FFCCFF
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	13.313	FFCCCF
MULTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	75.301	FFACCC
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		
MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	21.077	FFCCFC
RICHIEDENTE:NT MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUIT		
NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	247.000	FFCCCA
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	541.954	FFCCFC
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		
NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	1.790.335	FFCCFC
NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	86.829	FFFFFF
NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	81.066	FFFFFF
NEW SHIPS INC PENSION MASTER TRUST	117.638	FFCCFC
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND AGENTE:JP MORGAN	253.380	FFCCFC
CHASE BANK		
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND RICHIEDENTE:NT NEW	394.041	FFCCFC
ZEALAND SUPERANNUATION		
NFS LIMITED AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	390.707	FFCCCF
NN (L) INSTITUTIONAL FCP AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	25.500	FFCCCF

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI		1 2 3 4 5 6
NN PARAPLUFONDS I NV	84.500	FFCCCF
NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP	884	FFCCFC
NORDEA 2 SICAV	709.560	FFCCFC
NORDEA EQUITY CORE FUND AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM	97.522	FFCCFC
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	461.658	FFCFFC
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		
NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	78.383	FFCCFC
NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN RICHIEDENTE:RBC	116.252	FFCCFC
IST TREATY CLIENTS AC		
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE	11.797	FFCFFC
MARKET INDEX FUND - NON LENDING RICHIEDENTE:NT NT0 NON		
TREATY CLIENTS		
OFI RS ALPHA SECTOR	66.049	FFCCCF
OHIO NATIONAL FUND, INC.- ON INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	164.900	AAAAAF
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	1.565.825	FFCCFC
RICHIEDENTE:CBNY SA OLD WSTBY GB SM&MD CP FD		
OLIN PENSION PLANS MASTER RETIREMENT TRUST RICHIEDENTE:NT	9.222	FFCCFC
NT0 TREATY/NON TREATY TAX C		
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	36.783	FFCFFC
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		
ONTARIO POWER GENERATION INC .	112.811	FFCCFC
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	578.383	FFCCCF
PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	33.400	FFCCFC
PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	286.030	FFCCFC
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	391.473	FFCCFC
PEOPLE'S BANK OF CHINA	1.288.663	FFCCFF
PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON	89.769	FFCCFF
TREATY LENDING CLIE		
PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY	11.555	FFCCFC
ETF		
PGIM BALANCED FUND	11.544	FFCFFF
PGIM FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	17.171	FFCFFF
PGIM QMA INTERNATIONAL EQUITY FUND	23.287	FFCFFF
PICTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC	91.000	FFFFFF
TREATY CLIENTS AC		
PICTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICTON	49.990	FFFFFF
MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER		
RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C		
PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON	45.000	FFFFFF
MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER		
RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C		
PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE INTERNATIONAL FUND	191.631	FFCCFC
PIMCO RAE INTERNATIONAL FUND LLC	111.022	FFCCFC
PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND AGENTE:BROWN	33.592	FFCFFC
BROTHERS HARR		
PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND	148.514	FFCFFC
PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND LLC	49.033	FFCFFC
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	108.167	FFCFFC
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI AGENTE:BNPSS MADRID BRANCH	60.000	FFCFFC
PRINCIPAL FINANCIAL SERVICES INC. - LISTED INFRASTRUCTURE	2.123	FFCCFC
RICHIEDENTE:CBNY-PFSI GLOBAL DRP IMA		
PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	54.099	FFCCFC
PRUDENTIAL TRUST COMPANY INSTITUTIONAL BUSINESS TRUST	125.298	FFCFFF
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	10.614	FFCFFC
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	263.178	FFCCCF
RICHIEDENTE:NT PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT		
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	5.792	FFCCCF

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI		1	2	3	4	5	6
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	5.989	F	F	C	F	F	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	198.178	F	F	C	C	F	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO AGENTE:JP972.530		F	F	C	C	F	C
MORGAN CHASE BANK							
RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	31.134	F	F	C	C	F	C
ROYAL MAIL PENSION PLAN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK160.388		F	F	C	C	F	C
RP RENDITE PLUS	157.270	F	F	F	C	A	C
RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNETIONAL111.971		F	F	C	C	F	C
EQUITY FUND							
RUSSELL INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	13.218	F	F	C	C	F	C
SAN DIEGO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION126.403		F	F	F	C	A	C
SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM18.756		F	F	C	C	F	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX 322.019		F	F	C	C	F	C
ETF							
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX 66.147		F	F	C	C	F	C
FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR							
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	685.450	F	F	C	C	F	C
SEATTLE CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	20.774	F	F	C	C	F	C
SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST508.250		F	F	C	C	F	C
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR							
SEGALL BRYANT HAMILL	208.341	F	F	C	C	F	C
SEI ACADIAN EUROPE EX-UK	13.810	F	F	C	C	F	C
SG ACTIONS EURO SMALL CAP	244.977	F	F	F	C	C	C
SGA INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY CIT AGENTE:BROWN45.500		F	F	C	C	F	C
BROTHERS HARR							
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	6.189	F	F	C	F	F	C
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	2.830	F	F	C	C	F	F
SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL	334.465	F	F	C	C	F	C
CONTRIBUTORY PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK							
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL18.227		F	F	C	C	F	C
INTERNATIONAL PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK							
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL	202.558	F	F	C	C	F	C
OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN							
CHASE BANK							
SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND	8.073	F	F	C	C	F	C
SHRINERS HOSPITALS FOR CHILDREN RICHIEDENTE:NT NT0 15%161.190		F	F	C	C	F	C
TREATY ACCOUNT LEND							
SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX 1.159		F	F	C	C	F	C
CTF RICHIEDENTE:CBNY-SOCIALLY RESP DVLP MKTS							
SOGECAP ACTIONS SMALL CAPS	1.091.047	F	F	F	C	C	C
SOGECAP AP CLIMAT PAB	15.942	F	F	F	C	C	C
SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	45.513	F	F	C	C	C	F
SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD& COMMERCIAL WORKERS AND 180.908		F	F	C	C	F	C
EMPLOYERS JOINT PENSION							
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	166.836	F	F	C	C	C	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	4.759	F	F	C	C	C	F
SSB ALLCOUNTRY WORLD EXUS ACTIVE NONLENDING COMMON18.793		F	F	C	C	C	F
TRUST FUND							
SSB CUSTODIAL SERVICES IREL RUSSELL INVS IREL	150.285	F	F	C	C	C	F
SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST103.022		F	F	C	C	C	F
FUND							
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST 6.932		F	F	C	C	C	F
FUND							
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON190.238		F	F	C	C	C	F
FND							
SSB RAFI DEVELOPED EXUS INDEX NONLENDING COMMON TRUST1.976		F	F	C	C	C	F
FUND							

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI		RISULTATI ALLE VOTAZIONI
		1 2 3 4 5 6
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	242.308	FFCCCF
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	321.051	FFCCCF
STANLIB FUNDS LIMITED	12.550	FFCCFF
STARFUND (ING IM)	850.000	FFCCCF
STATE OF MINNESOTA	26.946	FFFCFC
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	117.361	FFCCFC
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL AGENTE:JP70.915		FFCCFF
MORGAN CHASE BANK		
STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST 9.794		FFCCFC
FUNDS RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L		
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	101.740	FFCCFC
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	71.533	FFCCCF
STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT623.677		FFCCCF
FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT PLANS ONE		
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO44.840		FFCCCF
STATE STREET INTERNATIONAL ACTIVE N ON-LENDING COMMON54.325		FFCCCF
TRUST FUND		
STATE STREET INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND	83.590	FFCCCF
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO RICHIEDENTE:NT941.365		FFFCFC
STATE TEACHERS RETIREMENT S		
STEWARDSHIP PARA GLB	1.855	FFCCFC
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE	46.720	FFCCCF
ZOETWARENINDUSTRIE		
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET	16.068	FFCCCF
LEVENS MIDDELENBEDRIJF RICHIEDENTE:NT GSI EU/NORWAY		
PENSION FUNDS		
STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS RICHIEDENTE:NT BLUE135.206		CFCCAF
SKY GROUP		
STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL4.798.933		FFCCFC
STICHTING PENSIOENFONDS APF. RICHIEDENTE:NT NT0 EU/NORWAY 37.284		FFFCCC
PENSION FUNDS		
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	36.642	FFCFFC
STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN AGENTE:JP197.414		FFFCCC
MORGAN CHASE BANK		
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN AGENTE:JP	30.500	FFCCFC
MORGAN BANK LUXEM		
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	54.580	FFCCFF
STICHTING RABOBANK PENSIOENFONDS	458.867	FFCCCF
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS AGENTE:JP MORGAN BANK616.732		FFCCFC
LUXEM		
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:BNP SS SIDNEY 20.965		FFCCFC
BRANCH		
STRATHCLYDE PENSION FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON127.310		FFCCFF
TREATY TAX L		
SUE ANN ARNALL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.557	FFCCFF
SUNAMERICA SERIES TRUST SA BLACKROCK VCP GLOBAL MULTI38.868		FFCCFC
ASSET PORT		
SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPMORGAN GLOBAL EQUITIES57.806		FFCCFC
PORTFOLIO		
SUNAMERICA SERIES TRUST SA TEMPLETON FOREIGN VALUE128.561		FFCCFC
PORTFOLIO		
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	61.171	FFCFFC
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	95.316	FFCCFC
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	53.168	FFCFFF
SYMMETRY US EQUITY FUND	39.050	FFCCCF
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA RICHIEDENTE:NT224.030		FFFCAC
NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R

Pagina: 13

B

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI		1	2	3	4	5	6
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	231.415	F	F	C	C	F	C
TELEDYNE TECHNOLOGIES INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	2.842	F	F	C	C	F	C
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	201.303	F	F	C	C	F	C
TEXTRON INC MASTER TRUST	85.200	F	F	C	C	F	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	17.136	F	F	C	C	F	F
THE BNYM INT LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK MARKET ADVAN	8.506	F	F	C	C	F	F
THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	22.910	F	F	F	C	C	C
RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX I		F	F	C	C	C	F
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	157.435	F	F	C	C	C	F
TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		F	F	C	C	C	F
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	131.786	F	F	C	C	C	F
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		F	F	C	C	F	C
THE BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE INTERNATIONAL	57.628	F	F	C	C	F	C
SMALL CAPITALIZATION EQUITY FUND		F	F	C	C	F	C
THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	210.357	F	F	C	C	F	C
THE GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY	7.766	F	F	C	C	F	C
THE GOLDMAN SACHS FOUNDATION	11.210	F	F	C	C	F	C
THE HEALTH FOUNDATION, RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY	47.420	F	F	C	C	F	C
ACCOUNT CLIE		F	F	C	C	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR	222.028	F	F	C	C	F	F
NATIONAL PENSION FUND ASSOCIATION 400037061 AGENTE:JP		F	F	C	C	F	F
MORGAN CHASE BANK		F	F	C	C	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR	27.845	F	F	C	C	F	F
ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL		F	F	C	C	F	F
AID AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		F	F	C	C	C	F
THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS	1.039.600	F	F	C	C	C	F
TRUS RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		F	F	C	C	F	C
THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY RICHIEDENTE:NT	99.300	F	F	C	C	F	C
THE PUB INST FOR SOCIAL SEC		F	F	C	C	F	C
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	411.247	F	F	C	C	F	C
THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	35.634	F	F	F	F	F	F
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK		F	F	C	C	F	C
THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	198.649	F	F	C	C	F	C
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	723	F	F	C	C	F	F
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	1.503	F	F	C	C	F	F
TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK	60.626	F	F	C	C	F	C
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY	133.549	F	F	C	C	F	C
PORTFOLIO		F	F	F	C	F	C
UBS (US) GROUP TRUST	40.449	F	F	F	C	F	C
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD AGENTE:JP MORGAN CHASE	35.883	F	F	F	C	F	C
BANK		F	F	F	C	F	C
UBS ETF	97.359	F	F	F	C	F	C
UBS FUND MGT (CH) AG RICHIEDENTE:UBS CH AG FM CLIENT ASSETS	153.442	F	F	F	C	F	C
UI-PAVO-100 AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	69.850	F	F	C	C	C	F
UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	5.698	F	F	C	C	F	F
RICHIEDENTE:CBLDN-NAT BANK OF KAZ-JSC UAPF		F	F	C	C	C	F
UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	57.652	F	F	C	C	C	F
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		F	F	C	C	C	F
UNITED CHURCH FUNDS INC	102.919	F	F	C	C	C	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF	7.779	F	F	C	C	C	F
COLUMBUS FONDS AGENTE:BP2S-FRANKFURT		F	F	C	C	C	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF	12.984	F	F	C	C	C	F
STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BP2S-FRANKFURT		F	F	C	C	C	F
UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100	54.863	F	F	C	C	C	F
UNIVEST, RICHIEDENTE:NT UNIVEST	902.754	F	F	C	C	F	C
UPS GROUP TRUST	298.596	F	F	C	C	F	C

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
DELEGANTI E RAPPRESENTATI		1	2	3	4	5	6
US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	53.841	F	F	C	C	F	C
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS RICHIEDENTE:NT NT0 15%	41.255	F	F	C	C	C	F
TREATY ACCOUNT LEND							
VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	173.306	F	F	C	C	F	C
AGENTE:JP MORGAN BANK LUXEM							
VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY	1.666	F	F	F	C	F	F
INDEX POOLED							
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.206.949	F	F	F	C	F	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	1.930	F	F	F	C	F	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF AGENTE:JP MORGAN	26.897	F	F	F	C	F	F
CHASE BANK							
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	872.581	F	F	F	C	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL	253.843	F	F	F	C	F	F
INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST AGENTE:JP MORGAN							
CHASE BANK							
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL	2.090.342	F	F	F	C	F	F
INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II AGENTE:JP							
MORGAN CHASE BANK							
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	1.718.719	F	F	F	C	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX	40.956	F	F	F	C	F	F
ETF							
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	5.288	F	F	F	C	F	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:BROWN	309	F	F	F	C	F	F
BROTHERS HARR							
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUNDS	59.182	F	F	F	C	F	F
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK							
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	208.376	F	F	F	C	F	F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR							
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND AGENTE:JP	5.989.635	F	F	F	C	F	F
MORGAN CHASE BANK							
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	174.418	F	F	F	C	F	F
VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS	113.929	F	F	C	C	F	C
TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK							
VE-RI EQUITIES EUROPE AGENTE:BP2S-FRANKFURT	1.255.601	F	F	C	C	F	C
VEBA PARTNERSHIP N L P	6.851	F	F	C	C	F	C
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERKAKTOR	127.144	F	F	C	C	F	C
RICHIEDENTE:NT GS1 15% TREATY ACCOUNT LEND							
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	68.422	F	F	C	C	F	C
RICHIEDENTE:NT GS1 15% TREATY ACCOUNT LEND							
VERI MULTI ASSET ALLOCATION AGENTE:BP2S-FRANKFURT	77.592	F	F	C	C	F	C
VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE AGENTE:JP MORGAN	69.965	F	F	C	C	C	A
CHASE BANK							
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	6.975	F	F	F	C	F	F
VILLIERS ALTO	89.485	F	F	F	C	C	C
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	409.451	F	F	C	C	F	C
VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	13.835	F	F	F	C	F	C
VOYA MUTLI MANAGER INTERNATIONAL FACTORS FUND	31.777	F	F	F	C	F	C
VWINKA SONDERVERMGEN	118.834	F	F	C	C	C	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	197.912	F	F	C	C	C	F
WELLS FARGO (LUX) WORLDWIDE FU	81.502	F	F	C	C	F	C
WELLS FARGO DIVERSIFIED INCOME BUILDER FUND	172.334	F	F	C	C	F	C
WELLS FARGO GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITY FUND	434.111	F	F	C	C	F	C
WESPATH FUNDS TRUST	15.221	F	F	C	C	C	F
WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	301.879	F	F	C	C	F	C
RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND							
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED	5.085	F	F	C	C	C	F
RICHIEDENTE:NT NT0 UK CIF CLIENTS ACCOUNT							

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI		1 2 3 4 5 6
WHOLESALE INTERNATIONAL CORE EQUITIES AGENTE:BNP SS 8.947		FFCCFC
SIDNEY BRANCH		
WILMINGTON TRUST COLLECTIVE INVESTMENT TRUST 56.739		FFCCFC
WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B AGENTE:JP MORGAN15.922		FFCCFF
CHASE BANK		
WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE 159.235		FFCCCF
BANK		
XTRACKERS 449.786		FFCCFC
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF 1.065		FFCCFC
	158.030.458	
<hr/>		
COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI - PER DELEGA DI		
C.M.B. SOCIETA' COOPERATIVA MU RICHIEDENTE:ZINI CARLO 2.079		FFFFFF
CAVALLO BIANCA MARIA 4		CCCCCC
COOP ALLEANZA 3.0 SOCIETA' COOPERATIVA RICHIEDENTE:BPER69.675.641		FFFFFF
BANCA SPA		
COOP LIGURIA SOCIETA' COOPERATIVA DI CONSUMO 10.256.410		FFFFFF
RICHIEDENTE:BPER BANCA SPA		
COOP LOMBARDIA SOCIETA' COOPERATIVA 9.690.000		FFFFFF
COOPERARE SPA 7.400.000		FFFFFF
DOMINIJANNI ANDREA 7		CCCCCC
FEDERAZIONE DELLE COOPERATIVE DELLA PROVINCIA DI RAVENNA 186.070		FFFFFF
HDI ASSICURAZIONI SPA - FPA LINEA DINAMICA 70.420		FFAFFF
HDI ASSICURAZIONI SPA - FPA LINEA EQUILIBRATA 11.490		FFAFFF
NOVA COOP SOCIETA' COOPERATIVA 31.369.474		FFFFFF
PESARESI GIORGIO 163.149		FFFFFF
RIMONDINI CARLO 14.200		FFFFFF
UNIBON S.P.A. RICHIEDENTE:PACCHIONI MILO 5.128.205		FFFFFF
di cui 5.128.205 azioni in garanzia a :SOCIÉTÉ GÉNÉRALE SECURITIES SERVICES SPA;		
UNICOOP TIRRENO SOCIETA' COOPERATIVA 730.000		FFFFFF
	134.697.149	

Legenda:

- 1 (punto 1.a) Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020;
 2 (punto 1.b) Destinazione dell'utile d'esercizio 2020 e distribuzione del dividendo
 3 (punto 2) Composizione del Consiglio di Amministrazione
 4 (punto 3.a) Approvazione della prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione
 5 (punto 3.b) Deliberazione sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione
 6 (punto 4) Acquisto e disposizione di azioni proprie

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

Unipol
GRUPPO

29 aprile 2021

Risposte alle domande degli Azionisti
pervenute prima dell'Assemblea ai sensi
dell'art. 127-ter del T.U.F.

[PAGINA IN BIANCO]

Risposte alle domande pervenute dagli Azionisti

1. Marco Bava pag. 5
2. Tommaso Marino pag. 25

[PAGINA IN BIANCO]

ASSEMBLEA UNIPOL GRUPPO S.P.A.
29 APRILE 2021

DOMANDE E RISPOSTE
AZIONISTA MARCO BAVA

Il testo delle domande riporta fedelmente quanto ricevuto dalla Società

[PAGINA IN BIANCO]

1) **VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :**

- a) *L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;*
- b) *Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;*
- c) *Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.*
- d) *Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chidero' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale.*

Poiche' non avete fatto l'assemblea o in modo ordinario visto che dal 03.06.20 le restrizioni sono cadute o ONLINE su piattaforma internet chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda.

L'art. 106 del Decreto Legge n. 18/2020 (convertito con modifiche dalla Legge n. 27/2020, tenendo anche conto di quanto previsto dall'art. 3, comma 6, del Decreto Legge n. 183/2020, convertito con modifiche dalla Legge n. 21/2021) è una norma eccezionale volta a consentire alle società e ai loro azionisti di svolgere l'Assemblea in sicurezza, in

una situazione di emergenza sanitaria che vieta ogni forma di assembramento e impone il distanziamento sociale.

In tale contesto, avuto riguardo alla primaria e imprescindibile esigenza di garantire la sicurezza degli Azionisti, dei dipendenti, dello *staff* e di tutto il personale normalmente coinvolto nella gestione dell'evento assembleare, Unipol Gruppo S.p.A. ("Unipol" o la "Società") si avvale della facoltà prevista dalle disposizioni sopra menzionate, avendo previsto nell'avviso di convocazione che l'intervento in Assemblea abbia luogo esclusivamente per il tramite del Rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-*undecies* del Testo Unico della Finanza (il "Rappresentante Designato" e il "TUF").

Si ritiene infatti che detta modalità sia quella che, nella situazione attuale, garantisce maggiormente la partecipazione all'Assemblea da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto, seppur tramite rappresentanza, nel pieno rispetto del principio di parità di trattamento degli Azionisti di cui all'art. 92 del TUF.

La previsione di un'Assemblea "online" avrebbe peraltro posto diverse criticità, legate in particolare alla difficoltà (i) di accertare l'effettiva identità dei soggetti collegati tramite mezzi di telecomunicazione e (ii) di gestire eventuali interruzioni o disservizi dei sistemi di telecomunicazione e/o della piattaforma *online*, che avrebbero potuto mettere a rischio l'inizio o la prosecuzione dei lavori assembleari per tutti o solo per alcuni dei partecipanti.

2) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

No. La società di revisione si limita a verificare, ai sensi di legge, che quanto riportato nelle dichiarazioni fiscali sia coerente con le scritture contabili, nonché a verificarne il raccordo con i risultati di bilancio.

3) *Perche' per avere il bonus covid si dovevano fare 2 passi di cui uno con app difficile sia per anziani che per chi ha problemi di linea telefonica ? Inoltre le istruzioni erano in parte sbagliate e non riconoscevano il mio cf.*

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

4) *Come assicurato mi avete imposto un'aggravio del 10% per il rinnovo della polizza 148/168027843 , per comprare le banche ?*

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

5) *come cambiano le vs strategie dopo il Covid ?*

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare; in ogni caso, si precisa che le future linee guida strategiche del Gruppo

Unipol saranno alla base del nuovo Piano Industriale, che riguarderà gli esercizi 2022, 2023 e 2024.

6) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

Unipol non ha ritenuto di procedere a certificare le proprie procedure anticorruzione secondo lo *standard* ISO 37001.

La Società si è peraltro dotata di un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, in coerenza con quanto previsto dal D. Lgs. 231/01, anche in materia di anticorruzione; vengono inoltre svolte verifiche periodiche sui processi aziendali al fine di monitorare l'adeguatezza dei controlli in essere.

7) IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO ?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

8) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

NO.

9) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Non è chiaro a quale tipo di operatività intenda far riferimento l'Azionista Marco Bava. Si rinvia in ogni caso alla risposta alla domanda n. 50.

10) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

11) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

12) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Nel 2020, il tasso interno di redditività del portafoglio di Unipol è stato pari al 2,86%.
Il costo del debito per il medesimo anno è stato, per la Società, pari al 3,34%.

13) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare; si rinvia peraltro a quanto riportato nella risposta alla domanda n. 6 che precede.

14) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Tale possibilità non è prevista dal vigente statuto sociale. Essa potrà essere, se del caso, oggetto di valutazione in futuro, considerandone i benefici, la complessità e i costi.

15) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

La Società non ha fatto ricorso a finanziamenti previsti dai fondi europei per la formazione.

16) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

Le eventuali operazioni di acquisizione/cessione saranno comunicate al pubblico, sussistendone i presupposti, nei termini e con le modalità previsti dalle disposizioni di legge applicabili.

17) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

NO.

18) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?

NO.

19) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

Si invita il signor Marco Bava a consultare il vigente statuto sociale di Unipol, posto che

la proposta in merito alla modifica dei diritti di voto degli Azionisti della Società è stata sottoposta all'esame dell'Assemblea straordinaria del 30 aprile 2020 e da questa approvata. La delibera assembleare è quindi diventata efficace a seguito dell'intervenuta autorizzazione da parte dell'IVASS.

20) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

Il Gruppo non si avvale, per la propria operatività, di *call center* localizzati fuori dal territorio nazionale.

21) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

La Società non è iscritta a Confindustria.

22) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

Per quanto concerne l'indebitamento della Società, si rinvia alle informazioni contenute nella documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

23) A quanto ammontano gli incentivi Incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

Si rimanda a quanto riportato in proposito nella documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

24) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

Per quanto concerne la composizione dell'OdV e i relativi costi, si rinvia alle informazioni contenute nella Relazione annuale sul governo societario e sugli assetti proprietari ed alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF; tali Relazioni sono state messe a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

25) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?

Nel 2020 la Società non ha effettuato le sponsorizzazioni citate dal signor Marco Bava.

- 26) **POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?**

Non sono stati effettuati versamenti o finanziamenti alle organizzazioni citate né sono vantati crediti nei loro confronti.

- 27) **AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?**

NO.

- 28) **QUAL'E' STATO I' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?**

Si invita il signor Marco Bava a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

- 29) **Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?**

Ove per "servizio titoli" si intendano le attività di gestione ordinaria amministrativa delle azioni emesse, di competenza della Società, si precisa che le stesse vengono svolte da strutture interne al Gruppo.

- 30) **Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?**

Allo stato attuale non sono previste operazioni straordinarie di ristrutturazione, delocalizzazione o cessazione di attività rilevanti che comportino una riduzione collettiva del personale.

- 31) **C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?**

La domanda non è pertinente, tenuto conto dell'oggetto sociale e dell'attività tipica svolta dalla Società, che dovrebbe essere ben conosciuta dal signor Bava.

- 32) **Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?**

La Società, per evidenti ragioni di riservatezza, non può fornire informazioni su qualsiasi eventuale indagine di organi inquirenti.

33) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Come riportato nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, allo stato attuale non esistono accordi tra la Società e gli Amministratori che prevedano indennità di fine mandato.

34) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?

La valutazione del patrimonio immobiliare del Gruppo Unipol è effettuata da soggetti esterni, dotati di comprovata esperienza e professionalità, nel rispetto della normativa in proposito applicabile. I relativi incarichi vengono affidati sulla base di *policy* aziendali e procedure che definiscono i criteri di selezione delle società di valutazione. Detti incarichi hanno una durata massima di tre anni.

35) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

Si invita il signor Marco Bava a consultare la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti di Unipol, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

36) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

NO.

37) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

La domanda non è pertinente, tenuto conto dell'oggetto sociale e dell'attività svolta dalla Società, che dovrebbe essere ben nota al signor Bava.

38) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni

dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

Tenuto anche conto dell'attività svolta dal Gruppo Unipol, si precisa che la liquidità del Gruppo stesso è rappresentata da depositi bancari a vista, detenuti presso istituti di credito.

La politica di gestione della liquidità è funzionale all'esigenza di far fronte ai flussi di cassa in uscita previsti in chiave prospettica: la comprimibilità della liquidità è pertanto strettamente correlata all'entità dei flussi di cassa in uscita previsti.

I vincoli giuridici sono quelli previsti dalla normativa italiana vigente.

Per ulteriori informazioni, si invita il signor Marco Bava a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

39) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Non è stato effettuato alcun tipo di investimento diretto in energie rinnovabili.

Tenuto conto dell'attività svolta dal Gruppo, nell'ambito dell'attività di gestione finanziaria sono stati assunti impegni di investimento in fondi specializzati in energie rinnovabili per un importo complessivo di massimi 329 milioni di Euro. Al 31 dicembre 2020 l'investimento effettuato in tali fondi era pari a 220 milioni di Euro.

40) *Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

NO.

41) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?*

Unipol non impiega personale minorenni.

42) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

No. Posto che, come dovrebbe essere ben noto al signor Marco Bava, Unipol è una *holding* di partecipazioni e non un'impresa di produzione di beni e/o trasformazione con rilevante impiego di fornitori *extra* europei, detta certificazione non è significativa.

43) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

Unipol non finanzia l'industria degli armamenti.

44) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

Il dato richiesto non risulta significativo per il Gruppo Unipol, caratterizzato dalla disponibilità di consistenti volumi di attivi finanziari prontamente liquidabili.

45) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Il Gruppo Unipol è soggetto a normali attività di vigilanza da parte delle competenti Autorità, che possono tradursi in procedimenti ispettivi e di contestazione di presunte irregolarità. Informazioni dettagliate sui principali procedimenti connessi ad interventi delle Autorità nei confronti della Società e del Gruppo sono disponibili nella documentazione di bilancio e nei documenti Informativi, pubblicati ai sensi di legge e disponibili sul sito *internet* di Unipol.

Nel corso del 2020, non sono state irrogate sanzioni alla Società né dalla CONSOB né da Borsa Italiana.

46) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

La Società ottempera in modo puntuale agli adempimenti di natura tributaria previsti dalla normativa di legge e regolamentare applicabile. Pertanto, al 31 dicembre 2020 non vi sono imposte scadute e non pagate.

I principali rapporti con l'Agenzia delle Entrate di natura contenziosa sono descritti nella documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

47) vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

Posto che i signori Azionisti sono chiamati ad approvare il bilancio 2020, per le informazioni relative all'andamento della gestione nel corrente esercizio si rimanda a quanto sarà comunicato tempo per tempo al pubblico.

48) vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare, tenuto conto che i signori Azionisti sono chiamati ad approvare i dati di bilancio 2020.

Per ulteriori dettagli relativi al passato esercizio si rinvia alla documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

49) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.

I dati richiesti saranno resi pubblici in occasione della presentazione delle prossime informazioni finanziarie periodiche.

50) vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

Nel corso del 2020 non è stata effettuata attività di *trading* su azioni proprie né su azioni emesse da società del Gruppo.

51) vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

Nel corso del 2020 la Società ha effettuato acquisti di azioni proprie esclusivamente ai fini dell'assegnazione di azioni ai propri Dirigenti in esecuzione dei piani di compensi basati su strumenti finanziari del tipo *performance share* 2016-2018 e 2019-2021, approvati dall'Assemblea dei Soci in data, rispettivamente, 28 aprile 2016 e 18 aprile 2019.

In proposito, si rinvia alle informazioni contenute nella Relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari e nella Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea sulla materia di cui al punto 4 all'ordine del giorno, messe a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, nonché alle comunicazioni al pubblico con riferimento alle operazioni in questione effettuate ai sensi della normativa vigente.

52) vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

Si invita il signor Marco Bava a consultare l'elenco degli intervenuti in Assemblea, che verrà allegato al verbale dell'odierna adunanza.

- 53) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?*

Non è possibile conoscere il numero delle azioni detenute dai fondi pensione poiché non è rilevabile a Libro Soci la natura e la categoria soggettiva degli Azionisti.

- 54) vorrei conoscere **IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRECTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare. In ogni caso, non sono in essere rapporti di consulenza né diretta né indiretta fra la Società e giornalisti, né questi ultimi hanno ricevuto denaro e *benefit*.

Viste le modalità di svolgimento dell'adunanza assembleare, non vi sono giornalisti invitati a partecipare alla stessa.

- 55) vorrei conoscere **Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?**

Gli investimenti pubblicitari nei *media*, complessivamente intesi, vengono effettuati per il raggiungimento di obiettivi commerciali e/o di immagine del Gruppo.

Non sono stati effettuati "versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze".

- 56) vorrei conoscere **IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO**

Gli Azionisti iscritti a libro soci di Unipol Gruppo al 20 aprile 2021 sono n. 60.287, di cui n. 939 residenti all'estero, così suddivisi:

- n. 37.473 con possesso sino a n. 100 azioni ordinarie;
- n. 8.714 con possesso da n. 101 a n. 500 azioni ordinarie;
- n. 3.828 con possesso da n. 501 a n. 1.000 azioni ordinarie;
- n. 10.272 con possesso superiore a n. 1.000 azioni ordinarie.

- 57) ***vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?***

Nel corso del 2020, Unipol non ha intrattenuto alcun rapporto di consulenza con membri del Collegio Sindacale. Eventuali rimborsi spese vengono effettuati previa presentazione di idonei giustificativi.

Con riferimento alla società di revisione, non ci sono stati rapporti di consulenza intrattenuti con PricewaterhouseCoopers Advisory S.p.A. diversi da quelli indicati nella nota integrativa al bilancio dell'esercizio 2020. Gli eventuali rimborsi spese vengono effettuati solo se previsti nei contratti che disciplinano i servizi prestati, che per loro natura non sono pubblici.

Si fa comunque rinvio a quanto riportato nella documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

- 58) ***vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?***

La Società non ha alcun rapporto di finanziamento con le organizzazioni indicate.

- 59) ***vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?***

NO.

- 60) ***vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?***

Premesso che la Società non paga tangenti di nessun tipo, si segnala che il Gruppo Unipol non opera nei paesi emergenti.

- 61) ***vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?***

NO.

62) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

NO.

63) *vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Per quanto a conoscenza della Società, non vi sono Amministratori o Dirigenti che hanno interessenze e che possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici.

64) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

Agli Amministratori non è stato riconosciuto alcun altro compenso al di fuori di quelli evidenziati nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

65) *vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Si invita il signor Marco Bava a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

66) *vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Alla Società non risultano magistrati tra i consulenti dalla stessa incaricati né tra coloro che hanno composto collegi arbitrari in vertenze nelle quali è parte Unipol.

67) *vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

Con riferimento ai procedimenti pendenti davanti l'Antitrust, si invita l'Azionista a leggere l'informativa in proposito contenuta nella documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

68) *vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

Con riferimento alle cause penali in corso, si invita l'Azionista a leggere l'informativa in proposito contenuta nella documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

La Società, per evidenti ragioni di riservatezza, non può fornire informazioni su qualsiasi eventuale indagine di organi inquirenti.

69) **vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)**

Come reso noto al mercato, nel corso del passato esercizio, in coerenza con gli obiettivi del Piano Industriale, la Società ha:

- effettuato l'emissione, nell'ambito del proprio Programma *Euro Medium Term Note*, di un prestito obbligazionario *senior unsecured* non convertibile, per un importo nominale pari ad Euro 750 milioni (il "Prestito"), con scadenza 23 settembre 2030. Il Prestito è stato emesso in formato "green", a conferma dell'impegno del Gruppo Unipol per la sostenibilità, in conformità al "Green Bond Framework" definito dalla Società, oggetto di una *Second Party Opinion* rilasciata da Sustainalytics;
- completato il collocamento di un prestito obbligazionario Tap per un ammontare pari ad Euro 250.000.000, addizionale al Prestito di cui all'alinea che precede e fungibile con lo stesso.

70) **vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .**

Come dovrebbe essere noto al signor Marco Bava, Unipol non è una società industriale e pertanto non determina il proprio fatturato come costo del venduto.

71) **vorrei conoscere**

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .**
- **RISANAMENTO AMBIENTALE**
- **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?**

Nel corso del 2020 Unipol non ha sostenuto costi per compravendita di partecipazioni, né spese per risanamento ambientale di immobili. Per quanto riguarda gli investimenti per la tutela ambientale, si invita il signor Marco Bava a consultare l'informativa in proposito contenuta nella documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico

nei termini e con le modalità di legge.

72) *vorrei conoscere*

- a. *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*
- b. *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*
- c. *vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*
- d. *vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*
- e. *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

Per quanto concerne le informazioni riguardanti il personale, si rinvia alle informazioni contenute nella documentazione di bilancio e nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

73) *vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

Nel corso dell'esercizio 2020 la Società non ha acquistato opere d'arte.

74) *vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Si invita il signor Marco Bava a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

75) *vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

NO.

76) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

Il fornitore di riferimento per la fornitura di gas naturale è Nova Aeg S.p.A. ed il prezzo medio è di 0,22 Euro/Smc (Standard metro cubo).

77) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Nel corso dell'esercizio 2020, Unipol non ha affidato incarichi di consulenza a società facenti capo ai soggetti sopra richiamati.

78) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota Italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Non è possibile fornire alcuna risposta alla presente domanda, stante l'assoluta non chiarezza della sua formulazione.

79) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

I costi complessivi sostenuti per le adunanze assembleari tenutesi nel 2020, comprendenti anche la predisposizione della documentazione a disposizione degli Azionisti, ammontano complessivamente a circa Euro 143 mila.

80) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

La Società non ha sostenuto spese per valori bollati.

81) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

I rifiuti tossici del Gruppo Unipol vengono smaltiti tramite smaltitori specializzati e sono tutti certificati tramite utilizzo degli appositi formulari. Il tutto viene registrato in uno specifico registro.

82) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

83) **Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei
Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed
utilizzati da chi ?**

*se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti
all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi
dell'art.2408 cc.*

La Società non ha fatto uso privato di elicotteri. L'utilizzo del servizio aereo privato riveste in via generale carattere di eccezionalità, per far fronte a straordinarie esigenze lavorative dei vertici aziendali e ciò, tanto più, nel corso dell'anno 2020, impattato dalla pandemia Covid-19, nel quale il costo complessivo di detto servizio è stato pari a Euro 107.118.

84) **A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?**

Si rinvia alle informazioni contenute nella documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, e alle informazioni pubblicamente disponibili.

85) **CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI
A CHE TITOLO E DI QUANTO ?**

NO.

86) **C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?**

Non sono state effettuate operazioni di anticipo su crediti.

87) **C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e':**

*"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un
più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre
ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio
sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Come risulta dall'avviso di convocazione dell'Assemblea dei Soci, il Rappresentante Designato da Unipol ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF è la società Computershare S.p.A.

Il corrispettivo concordato per l'incarico, che prevede anche l'utilizzo di una specifica piattaforma informatica, è pari ad un importo fisso di Euro 13.500, maggiorato di Euro 50 per ciascuna delega ricevuta oltre la soglia di n. 50 deleghe.

88) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Per tali informazioni si invita il signor Marco Bava a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

89) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Si invita il signor Marco Bava a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

90) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Si invita il signor Marco Bava a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

91) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Come dovrebbe essere noto al signor Marco Bava, la Società non svolge attività industriale, tenuto conto che la stessa è una *holding* di partecipazioni; essa, pertanto, non esprime nel proprio bilancio d'esercizio il margine di contribuzione.

ASSEMBLEA UNIPOL GRUPPO S.P.A.
29 APRILE 2021

DOMANDE E RISPOSTE
AZIONISTA TOMMASO MARINO

Il testo delle domande riporta fedelmente quanto ricevuto dalla Società

[PAGINA IN BIANCO]

1) Vi sono amministratori che abbiano stipulato patti occulti?

I rapporti in essere con gli Amministratori della Società sono esclusivamente quelli inerenti la carica dagli stessi ricoperta, di cui è data evidenza nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza (il "TUF") e messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

2) A quanto ammontano complessivamente le consulenze di Gruppo e quanto sono aumentate percentualmente rispetto allo scorso anno?

Le spese per consulenze relative all'esercizio 2020, complessivamente intese, ammontano a livello di Gruppo ad Euro 42,9 milioni circa, in diminuzione dell'11% rispetto all'anno precedente.

3) Quali sono le operazioni con parti correlate che, direttamente o indirettamente, coinvolgono famigliari di consiglieri d'amministrazione? quanti sono?

Si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, in quanto la Società fornisce all'interno della stessa ampia *disclosure* sulle operazioni con parti correlate che, ai sensi delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili, devono essere oggetto di informativa al pubblico.

4) Il dott. Cimbri, dei suoi oltre 5 milioni di euro guadagnati nel Gruppo Unipol, ha rinunciato a qualcosa in favore degli ammalati di Covid e loro famigliari?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

5) Quanti alberghi fanno parte del Fondo UnipolSai Investimenti SGR? A chi ne abbiamo affidato la gestione? Quanto ci costa?

UnipolSai Investimenti SGR S.p.A. (la "SGR") è la società di gestione del risparmio del Gruppo Unipol, interamente controllata da Unipol, direttamente e indirettamente. Al 31 dicembre 2020, la SGR gestiva 5 Fondi Immobiliari Riservati, per un controvalore complessivo di circa Euro 1.980 milioni.

Del patrimonio di tali Fondi fanno parte 32 strutture alberghiere, di cui 20 condotte in locazione da Gruppo UNA S.p.A., 8 condotte da altri operatori alberghieri e 4 attualmente sfitte ma in avanzata fase di commercializzazione per la locazione o la vendita. I canoni di locazione di dette strutture sono in linea con il mercato di riferimento.

6) Progetto Franchising del Gruppo Una, quali risultati ha dato? Cosa prevede?

Gruppo UNA ha stipulato fino al 31 dicembre 2020 quattro contratti di *franchising*.

7) Quale numero di strutture ha locato il Gruppo Una agli utilizzatori e quale policy è stata applicata a questi ultimi nel 2020?

Gruppo UNA non ha locato alcuna delle proprie strutture alberghiere a favore di "utilizzatori".

8) Quante sono le strutture del Gruppo Una, da noi ristrutturate o in fase di ristrutturazione?

Nel corso del 2020 sono state oggetto di lavori di ristrutturazione n. 2 strutture alberghiere gestite da Gruppo UNA.

9) Una Esperienze. Dove sono collocate le sue strutture? Esse sono di proprietà del Gruppo? Con quali modalità le gestiamo?

Fanno parte di "UNA Esperienze" 10 strutture ricettive, collocate a Milano, Torino, Venezia, Firenze, Catania, Lido di Camaiore, Montepulciano e Salina. Di queste, 8 sono di proprietà del Gruppo Unipol e locate a Gruppo UNA, mentre le rimanenti 2 sono di proprietà di terzi e gestite in forza di contratti in *franchising*.

10) Di chi è la proprietà della struttura sita a Trastevere, 96 camere, gestita dal Gruppo Una?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

11) Della famiglia Ligresti e/o società ad essa collegate, chi collabora con i Gruppi Unipol e Una?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare; si precisa tuttavia che non sono in essere contratti di collaborazione fra il Gruppo Unipol ed esponenti della famiglia Ligresti.

12) Nel 2020 a quanto ammontano le perdite del Gruppo Una?

Si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che riporta le informazioni richieste.

13) Il primo polo alberghiero italiano aveva 170 milioni di ricavi. Quanti ne ha avuti nel 2020?

Si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che riporta le informazioni richieste.

14) I Gruppi Una e Unipol di quanta cassa integrazione hanno fruito complessivamente nel 2020?

Nessuna società del Gruppo Unipol ha fruito della Cassa Integrazione, non trovando applicazione per il Gruppo stesso l'istituto del "trattamento ordinario di integrazione salariale" (noto, appunto, come Cassa integrazione).

Così come stabilito dalle disposizioni di legge progressivamente emanate per fronteggiare l'emergenza da pandemia Covid-19 (l'"Emergenza Covid-19"), è stato possibile applicare alcune misure speciali in tema di ammortizzatori sociali, tutte condivise in accordi sindacali.

Per quanto riguarda nello specifico Gruppo UNA, si è data attuazione – per il personale non Dirigente – all'assegno ordinario previsto per i datori di lavoro iscritti al Fondo di integrazione salariale (FIS), nella misura di 36 settimane.

15) Quante sono le scoperture di Gruppo, ex lege 68/99? Il Gruppo quando pensa di poter dare una mano al Paese, disponendo le relative assunzioni? Esso ha l'obbligo di ricercare dei lavoratori svantaggiati indicando una qualifica: che tipo di specializzazioni ricerca formalmente?

Nel Gruppo risultano 32 scoperture, per l'integrazione delle quali sono state stipulate apposite convenzioni con i competenti uffici dei centri per l'impiego territoriali.

Nel corso dell'anno sono state effettuate 10 assunzioni e 4 riconoscimenti di appartenenza a categorie protette in costanza di rapporto di lavoro.

16) Qual è il numero di soci che posseggano azioni della capogruppo fino a: 100, 1000, 100.000, 500.000, 1000.000 e oltre 1000.000?

Sulla base delle risultanze del libro soci alla data del 15 aprile 2021, gli Azionisti di Unipol Gruppo S.p.A. ("Unipol") risultano così ripartiti per classi di numero di azioni possedute:

da 1 a 100	:	37.360
da 101 a 1.000	:	12.537
da 1.001 a 100.000	:	10.088
da 100.000 a 500.000	:	363
da 500.001 a 1.000.000	:	72

oltre n. 1.000.000 : 93.

17) Quando sarà elargito ai soci Unipol il dividendo 2019? Si ha idea dell'importo?

L'argomento sarà oggetto di futura valutazione da parte del Consiglio di Amministrazione alla luce dell'andamento della Società, dell'evoluzione dell'Emergenza Covid-19 e tenuto altresì conto delle eventuali raccomandazioni che saranno tempo per tempo formulate in proposito dalle competenti Autorità di Vigilanza.

18) Qual è il valore nominale unitario dell'azione ordinaria raggruppata Unipol, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428 c.c., co. 3, numeri 3 e 4?

Il signor Tommaso Marino fa presumibilmente riferimento all'operazione di raggruppamento delle azioni deliberata in data 19 marzo 2012 dall'Assemblea straordinaria dell'allora Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., nel rapporto di 1 azione ogni 100 possedute.

A detto raggruppamento si è dato corso il 2 aprile 2012, data a partire dalla quale, peraltro, il capitale sociale è rappresentato esclusivamente da azioni ordinarie, prive del valore nominale.

19) Incorporeremo Unipol Sai? Quando? In tal caso, quali altri vantaggi avremmo, oltre a una riduzione dei costi?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

20) Il Gruppo da quali persone fisiche e giuridiche ha effettuato acquisto diretto di azioni proprie UnipolSai e azioni ordinarie raggruppate Unipol?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

21) Il Gruppo Unipol, nel 2020 e a tutt'oggi, per quale importo complessivo ha compravenduto titoli del Gruppo?

Si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che riporta le informazioni richieste.

22) UnipolSai è stata da noi autorizzata all'acquisto di azioni proprie e della controllante. Ma perché l'autorizzazione è stata anche data alla vendita?

Quale ne è lo scopo? Se dunque UnipolSai è stata autorizzata a spendere 100 milioni per l'acquisto di azioni proprie e altrettanti per l'acquisto di azioni della controllante, quali sono stati i rispettivi limiti per la vendita di azioni proprie e della controllante?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare; in ogni caso, si rinvia al riguardo a quanto illustrato nella documentazione messa a disposizione del pubblico da parte di UnipolSai Assicurazioni S.p.A. ("UnipolSai") prima dell'Assemblea della stessa del 29 aprile 2020.

23) Delle azioni Unipol acquistate nel 2020, il Gruppo medesimo quante ne ha distribuite? A quanti dirigenti?

Per tali informazioni si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, oltre che la Relazione annuale sul governo societario e sugli assetti proprietari e la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF; tali documenti sono stati messi a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

24) L'Assemblea di UnipolSai esaminerà una proposta di accordo con la famiglia Ligresti, cui il Gruppo aveva chiesto un risarcimento danni. Quali garanzie di pagamento avrà ha il Gruppo?

L'accordo transattivo in questione è sottoposto all'approvazione dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti di UnipolSai e, pertanto, la domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare di Unipol. Per le informazioni richieste si invita il signor Tommaso Marino a consultare la relazione illustrativa degli Amministratori di UnipolSai per l'Assemblea di quest'ultima, nonché il documento informativo redatto dalla compagnia stessa ai sensi del Regolamento CONSOB n. 17221/2010 in materia di operazioni con parti correlate; documenti tutti messi a disposizione del pubblico da UnipolSai sul proprio sito *internet* nei termini e con le modalità di legge.

25) Tra sindaci e consulenti a suo tempo citati a giudizio, chi dovrà risarcirci? Per quali importi?

L'accordo transattivo in questione è sottoposto all'approvazione dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti di UnipolSai e, pertanto, la domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare di Unipol. Per le informazioni richieste si invita il signor Tommaso Marino a consultare la relazione illustrativa degli Amministratori di UnipolSai per l'Assemblea di quest'ultima, nonché il documento informativo redatto dalla compagnia stessa ai sensi del Regolamento CONSOB n. 17221/2010 in materia di operazioni con parti correlate; documenti tutti

messi a disposizione del pubblico da UnipolSai sul proprio sito *internet* nei termini e con le modalità di legge.

26) Costi di Computershare?

Il corrispettivo concordato con Computershare S.p.A. per l'incarico di rappresentante designato da Unipol ai sensi dell'art. 135-*undecies* del Testo Unico della Finanza, che prevede anche l'utilizzo di una specifica piattaforma informatica, è pari ad un importo fisso di Euro 13.500, maggiorato di Euro 50 per ciascuna delega ricevuta oltre la soglia di n. 50 deleghe.

27) Quali contratti intercorrono tra i Gruppi Unipol e Una con la persona del dott. Alberto Nagel, anche considerate eventuali società che facciano capo al medesimo?

La risposta non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare; in ogni caso, si precisa che non è in essere alcun contratto sopra richiamato.

28) Il Direttore Generale del Gruppo Una ha fruito di cassa integrazione nel 2020? Che tipo di obiettivi ha raggiunto nel 2020? I suoi emolumenti sono variati comunque al rialzo?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

29) Abbiamo pensato a polizze Covid?

Si invita il signor Tommaso Marino a consultare in proposito la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

30) Quali sono i Gruppi terzi attraverso cui distribuiamo polizze? Di che tipo? Lo facciamo tramite Mediobanca e Biper?

All'interno del Gruppo Unipol sono in vigore diversi accordi di *partnership* con istituti bancari (tra i quali non rientra Mediobanca) per la distribuzione di polizze tramite i rispettivi sportelli.

Arca Vita S.p.A., Arca Vita International DAC e Arca Assicurazioni S.p.A. hanno in essere una pluralità di accordi distributivi con banche terze, tra cui BPER Banca S.p.A. e Banca Popolare di Sondrio Soc. coop.

Incontra Assicurazioni S.p.A. e BIM Vita S.p.A. hanno in essere accordi distributivi, rispettivamente, con UniCredit S.p.A. e Banca Intermobiliare S.p.A.

31) Quali sono le nostre polizze in materia sanitaria e dentaria? Quali società le stipulano con i consumatori?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare. Il Gruppo offre comunque un'ampia e variegata gamma di prodotti e servizi in materia sanitaria e dentaria; si invita in proposito il signor Tommaso Marino a consultare i siti *internet* di UnipolSai e di UniSalute S.p.A.

32) Quali sono i paesi in cui il Gruppo è più radicato e quello dove lo è meno?

Come noto, il Gruppo Unipol opera primariamente in Italia; esso è peraltro presente anche in Irlanda e in Serbia.

33) Perché l'Antitrust nel 2020 ci ha aperto un procedimento?

Si invita il signor Tommaso Marino a consultare in proposito la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

34) Il Gruppo ha tenuto comportamenti dilatori e/o ostruzionistici nei confronti di consumatori? Ne abbiamo mai ostacolato l'accesso agli atti?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare; si precisa tuttavia che le compagnie del Gruppo Unipol adottano comportamenti ispirati alla trasparenza ed alla disponibilità verso i consumatori.

35) A quanti magistrati abbiamo affidato arbitraggi e/o lezioni, anche on line? Quanti di questi si sono espressi anche in ambito di azioni civili, penali e amministrative intentate nei confronti del Gruppo?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

36) Il dott. Mario Civetta come fa ad essere presidente del Collegio Sindacale e al tempo stesso occupare ben 22 altri incarichi? Ci dite quali sono? Di quanti comitati fa parte presso il nostro e altri gruppi?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare; si precisa tuttavia che:

- il Dott. Civetta ricopre il proprio incarico nel rispetto di quanto previsto in materia di limiti al cumulo di incarichi dalla normativa vigente (*i.e.* l'art. 148-*bis* del TUF e l'art. 144-*duodecies* e seguenti del Regolamento Emittenti della CONSOB);
- sul sito *internet* della Società è disponibile il *curriculum vitae* del Dott. Civetta, riportante l'elenco delle cariche dallo stesso ricoperte in altre società;
- il Collegio Sindacale di Unipol è invitato a partecipare alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi, del Comitato per la Remunerazione e del Comitato per le Operazioni con parti correlate.

37) Quali sono i limiti agli incarichi per i membri del Collegio Sindacale?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare; si veda in ogni caso la risposta alla domanda n. 36 che precede.

38) Qual è stato il numero di presenze dei membri del Collegio Sindacale? Con quanti collegamenti a distanza? Quanti ne ha svolti il Presidente del Collegio Sindacale?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare; si invita in ogni caso il signor Tommaso Marino a consultare la Relazione annuale sul governo societario e sugli assetti proprietari, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

39) Comitato Controllo e Rischi, Comitato per le Operazioni con Parti Correlate e Comitato per la Remunerazione: a quante di queste riunioni il dott. Civetta è stato assente?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare; si veda in ogni caso la risposta alla domanda n. 38 che precede.

40) Perché Dalle Rive Ernesto è contemporaneamente presidente, amministratore delegato e direttore generale della Nova Coop? Non c'erano candidati in grado di ricoprire le altre cariche? Egli cumula gli emolumenti di tutti i rispettivi incarichi? Ha rinunciato a qualcosa in favore degli ammalati di Covid?

La domanda non ha alcuna attinenza con la Società.

41) Qual è il numero degli immobili di cui il Gruppo è proprietario? Percentualmente che tipo di svalutazione ne è stata fatta?

Si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

42) Cosa ha inciso essenzialmente nella riduzione del capitale netto?

Per tali informazioni si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge; si precisa in ogni caso che, contrariamente a quanto affermato dallo stesso signor Marino, il patrimonio netto non si è ridotto, né a livello individuale né a livello consolidato.

43) A quanto ammontano i crediti inesigibili di Gruppo? Di quanto sono aumentati rispetto agli scorsi anni?

In conformità ai criteri di valutazione applicabili, in bilancio non risultano iscritti crediti inesigibili.

44) Come sono stati ammortizzati i beni strumentali di Gruppo?

Si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

45) Quanto abbiamo svalutato i crediti?

Nel conto economico dell'esercizio 2020 sono state rilevate rettifiche di valore per Euro 31,2 milioni su crediti iscritti nella voce 5 dell'attivo della Situazione Patrimoniale-Finanziaria consolidata.

46) Fondo svalutazione crediti: di quanto li abbiamo svalutati?

I crediti di cui alla voce 5 dell'attivo della Situazione Patrimoniale-Finanziaria consolidata sono esposti al netto dei relativi fondi di svalutazione che, al 31 dicembre 2020, ammontano complessivamente ad Euro 319,4 milioni, di cui:

- Euro 89 milioni riferiti alla sottovoce 5.1 (Crediti derivanti da operazioni di assicurazione diretta);
- Euro 23,4 milioni riferiti alla sottovoce 5.2 (Crediti derivanti da operazioni di assicurazione indiretta);
- Euro 207,1 milioni riferiti alla sottovoce 5.3 (Altri crediti).



47) Quanto sono aumentate le passività di Gruppo rispetto allo scorso anno?

Si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

48) Quanto sono aumentati i crediti in sofferenza di Gruppo?

Le esposizioni creditizie in sofferenza, la cui definizione è riportata nella normativa di Banca d'Italia applicabile agli istituti bancari e agli intermediari finanziari vigilati, non costituiscono una fattispecie caratteristica dei gruppi assicurativi, né sono oggetto di specifici obblighi di informativa da parte delle compagnie di assicurazione e dei gruppi assicurativi.

In ogni caso, si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

49) Con quali amministratori e/o società ad essi collegate, il Gruppo è esposto? Per quali importi?

Non risulta alcuna esposizione del Gruppo nei confronti di Amministratori e/o società ad essi collegate.

50) A quanto ammontano i crediti di Gruppo più vecchi di 10 anni?

I crediti scaduti e non incassati con anzianità superiore a 10 anni ammontano ad Euro 79,1 milioni e sono costituiti per la quasi totalità da crediti definiti per imposte varie, in attesa di rimborso da parte dell'Erario.

51) Da chi viene gestito il parco auto di Gruppo?

Le auto utilizzate dal Gruppo sono oggetto di contratti di noleggio a lungo termine stipulati dalle società interessate, per la quasi totalità, con *UnipolRental S.p.A.*, interamente controllata da Unipol per il tramite di UnipolSai.

52) Quali sono le pendenze fiscali di Gruppo?

Si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

53) Perché abbiamo rilevato da Unipol Finance centinaia di milioni di azioni di UnipolSai?

Si precisa che nell'esercizio passato non risulta essere stata effettuata l'operazione richiamata nella domanda. Si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

54) Unipol Finance è una società che al 30 giugno 2020 era perdita per poco meno di E. 7 milioni, nonostante proventi da partecipazioni per circa 40 milioni. Ci dite di quali partecipazioni si tratta?

Si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste; in ogni caso, si precisa che il principale asset di Unipol Finance è costituito dalla partecipazione detenuta in UnipolSai, pari attualmente al 9,90% del capitale sociale di quest'ultima.

55) Ci dite come siano giustificati circa 45 milioni di euro in interessi e altri oneri finanziari a carico di Unipol Finance, ovvero da cosa derivino esattamente?

Si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

56) Nei mesi di ottobre e novembre 2019, Unipol Finance ha acquistato dalle società consociate UnipolSai Finance S.p.A. e UnipolSai Nederland n. 48.500.000 azioni della consociata UnipolSai Assicurazioni S.p.A., pari all'1,71% del capitale sociale, per un controvalore di euro 126,9 milioni. Tali acquisti sarebbero avvenuti a prezzi di mercato. Ci dite quali sono stati esattamente questi prezzi di mercato?

Le operazioni richiamate dal signor Tommaso Marino sono state regolate tutte ai prezzi di chiusura delle giornate borsistiche nelle quali sono state effettuate.

57) In data 26 marzo 2020 (data regolamento 30 marzo 2020), Unipol Gruppo ha acquistate da Unipol Finance n. 28.610.000 azioni della consociata UnipolSai Assicurazioni S.p.A., con la modalità over the counter a un prezzo di euro 2,242 cadauna (corrispondente al prezzo della chiusura giornaliera del mercato azionario) per complessivi euro 64,1 milioni. Ci dite a quanto Unipol Finance le avesse in carico?

Si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le

informazioni richieste; si precisa tuttavia che, diversamente da quanto affermato dal signor Tommaso Marino, Unipol ha venduto a (e non acquistato da) Unipol Finance azioni UnipolSai.

- 58) Tra aprile e giugno 2020, Unipol Finance ha acquistato 64 milioni di UnipolSai mediante acquisti diretti sul mercato: quale ne è stato il prezzo? A cosa sono finalizzate tali compravendite?**

Le operazioni richiamate dal signor Tommaso Marino sono state effettuate da Unipol Finance sul presupposto che le azioni UnipolSai rappresentano una buona opportunità di investimento, tenuto conto dei fondamentali e delle prospettive di detta compagnia.

- 59) Unipol Finance: a cos'è dovuto un restringimento di circa 40 milioni di patrimonio netto rispetto all'anno precedente?**

Si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

- 60) Nel secondo semestre 2020 Unipol Finance ha proseguito la sua attività di assunzione partecipazioni acquistando n. 18.558.000 azioni della consociata UnipolSai Assicurazioni S.p.A. sul mercato per un controvalore di euro 43,6 milioni. Al 31 dicembre 2020 la quota di partecipazione di Unipol Finance sulla consociata UnipolSai Assicurazioni S.p.A. è pari al 5,64%, per un controvalore totale di euro 372,2 milioni. Qual è stato il prezzo medio d'acquisto? A cosa è finalizzata siffatta politica di acquisto?**

Si veda la risposta alla domanda n. 58) che precede.

- 61) Chi è l'amministratore di Unipol Finance?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

- 62) Unipol Investment. Con un patrimonio netto di circa 600 milioni di euro, l'unico reddito percepito sembra quello di una quarantina di milioni in dividendi conseguito da UnipolSai. Possibile che una società nata per assunzioni di interessenze e partecipazioni, si limiti a questo? Ci dite quali siano le interessenze e le partecipazioni che abbia in pancia Unipol Investment?**

Si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

63) UnipolPart. Quali sono le sue interessenze e le partecipazioni? Da chi è composto il CDA?

Si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le pertinenti informazioni richieste.

64) UnipolReC: chi ne compone il CDA? Da cosa derivano gli incassi da crediti in sofferenza? Di che tipo di crediti si tratta?

Si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le pertinenti informazioni richieste.

65) Oltre alla controllante e UnipolSai, chi ha finanziato UnipolReC, per un controvalore di alcuni milioni e a quale tasso?

UnipolReC non ha contratto alcun finanziamento oltre a quelli riportati nella documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

66) Chi è a capo delle funzioni di Antiterrorismo? Quali risultati abbiamo ottenuto? Quante segnalazioni abbiamo effettuato?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare; si rinvia in ogni caso alla Relazione annuale sul governo societario e sugli assetti proprietari, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

67) Chi dirige Unisalute e Unisalute Servizi?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

68) APB Car Service effettua solo riparazioni di cristalli o che altro?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare; si precisa peraltro che APB Car Service svolge esclusivamente attività di riparazione e sostituzione diretta di cristalli.



69) Chi gestisce Tenute del Cerro? Quale percentuale azionaria ne abbia? Chi ne promuove l'attività nei confronti degli operatori di settore?

Per quanto di pertinenza delle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare, si precisa che il capitale sociale di Tenute del Cerro è interamente detenuto da UnipolSai.

70) Chi mantiene i rapporti con gli operatori del turismo?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

71) Chi sono gli altri azionisti principali di Tenute del Cerro?

Si veda la risposta alla domanda n. 69) che precede.

72) Chi è il Direttore Generale di Tenute del Cerro?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

73) UnipolRental quante autovetture ha accordato a noleggio a società del Gruppo?

Ad oggi risultano noleggiate da UnipolRental a favore di società del Gruppo circa n. 270 autovetture.

74) La società in questione noleggia anche a terzi?

UnipolRental svolge prevalentemente la propria attività di noleggio nei confronti di terzi.

75) Costi noleggio d'auto di Gruppo?

I costi di noleggio auto del Gruppo Unipol ammontano nel 2020 a complessivi Euro 1,8 milioni (pressoché interamente nei confronti di UnipolRental).

76) UnipolRental come si libera delle auto in disuso?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare; si precisa tuttavia che le autovetture in "disuso" vengono vendute sul mercato dell'usato usualmente tramite aste.

77) A quanto ammontano le perdite o gli utili della casa di cura Villa Donatello? Quale ne è il CDA? Quanti famigliari di consiglieri d'amministrazione, membri del Collegio Sindacale e dirigenti ne fruiscono?

Si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le pertinenti informazioni richieste.

78) Il dott. Cimbri che tipo di rapporti ha con il Gruppo Mediobanca?

Nessuno.

79) Chi ha acquistato Torre Velasca? Con quale sconto? Chi ne ha fatto la valutazione?

Per quanto di pertinenza delle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare, si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

80) Chi gestisce per conto del Gruppo gli immobili residenziali? Affittiamo alloggi a terzi? A Milano e provincia di quante unità residenziali disponiamo?

La gestione del Portafoglio Immobiliare di Gruppo, ivi inclusa la componente a destinazione residenziale, è affidata alla Direzione Immobiliare di UnipolSai e, per quanto di competenza, a UnipolSai Investimenti SGR.

Il processo di valorizzazione del portafoglio residenziale prevede anche la locazione a terzi.

A Milano e provincia, ad oggi, le unità residenziali sono circa 400.

81) Quante sono le unità residenziali affittate a prezzi calmierati? A quale prezzo medio?

Le unità residenziali affittate a canoni calmierati sono 31, per un canone medio annuo di Euro 49 mq.

82) Perché nelle ragioni del sud, in particolare Sicilia, non disponiamo d'immobili?

Il Gruppo Unipol è proprietario di immobili anche nelle regioni meridionali dell'Italia e, con riferimento specifico alla Sicilia, gli immobili di proprietà ivi ubicati sono 27.

83) Il Gruppo ha fatto cartello?

NO

84) Arca Vita. Ci specificate qual è l'importo del contenzioso 2013-2014 con con la Direzione Regionale del Veneto?

Per quanto di pertinenza delle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare, si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

85) UnipolSai/UniSalute/Siat. Che tipo di contenziosi sono pendenti con l'Agenzia delle Entrate in materia di IVA? Rispettivamente per quali importi? Come si sarebbero concretizzati gli errori che ci hanno fatto risparmiare in tale materia? Abbiamo verificato che gli stessi errori non siano in essere anche presso altre società del Gruppo?

Il contenzioso in questione, che ha coinvolto tutto il settore assicurativo, concerne l'applicazione dell'IVA sulle commissioni di delega per le operazioni di coassicurazione intrattenute con altre imprese del settore medesimo.

A seguito di un orientamento contrario alla tesi delle compagnie consolidatosi a partire dal 2018 presso la Corte di Cassazione e della modifica intervenuta nel Codice della Coassicurazione applicabile a partire dal 2020, le compagnie hanno – in via generale – ritenuto di chiudere le contestazioni sia mediante utilizzo dell'istituto della definizione agevolata del contenzioso, sia mediante conciliazioni giudiziali e accertamenti con adesione con corresponsione della soia imposta e rinuncia da parte dell'Agenzia delle Entrate all'applicazione delle sanzioni.

Le compagnie del Gruppo Unipol interessate sono essenzialmente UnipolSai, UniSalute S.p.A. e SIAT S.p.A., che hanno stanziato in proposito nel bilancio 2020 gli importi di Euro, rispettivamente, 5,7, 5,3 e 2,1 milioni; tali importi coprono interamente la maggiore imposta dovuta a fronte dei rilievi relativi agli anni dal 2016 al 2018 in corso di definizione.

86) Il procedimento intentato davanti alla Corte Europea da UnipolSai, contro Consob che l'aveva multata di 650.000 euro, si basa sul principio ne bis in idem. Da cosa sarebbe motivata la sussistenza di tale principio nel caso specifico? Quante volte è stata sanzionata UnipolSai per lo stesso motivo?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

- 87) Cause intentate da investitori (Azionisti La Fondiaria) - OPA. Ci dite l'importo delle 14 cause transatte e cosa chiedessero esattamente i ricorrenti?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

- 88) Per quanto riguarda le cause a UnipolSai, intentate da sottoscrittori di Fondiaria-SAI, il Tribunale di Milano ha accolto parzialmente le richieste di un ricorrente. Ci dite il nome dell'azionista cui è stato parzialmente accolto il ricorso in primo grado e come sia articolata la sentenza d'appello che ha accolto parzialmente il ricorso di UnipolSai? Qual è l'importo che in questo caso la società dovrà corrispondere a controparte?**

Con riferimento ai procedimenti legali in corso, si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

- 89) Per i contenziosi con gli investitori in questione quanto è stato accantonato?**

Si veda la risposta alla domanda precedente.

- 90) Con riferimento ai contributi pubblici ottenuti da Tenute del Cerro spa, pari a oltre un milione di euro, chiedo: sono stati ristrutturati i vigneti di competenza siti in Regione Toscana? Per quale spesa?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

- 91) Degli oltre 587000 euro percepiti da Tenute del Cerro per politica agraria comunitaria, quanti ne sono stati utilizzati? Con quali modalità?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

- 92) Di tutti i finanziamenti ottenuti dal Gruppo, quali non hanno raggiunto lo scopo e perché?**

Non è possibile rispondere alla domanda stante l'assoluta genericità della stessa.

- 93) Quali consiglieri d'amministrazione e sindaci hanno dipendenti e/o consulenti e/o fornitori tra i dirigenti del Gruppo?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

- 94) Ligresti e gli ex amministratori erano tutelati da polizze a copertura dei danni che avrebbero cagionato? A quanto ammontano? Con quali società erano assicurati? Le polizze coprono anche il dolo?**

L'accordo transattivo relativo alla vicenda in questione è sottoposto all'approvazione dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti di UnipolSai e, pertanto, la domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare di Unipol. Per le informazioni richieste si invita il signor Tommaso Marino a consultare la relazione illustrativa degli Amministratori di UnipolSai per l'Assemblea di quest'ultima, nonché il documento informativo redatto dalla compagnia stessa ai sensi del Regolamento CONSOB n. 17221/2010 in materia di operazioni con parti correlate; documenti tutti messi a disposizione del pubblico da UnipolSai sul proprio sito *internet* nei termini e con le modalità di legge.

- 95) In relazione al caso Ligresti + altri, ci dite i costi degli studi legali che ad oggi abbiamo sostenuto? Quali saranno i costi transattivi di tali studi? Confermate che gli studi legali in parola sono: Bonelli Erede, Bussoletti Nuzzo & Associati e il professor Vincenzo Ruoppo?**

L'accordo transattivo in questione è sottoposto all'approvazione dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti di UnipolSai e, pertanto, la domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare di Unipol. Per le informazioni richieste si invita il signor Tommaso Marino a consultare la relazione illustrativa degli Amministratori di UnipolSai per l'Assemblea di quest'ultima, nonché il documento informativo redatto dalla compagnia stessa ai sensi del Regolamento CONSOB n. 17221/2010 in materia di operazioni con parti correlate; documenti tutti messi a disposizione del pubblico da UnipolSai sul proprio sito *internet* nei termini e con le modalità di legge.

Si invita altresì il signor Marino a consultare – con riferimento ai costi legali sostenuti nell'esercizio 2020 – la documentazione di bilancio, parimenti disponibile.

- 96) E' vero che nella sopra richiamata vicenda, i danni stimati dall'ISVAP siano invece stati dell'ordine di centinaia di milioni? Quale stima ne avevamo fatto noi esattamente?**

L'accordo transattivo relativo alla vicenda in questione è sottoposto all'approvazione dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti di UnipolSai e, pertanto, la domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare di Unipol. Per le informazioni richieste si invita il signor Tommaso Marino a consultare la relazione illustrativa degli Amministratori di UnipolSai per l'Assemblea di quest'ultima, nonché il documento informativo redatto dalla compagnia stessa ai sensi del Regolamento CONSOB n. 17221/2010 in materia di operazioni con parti correlate; documenti tutti

messi a disposizione del pubblico da UnipolSai sul proprio sito *internet* nei termini e con le modalità di legge. Per quanto di pertinenza delle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare, si invita comunque il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

97) Per quando si prevede il prossimo aumento di capitale?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

98) A quanto ammonta la liquidità di Gruppo?

La liquidità del Gruppo ammonta, al 31 dicembre 2020, ad Euro 1,095 miliardi.

99) Quanti sportelli sono stati ceduti a Bper, da parte di Intesa? Quando Unipol potrà servirsene per offrire le proprie polizze?

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.



[PAGINA IN BIANCO]

Unipol Gruppo S.p.A.

Sede Legale:
via Stalingrado, 45
40128 Bologna (Italia)
unipol@pec.unipol.it
tel. +39 051 5076111
fax +39 051 5076666

Capitale Sociale i.v. Euro 3.365.292.408,03
Registro delle Imprese di Bologna
C.F. 00284160371
P. IVA 03740811207
R.E.A. 160304

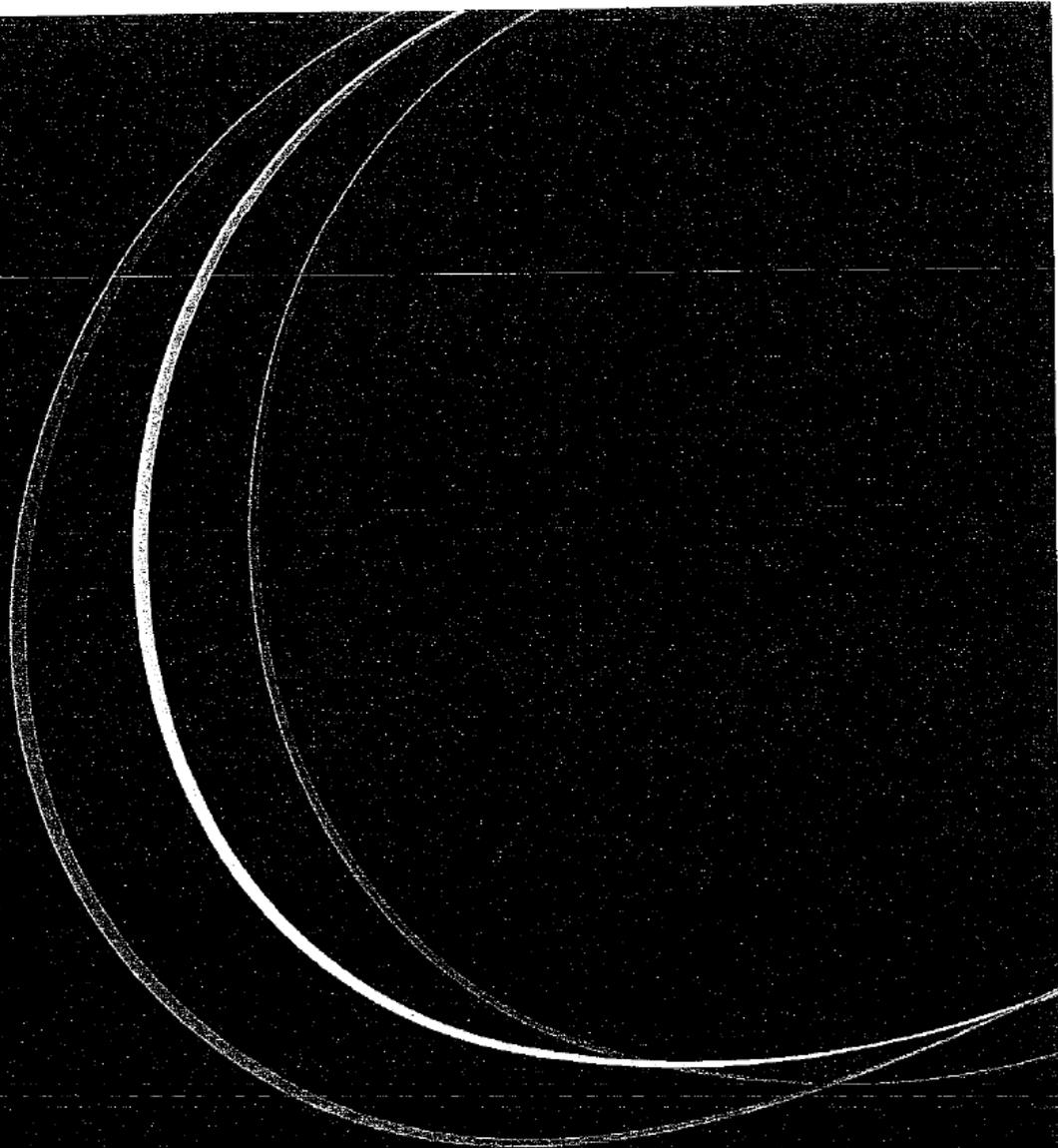
Capogruppo del Gruppo Assicurativo Unipol
iscritto all'Albo delle società capogruppo al n.046

unipol.it





Unipol
GRUPPO



unipol.it

Unipol Gruppo S.p.A.
Sede Legale
Via Stalingrado, 45
40128 Bologna

**INTERVENTO DA LEGGERE/DISCUETERE E ALLEGARE
ALL'ASSEMBLEA UNIPOL
DEL
29 APRILE 2021**

Buongiorno a tutto il Consiglio di Amministrazione e a tutti gli Azionisti presenti,

Il mio nome è Andrea Dominijanni, sono un azionista, questo è l'intervento che avrei fatto di persona a tutta la platea e al cda se l'Assemblea si fosse svolta in presenza, visto che per i noti problemi ciò non è possibile, si prega voler dar lettura della presente come mio intervento personale ed allegare al verbale di Assemblea.

Il mio ultimo intervento in presenza risale all'Assemblea del 28 Aprile 2017, nella quale davo, anzi ho provato, a dare qualche suggerimento affinché i bilanci per gli anni successivi potessero chiudersi con maggior profitto, evitando spese legali a volte inutili.

Visto che la chiusura di bilancio di quest'anno sembra molto florida, anche a fronte dei numerosi incassi e delle poche uscite dovute al fatto che il penoso periodo che stiamo vivendo a fatto si che l'esborso in materia di liquidazioni sinistri sia notevolmente diminuito se non quasi azzerato... pertanto i conti sono molto semplici... entrate senza uscite!

L'argomento al punto 1 all'ordine del giorno anche in quest'Assemblea è lo stesso e, mio malgrado, ho notato a malincuore che i mie modesti suggerimenti non sono stati presi in considerazione, e posso dirlo a ragion veduta in quanto una situazione che mi coinvolge in prima persona va avanti dal gennaio 2013 ... sì, avete capito bene... gennaio 2013... relativa ad un sinistro dove credo, anzi, crediamo (perché riguarda anche mio figlio) di aver subito di tutto... **dalla denuncia penale a cuor leggero, trattati come i peggiori delinquenti e truffatori ... investigare sulla nostra vita privata ... sballottati più volte da Roma a Torino per poterci difendere da un qualcosa mai fatta, violando anche il diritto alla privacy mettendo a conoscenza terze persone sul procedimento intrapreso a suo tempo dalla compagnia nei nostri confronti.** In merito ho chiesto più volte di avere il nominativo del responsabile di tale procedimento, ma la compagnia si è sempre ben guardata dal rispondere.

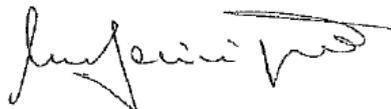
In ogni caso al processo penale siamo stati assolti ma la compagnia, non contenta di ciò, sta continuando con ostilità e cattiveria l'azione civile. Mi sarei aspettato che, dopo l'azione penale che ci ha visti "estranei al fatto", avesse desistito ed addivenuto ad un accordo bonario, non mi sarei mai aspettato una proposta di chiusura "pari e patta" ed ognuno si paga le proprie spese ... non dopo tutti questi anni di tribolamento e spese non indifferenti.

Non Vi nascondo che ho provato più volte a chiedere un accordo bonario per poter mettere fine a questa annosa situazione, **dopo 8 anni** siamo veramente stanchi, ma ciò sembra non interessare alla Compagnia... che continua ad ignorarci... chissà perché?

In conclusione chiedo, sapendo che a nulla serve questa mia richiesta, le dimissioni di tutto il Consiglio di Amministrazione, in quanto non in grado, a mio giudizio, di gestire un problema più volte sottopostogli, invito tutti gli Azionisti a prendersi carico, senza cestinare, questa mia richiesta al fine di poter definire questa situazione... ci sarà pur qualcuno che abbia voglia di farlo!

Con l'augurio che un nuovo "ed eventuale"... assai insperato, CDA possa far sì che situazione del genere non succedano più.

Cari saluti



**INTERVENTO DA LEGGERE E ALLEGARE
ALL'ASSEMBLEA UNIPOL
DEL
29 APRILE 2021**

Buongiorno a tutto il Consiglio di Amministrazione e a tutti gli Azionisti presenti,

il mio nome è Bianca Maria Cavallo, sono un piccola azionista;

ho avuto modo di seguire tutta la vicenda dell'Azionista Comm. Andrea Dominijanni sin dal primo momento che la stessa è stata sollevata nell'Assemblea del 28 Aprile 2017, dallo stesso con un Suo intervento personale in presenza.

Mi auguro sinceramente che l'attuale Dirigenza si faccia parte diligente in modo serio e risolutivo della questione, affinché si possa addivenire alla conclusione di questa penosa situazione.

Pertanto come Azionista del Gruppo Unipol chiedo a tutti gli Azionisti e a tutto il Consiglio di Amministrazione di farsi carico dell'annosa "pratica" del Comm. Andrea Dominijanni, e non ultimo mi trova in accordo con la richiesta di dimissioni di tutto l'attuale Consiglio di Amministrazione.

Distinti saluti.

Bianca Maria Cavallo

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021ESITO VOTAZIONE

Oggetto : (punto 1.a) Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020;

Hanno partecipato alla votazione:

n° 589 aventi diritto al voto portatori di

n° 508.348.821 azioni ordinarie pari al 70,852626 % delle azioni ordinarie emesse

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	506.894.425	99,713898	99,713898	70,649915
Contrari	135.217	0,026599	0,026599	0,018846
SubTotale	507.029.642	99,740497	99,740497	70,668761
Astenuti	1.319.179	0,259503	0,259503	0,183864
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	1.319.179	0,259503	0,259503	0,183864
Totale	508.348.821	100,000000	100,000000	70,852626

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° 0 azioni pari al 0,000000% delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: (punto 1.a) Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020;

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTERSHARE SPA RAPER, DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISANI) IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
**D STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS	135.206	0	135.206
*RA*COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
D** CAVALLO BIANCA MARIA	4	0	4
D** DOMINIJANNI ANDREA	7	0	7

Totale voti 135.217
 Percentuale votanti % 0,026599
 Percentuale Capitale % 0,018846

R

Azionisti:
 Azionisti in proprio:

3 Testc:
 0 Azionisti in delega:

Pagina 1

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: (punto 1.a) Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020;

ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST. TREVISAN) IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
**D OHIO NATIONAL FUND, INC.- ON INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	164.900	0	164.900
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.154.279	0	1.154.279

Totale voti	1.319.179
Percentuale votanti %	0,259503
Percentuale Capitale %	0,183864

Azionisti:
Azionisti in proprio:

2 Teste:
0 Azionisti in delega:

Pagina 2
2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
2 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

UNIPOL GRUPPO S.p.A.

29 aprile 2021

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **(punto 1.a) Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020;**

NON VOTANTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		



Azionisti:
Azionisti in proprio:

0 Teste:
0 Azionisti in delega:

Pagina 3

0 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

0 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata a la postazione assistita)

RI.* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Objetto: (punto 1.a) Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020;

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Vot.	Proprio	Delega
1. COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
**D UNICOOP TIRENO SOC COOP	8.200.000	0	8.200.000
**D UNICOOP TIRENO SOCIETA' COOPERATIVA	3.697.618	0	3.697.618
**D UNICOOP TIRENO SOCIETA' COOPERATIVA	89.932.185	0	89.932.185
**D UNICOOP ALLIENZA 3.0 SOCIETA' COOPERATIVA	15.345.308	0	15.345.308
**D UNICOOP LIGURIA SOCIETA' COOPERATIVA DI CONSUMO	7.980.710	0	7.980.710
**D UNICOOP LOMBARDA SOCIETA' COOPERATIVA	13.830.528	0	13.830.528
**D UNICOOP NOVÀ SOCIETA' COOPERATIVA	546.730	0	546.730
**D UNIBON S.P.A.	47.820.654	0	47.820.654
**D UNIBON S.P.A.	126.913	0	126.913
**D UNIBON S.P.A.	77.829	0	77.829
**D C.M.B. SOCIETA' COOPERATIVA XU	126.913	0	126.913
**D CAMST - COOPERATIVA ALBERGO ME	2.696.834	0	2.696.834
**D CEFILA SOCIETA' COOPERATIVA	216.472	0	216.472
**D PAR.COOP.IT S.P.A.	388.191	0	388.191
**D FINCOOP S.P.A.	150.000	0	150.000
**D SOFINCO SPA	368.150	0	368.150
**D INT. PAR.CO S.P.A. SOCIETA' FINANZI GAR: BANCA POPOLARE DELL'EMILIA ROMAGNA SOC. COOP.VA	4.381.244	0	4.381.244
**D PAR.CO S.P.A. SOCIETA' FINANZI	19.734.937	0	19.734.937
**D COOP.ERARE SPA	0	0	0
2. COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
**D SPARFUND (ING LM)	850.000	0	850.000
**D VANKA SONDERVERGEN	118.834	0	118.834
**D NORDEA 2 SICAV	709.560	0	709.560
**D US ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	35.883	0	35.883
**D NORDEA EQUITY CORE FUND	97.522	0	97.522
**D FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	2.900	0	2.900
**D ALLIANGI-FONDS DSFT	88.606	0	88.606
**D NIS LIMITED	390.707	0	390.707
**D INVESTINGFORNINGEN NORDEA INVEST ENGRS INTERNATIONAL AKTIER	55.192	0	55.192
**D BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	87.429	0	87.429
**D BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	4.412	0	4.412
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	16.746	0	16.746
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	190.042	0	190.042
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	13.307	0	13.307
**D VAREDEPAPIFONDEN NORDEA INVEST FORPULJE AKTIER	173.306	0	173.306
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	79.461	0	79.461
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR NATIONAL PENSION FUND ASSOCIATION 400037061	222.028	0	222.028
**D CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	20.110	0	20.110
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	972.530	0	972.530
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.090.342	0	2.090.342
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID	27.845	0	27.845
**D KENPEN INTERNATIONAL FUNDS	45.232	0	45.232
**D INVESTINGFORNINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED XL	87.910	0	87.910
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	30.500	0	30.500
**D JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS	11.051	0	11.051
**D WSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	159.235	0	159.235
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.989.635	0	5.989.635
**D BT WHOLESALE MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SHARE FUND	42.010	0	42.010
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	1.815	0	1.815
**D ARTEMIS SMARTGARP EUROPEAN EQUITY FUND	1.070.637	0	1.070.637
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	232.455	0	232.455
**D INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INFLTR)	116.920	0	116.920

Pagina 4

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

584 Teste: 3

0 Azionisti in delega: 584

Azionisti:

Azionisti in proprio: 0

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 1.a) Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020;

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE	69.965	0	69.965
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	4.833.489	0	4.833.489
**D JNL/BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	8.963	0	8.963
**D BLACKROCK FUNDS I ICAV	16.670	0	16.670
**D BLACKROCK ADVANTAGE ESG INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	4.021	0	4.021
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	253.380	0	253.380
**D VANAGTRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	113.929	0	113.929
**D THE BORGING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRST	157.435	0	157.435
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	26.897	0	26.897
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	56.816	0	56.816
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	253.843	0	253.843
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	70.915	0	70.915
**D STICHTING PENSTOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN	197.414	0	197.414
**D NSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND H2	15.991	0	15.991
**D LGIASUFER TRUSTEE AS TRUSTEE FOR LGIASUFER	168.919	0	168.919
**D EPS	6.101	0	6.101
**D CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED	63.400	0	63.400
**D ARAMCO US RETIREMENT INCOME PLAN TRUST	18.000	0	18.000
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	33.105	0	33.105
**D MAIN I - UNIVERSAL - FONDS	64.676	0	64.676
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGED) INDEXPOOL	36.783	0	36.783
**D BLACKROCK FTSSION INDEXED INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.786	0	4.786
**D ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	74.243	0	74.243
**D MINISTRY OF ECONOMIC AND FINANCE	273.511	0	273.511
**D WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	15.922	0	15.922
**D ROYAL MAIL PENSION PLAN	160.388	0	160.388
**D MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (RSMESGB)	37.930	0	37.930
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	125.040	0	125.040
**D BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	177	0	177
**D SUE ANN ARNALL	4.557	0	4.557
**D DI-PAVO-100	69.850	0	69.850
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBA	233	0	233
**D CON ACWI ALPHA TILTS FUND	34.307	0	34.307
**D GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLS)	86.887	0	86.887
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	59.182	0	59.182
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	18.227	0	18.227
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	202.558	0	202.558
**D GLOBAL ALPHA TILTS FUND B (ACWITLIFB)	22.706	0	22.706
**D BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION TRUST	12.962	0	12.962
**D ALPIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	118.430	0	118.430
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	6.080	0	6.080
**D SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	334.465	0	334.465
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	309	0	309
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	1.526	0	1.526
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL CAP ALPHADEX FUND	2.589	0	2.589
**D SGA INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY CIT	45.500	0	45.500
**D ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	79.317	0	79.317
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	66.147	0	66.147
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	208.376	0	208.376
**D FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	425.383	0	425.383
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT FUND	39.227	0	39.227
**D DES ALL CNRY GBL ALPHA EXT	260	0	260

Azionisti: 584 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 584 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

2

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021

UNIPOL GRUPPO S.p.A.

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 1.a) Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020;

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CORNERSTONE ADVISORS GLOBAL PUBLIC EQUITY FUND	50.215	0	50.215
**D FINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	33.592	0	33.592
**D LAMC WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	140.469	0	140.469
**D ING DIRECT SICAV	33.185	0	33.185
**D NN (L) INSTITUTIONAL FCP	25.500	0	25.500
**D SEGALL BRVANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	508.250	0	508.250
**D AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	91.179	0	91.179
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	12.750	0	12.750
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC	234.000	0	234.000
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEV-UNIVERSAL-FONDS	12.984	0	12.984
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	100.128	0	100.128
**D ALLIANZGI-FONDS GANO 2	10.354	0	10.354
**D ALLIANZGI F PENCAREBY PENSIONS	30.529	0	30.529
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	195.500	0	195.500
**D ALLIANZGI-FONDS DONHILL	10.510	0	10.510
**D ALLIANZGI-FONDS OL8 PENSIONEN	8.130	0	8.130
**D AZ FUND 1 FORMULA 1 ABSOLUTE	25.000	0	25.000
**D ALLIANZGI-FONDS PTV2 SEGMENT PTV2-GM1-G_MA	22.133	0	22.133
**D DRI-FONDS EBB	20.237	0	20.237
**D VE-RI EQUITIES EUROPE	1.255.601	0	1.255.601
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	7.779	0	7.779
**D ALLIANZGI-FONDS NICO	4.709	0	4.709
**D DBI-STIFTUNGSFONDS WISSENSCHAFT	22.607	0	22.607
**D ALLIANZGI-FONDS SVKK	4.776	0	4.776
**D ALLIANZGI-FONDS INVESTORS GMBH	290.256	0	290.256
**D VERI MULTI ASSET ALLOCATION	77.592	0	77.592
**D ALLIANZGI-FONDS ELK	89.504	0	89.504
**D CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- REST STYLES	14.237	0	14.237
**D GENERALI SMART FONDS	175.908	0	175.908
**D ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	270.939	0	270.939
**D DEKA-RAB	14.448	0	14.448
**D FONDO PENSIONE NAZIONALE A CAPITALIZZAZIONE PER I LAVORATORI DELLE FERROVIE DELLO STATO - EUROFER	2.280	0	2.280
**D ALLIANZGI-FONDS APNESA SEGMENT APNESA-NAPO	39.492	0	39.492
**D CALISE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	4.850	0	4.850
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES (FRR)	75.570	0	75.570
**D CALCIUM QUANT	323.253	0	323.253
**D WHOLESALE INTERNATIONAL CORE EQUITIES	555.646	0	555.646
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	117.035	0	117.035
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.947	0	8.947
**D PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI	350.000	0	350.000
**D CARLTON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND	181.462	0	181.462
**D EHP ADVANTAGE INTERNATIONAL ALTERNATIVE FUND	20.965	0	20.965
**D EHP GUARDIAN INTERNATIONAL ALTERNATIVE FUND	60.000	0	60.000
**D INTERNATIONAL KAPITALANLAGESGELLSCHAFT MBH	4.087	0	4.087
**D JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND	15.100	0	15.100
**D ALLIANZ VGI 1 FONDS AGI EQUITIES	5.400	0	5.400
**D ALLIANZ CSI SUBFONDS EQUITIES	275.696	0	275.696
**D BEST INVESTMENT CORPORATION	14.141	0	14.141
**D JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	291.280	0	291.280
**D BEST INVESTMENT CORPORATION	370.550	0	370.550
**D JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	141.328	0	141.328
	3.084	0	3.084

Pagina 6

3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

584 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla posizione astenuta)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

584 Teste:

0 Azionisti in delega:

Azionisti:

Azionisti in proprio:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 1.a) Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020;

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D JPM MULTI INCOME FUND	64.073	0	64.073
**D BEST INVESTMENT CORPORATION	31.965	0	31.965
**D ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE	112.470	0	112.470
**D JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	1.037.705	0	1.037.705
**D JPMORGAN FUNDS	6.136.902	0	6.136.902
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	35.634	0	35.634
**D JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND	11.761	0	11.761
**D JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	583.751	0	583.751
**D JPMORGAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	2.842.308	0	2.842.308
**D JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	618.618	0	618.618
**D JPMORGAN SAR EUROPEAN FUND	191.036	0	191.036
**D JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	1.909	0	1.909
**D JPMORGAN INSURANCE TRUST INCOME BUILDER PORTFOLIO	256.085	0	256.085
**D JPMORGAN INCOME BUILDER FUND	303.767	0	303.767
**D JNL/FRANKLIN TEMPLETON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	96.646	0	96.646
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	329.983	0	329.983
**D FCP ERASMUS MID CAP EURO	22.312	0	22.312
**D AMF- EAM- OMNI-MPOUB	76.290	0	76.290
**D ARROWSTREET WORLD SMA- MDDUB	4.100	0	4.100
**D BMO NESBITT BURNS INC	57.043	0	57.043
**D ARROWSTREET ACRI ALPH- MDDUB	75.301	0	75.301
**D MULTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	150	0	150
**D DBEARLS SUPER	616.732	0	616.732
**D STICHTING SHELL PENSIONFONDS	2.100	0	2.100
**D EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR E S III	172.120	0	172.120
**D MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	63.857	0	63.857
**D EUROPE EX UK EQUITIES	159.852	0	159.852
**D INVESTIN SICAV	61.399	0	61.399
**D AMERICAN ELECTRIC POWER MASTER RETIREMENT TRUST	18.700	0	18.700
**D NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP	8.884	0	8.884
**D THE BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE INTERNATIONAL SMALL CAPITALIZATION EQUITY FUND	57.628	0	57.628
**D VANGUARD FISE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	1.718.719	0	1.718.719
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	872.581	0	872.581
**D MICROSOFT CORPORATION	24.221	0	24.221
**D WEEPATH FUNDS TRUST	15.221	0	15.221
**D IO 500 INTERNATIONAL ETF	34.737	0	34.737
**D BNY MELLON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	1.053.752	0	1.053.752
**D CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATIN ICIPATING EMPLOYERS	61.102	0	61.102
**D GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	39.710	0	39.710
**D ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	128.822	0	128.822
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	1.434.789	0	1.434.789
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	168.049	0	168.049
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	2.830	0	2.830
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	6.189	0	6.189
**D BARNARD COLLEGE	6.220	0	6.220
**D THE BNYM INT LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK MARKET ADVAN	8.506	0	8.506
**D STICHTING DEPOSITARY ABG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	4.798.933	0	4.798.933
**D INVESTERFORNEMEN NIKREDIT INVEST ENROSS GLOBALE AKTI	66.354	0	66.354
**D MAN NUMERIC INTERNATIONAL SMALL CAP	119.355	0	119.355
**D BNYM BELLON DE SL ACWI EX U S SMALL CAP FUND	27.271	0	27.271
**D BNYM MELLON CF SL ACWI EX US EMI FUND	3.037	0	3.037

Pagina 7

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti: 584 Teste: 3

Azionisti in proprio: 0

584

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

UNIPOL GRUPPO S.p.A.
Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: (punto 1.a) Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020;
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D THE GOLDMAN SACHS FOUNDATION	11.210	0	11.210
**D ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGER II LP	50.290	0	50.290
**D SAN DIEGO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	126.403	0	126.403
**D STEWARDSHIP PARA GLB	1.855	0	1.855
**D ALLSTATE INSURANCE COMPANY	1.344	0	1.344
**D BANK OF KOREA	165.330	0	165.330
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	190.601	0	190.601
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	545.691	0	545.691
**D ACADIAN NOM US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	166.800	0	166.800
**D BEWÄHRUNG KNP I	183.026	0	183.026
**D ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	84.500	0	84.500
**D NN PARAPLUFONDS I N V	152.207	0	152.207
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1.074.282	0	1.074.282
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	387.569	0	387.569
**D INVESTINGFOREIGNINVESTMENT INVEST GLOBALE AKTIER SRI	101.740	0	101.740
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	836.297	0	836.297
**D ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO	2.077	0	2.077
**D INVESCO MARKETS III PLC	48.254	0	48.254
**D INVESCO FISE RAPI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	346.255	0	346.255
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	11.544	0	11.544
**D FGM BALANCED FUND	23.287	0	23.287
**D EGM OMA INTERNATIONAL EQUITY FUND	43.652	0	43.652
**D ADVANCED SERIES TRUST AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES POR	154.986	0	154.986
**D ADVANCED SERIES TRUST AST RCM WORLD TRENDS PORTFOLIO	391.473	0	391.473
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	142.882	0	142.882
**D CAUSWAY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	304.130	0	304.130
**D BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC BNY MELLON SMALL CAP EUR/USD	12.550	0	12.550
**D STANLIB FUNDS LIMITED	550.000	0	550.000
**D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	39.557	0	39.557
**D BLACKROCK GLOBAL FUNDS	1.065	0	1.065
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	13.835	0	13.835
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	20.774	0	20.774
**D SEATTLE CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	75.518	0	75.518
**D BLACKROCK LIFE LTD	283.966	0	283.966
**D BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	785.463	0	785.463
**D ARROWSTREET US GROUP TRUST	7.766	0	7.766
**D THE GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY	85.200	0	85.200
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	2.842	0	2.842
**D TELEDYNE TECHNOLOGIES INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	210.357	0	210.357
**D THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	18.200	0	18.200
**D MAN FUNDS PLC MAN NUMERIC RI EUROPEAN EQUITY	96.798	0	96.798
**D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	22.625	0	22.625
**D INVESCO FUNDS	31.134	0	31.134
**D RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	15.269	0	15.269
**D AZL DPA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	184.730	0	184.730
**D ES RIVER AND MERCANTILE FUNDS ICVC	18.756	0	18.756
**D SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	102.919	0	102.919
**D UNITED CHURCH FUNDS INC	35.500	0	35.500
**D COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	247.000	0	247.000
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	83.984	0	83.984
**D CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN AND THE CITI RETIREMENT SAVINGS P	66.460	0	66.460
**D 3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST	592.255	0	592.255
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: (punto 1.a) Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020;

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	379.655	0	379.655
**D STICHTING BEDRIJFSKASPIENSIORFONDEN VOOR DE ZOETWARENINDUSTRIE	46.720	0	46.720
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	409.451	0	409.451
**D INKA BREAK	29.014	0	29.014
**D INKA AUSGLEICHSFONDS	18.802	0	18.802
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	311.361	0	311.361
**D STICHTING RABOBANK PENSIOENFONDS	458.867	0	458.867
**D ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	687.400	0	687.400
**D ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	473.000	0	473.000
**D STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	36.642	0	36.642
**D METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	65.800	0	65.800
**D EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	74.860	0	74.860
**D VERA PARTNERSHIP N L P	6.851	0	6.851
**D VOYA MUTLI MANAGER INTERNATIONAL FACTORS FUND	31.777	0	31.777
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	5.389	0	5.389
**D COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	175.997	0	175.997
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	3.741	0	3.741
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	198.178	0	198.178
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	5.792	0	5.792
**D BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	7.139	0	7.139
**D THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	198.649	0	198.649
**D UFS GROUP TRUST	298.596	0	298.596
**D SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND	8.073	0	8.073
**D CHERBIA GLOBAL VALUE ETF	244.166	0	244.166
**D ALLIANCEBERNSTEIN FUND-DYNAMIC	2.427	0	2.427
**D SEGALL BRYANT HAMIL	208.341	0	208.341
**D WELLS FARGO (LUX) WORLDWIDE FU	81.502	0	81.502
**D BLACKROCK ADVANTAGE GLOBAL FUN	67.315	0	67.315
**D SEI ACADIAN EUROPE EX-UK	13.810	0	13.810
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	244.977	0	244.977
**D SOGECAP ACTIONS SMALL CAPS	1.091.047	0	1.091.047
**D SOGECAP AP CLIMAT PAB	15.942	0	15.942
**D HOTCHKIS AND WILEY INTERNATIONAL	3.800	0	3.800
**D STOILLE MULTI GESTION EUROPE NU	86.300	0	86.300
**D ARAGO	26.406	0	26.406
**D ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	20.999	0	20.999
**D AMUNDI EURO ISTOXX CLIMATE PARIS ALIGNED PAB	1.392	0	1.392
**D AMUNDI FUNDS EQUITY EUROCLAND SMALL CAP	1.540.382	0	1.540.382
**D FRIVILLEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	54.099	0	54.099
**D CONTI INTERNATIONAL	6.821	0	6.821
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1	18.564	0	18.564
**D VILLIERS ALTO	89.485	0	89.485
**D OFI RS ALPHA SECTOR	66.049	0	66.049
**D DE SHAW ASYMPTOTE INTERNATIONAL, LTD	32	0	32
**D UBS FUND MGT (CH) AG	153.442	0	153.442
**D CREDIT SUISSE FUNDS AG	28.889	0	28.889
**D GOVERNMENT OF NORWAY	15.224.435	0	15.224.435
**D THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	99.300	0	99.300
**D WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED	5.085	0	5.085
**D STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS	9.794	0	9.794
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	22.910	0	22.910
**D STRATECLYDE PENSION FUND	127.310	0	127.310

Azionisti in proprio: 584
 Azionisti in delega: 0
 Tester: 3
 Azionisti in delega: 584
 Pagina 9
 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda originaria
 **D* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 1.a) Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020;

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	46.296	0	46.296
**D CHEYRON UK PENSION PLAN.	4.964	0	4.964
**D FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION.	36.563	0	36.563
**D STITCHING PENSIOENFONDS APZ.	37.284	0	37.284
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	263.178	0	263.178
**D DOW RETIREMENT GROUP TRUST	108.064	0	108.064
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50	66.555	0	66.555
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63..	315.262	0	315.262
**D MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	21.077	0	21.077
**D CULTURAL INSTITUTIONS PENSION PLAN TRUST CULTURAL INSTITUTIONS RETIREMENT SYSTEM	7.559	0	7.559
**D CULTURAL INSTITUTIONS PENSION PLAN TRUST CULTURAL INSTITUTIONS RETIREMENT SYSTEM	22.670	0	22.670
**D BATTLE MEMORIAL INSTITUTE	9.222	0	9.222
**D OLIN PENSION PLANS MASTER RETIREMENT TRUST	86.247	0	86.247
**D LAZARD/WILMINGTON SAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	37.432	0	37.432
**D GARD UNIT TRUST	702.989	0	702.989
**D HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	11.797	0	11.797
**D MGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	4.367	0	4.367
**D FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP	271.623	0	271.623
**D ASCENSION ALPHA FUND LLC.	89.769	0	89.769
**D PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	12.127	0	12.127
**D GOVERNMENT OF GERM RETIREMENT FUND	399.041	0	399.041
**D NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	2.093	0	2.093
**D ENERGY INVESTMENT FUND	27.048	0	27.048
**D EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	148.138	0	148.138
**D EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	47.420	0	47.420
**D THE HEALTH FOUNDATION.	5.765	0	5.765
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	15.259	0	15.259
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	157.082	0	157.082
**D ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST	229	0	229
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST.	461.656	0	461.656
**D NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	541.954	0	541.954
**D THE BOJING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	131.786	0	131.786
**D FRANCISCAN ALLIANCE INC	44.481	0	44.481
**D DOMINION ENERGY INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	105.833	0	105.833
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.039.600	0	1.039.600
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	224.030	0	224.030
**D WRITERS HOSPITALS FOR CHILDREN	161.190	0	161.190
**D WOBUIUS LIFE LIMITED	10.226	0	10.226
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	41.255	0	41.255
**D UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	57.652	0	57.652
**D LSC PENSION TRUST.	6.600	0	6.600
**D FLORIDA PREPAID COLLEGE PROGRAM	92.391	0	92.391
**D 1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	603.751	0	603.751
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	301.879	0	301.879
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.440	0	2.440
**D LEGAL AND GENERAL ICAV	21.408	0	21.408
**D BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION.	523.470	0	523.470
**D STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	941.365	0	941.365
**D CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	71.681	0	71.681
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	68.422	0	68.422
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLEKKAKTOR	127.144	0	127.144
**D UNIVEST.	902.754	0	902.754

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 1.a) Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020;

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D STICHTING BEDRIJFSPENSIOENFONDS VOOR HET LEVENSMIDDELENBEDRIJF	16.068	0	16.068
**D PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER	45.000	0	45.000
**D PICTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER	49.990	0	49.990
**D KAPITALFORNINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ C/O AOR CAPITAL MANAGEMENT LLC	556.486	0	556.486
**D MARLE LEAF PATRIOT CORE LLC C/O THE PENSION RESERVES INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	193.856	0	193.856
**D MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA (US) LP	471.497	0	471.497
**D ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP	336.509	0	336.509
**D ARROWSTREET (DELAWARE) ALPHA EXTENSION FUND L.P.	67.982	0	67.982
**D CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	400.000	0	400.000
**D MEDICINUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	193.742	0	193.742
**D COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52	50.014	0	50.014
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	27.494	0	27.494
**D ILA - RAFIME	9.597	0	9.597
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	9.915.226	0	9.915.226
**D KIA F509-ACADIAN	364.433	0	364.433
**D CFSIL AIF CMLA INTERNATIONAL SHARE FUND	44.851	0	44.851
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	507.012	0	507.012
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	1.565.825	0	1.565.825
**D CFSIL - COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 22	699.631	0	699.631
**D CFSIL - COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 23	242.738	0	242.738
**D CROSC-CRGS-WGSSOT	77.692	0	77.692
**D JEVIT INT'L SMALL CO TRUST	18.665	0	18.665
**D JEF II INT'L SMALL CO FUND	159.150	0	159.150
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	7.421	0	7.421
**D SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX CTF	1.159	0	1.159
**D PRINCIPAL FINANCIAL SERVICES INC. - LISTED INFRASTRUCTURE	2.123	0	2.123
**D UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	5.698	0	5.698
**D MAN INSIGHT LIMITED	81	0	81
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	8.680	0	8.680
**D NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	116.252	0	116.252
**D CI CORPORATE CLASS LIMITED - SYNERGY CANADIAN CORPORATE CLAS	700.000	0	700.000
**D CI CORPORATE CLASS LIMITED - SYNERGY GLOBAL CORPORATE CLASS	125.300	0	125.300
**D PICTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND	91.000	0	91.000
**D CI GLOBAL EQUITY MOMENTUM PRIVATE POOL	30.000	0	30.000
**D CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	33.351	0	33.351
**D HEK MASTER FUND LP	100	0	100
**D ATLAS ENHANCED MASTER FUND LIMITED	131.821	0	131.821
**D ATLAS MASTER FUND LIMITED	9.752	0	9.752
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	193.699	0	193.699
**D FINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND LLC	49.033	0	49.033
**D MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	10.607	0	10.607
**D GMO BENCHMARKFREE FUND	286.771	0	286.771
**D GMO IMPLEMENTATION FUND	666.919	0	666.919
**D UBS ETF	97.359	0	97.359
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	71.533	0	71.533
**D BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	31.369	0	31.369
**D DB PRIVATMANDAT COMFORT	449.786	0	449.786
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.002.194	0	1.002.194
**D RP RENDITE PLUS	2.120.477	0	2.120.477
**D AXA WORLD FUNDS	157.270	0	157.270
**D METALLBERNTE FONDS PORTFOLIO	1.300.000	0	1.300.000
	115.433	0	115.433

UNIPOL GRUPPO S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 1.a) Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020;

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ALLIANTZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	52.067	0	52.067
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	578.383	0	578.383
**D SSB CUSTODIAL SERVICES IREL RUSSELL INVS IREL	150.285	0	150.285
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	47.521	0	47.521
**D INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSCORGUNGSFONDS	548.472	0	548.472
**D WELLS FARGO DIVERSIFIED INCOME BUILDER FUND	172.334	0	172.334
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	13.275	0	13.275
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	14.070	0	14.070
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.206.949	0	3.206.949
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	231.415	0	231.415
**D SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	45.513	0	45.513
**D KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	13.009	0	13.009
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT PLANS ONE	623.677	0	623.677
**D SSB ALLCOUNTRY WORLD EXUS ACTIVE NONLENDING COMMON TRUST FUND	18.793	0	18.793
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	6.932	0	6.932
**D SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	103.022	0	103.022
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	174.418	0	174.418
**D VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	1.666	0	1.666
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	197.912	0	197.912
**D SSB RAFI DEVELOPED EXUS INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND	1.976	0	1.976
**D SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD & COMMERCIAL WORKERS AND EMPLOYERS JOINT PENSION	180.908	0	180.908
**D PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	108.167	0	108.167
**D NETZLER ASSET MANAGEMENT GMBH FOR ALLIANTZIFONDS HPT	163.830	0	163.830
**D ALLIANTZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANTZIFONDS HPT	56.894	0	56.894
**D VANGUARD FISE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	5.288	0	5.288
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	40.956	0	40.956
**D WILMINGTON TRUST COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	1.086.368	0	1.086.368
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	56.739	0	56.739
**D HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	1.469.378	0	1.469.378
**D HONG KONG HOUSING AUTHORITY	341.838	0	341.838
**D SSGA SPDR EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	116.201	0	116.201
**D UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SKV100	242.308	0	242.308
**D PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE INTERNATIONAL FUND	54.863	0	54.863
**D PGLM FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	191.631	0	191.631
**D PES:PIMCO RAEI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF	17.171	0	17.171
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	11.555	0	11.555
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	1.503	0	1.503
**D PIMCO RAE INTERNATIONAL FUND LLC	723	0	723
**D STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	111.022	0	111.022
**D NEW SHIPS INC PENSION MASTER TRUST	117.361	0	117.361
**D RUSSELL INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	117.638	0	117.638
**D FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	13.218	0	13.218
**D NORTHERP GRUMAN PENSION MASTERTRUST	943.047	0	943.047
**D MCI FUNDS PLC	78.383	0	78.383
**D MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	119.742	0	119.742
**D MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	108.562	0	108.562
**D MERCER OIF CCF	42.536	0	42.536
**D HANLIND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	60.290	0	60.290
**D NDEIX INTERNATIONAL EQUITY POOL	56.446	0	56.446
**D MD INTERNATIONAL VALDE FUND	250.700	0	250.700
**D PRUDENTIAL TRUST COMPANY INSTITUTIONAL BUSINESS TRUST	19.000	0	19.000
	125.298	0	125.298

Pagina 12

3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnifica.

584 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnifica (votazione effettuata alla postazione assistita)

0 Azionisti in delega.

Azionisti:

Azionisti in proprio:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 1.a) Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020;

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	30.000	0	30.000
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	349.558	0	349.558
**D LVIP BLACKROCK SCIENTIFIC ALLOCATION FUND	5.941	0	5.941
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	27.113	0	27.113
**D HARTFORD FUNDS MANAGEMENT COMPANY LLC	760	0	760
**D HARTFORD MULTIPLIER DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	802.206	0	802.206
**D JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	319.538	0	319.538
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA BLACKROCK VCE GLOBAL MULTI ASSET PORTF	38.868	0	38.868
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA TEMPLETON FOREIGN VALUE PORTFOLIO	128.561	0	128.561
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPMORGAN GLOBAL EQUITIES PORTFOLIO	57.806	0	57.806
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	44.840	0	44.840
**D GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	2.841	0	2.841
**D GNO INTERNATIONAL EQUITY FUND	296.807	0	296.807
**D TRANSMERICA INTERNATIONAL STOCK	60.626	0	60.626
**D JNL/RAFI FONDAMENTAL EUROPE FUND	32.820	0	32.820
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	6.896	0	6.896
**D ALLIANZI GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION FUND	1.244	0	1.244
**D FEG SELECT	46.908	0	46.908
**D PARMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	33.400	0	33.400
**D TRUST II BRIGHTDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	133.549	0	133.549
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLAC	4.168	0	4.168
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	411.247	0	411.247
**D MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN	201.451	0	201.451
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	201.303	0	201.303
**D ACOMEA ITALIA	264.750	0	264.750
**D ACOMEA PATRIMONIO AGGRESSIVO	16.400	0	16.400
**D ACOMEA EUROPA	134.928	0	134.928
**D ACOMEA GLOBALE	39.277	0	39.277
**D ACOMEA PATRIMONIO DINAMICO	12.800	0	12.800
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	870.000	0	870.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	45.000	0	45.000
**D COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	383.390	0	383.390
**D ONTARIO POWER GENERATION INC.	112.811	0	112.811
**D BLACKROCK - IG INTERNATIONAL EQUITY FUND	49.499	0	49.499
**D IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	231.101	0	231.101
**D SYMMETRY US EQUITY FUND	39.050	0	39.050
**D CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.980	0	1.980
**D COAL GLOBAL EQUITY FUND	824	0	824
**D FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	471.169	0	471.169
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	2.003.662	0	2.003.662
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	50.784	0	50.784
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	178.010	0	178.010
**D ISHARES EDGE MSCI MULTIPLIER INTL SMALL-CAP ETF	120.918	0	120.918
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	2.383.104	0	2.383.104
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	405.895	0	405.895
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	173.882	0	173.882
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	94.792	0	94.792
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	6.709	0	6.709
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	3.644	0	3.644
**D INTERNATIONAL TITLS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	389	0	389
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	57.369	0	57.369
	29.677	0	29.677

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 1.a) Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020;

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.764	0	1.764
**D AERONAUT INTERNATIONAL EQUITY ACMI EX US TRUST FUND	829.102	0	829.102
**D UBS (US) GROUP TRUST	40.449	0	40.449
**D CITY OF EDMONTON EQUITY UNIT TRUST	459.674	0	459.674
**D DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	18.739	0	18.739
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	54.990	0	54.990
**D ISHARES VII PLC	1.018.757	0	1.018.757
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	117.163	0	117.163
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	439.179	0	439.179
**D BOSTON RETIREMENT SYSTEM	50.884	0	50.884
**D STATE OF MINNESOTA	26.946	0	26.946
**D MERCER NOMS CORE EQUITY FUND	596.700	0	596.700
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	13.313	0	13.313
**D SEDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	166.836	0	166.836
**D NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	81.066	0	81.066
**D NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	86.829	0	86.829
**D MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	68.883	0	68.883
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	4.759	0	4.759
**D STATE STREET INTERNATIONAL ACTIVE N ON-LENDING COMMON TRUST FUND	54.325	0	54.325
**D S&P GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	321.051	0	321.051
**D S&P MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	190.238	0	190.238
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.000	0	11.000
**D STATE STREET INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND	83.590	0	83.590
**D GLOBAL INTREPID CANADA FUND	17.476	0	17.476
**D IBM 401(K) PENS PLAN TRUST	54.818	0	54.818
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTFUND 3	154.746	0	154.746
**D ANAB SUPER LEVEL 28	61.194	0	61.194
**D PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION FUND	148.514	0	148.514
**D SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	61.171	0	61.171
**D SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	95.316	0	95.316
**D SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	53.168	0	53.168
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	47.646	0	47.646
**D PEOPLE'S BANK OF CHINA	1.288.663	0	1.288.663
**D ALLIANCE BEST STYLES GLOBAL AC EQUITY FUND	13.633	0	13.633
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	17.136	0	17.136
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	54.580	0	54.580
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	1.930	0	1.930
**D VIF ICG VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	6.975	0	6.975
**D PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	10.614	0	10.614
**D NAWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	1.790.335	0	1.790.335
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	464.512	0	464.512
**D GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	65.842	0	65.842
**D BELLS FARGO GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITY FUND	434.111	0	434.111
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	685.450	0	685.450
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	322.019	0	322.019
**D DUPONT PENSION TRUST	128.141	0	128.141
**D PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	286.030	0	286.030
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	53.841	0	53.841
**D ALLIANCE INTERNATIONAL SMALL-CAP O PPORTUNITIES LLC 1633 BROADWAY	488.802	0	488.802
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	111.971	0	111.971
**D GMO FUNDS PLC GNO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND	3.447	0	3.447
**D GNO FUNDS PLC GNO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	209.514	0	209.514

Pagina 14

3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

584 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti:

584

Teste:

Azionisti in proprio:

0

Azionisti in delega:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 1.a) Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020;

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D HARTFORD MULTIFACTOR INTERNATIONAL FUND	1.366	0	1.366
**RA*COMPUERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-ONDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
D** C.M.B. SOCIETA' COOPERATIVA NU	2.079	0	2.079
D** COOP ALLERNA 3.0 SOCIETA' COOPERATIVA	69.675.641	0	69.675.641
D** COOP LIGURIA SOCIETA' COOPERATIVA DI CONSUMO	10.256.410	0	10.256.410
D** COOP LOMBARDA SOCIETA' COOPERATIVA	9.690.000	0	9.690.000
D** COOPERARE SPA	7.400.000	0	7.400.000
D** FEDERAZIONE DELLE COOPERATIVE DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	186.070	0	186.070
D** HDI ASSICURAZIONI SPA - FFA LINEA DINAMICA	70.420	0	70.420
D** HDI ASSICURAZIONI SPA - FFA LINEA EQUILIBRATA	11.490	0	11.490
D** NOVA COOP SOCIETA' COOPERATIVA	31.369.474	0	31.369.474
D** PESARESI GIORGIO	163.149	0	163.149
D** RIMONDI CARLO	14.200	0	14.200
D** UNISON S.P.A.	5.128.205	0	5.128.205
D** UNICOOP TIRRENO SOCIETA' COOPERATIVA	730.000	0	730.000

Totale voti 506.894.425

Percentuale votanti % 99,713898

Percentuale Capitale % 70,649915

R

Azionisti:

Azionisti in proprio:

584

0

Azionisti in delega:

3

584

Pagina 15

DE** delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata a la postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alle persone fisiche sopra indicate con il numero della scheda magnetica

Alligato E/c.n. 70347/45527 w rep.

Unipol
GRUPPO



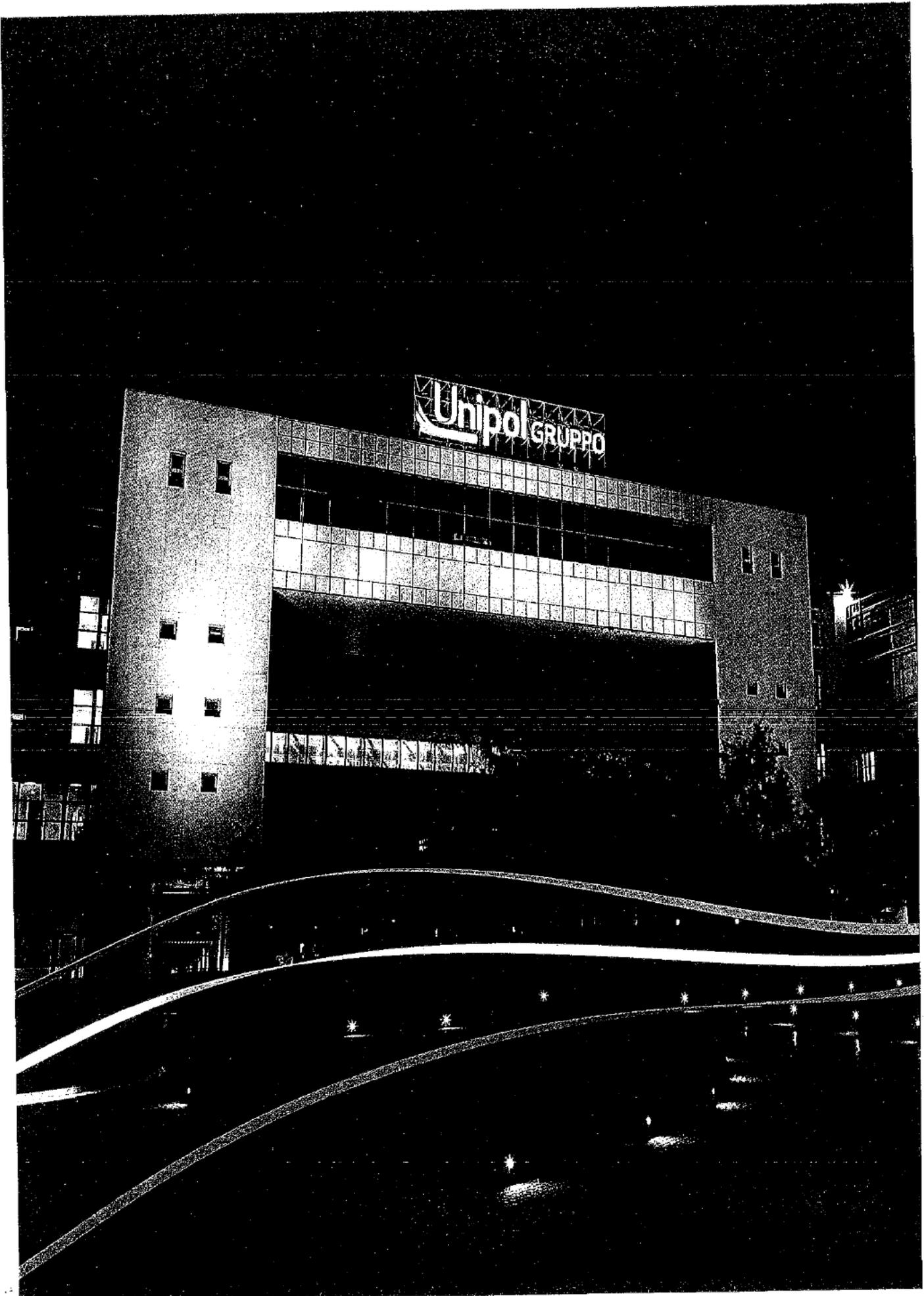
2020

Progetto di Bilancio



Unipol Gruppo
Bilancio
2020

A vertical, handwritten mark resembling a stylized number 4 or a similar symbol, located on the right side of the page.



Unipol GRUPPO



ORGOGLIOSAMENTE ITALIANI

L'anno 2020 sarà ricordato per la pandemia da Covid-19 che ha colpito l'Italia e il mondo intero; un momento storico in cui tutti noi - persone, imprese, istituzioni, comunità - siamo stati chiamati ad un senso di responsabilità e ad un impegno senza precedenti.

All'interno di questo difficile contesto sanitario, economico e sociale, un Gruppo profondamente italiano come il nostro ha avvertito, con una forza ancora maggiore, la volontà di essere vicino al Paese e ai propri stakeholders con iniziative ad ampio raggio per i nostri clienti, per tutti i nostri collaboratori, per l'intera comunità, a partire da quanti operano in prima linea contro il virus, a livello sanitario e istituzionale e continuando a garantire valore ai nostri azionisti.

Ad accompagnare questo racconto ci saranno le immagini, un piccolo reportage di situazioni che tutti noi abbiamo vissuto. Situazioni che ci accomunano, come ci accomuna quel tricolore che in questi mesi abbiamo esposto sui nostri balconi, che ha illuminato i nostri monumenti ed edifici e che, in segno di solidarietà, abbiamo visto accendersi in tutto il mondo nel momento di maggiore difficoltà per l'Italia.

Un simbolo che abbiamo voluto inserire anche nel nostro marchio, affinché fosse ancora più evidente l'orgoglio che ci anima.
Un orgoglio tutto italiano.

INDICE

Cariche sociali e direttive	7	3. Nota Integrativa	67
Introduzione	8	Struttura e contenuto del bilancio	68
Scenario macroeconomico e andamento dei mercati	8	Criteri di valutazione	69
Principali novità normative	12	Informazioni sullo Stato Patrimoniale e sul Conto Economico	73
1. Relazione sulla gestione	17	Altre informazioni	89
Andamento del titolo	18	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	92
Struttura dell'azionariato	19	Proposte all'Assemblea Ordinaria degli Azionisti	93
Struttura del Gruppo al 31 dicembre 2020	20	4. Allegati alla Nota Integrativa	95
Informazioni sulla gestione	21	1. Conto Economico riclassificato	97
Aspetti salienti dell'attività	31	2. Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto	98
Gestione patrimoniale e finanziaria	31	3. Prospetto relativo alla utilizzazione e disponibilità delle riserve patrimoniali al 31 dicembre 2020	101
Capitale sociale	34	4. Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni immateriali	102
Indebitamento	34	5. Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni materiali	102
Politiche di gestione dei rischi (art. 2428 Codice Civile)	36	6. Prospetto delle movimentazioni delle partecipazioni immobilizzate	104
Sistema di Controllo Interno e gestione dei rischi del Gruppo Unipol	37	7. Elenco azioni e titoli compresi nell'attivo circolante al 31 dicembre 2020	106
Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari ai sensi dell'art. 123-bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58	43	8. Prospetto contenente le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate e differite	107
Andamento delle società direttamente controllate	43	9. Informazioni sull'indebitamento al 31 dicembre 2020	109
Rapporti con imprese del Gruppo e operazioni con parti correlate	47	5. Attestazione del Bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971/1999	111
Attività di ricerca e sviluppo	51	6. Relazione del Collegio Sindacale	115
Adempimenti in materia di privacy (D. Lgs. 196/2003)	51	7. Relazione della Società di Revisione	131
Risorse Umane	52		
Servizi Informatici	53		
Internet	54		
Evoluzione prevedibile della gestione	54		
2. Bilancio dell'esercizio 2020	57		
Stato Patrimoniale	58		
Conto Economico	62		
Rendiconto Finanziario	64		

4

Cariche sociali e direttive

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	PRESIDENTE	Pierluigi Stefanini	
	VICE PRESIDENTE	Ernesto Dalle Rive	
	AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE	Carlo Cimbri	
	CONSIGLIERI	Gianmaria Balducci Mario Cifiello Roberta Datteri Patrizia De Luise Massimo Desiderio Daniele Ferrè Giuseppina Gualtieri Pier Luigi Morara	Antonietta Mundo Milo Pacchioni Maria Antonietta Pasquariello Roberto Pittalis Annamaria Trovò Adriano Turrini Rossana Zambelli Carlo Zini
	SEGRETARIO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	Fulvia Pirini	
COLLEGIO SINDACALE	PRESIDENTE	Mario Civetta	
	SINDACI EFFETTIVI	Silvia Bocci Roberto Chiusoli	
	SINDACI SUPPLENTI	Massimo Gatto Rossella Porfido	
DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI		Maurizio Castellina	
SOCIETÀ DI REVISIONE		PricewaterhouseCoopers SpA	

Introduzione

Scenario macroeconomico e andamento dei mercati

Scenario macroeconomico

La pandemia Covid-19 ha determinato nel 2020 un calo del PIL globale del 3,7% (2,5% nel 2019). La recessione è stata più accentuata nel primo semestre dell'anno quando la diffusione del contagio ha imposto misure sanitarie restrittive e chiusure delle attività produttive e commerciali. A fronte di un rimbalzo del PIL nel terzo trimestre (+7,3% rispetto al trimestre precedente), nel quarto trimestre del 2020 il quadro epidemiologico è nuovamente peggiorato e l'incertezza sull'evolversi dell'epidemia ha così contribuito a mantenere a fine 2020 il PIL globale su livelli inferiori al 2019.

Negli Stati Uniti, il PIL è diminuito nel 2020 del 3,5% (+2,2% nel 2019), in particolare ha contribuito in negativo il crollo dei consumi privati mentre l'economia è stata sostenuta soprattutto dalla spesa pubblica. A fronte del rallentamento dell'attività economica si è verificato un forte aumento della disoccupazione che è passata dal 3,7% del 2019 all'8,1% del 2020. In questo contesto le autorità di politica economica hanno implementato stimoli sia fiscali (soprattutto trasferimenti alle famiglie) che monetari (la Fed ha tagliato il tasso sui Fed Funds allo 0,0%-0,125% e avviato un nuovo programma di acquisto titoli) impedendo all'inflazione di scendere sotto l'1,3% (dall'1,8% nel 2019).

La Cina ha chiuso il 2020 con una crescita del PIL del 2,3% (6,0% nel 2019). Il Paese, per primo colpito dalla diffusione del Covid-19, ha registrato nel primo trimestre 2020 un calo del 6,8% rispetto al primo trimestre 2019. Tuttavia, le forti misure sanitarie restrittive hanno consentito al Paese una più veloce risoluzione della fase acuta dell'epidemia e ciò ha consentito un rapido recupero dei livelli produttivi dell'anno precedente già dal secondo trimestre 2020. A guidare la ripresa sono stati in particolare gli investimenti e le esportazioni, con il settore manifatturiero (che nel 2019 aveva risentito delle tensioni commerciali con gli Stati Uniti) che ha recuperato a fine 2020 i livelli del 2019. In questo contesto, il tasso di inflazione medio registrato nel corso del 2020 è stato del 2,5%. Il PIL del blocco dei Paesi emergenti, grazie al contributo della Cina, ha così potuto contenere le perdite al -1,7% (dopo la crescita del 3,9% nel 2019).

Il Giappone ha chiuso il 2020 con un calo del 4,8% del PIL (+0,3% nel 2019). Dopo una prima parte dell'anno fortemente negativa, l'ultimo trimestre dell'anno ha registrato una crescita oltre le aspettative, trainata dall'aumento delle esportazioni e degli investimenti, oltre che dalla ripresa dei consumi. Nonostante la politica monetaria ultra-accomodante degli ultimi decenni e l'ulteriore riduzione del tasso di policy attuata dalla Bank of Japan (-0,03% alla fine del 2020), nel 2020 si è registrata una deflazione dei prezzi al consumo (-0,02%). In questo contesto, la disoccupazione è rimasta nel 2020 molto bassa (2,8%) e solo in marginale aumento rispetto al 2019 (2,4%).

Nell'Area Euro, il PIL è calato nel 2020 del 6,8% (dopo la crescita dell'1,3% nel 2019). La recessione è stata più forte nella prima parte dell'anno quando la regione è stata colpita dall'epidemia. Dopo il rimbalzo del terzo trimestre, le nuove chiusure nel quarto trimestre (contrasto alle nuove ondate epidemiche) hanno determinato un ulteriore rallentamento dell'economia. In questa fase, i paesi dell'Area Euro hanno implementato espansioni fiscali senza precedenti, sia a livello nazionale che comunitario, con l'obiettivo di mantenere intatte le catene del valore e la domanda di beni. Queste misure hanno così impedito un aumento del tasso di disoccupazione che nel 2020 è stato in media dell'8,0% (7,6% nel 2019). Nel contesto delineato, la BCE ha rafforzato l'intonazione espansiva della politica monetaria, potenziando in particolare le misure di allentamento monetario.

Il PIL italiano è calato nel 2020 dell'8,9% (dopo la crescita moderata dello 0,3% nel 2019). La recessione è stata più intensa nella prima parte dell'anno, con il PIL che nel secondo trimestre è calato del -13,0% rispetto al primo trimestre. Le chiusure hanno colpito soprattutto i consumi privati oltre a peggiorare il già debole contesto degli investimenti. Il blocco dei licenziamenti e i finanziamenti alla Cassa Integrazione Guadagni hanno tuttavia contribuito a mantenere stabile il tasso di disoccupazione, che a fine 2020 è pari al 9,2%. In questo contesto il tasso di inflazione è stato nel 2020 negativo e in media pari al -0,1%.

Mercati finanziari

Le nuove manovre espansive annunciate nel 2020 dalla BCE a contrasto della pandemia di Covid-19, tra cui l'attivazione del nuovo programma di acquisto di titoli PEPP di ammontare complessivo di euro 1.850 miliardi con durata fino a marzo 2022, hanno spinto ulteriormente al ribasso tutte le curve europee dei tassi di interesse. Il tasso Euribor a 3 mesi ha

chiuso il 2020 al -0,54%, in calo di 16 punti base rispetto ai valori di fine 2019, mentre il tasso **Swap a 10 anni** si è ridotto nello stesso periodo di 48 punti base, chiudendo il 2020 al -0,26%.

Le politiche monetarie espansive hanno ridotto anche i tassi di interesse governativi nei principali Paesi dell'Area Euro. In Germania, il **Bund a 10 anni** ha chiuso il 2020 al -0,55%, in calo di 39 punti base rispetto ai valori di fine 2019, mentre in Italia il **BTP a 10 anni** ha chiuso il 2020 allo 0,54%, in calo di 87 punti base. Lo **spread a 10 anni** tra i tassi italiani e tedeschi è pertanto risultato, a fine 2020, pari a 109 punti base, in calo di 48 punti base rispetto al valore di fine 2019.

Il 2020 si è chiuso negativamente per i mercati azionari europei che, tuttavia, dopo aver superato la fase più acuta della crisi pandemica, hanno limitato l'entità delle perdite. L'indice **Eurostoxx 50**, riferito ai listini dell'Area Euro, ha evidenziato nel 2020 un calo del 5,62% rispetto ai valori di fine 2019 mentre il **FTSE Mib**, riferito alle società quotate italiane, si è ridotto nello stesso periodo del 5,98%.

Nel 2020 anche la Fed ha reso ulteriormente espansiva la propria politica monetaria in risposta alla crisi pandemica, tornando a tassi di policy nulli e avviando un nuovo programma di acquisto titoli di ammontare e durata potenzialmente illimitate. Queste misure hanno sostenuto i listini azionari statunitensi consentendo all'indice **S&P 500** di chiudere il 2020 in rialzo del 16,6% rispetto ai valori di fine 2019. Il 2020 si è chiuso in crescita anche per i listini dei mercati emergenti: l'indice **Morgan Stanley Emerging Markets** ha conseguito nel 2020 un rialzo pari al 15%.

Settore assicurativo

Nel 2020, in ragione dell'evoluzione attesa dell'ultima parte dell'anno tenendo in considerazione i dati consuntivi relativi al 2020 per i rami Vita, al terzo trimestre del 2020 per il ramo R.C.Auto, e al secondo trimestre del 2020 per i rami Danni Non Auto, la raccolta premi del mercato assicurativo italiano dovrebbe attestarsi a euro 134,5 miliardi, in diminuzione del 4,1% rispetto al 2019.

Nel 2020 i premi complessivi del portafoglio diretto italiano del settore **Danni** (solo lavoro diretto) si attendono in diminuzione del 3,4% rispetto al 2019. Nel settore **Auto**, composto dai rami R.C.Auto, R.C.Veicoli Marittimi e Corpi Veicoli Terrestri, i premi raccolti dovrebbero risultare in calo rispetto al 2019 (-5,2%). Nello stesso periodo, la raccolta premi del ramo R.C.Auto + R.C.Veicoli Marittimi dovrebbe diminuire del 6,2%, mentre quella del ramo Corpi Veicoli Terrestri dovrebbe diminuire dello 0,9%. Secondo la rilevazione ANIA, nel 2020 il premio medio del ramo R.C.Auto ha sperimentato una flessione del 3,8% rispetto al 2019, passando a euro 335. L'indice ISTAT dei prezzi R.C.Auto, il cui valore riflette i prezzi di listino e non quelli effettivamente praticati dalle compagnie, ha registrato invece nel 2020 una contrazione dello 0,8%.

La raccolta premi dei rami **Danni Non Auto** dovrebbe subire nel 2020 una contrazione dell'1,8% rispetto al 2019. Il comparto Salute dovrebbe registrare un calo del 4,1%, guidato dal forte calo del ramo Malattia (-4,9%) e di quello più contenuto del ramo Infortuni (-3,3%). Il ramo Property dovrebbe risultare in leggera flessione (-1,4%), grazie alla buona tenuta del ramo Altri Danni ai Beni (+1,2%) e del ramo Incendio (+0,5%). La raccolta premi degli altri rami Danni dovrebbe crescere invece del 2,3%, grazie all'incremento del ramo Trasporti (+6,6%), del ramo Tutela Legale (+4,7%) e del ramo Credito (+3,6%), mentre il ramo R.C.Generale dovrebbe ridursi dello 0,6%.

Nel settore **Auto** il trend negativo del canale **agenziale** dovrebbe proseguire nel 2020, con una raccolta premi in riduzione del 5,0% rispetto al 2019 e un peso complessivo dell'82,7% sulla raccolta totale, a fronte di una riduzione della raccolta del canale **Direct** (-4,5%), di quella del **Broker** (-6,5%) e di quella del canale **bancario** (-8,4%). Per i rami **Non Auto** la raccolta premi del canale **agenziale** dovrebbe ridursi dell'1,9%, mentre quella della **vendita diretta** dovrebbe registrare un aumento (+4,9%) a fronte di un calo della raccolta del canale **bancario** (-6,8%) e del **Broker** (-1,1%).

La raccolta premi del settore **Vita** (solo lavoro diretto) si è ridotta nel 2020 del 4,4% rispetto al 2019, a causa soprattutto del calo sostenuto della raccolta premi del ramo I (-9,4%) e del ramo V (-24,1%). Prosegue invece la crescita del ramo III (+6,2%), del ramo IV (+21,7%) e del ramo VI (+39,2%).

Nel 2020 la raccolta del canale **agenziale** nel settore Vita è risultata in diminuzione del 3,2%, con un peso complessivo del 14,6% sulla raccolta totale. Risultano in calo anche i canali **Consulenti e Banche**, rispettivamente del 4,7% e del 6,6% rispetto al 2019, con una quota complessiva del 72,8% sul totale della raccolta, mentre i canali **Direct e Broker** sono risultati in crescita del 6,5%.

Introduzione

I fondi pensione

Nel 2020 la raccolta netta del risparmio gestito (fondi comuni, gestioni patrimoniali individuali, forme pensionistiche collettive e individuali) è risultata pari a circa euro 14,6 miliardi, su cui ha inciso però il dato particolarmente negativo registrato a dicembre 2020 sulla gestione dei portafogli istituzionali relativo ad un'operazione straordinaria di semplificazione amministrativa del servizio di gestione del portafoglio di un cliente istituzionale di GIAM SpA (-25,1 miliardi di euro).

La gestione dei patrimoni previdenziali, con una raccolta netta pari a circa +1,5 miliardi di euro, ha contribuito positivamente per il 10,5% alla formazione della raccolta netta totale. Dopo un primo trimestre negativo (-0,5 miliardi di euro), la raccolta netta dei fondi pensione è stata sempre positiva nel corso del 2020: si sono osservati contributi positivi nel secondo (+0,6 miliardi), nel terzo (+0,7 miliardi) e nel quarto trimestre (+0,8 miliardi). Il patrimonio gestito dalle gestioni di patrimoni previdenziali (fondi pensione e piani pensionistici individuali) ammonta quindi a fine 2020 a euro 108 miliardi, pari al 4,5% del totale del risparmio gestito complessivo, in crescita del 7,6% sul 2019.

Nel 2020, le posizioni in essere presso i fondi pensione sono aumentate di n. 236 mila unità rispetto a fine 2019. L'incremento annuo del 2,6% risulta però più contenuto rispetto al biennio precedente (+4,4% nel 2019 e +5,3% nel 2018). A dicembre 2020 si registrano quindi n. 9,353 milioni di posizioni in essere, di cui il 72,1% sono detenute da lavoratori dipendenti. Poiché alcuni individui aderiscono contemporaneamente a più forme pensionistiche, a tale numero di posizioni in essere corrispondono circa n. 8,480 milioni di iscritti (+2,6%).

In linea con le dinamiche aggregate, nel 2020 si è osservata un'espansione dei fondi aperti che hanno registrato un aumento delle posizioni in essere del 4,9%, corrispondente ad una crescita del patrimonio gestito del 10,7%; per i fondi negoziali (comprensivi anche delle casse di previdenza) l'incremento è stato pari al 10,5%. Un aumento delle posizioni in essere pari al 2,6% si è osservato anche per i "PIP nuovi" in cui, a fronte della flessione del patrimonio gestito delle altre forme previdenziali che li comprendono (-4,4%), le risorse destinate alle prestazioni sono risultate in crescita del 10,4%. Infine, i fondi pensione preesistenti hanno sperimentato una leggera flessione nel numero di posizioni in essere (-0,4%) ma un'espansione del patrimonio gestito del 9,8%, grazie ad un effetto di rivalutazione.

Grazie alla veloce ripresa dei mercati azionari nella seconda metà dell'anno, nel 2020 i rendimenti medi a fine anno delle forme pensionistiche complementari sono risultati in calo sul 2019, seppure ancora superiori al benchmark rappresentato dalla rivalutazione del TFR (1,2%). La miglior performance è attribuibile ai fondi pensione negoziali con un rendimento netto pari al 3,1% (7,2% nel 2019), seguono i fondi pensione aperti con un rendimento netto del 2,9% (8,3% nel 2019) grazie al contributo del bilanciato e dell'azionario. Rimane stabile il rendimento netto dei PIP "nuovi" strutturati come gestioni separate (1,4% contro 1,7% del 2019) mentre crolla dal 12,2% del 2019 al -0,2% del 2020 il rendimento netto dei PIP "nuovi" strutturati come Unit Linked (a causa del contributo negativo dell'azionario, -1,3%).

Mercato Immobiliare

Secondo l'Osservatorio sul Mercato Immobiliare dell'Agenzia delle Entrate, nel 2020 le compravendite delle abitazioni nel comparto residenziale sono crollate del 14,5% a causa del blocco delle attività immobiliari ad aprile e maggio e del calo della domanda di abitazioni legato alla crisi economica. Milano, che nel 2019 si confermava uno dei mercati più attivi d'Italia, è il mercato che nel 2020 ha subito la perdita maggiore (-19,0%) tra le grandi città seguito da Napoli (-18,1%), Torino (-16,7%) e Bologna (-16,6%).

La crisi economica ha avuto riflessi anche sui prezzi delle abitazioni, con i prezzi relativi delle abitazioni delle 13 grandi città che nel complesso registrano nel 2020 una flessione dell'1,4% sul 2019. I prezzi hanno però mostrato una maggiore rigidità rispetto alle compravendite grazie alla sostanziale stabilità nel corso del 2020 sia del tempo medio che intercorre tra l'affidamento all'incarico e la vendita sia dello sconto medio richiesto.

Nelle grandi città anche i canoni di affitto delle abitazioni hanno mostrato una flessione rispetto al 2019 (-0,9%), sebbene inferiore al calo dei prezzi delle abitazioni usate (-1,5%) e con un *cap rate* in aumento (dal 5,22% nel 2019 al 5,25% del 2020). Il calo dei canoni ha coinvolto quasi tutte le grandi città ad esclusione di Milano e Bologna che hanno mostrato la sostanziale stabilità di prezzi e canoni.

Nel 2020 le compravendite del settore non residenziale sono risultate in calo del 27,3% sul 2019, con una perdita diffusa nei vari comparti, nell'ordine produttivo (-29,5%), negozi (-26,8%) ed uffici (-26,5%). La performance peggiore si è però osservata per il comparto degli alberghi (-39,3%) pesantemente colpito dalle misure restrittive di contenimento della pandemia.

Come osservato per le abitazioni, la pandemia ha avuto riflessi anche sui prezzi degli immobili non residenziali. La contrazione dei prezzi di negozi e uffici, che dura ormai da 26 semestri, è continuata anche nel 2020 e, a causa della crisi economica, è stata superiore a quanto osservato nel 2019. I prezzi degli uffici sono calati del 2,3%, mentre quelli dei negozi sono calati del 2,4%. Anche i canoni di affitto risultano in riduzione ma a ritmi inferiori ai prezzi (-1,8% sia per gli uffici che per i negozi) con i *cap rate* in aumento sia per i negozi (dal 7,34% del 2019 al 7,38% del 2020) che per gli uffici (dal 5,12% del 2019 al 5,15% del 2020).

Introduzione

Principali novità normative

Normativa di interesse del settore assicurativo

Per quanto attiene la normativa prudenziale assicurativa, la Direttiva Solvency II è stata modificata dalla Direttiva (UE) 2019/2177 del 18 dicembre 2019 (recepita in Italia con D.L. n. 18 del 17 marzo 2020), che introduce correzioni al funzionamento della componente nazionale dell'aggiustamento per la volatilità (*Volatility Adjustment*). Nello specifico, è stata ridotta la soglia di attivazione della componente nazionale dell'aggiustamento per la volatilità (da 100 a 85 punti base). Per effetto di tale calibrazione, il *Volatility Adjustment* dovrebbe potersi attivare con maggior frequenza, consentendo una maggiore stabilizzazione dei fondi propri delle compagnie assicurative di fronte a turbolenze di mercato.

Nello stesso ambito, il 17 dicembre 2020 è stata pubblicata l'*Opinion* di EIOPA sulla revisione di Solvency II, in risposta alla richiesta di *advice* inviata dalla Commissione europea. Le principali modifiche suggerite da EIOPA riguardano: (i) una revisione delle *long term guarantees* e modifiche al *Volatility Adjustment*, sia per la parte valutaria che per la parte nazionale, con effetti sui tassi di sconto della passività assicurative; (ii) la rimozione del *zero lower bound* nel modulo di rischio del tasso di interesse, che richiederebbe di calcolare l'impatto sulla solvibilità di scenari connotati da tassi di interesse fortemente negativi; (iii) l'introduzione di un *framework* macroprudenziale, volto a richiedere aggiuntivi *buffer* di capitale per il settore assicurativo al fine di far fronte a *shock* di carattere sistemico e l'introduzione di strumenti di gestione delle crisi, quali i meccanismi di risoluzione o gli schemi di garanzia assicurativa (*Insurance Guarantee Schemes*).

In data 30 marzo 2020, IVASS ha diffuso una comunicazione con la quale, tenuto conto della situazione di emergenza epidemiologica da Covid-19 e in linea con analoghe raccomandazioni emanate a livello europeo, ha richiesto alle imprese e ai gruppi assicurativi italiani di adottare estrema prudenza nella **distribuzione dei dividendi** e di altri strumenti patrimoniali, **nonché nella corresponsione della componente variabile della retribuzione agli esponenti aziendali**. La raccomandazione è stata reiterata anche sul finire dell'esercizio 2020, tramite comunicato stampa in data 29 dicembre 2020, con il quale IVASS, facendo proprie le rinnovate raccomandazioni da parte di ESRB e di EIOPA, richiede alle compagnie non appartenenti a gruppi e alle ultime società controllanti italiane di gruppi assicurativi di valutare con attenzione e senso di responsabilità gli impatti delle azioni di cui sopra che intendano intraprendere, sia con riferimento all'esercizio 2019 che al 2020, e di contattare in via preventiva l'Istituto medesimo per verificarne la compatibilità.

Sul fronte domestico, IVASS e CONSOB hanno adottato i provvedimenti di recepimento della Direttiva (UE) 2016/97 sulla distribuzione assicurativa (*Insurance Distribution Directive - IDD*), la cui entrata in vigore è fissata al 31 marzo 2021. Nello specifico, IVASS ha emanato il Regolamento n. 45 del 4 agosto 2020 recante disposizioni in materia di requisiti di governo e controllo dei prodotti assicurativi, disciplinando il processo di approvazione del prodotto assicurativo da parte del *manufacturer* e i meccanismi di distribuzione e di informativa ai clienti. Contestualmente, il Provvedimento IVASS n. 97 del 4 agosto 2020 ha operato una complessiva revisione del Regolamento IVASS n. 40/2018 sulla distribuzione assicurativa introducendo, tra l'altro, nuovi obblighi di condotta e trasparenza per la distribuzione dei prodotti di investimento assicurativi (*Insurance-Based Investment Products - IBIPs*). Inoltre, lo stesso Provvedimento ha modificato i precedenti Regolamenti IVASS in materia di: informativa, pubblicità e realizzazione dei prodotti assicurativi (n. 41/2018); trasparenza del premio RC auto e natanti (n. 23/2008); gestione dei reclami (n. 24/2008) e governo societario (n. 38/2018). Infine, la Delibera CONSOB 29 luglio 2020 n. 21466 ha modificato il Regolamento Intermediari per quanto attiene, tra l'altro, le regole di condotta e gli obblighi informativi che gli intermediari iscritti alla sezione D del Registro Unico degli Intermediari (tra cui banche e intermediari finanziari) e i loro collaboratori devono osservare nella distribuzione di prodotti di investimento assicurativi.

In data 27 gennaio 2021 l'IVASS ha inoltre emanato il Provvedimento n. 108 avente a oggetto le modifiche al Regolamento n. 43 del 12 febbraio 2019 che recepiscono l'ulteriore estensione della normativa all'esercizio 2020. Nel dettaglio, viene prorogata la facoltà da parte delle imprese che redigono i bilanci secondo i principi contabili nazionali, di avvalersi di una deroga straordinaria alle norme previste nel Codice Civile circa i criteri di valutazione dei titoli non detenuti durevolmente nel patrimonio. È concesso alle entità che alla chiusura dell'esercizio 2020 registrano una minusvalenza sui titoli del portafoglio non durevole, la valutazione al valore risultante dal bilancio 2019 ovvero, per i titoli non presenti nel portafoglio al 31 dicembre 2019, al costo di acquisizione. Tale facoltà non riguarda tuttavia le perdite di valore di carattere durevole.

Altre normative

In tema di finanza sostenibile, si segnala l'emanazione del Regolamento (UE) n. 2020/852 del 22 giugno 2020 (c.d. Regolamento Tassonomia), che istituisce un sistema di classificazione a livello EU (il primo al mondo) inteso a fornire al pubblico una tassonomia comune delle attività economiche considerate ecosostenibili. Il quadro normativo si basa su sei obiettivi ambientali puntualmente individuati e consente di classificare un'attività economica come sostenibile dal punto di vista ambientale se questa contribuisce almeno a uno di tali obiettivi, soddisfa i criteri di vaglio tecnico definiti dalla Commissione europea e non danneggia significativamente nessuno degli altri. Il Regolamento Tassonomia è entrato in vigore il 12 luglio 2020, mentre gli Atti Delegati relativi ai criteri di vaglio tecnico per gli obiettivi di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici (i primi due dei 6 obiettivi ambientali) saranno applicabili dal 1° gennaio 2022. Gli Atti Delegati relativi ai criteri di vaglio tecnico per i restanti 4 obiettivi dovranno essere adottati entro il 31 dicembre 2021 e saranno applicabili dal 1° gennaio 2023.

Infine, il 10 marzo 2021 entrerà in vigore il Regolamento (UE) 2019/2088 del 27 novembre 2019 (c.d. Regolamento Disclosure), che impone ai partecipanti ai mercati finanziari obblighi di trasparenza in merito alle modalità di integrazione dei fattori ESG (Environmental, Social and Governance) ovvero aspetti di natura ambientale, sociale e di governance nelle attività di investimento e nei processi interni. Per il settore assicurativo è prevista l'integrazione dell'informativa precontrattuale e periodica dei prodotti di investimento assicurativi (IBIPs) al fine di rendere trasparenti sia i potenziali impatti dei cambiamenti in campo ambientale o sociale sul rendimento dei prodotti, sia i settori in cui sono investiti i proventi relativi ai singoli prodotti venduti (distinguendo i prodotti che investono nei settori green dai prodotti nazionali). Inoltre, viene richiesto ai partecipanti ai mercati finanziari di pubblicare sul proprio sito web gli effetti delle decisioni di investimento aziendali in campo ambientale o sociale, nonché le politiche di remunerazione dell'impresa in relazione all'integrazione dei rischi di sostenibilità.

Normativa tributaria

Nel corso del 2020 sono stati emanati numerosi provvedimenti legislativi aventi carattere d'urgenza che hanno introdotto disposizioni atte a salvaguardare le imprese dagli effetti derivanti dalle misure di contenimento dell'emergenza epidemiologica Covid-19. Le norme sono state volte principalmente a contenere la crisi di liquidità generatasi in capo a particolari settori economici, a introdurre misure agevolative per il sostenimento e il rilancio dell'economia e la salvaguardia della forza lavoro, a disporre la proroga e la sospensione di termini processuali e delle attività di accertamento e riscossione dell'Agenzia delle Entrate, unitamente alla proroga di versamenti e altri adempimenti tributari.

In particolare trattasi dei seguenti Decreti, successivamente convertiti in legge:

- Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 ("Decreto Cura Italia");
- Decreto Legge 8 aprile 2020 n. 23 ("Decreto Liquidità");
- Decreto Legge 19 maggio 2020 n. 34 ("Decreto Rilancio");
- Decreto Legge 14 agosto 2020 n. 104 ("Decreto Agosto");
- Decreto Legge 28 ottobre 2020 n. 137 ("Decreto Ristori"), Decreto Legge 9 novembre 2020 n. 149 ("Decreto Ristori-bis"), Decreto Legge 23 novembre 2020 n. 154 ("Decreto Ristori-ter") e Decreto Legge 30 novembre 2020 n. 157 ("Decreto Ristori-quater"), gli ultimi tre formalmente abrogati dalla Legge n. 176/2020 di conversione del Decreto Ristori che ne ha tuttavia recuperato i contenuti e fatti salvi gli effetti prodotti medio tempore;
- Decreto Legge 18 dicembre 2020 n. 172 ("Decreto Natale").

Tra le disposizioni di interesse per la Società si segnalano:

- la norma del Decreto Rilancio che ha introdotto l'agevolazione c.d. "Superbonus 110%", volta a stimolare il miglioramento energetico e antisismico degli edifici, mediante l'incremento delle detrazioni spettanti su taluni interventi nella misura del 110%, con possibilità di trasformazione delle detrazioni fiscali in sconto sul corrispettivo e/o in credito d'imposta cedibile ad altri soggetti, comprese le banche, le imprese di assicurazione e gli altri intermediari finanziari. Viene previsto nel solo caso di esecuzione degli interventi di miglioramento antisismico incentivati, qualora il credito sia ceduto a un'impresa di assicurazione e venga contestualmente stipulata una polizza che copra il rischio di eventi calamitosi e che il premio corrisposto sia detraibile nella misura del 90%.
- La norma del Decreto Agosto che ha introdotto la possibilità per i soggetti OIC *adopter* di rivalutare nel bilancio 2020 i beni d'impresa presenti al 31 dicembre 2019, anche distintamente per ciascun bene senza il vincolo delle categorie omogenee, prevedendo un'imposta sostitutiva ridotta nella misura unica del 3% nel caso in cui venga attribuita rilevanza fiscale all'operazione. Viene inoltre prevista la possibilità per i soggetti OIC e IAS *adopter* di riallineare, corrispondendo la stessa imposta sostitutiva del 3%, le differenze di valore esistenti tra i maggiori valori di bilancio rispetto ai valori fiscali sui beni "rivalutabili". Trattasi principalmente di disallineamenti riferibili a operazioni straordinarie.

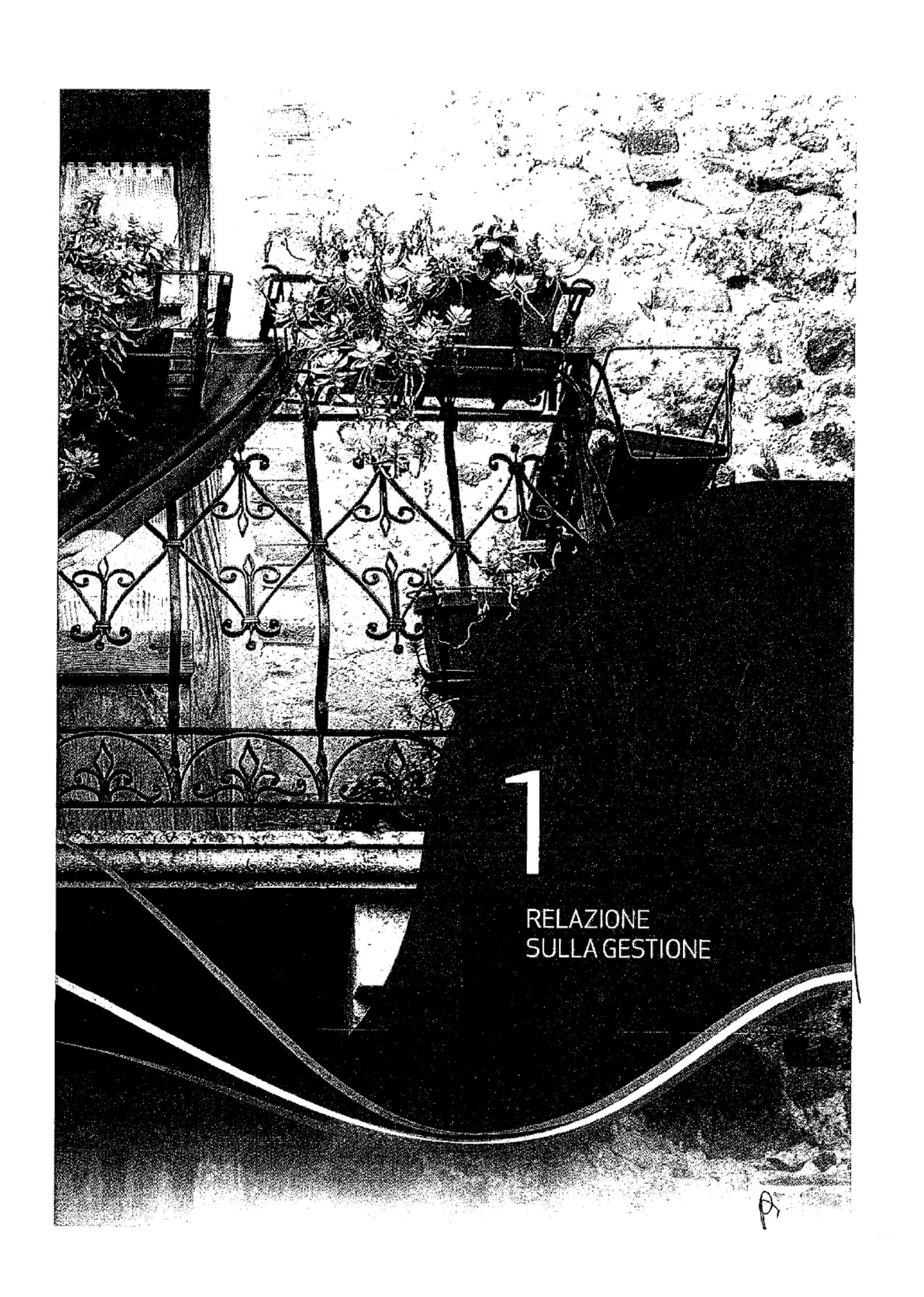
Introduzione

La Legge n.178 del 30 dicembre 2020 (c.d. "Legge di Bilancio 2021") contiene le seguenti disposizioni:

- proroga della detrazione " *Superbonus 110%*" introdotta dal Decreto Legge Rilancio fino al 30 giugno 2022 (in alcuni casi fino al 31 dicembre 2022), con estensione degli interventi agevolati, dei soggetti beneficiari e delle disposizioni che consentono la cessione del credito o lo sconto in fattura;
- proroga delle detrazioni fiscali su interventi di riqualificazione energetica, di recupero del patrimonio edilizio e quelle afferenti il c.d. " *bonus facciate*" anche per il 2021;
- ampliamento della rivalutazione e del riallineamento introdotti dal Decreto Legge Rilancio con estensione della facoltà di riallineare i minori valori fiscali dell'avviamento e delle altre attività immateriali mediante versamento di un'imposta sostitutiva pari al 3%;
- introduzione di un credito d'imposta per le perdite derivanti da specifici piani di risparmio a lungo termine (PIR PMI) costituiti dal 1° gennaio 2021 utilizzabile dai sottoscrittori in 10 quote annuali di pari importo.

Nel 2020 non si segnalano novità significative, di interesse per i settori nei quali operano Unipol e le società da questa controllate, nel corpo dei principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).





1

RELAZIONE
SULLA GESTIONE

19

Andamento del titolo

Informazioni sull'andamento del titolo

Alla fine del mese di dicembre 2020 il prezzo ufficiale delle azioni Unipol era pari a euro 3,91 evidenziando, negli ultimi 12 mesi, un decremento del 23,5%, a fronte del decremento dell'indice FTSE Italia all-share del 5,6%.

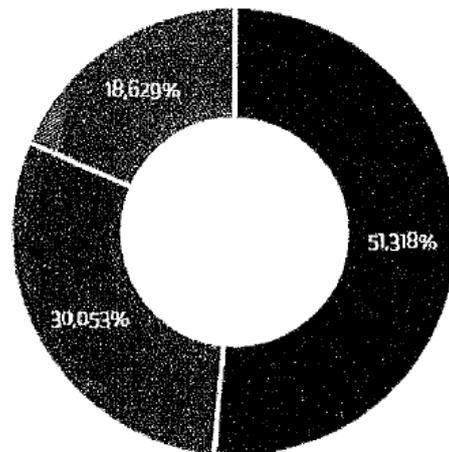
Valori di capitalizzazione

La capitalizzazione totale a fine dicembre 2020 ammontava a euro 2.805 milioni (euro 3.668 milioni al 31/12/2019).

Struttura dell'azionariato

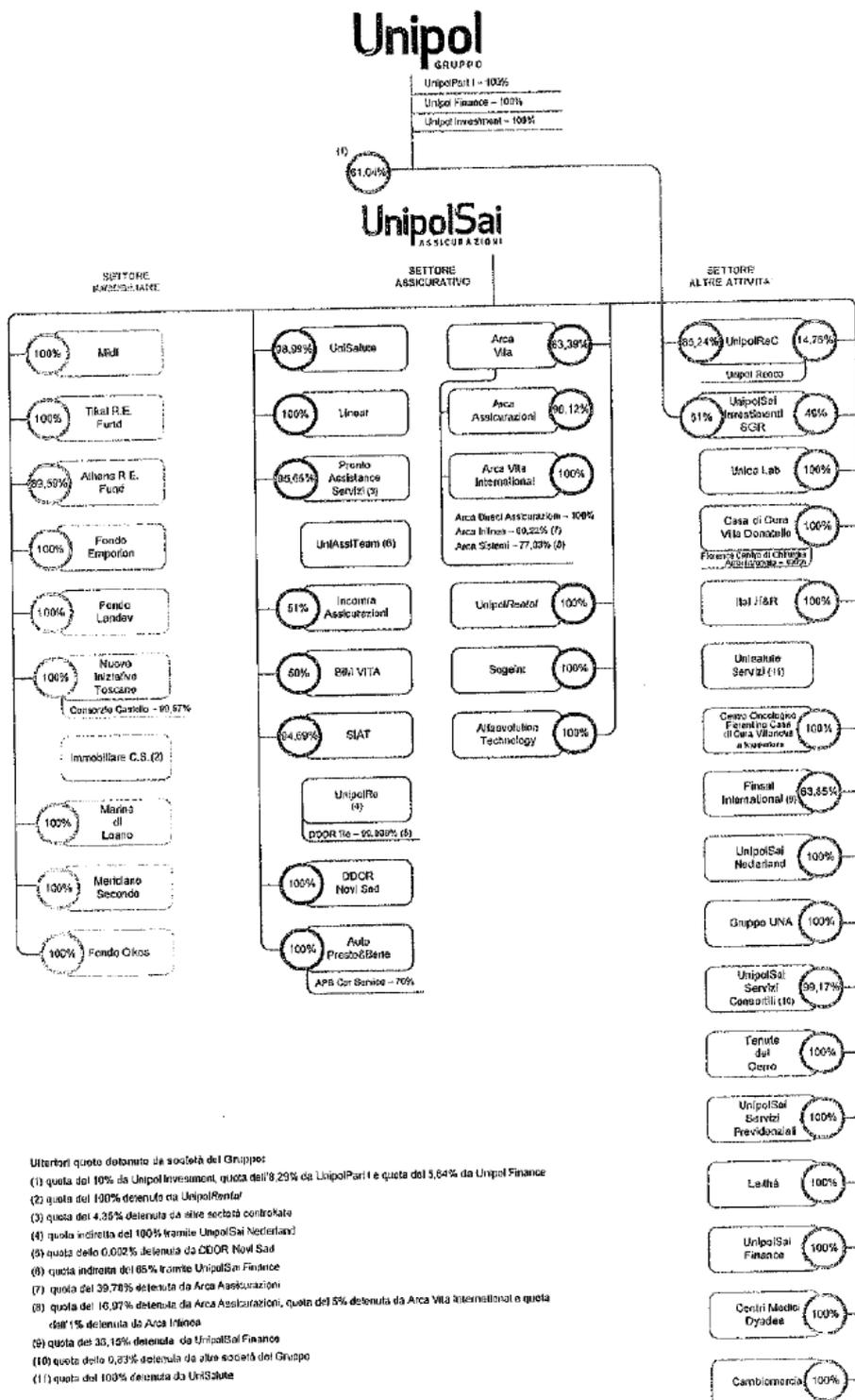
La struttura dell'azionariato al 31 dicembre 2020 è rappresentata nel grafico seguente:

- Mercato
- Patto di Sindacato
- Ulteriori quote detenute dai paciscenti non apportate al Patto di Sindacato



Così come reso pubblico sulla base delle normative vigenti, 16 azionisti hanno sottoscritto un patto parasociale relativo a Unipol Gruppo. Tale patto, rinnovato in data 15 dicembre 2020, ha per oggetto n. 215.621.214 azioni ordinarie, rappresentative del 30,053% del capitale sociale di Unipol Gruppo.

Struttura del Gruppo al 31 dicembre 2020
(quote dirette detenute sul capitale sociale)



Informazioni sulla gestione

Covid-19 – Impatti e iniziative del Gruppo

L'anno 2020 è stato caratterizzato dal progressivo diffondersi dell'epidemia Covid-19 che, manifestatasi inizialmente in Cina sul finire del 2019, si è poi propagata su scala mondiale e pandemica nei primi mesi del 2020, con pesanti ripercussioni sull'andamento dell'economia globale e dei mercati finanziari. La successiva azione delle Banche Centrali, che hanno disposto politiche monetarie destinate a rimanere a lungo fortemente espansive e iniziative anche a fondo perduto per favorire la ripresa economica (Recovery Fund), ha poi consentito un sostanziale recupero dei mercati finanziari.

Di seguito, in conformità anche alle raccomandazioni formulate dalla Consob nei Richiami di attenzione n. 6/20 del 9 aprile 2020, n. 8/20 del 16 luglio 2020 e n. 1/21 del 16 febbraio 2021, aventi per oggetto l'informativa da fornire, con riferimento in particolare a specifiche aree tematiche, inerente alle conseguenze della pandemia da Covid-19 (di seguito anche "Richiami di attenzione Consob"), viene fornita informativa in merito agli effetti sull'andamento della gestione e alle iniziative attuate dal Gruppo Unipol per fronteggiare l'emergenza.

La diffusione, a partire dalla fine di febbraio 2020, della pandemia Covid-19 in Italia e il conseguente periodo di lockdown, messo in atto per contrastarla, avevano provocato nell'immediato un sensibile calo degli incassi dei premi, pur senza che questo avesse mai causato particolari tensioni sotto l'aspetto del controllo dei flussi di cassa, considerando la liquidabilità dei nostri investimenti e il livello di liquidità normalmente detenuto e, per l'occasione, prudentemente anche incrementato. Terminato il primo periodo di lockdown si è assistito ad una veloce ripresa degli incassi, mentre gli effetti della "seconda ondata", con i nuovi lockdown selettivi introdotti dal mese di novembre 2020 su scala regionale, meno pervasivi del precedente lockdown primaverile, non hanno prodotto effetti significativi sull'incasso dei premi e sull'attività delle nostre reti commerciali. La gestione degli investimenti finanziari del Gruppo si è dunque potuta svolgere regolarmente, ottenendo una significativa redditività lorda del portafoglio pari al 2,9%. Nel corso dell'esercizio, anche in conseguenza delle dinamiche osservate sui mercati finanziari nel primo periodo di diffusione della pandemia e delle loro ripercussioni sui livelli di solvibilità del Gruppo, nell'ottica della riduzione della volatilità del Solvency ratio è stata rivista significativamente l'asset allocation, riducendo la quota dei titoli di stato italiani presente in portafoglio dal 50,3% al 42,2% e cedendo parte degli investimenti a rischio azionario, a favore di titoli di stato "core Europe", titoli obbligazionari corporate ad alto rating e real assets.

La contenuta contrazione registrata nella raccolta danni del Gruppo a fine esercizio (-3,5%) si è così legata principalmente al calo del premio medio R.C.Auto, grazie agli sconti concessi alla clientela consentiti dalla riduzione della frequenza sinistri conseguente ai blocchi alla circolazione. In decremento è risultata anche la raccolta vita (-26%), ma in questo comparto era atteso un calo rispetto all'esercizio precedente, dovuto sia a scelte commerciali, sia al confronto con un 2019 in forte crescita anche per effetto della raccolta di contratti di importo rilevante non ripetibili. Piuttosto merita sottolineare una diminuzione registrata nel tasso di riscatto della nostra clientela, a dimostrazione dell'importanza e sicurezza percepite dall'investimento in polizze vita.

In un contesto fortemente influenzato dagli effetti della pandemia, le valutazioni delle riserve tecniche a fine esercizio sono state improntate al mantenimento di elevati margini di prudenzialità, al fine di consentire l'assorbimento di eventuali ripercussioni future, a oggi non prevedibili, sull'insieme delle garanzie assicurative prestate dal Gruppo. Ciò nonostante, a livello di risultati tecnici danni, l'esercizio si è chiuso con un *Combined Ratio*, al netto della riassicurazione, in miglioramento di oltre 7 punti rispetto all'esercizio precedente, per effetto del contenimento della sinistralità, soprattutto nel comparto R.C.Auto, registrato nei due periodi di *lockdown*.

Contribuisce al miglioramento del *Combined Ratio* anche una diminuzione dei costi di struttura, in particolare del personale, che si è registrata grazie ad accordi sindacali che, a fronte di una ridotta operatività aziendale, hanno consentito lo smaltimento di ferie arretrate e il ricorso al Fondo intersettoriale. Minori costi hanno anche riguardato la sospensione degli straordinari, delle trasferte e della formazione dei dipendenti in aula. Un incremento di spesa (circa euro 20 milioni) è stato causato, invece, da interventi, sempre più intensivi, di sanificazione e pulizia dei locali delle sedi e dai costi/investimenti connessi alle dotazioni informatiche per consentire a tutto il personale del Gruppo di svolgere la propria attività lavorativa a distanza in modalità *smart (o remote o home) working*.

A fronte dei miglioramenti tecnici registrati, legati al mancato o minor utilizzo del proprio veicolo nel primo periodo di *lockdown*, la Compagnia UnipolSai ha deciso di concedere alla propria clientela, al momento del rinnovo della polizza

R.C. Auto, uno sconto pari ad un mese (1/12) del premio precedentemente pagato. Lo sconto è attivabile mediante un voucher scaricabile accedendo all'APP di UnipolSai. In relazione a ciò, considerato che i benefici derivanti dal blocco della circolazione dei veicoli durante il *lockdown* si sono manifestati appieno nel 2020, l'onere complessivo atteso dall'iniziativa è stato interamente rilevato al 31 dicembre 2020, anche tramite integrazione della riserva per rischi in corso. Al fine di favorire la nostra clientela, l'iniziativa sarà estesa nel corso del 2021 ai clienti che, per qualsiasi motivo, non hanno ancora utilizzato il voucher in sede di rinnovo della polizza R.C.Auto.

Nel complesso si ritiene dunque alquanto soddisfacente la performance raggiunta nel business assicurativo dal Gruppo, che ha evidenziato notevole resilienza e capacità di risposta in rapporto alla difficoltà dell'anno appena concluso.

Con riferimento agli altri business del Gruppo, gli effetti più rilevanti si sono registrati sulla società Gruppo UNA, attiva nel settore alberghiero, sul quale la pandemia Covid-19 ha avuto un impatto molto significativo. La società, già a partire dalla fine del mese di febbraio, ha provveduto a chiudere gran parte delle proprie strutture (27 su 31 complessive), concentrate nelle principali città italiane e in alcuni luoghi di villeggiatura, e ha fatto ricorso al Fondo di Integrità Salariale per tutti i dipendenti di sede e degli alberghi. Alcune riaperture selettive sono state effettuate durante la stagione estiva ma ben presto, con l'arrivo della seconda ondata, si è proceduto nuovamente a chiudere gran parte delle strutture. La società ha registrato, quindi, un calo del fatturato del 73% e, nonostante le azioni di contenimento dei costi prontamente attuate, ha registrato una perdita a conto economico pari a circa 23 milioni di euro. Le altre società del Gruppo attive su altre tipologie di business, peraltro di dimensioni non particolarmente rilevanti all'interno del Gruppo, non hanno registrato impatti significativi in termini di Conto Economico di periodo.

Nell'ambito della predisposizione del Bilancio al 31 dicembre 2020 sono state effettuate le opportune analisi volte a considerare in modo attento quanto precisato nei Richiami di attenzione Consob, con particolare riguardo alla individuazione di eventuali impatti, per rischi e incertezze connessi al Covid-19, sulla continuità aziendale, sulla pianificazione strategica e sul target di piano.

Sulla base delle proiezioni economico-patrimoniali pluriennali predisposte in ragione delle informazioni attualmente disponibili, tenuto conto della natura e delle caratteristiche dei business condotti dal Gruppo, non si ritiene che gli effetti da Covid-19 possano precludere in misura significativa il raggiungimento degli obiettivi strategici presentati al mercato e/o compromettere la continuità aziendale.

Prosegue l'attento e costante monitoraggio da parte del Gruppo della situazione di liquidità e solvibilità, reso ancora più stringente sin dal marzo 2020 in considerazione dell'elevata volatilità e incertezza causata dal diffondersi della pandemia, facendo seguito anche a specifiche richieste da parte dell'Autorità di Vigilanza, con l'obiettivo di consentire l'attivazione tempestiva di eventuali azioni di ottimizzazione del profilo di rischio.

Principali iniziative del Gruppo a fronte dell'emergenza sanitaria nel 2020

Sul piano operativo, sono state attuate azioni e iniziative adattandole di volta in volta in relazione all'evoluzione dell'emergenza sanitaria e dei provvedimenti normativi correlati.

A fine febbraio 2020 è stata avviata una *Task Force* interna, dedicata al presidio dell'emergenza tramite:

- iniziative per i dipendenti, oggetto di informativa e confronto con le rappresentanze sindacali aziendali del comparto assicurativo;
- iniziative per gli agenti, con la creazione di un tavolo di confronto permanente con la rappresentanza degli agenti, volte a fornire un sostegno alla situazione di liquidità (es. pagamento anticipato di contributi e provvigioni, differimento di piani di pagamento dovuti dagli agenti) e un supporto alla sicurezza (es. messa a disposizione di mascherine e gel igienizzanti).

Per quanto concerne i dipendenti, sono state tempestivamente attivate una serie di iniziative volte a contenere i rischi di contagio, quali: sospensione trasferte e limitazione di tutte le forme di aggregazione, intensificazione degli interventi di disinfezione delle sedi, ampliamento della flessibilità oraria in ingresso e in uscita, permessi per genitorialità, oltre a monitoraggio quotidiano della situazione da parte della *Task Force*.

In corrispondenza dell'aggravarsi dell'emergenza sanitaria, nel mese di marzo 2020 sono state chiuse progressivamente tutte le sedi sul territorio nazionale. Contestualmente sono state avviate le attività per abilitare progressivamente al lavoro agile i dipendenti, fino a raggiungere la quota di 6.800 dipendenti in UnipolSai (circa pari al 97%) e 9.300 dipendenti nel Gruppo (circa pari al 90%).

Parallelamente sono state identificate risorse e strutture per le quali era comunque necessaria la presenza in sede per continuità operativa e alle quali sono state rilasciate apposite autorizzazioni gestite dalla *Task Force* in modo da garantire la minimizzazione delle presenze in sede e il rispetto delle disposizioni di sicurezza.

In relazione al temporaneo decremento dei volumi di business registrato all'inizio del periodo di emergenza, al fine anche di agevolare la gestione contrattuale dei rapporti di lavoro in attesa di attuare su vasta scala l'abilitazione al lavoro agile dei dipendenti, sono stati dapprima riconosciuti permessi retribuiti a carico dell'azienda abbinati a fruizione di ferie e poi sono state formulate ipotesi di dimensionamento minimo per garantire il funzionamento della macchina operativa, con conseguente riduzione dei giorni lavorativi tramite l'utilizzo da parte dei lavoratori di ferie e di istituti contrattuali retribuiti a propria disposizione, ovvero di permessi non retribuiti congiunti a permessi retribuiti a carico dell'azienda.

Tenuto conto del perdurare della contrazione delle attività, a seguito della sottoscrizione di appositi accordi sindacali, nelle principali società che applicano il contratto nazionale assicurativo dal 4 maggio al 9 agosto 2020 sono stati previsti 18 giorni di sospensione dell'attività lavorativa, mediante il preventivo utilizzo delle ferie maturate e non godute al 31 marzo 2020 e il successivo ricorso alla parte ordinaria del Fondo di Solidarietà Intersettoriale, garantendo la piena tutela della retribuzione e della contribuzione correlata mediante apposita integrazione dell'assegno erogato dal Fondo.

In alcune società diversificate, come il Gruppo UNA, Midi e Tenute del Cerro, tramite specifici accordi sindacali, si è fatto ricorso all'utilizzo degli ammortizzatori sociali previsti per i rispettivi settori merceologici (rispettivamente FIS e CISOA), a causa della temporanea interruzione dell'attività produttiva.

Anche alla luce dell'avvio in maggio della cosiddetta "Fase 2" su scala nazionale, sono state effettuate tutte le analisi propedeutiche alla possibilità della riapertura delle sedi in sicurezza. A questo fine, all'interno della *Task Force*, è stato costituito a maggio uno specifico tavolo tecnico che ha condotto un'analisi dettagliata sulla logistica e capacità di accoglienza di tutte le sedi del Gruppo, attivato gli interventi necessari alla messa in sicurezza (es. adozione di termoscanner, acquisto di dispositivi di protezione individuale e dispenser di gel igienizzante, definizione di specifiche procedure e regole di comportamento), verificata l'efficacia effettiva del lavoro agile, consentendo quindi l'avvio il 13 luglio di un progetto pilota di rientro, con presenza alternata, sulle sedi direzionali e un numero ristretto di sedi territoriali che ha coinvolto circa 1.500 lavoratori; contestualmente è stata riavviata la possibilità controllata di effettuare trasferte da parte del personale commerciale e tecnico al fine di garantire il necessario supporto alle Agenzie.

In seguito alla buona riuscita del progetto pilota, dal 28 settembre è stato avviato il percorso di rientro in sede per tutti i dipendenti di Gruppo, che si è concluso nella seconda settimana di ottobre, con un regime di presenza in sede pari a 2 giorni su 5 continuando a favorire, coerentemente con il contesto nazionale, il lavoro agile.

A partire da fine ottobre, tuttavia, in linea con il nuovo peggioramento del contesto epidemiologico nazionale, il Gruppo ha nuovamente deciso di limitare gli accessi alle sedi di lavoro e abilitare il lavoro agile per l'intera settimana lavorativa.

Le iniziative a supporto della rete agenziale si sono articolate su due fronti, con l'obiettivo da un lato di assicurare alle agenzie un adeguato livello di liquidità e dall'altro di fornire un supporto all'operatività delle medesime in condizioni di sicurezza.

Gli interventi a sostegno della liquidità si sono articolati in:

- anticipazione del pagamento di *rappele* contributi di competenza dell'esercizio 2019;
- sospensione fino a fine esercizio dei piani di rientro delle rivalse, con possibilità di differimento dell'intero piano, senza oneri aggiuntivi per gli agenti;
- sostegno straordinario alle agenzie con problemi di liquidità mediante anticipazioni di provvigioni commisurate alla riduzione stimata di incassi nel periodo marzo-giugno 2020 rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente.

Gli interventi a sostegno dell'operatività si sono articolati in:

- abilitazione di tutte le Agenzie alla vendita in mobilità a distanza con potenziamento delle funzioni di multicanalità;
- attivazione del servizio dedicato della Centrale Medica UniSalute per tutti gli agenti, sub-agenti, produttori e dipendenti delle reti agenziali;
- costituzione all'interno della Direzione Commerciale di apposita unità di crisi per fronteggiare gli eventuali casi di chiusura delle agenzie, o di suoi punti vendita, conseguenti a disposizioni delle Autorità sanitarie;
- supporto alla fornitura di materiale sanitario e di dispositivi individuali di sicurezza per le Agenzie.

Oltre alle iniziative in favore di dipendenti e agenti, il Gruppo ha attuato anche una serie di interventi a sostegno della clientela e della comunità, di seguito riepilogate.

Iniziative a supporto della clientela



- **Un Mese Per Te:** come già segnalato in precedenza, in considerazione del miglioramento della sinistralità per effetto del primo *lockdown*, UnipolSai ha messo a disposizione dei propri clienti un voucher del valore di 1/12 del premio RCA pagato su polizze in vigore al momento del lancio dell'iniziativa, utilizzabile al rinnovo della polizza, originariamente entro il 31 maggio 2021, termine successivamente prorogato al 31 dicembre 2021.
- **Proroga della scadenza dei termini di mora per il pagamento premi da 15 a 30 giorni** dalla data di scadenza per tutte le polizze rami Danni (Auto e non Auto); Estensione a 90 giorni per il pagamento dei premi delle polizze Vita con scadenza nel periodo di *lockdown*.
- **Estensione gratuita copertura ai propri clienti assicurati con polizze malattia con indennità giornaliera** anche a seguito di regime di quarantena presso il proprio domicilio a causa di positività da Covid-19.
- **Consulenza medica sul Covid-19 H24** tramite la centrale medica operativa di Unisalute per gli assicurati in possesso di polizza malattia.
- **UniSalutePerTe:** UnipolSai ha deciso di regalare ai suoi 10 milioni di clienti, anche se detentori solo di una polizza Casa o Vita, una copertura sanitaria UniSalute per far fronte alle possibili conseguenze del Covid-19. L'iniziativa è attivabile tramite l'App UnipolSai entro il 31 marzo 2021 e offre gratuitamente una specifica copertura sanitaria.

Nuovi prodotti per tutelare i clienti

- **#Andràtuttobene:** #Andràtuttobene (Aziende) e #Andràtuttobene Premium (*Retail*), che includono sia coperture specifiche (es. diaria da ricovero, indennità da ricovero in terapia intensiva) che servizi dedicati (tra cui assistenza telefonica, videoconsulto, sostegno psicologico);
- **#Andràtuttobenefree:** polizza UnipolSai gratuita per i clienti che affrontano un ricovero ospedaliero causato dal Covid-19. Omaggio ai clienti che rinnovano una polizza Danni (Auto o non Auto) in scadenza nei mesi di marzo-aprile-maggio 2020 e si registrano o accedono all'Area Riservata;
- **#Stcuriripartiamo CARD:** la nuova card pensata per il mondo del lavoro che offre alle aziende un pacchetto di servizi utili per ripartire in sicurezza e per garantire la protezione e la tutela della salute di tutti i lavoratori. La card permette di godere di tanti vantaggi primo tra tutti l'accesso alle prestazioni sanitarie a tariffe agevolate ed è dedicata a tutte le realtà lavorative: dalle grandi aziende, alle piccole imprese, alle attività al dettaglio titolari di una partita IVA;
- **UnipolSai Salute&Prevenzione:** prodotto che arricchisce la gamma salute con un'offerta di coperture focalizzate sulla prevenzione sanitaria e sugli accertamenti di alta diagnostica in caso di malattia o infortunio.

Iniziative a supporto della comunità

Nel mese di marzo 2020, UnipolSai ha stanziato 20 milioni di euro destinati a fronteggiare l'emergenza Coronavirus nelle aree più colpite d'Italia.

In stretto raccordo con le Autorità Regionali, la Protezione Civile e tutti gli interlocutori istituzionali coinvolti nella gestione dell'emergenza, Unipol ha destinato tali risorse per incrementare la disponibilità presso le strutture ospedaliere di posti letto, in particolare di quelli adibiti alla terapia intensiva e sub-intensiva, e per l'acquisto di attrezzature sanitarie necessarie a fronteggiare il diffondersi della pandemia. In accordo con la Regione Lombardia sono stati erogati 6 milioni di euro impiegati per:

- acquisti straordinari di ventilatori polmonari e materiali di consumo quali mascherine, tute protettive, disinfettanti e strumenti necessari alle strutture sanitarie per limitare le occasioni di contagio;
- la realizzazione di una nuova struttura di emergenza nei padiglioni di Fiera Milano City.

Al contempo, il Gruppo ha offerto il suo supporto a favore della comunità bergamasca, tra le più colpite dall'emergenza Covid-19, sostenendo gli interventi dell'organizzazione umanitaria Cesvi. La Compagnia ha donato un milione di euro per l'acquisto di una tac portatile, macchinario fondamentale durante la fase di emergenza, per l'ospedale da campo allestito dagli Alpini a Bergamo. Questa nuova tac permette inoltre il monitoraggio dei pazienti e il potenziamento della diagnosi dell'infezione da Covid-19.

Inoltre, in accordo con la Regione Emilia Romagna sono stati donati 5,5 milioni di euro destinati:

- alla realizzazione, presso l'Ospedale Sant'Orsola di Bologna, di un nuovo padiglione, dedicato alla cura dei pazienti affetti da Coronavirus, di 90 posti letto di cui 44 di terapia intensiva e sub-intensiva;
- alla realizzazione, presso l'Ospedale Bellaria di Bologna di nuove aree di degenza con 88 posti letto di cui 73 per la terapia intensiva e sub-intensiva e il potenziamento dell'area di medicina d'urgenza.

È stato fornito supporto anche alle forze dell'ordine per lo sforzo messo in atto nel fronteggiare l'emergenza, con 1 milione di euro distribuito equamente tra i Corpi dei Carabinieri, Polizia di Stato, Guardia di Finanza e Vigili del Fuoco, e 1 milione di euro alla Protezione Civile per l'acquisto di dispositivi di protezione.

Sempre alla Protezione Civile è stato donato un altro milione di euro per una iniziativa specifica a sostegno delle famiglie di medici e operatori sanitari deceduti in conseguenza della pandemia da Covid-19.

Un contributo pari a 1 milione di euro è stato devoluto a sostegno delle iniziative volte a fronteggiare l'emergenza nella Regione Marche, 0,2 milioni di euro sono stati donati all'ASL Città di Torino, per l'acquisto di apparecchiature e materiali di protezione per il Reparto di Terapia Intensiva dell'Ospedale Martini e, 0,3 milioni di euro sono stati donati per l'acquisto di n. 15 ventilatori polmonari a favore di ospedali situati in Lombardia e in Emilia Romagna.

Grazie anche alle donazioni dei dipendenti del Gruppo, degli agenti e dei loro collaboratori, è stato inoltre possibile donare due milioni di pasti che sono stati distribuiti, sotto forma di generi alimentari, dalla rete Banco Alimentare attraverso 7.500 associazioni e strutture caritative che offrono in tutta Italia aiuto a persone in difficoltà.



Principali eventi dell'esercizio

Accordo con Intesa Sanpaolo S.p.A.

In data 17 febbraio 2020 UnipolSai Assicurazioni e Unipol Gruppo, in relazione:

i) alla promozione da parte di Intesa Sanpaolo di un'Offerta Pubblica di Scambio volontaria e non concordata sulla totalità delle azioni di UBI Banca S.p.A. ("OPS");

ii) all'acquisizione da parte di BPER Banca S.p.A. ("BPER"), conclusasi positivamente l'OPS, di un ramo d'azienda composto da filiali bancarie e da attività, passività e rapporti giuridici a esse riferibili (il "Ramo Bancario"), hanno congiuntamente comunicato al mercato che UnipolSai Assicurazioni ha sottoscritto con Intesa un accordo, subordinatamente al verificarsi di determinate condizioni, per la successiva acquisizione, direttamente o per il tramite di società controllata, di rami d'azienda riferibili a una o più compagnie assicurative al tempo partecipate da UBI Banca (BancAssurance Popolari S.p.A., Lombarda Vita S.p.A. e Aviva Vita S.p.A.), composti dalle polizze assicurative vita stipulate con i clienti del Ramo Bancario e da attività, passività e rapporti giuridici a esse relativi (i "Rami Assicurativi"). Al riguardo si precisa che alcune delle condizioni previste dall'accordo e riferibili all'acquisizione si sono verificate e, specificamente:

- in data 30 luglio 2020 si è conclusa con successo l'Offerta Pubblica di Acquisto e Scambio promossa da Intesa Sanpaolo su azioni UBI Banca;
- in data 3 novembre 2020 si è concluso con successo l'aumento di capitale di BPER Banca finalizzato a dotare la banca delle risorse necessarie all'acquisizione del Ramo Bancario al quale Unipol e UnipolSai hanno aderito, in proporzione alle quote azionarie detenute in BPER Banca, versando rispettivamente euro 75 milioni ed euro 73 milioni;
- in data 22 febbraio 2021 è stata perfezionata l'acquisizione del Ramo Bancario da parte di BPER.

Sulla base dell'accordo, al verificarsi delle ulteriori condizioni, quali, tra le altre, l'assunzione del controllo di Lombarda Vita e Aviva Vita da parte di Intesa Sanpaolo, quest'ultima e UnipolSai Assicurazioni procederanno alla definizione dei Rami Assicurativi e al loro successivo trasferimento. Il corrispettivo per il trasferimento dei Rami Assicurativi sarà determinato sulla base dei medesimi criteri valutativi adottati per la determinazione del prezzo corrisposto da UBI Banca ai fini dell'acquisizione del controllo di Lombarda Vita e Aviva Vita nonché, per quanto concerne il Ramo Assicurativo di BancAssurance Popolari, facendo riferimento al valore patrimoniale dello stesso.

Operazioni di fusione e scissione all'interno del Gruppo

Nell'ambito delle operazioni volte alla razionalizzazione e semplificazione degli assetti societari del Gruppo in data 21 gennaio 2020 è stato sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione di Pronto Assistance S.p.A. in UnipolSai (la "Fusione"). Gli effetti giuridici della Fusione sono decorsi dal 1° febbraio 2020, mentre i relativi effetti contabili e fiscali sono decorsi dal 1° gennaio 2020.

Sempre in data 21 gennaio 2020 sono stati sottoscritti gli atti aventi a oggetto (i) la scissione totale di Ambra Property S.r.l. in favore di UnipolSai, Gruppo UNA S.p.A. e Midi S.r.l., (ii) la scissione totale di Villa Ragionieri S.r.l. in favore di UnipolSai e Casa di Cura Villa Donatello S.p.A. e (iii) la scissione parziale di quest'ultima in favore di UnipolSai. Le scissioni totali sono divenute efficaci dal 1° febbraio 2020, con effetti contabili e fiscali dal 1° gennaio 2020. La scissione parziale di Casa di Cura Villa Donatello è divenuta efficace dal 1° febbraio 2020, con effetti contabili e fiscali dalla medesima data.

Si precisa che le operazioni in oggetto, in quanto realizzate tra società controllate, non hanno determinato impatti economici e patrimoniali a livello consolidato, a eccezione di eventuali riallocazioni delle attività e passività oggetto di tali operazioni nell'ambito dei diversi settori di attività del Gruppo.

Fitch aggiorna il rating di Unipol e UnipolSai

In data 7 maggio 2020 l'agenzia di rating Fitch Ratings, a seguito dell'abbassamento del rating sovrano dell'Italia, ha automaticamente rivisto l'*Insurer Financial Strength Rating* (IFSR) di UnipolSai Assicurazioni S.p.A. a "BBB" da "BBB+". Conseguentemente anche il Long-Term Issuer Default Rating (IDR) assegnato a Unipol Gruppo S.p.A. è passato da "BBB" a "BBB-", insieme ai rating delle emissioni di debito del Gruppo Unipol, tutti aggiornati di 1 notch

- i prestiti senior di Unipol Gruppo S.p.A. sono passati a "BB+";
- i prestiti subordinati con scadenza 2021 e 2023 di UnipolSai Assicurazioni S.p.A. sono passati a "BB+";
- il prestito subordinato con scadenza 2028 di UnipolSai Assicurazioni S.p.A. è passato a "BB";

- il prestito subordinato perpetuo di UnipolSai Assicurazioni S.p.A. è passato a "BB".

L'agenzia di rating ha, nel contempo, migliorato l'outlook dei suddetti rating passandoli da "negative" a "stabile".

Primo rating DBRS Morningstar per il Gruppo

L'8 ottobre 2020 l'agenzia di rating DBRS Morningstar (DBRS) ha assegnato per la prima volta, dietro richiesta delle società interessate, il rating a UnipolSai Assicurazioni S.p.A. e a Unipol Gruppo S.p.A. Per quanto riguarda UnipolSai Assicurazioni S.p.A., DBRS ha assegnato un *Financial Strength Rating* pari a "A (high)" e un *Issuer Rating* pari a "A (high)". Per quanto concerne Unipol Gruppo S.p.A., DBRS ha assegnato un *Issuer Rating* pari a "BBB". Il Trend sui credit rating assegnati a entrambe le richiamate società è "Negative" e riflette l'attuale "Negative Trend" assegnato alla Repubblica Italiana.

Emissione "Green Bond Framework"

In data 23 settembre 2020, nell'ambito del proprio programma *EMTN (Euro Medium Term Note Programme)* rinnovato dal Consiglio di Amministrazione di Unipol con delibera del 6 agosto 2020, Unipol Gruppo ha emesso e collocato presso investitori qualificati esteri e italiani la prima tranche pari a euro 750 milioni di un prestito obbligazionario (senior, unsecured e unsubordinated, non convertibile), in formato "green" conforme al "Green Bond Framework" definito dal Gruppo. In data 26 novembre 2020 è stata emessa la seconda tranche di euro 250 milioni, raggiungendo un valore nominale complessivo pari a euro 1 miliardo.

Nei mesi di settembre 2020 Unipol Gruppo ha inoltre promosso una offerta volontaria di riacquisto del prestito obbligazionario senior del valore nominale originario di euro 500 milioni, tasso 4,375%, scadenza 5 marzo 2021, a cui hanno aderito sottoscrittori per un valore nominale di euro 86 milioni, pari a circa il 27,25% dell'importo nominale complessivo del prestito in circolazione alla data di lancio dell'offerta, pari a euro 317 milioni.

Rimborso seconda tranche prestito Subordinato Tier 1 Mediobanca da parte di UnipolSai

Nel corso del mese di luglio 2020, in applicazione del piano di rimborso contrattualmente previsto, UnipolSai ha provveduto a rimborsare la seconda delle cinque rate annuali di eguale ammontare di euro 80 milioni del finanziamento subordinato Restricted Tier 1 erogato in data 24 luglio 2003 da Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. per nominali euro 400 milioni complessivi con scadenza 24 luglio 2023. Sono previsti ulteriori rimborsi annuali di pari importo fino al 2023, così da estinguere l'intero prestito subordinato del valore nominale originario di 400 milioni di euro.

Emissione di capitale regolamentare "Restricted Tier 1" da parte di UnipolSai

Nel corso del mese di ottobre 2020, il Consiglio di Amministrazione di UnipolSai Assicurazioni S.p.A. ("UnipolSai" o la "Compagnia") ha autorizzato l'emissione, da parte della Compagnia, di uno strumento di capitale regolamentare c.d. "Restricted Tier 1" in Euro - perpetuo, non convertibile e a tasso fisso - per un importo nominale massimo non superiore a euro 500 milioni (l'"Emissione" e lo "Strumento RT1"), da collocare esclusivamente presso investitori qualificati italiani ed esteri (con eccezione di quelli USA) e da quotare sul mercato regolamentato del Luxembourg Stock Exchange, con data di emissione e regolamento pari al 27 ottobre 2020. L'Emissione, il cui collocamento presso investitori istituzionali italiani ed esteri è stato completato il 20 ottobre 2020, ha consentito a UnipolSai di rifinanziare per tempo i prestiti obbligazionari in essere classificati come Restricted Tier 1, in ottica di sostituzione degli stessi tenuto conto delle prossime progressive scadenze, con benefici anche in termini di miglioramento del rapporto debito/capitale.

Lo Strumento RT1 è perpetuo e può essere richiamato da UnipolSai, subordinatamente a quanto prescritto dalla vigente normativa applicabile, a partire dal 27 ottobre 2030. In caso di mancato richiamo alla prima data utile, esso sarà richiamabile a ciascuna data di pagamento degli interessi, previsto con periodicità semestrale. Lo Strumento RT1 è emesso alla pari e corrisponde una cedola fissa in ragione d'anno del 6,375%. La prima reset date è fissata dopo 10 anni, il 27 ottobre 2030. Successivamente a questa data la cedola sarà fissata ogni cinque anni e sarà pari al tasso mid swap a 5 anni rilevato a ogni reset date, più un margine del 6,744%.

L'emissione ha suscitato un forte interesse da parte degli investitori, a conferma della solida reputazione di cui UnipolSai e il Gruppo Unipol godono sui mercati internazionali. Durante il collocamento sono stati infatti raccolti ordini superiori a euro 1,5 miliardi, con una copertura del book di oltre 3 volte. Lo Strumento RT1 è stato collocato per oltre l'80% presso investitori istituzionali esteri.

Il rating confermato dello Strumento RT1 è B1 per Moody's e B+ per Fitch.

Rimborso di prestiti subordinati Tier 2

In linea con una gestione proattiva dell'indebitamento e di contenimento della leva finanziaria, nel corso del mese di ottobre 2020 il Consiglio di Amministrazione di UnipolSai ha deliberato altresì di esercitare, in caso di esito favorevole dell'emissione dello Strumento RT1, l'opzione di rimborso anticipato per due emissioni Tier 2 in circolazione, aventi scadenza giugno 2021 (XS0130717134 - euro 300 milioni di outstanding) e luglio 2023 (XS0173649798 - euro 262 milioni di outstanding), rispetto alle quali lo Strumento RT1 costituisce capitale regolamentare di qualità migliore. Coerentemente a tale deliberazione e avendo ottenuto l'autorizzazione da parte delle autorità di vigilanza competenti, UnipolSai ha perfezionato in data 15 marzo 2021 il rimborso anticipato dell'emissione Tier 2 con scadenza 2021. Contestualmente al perfezionamento del rimborso da parte di UnipolSai, Unipol ha provveduto all'estinzione, per un valore nominale residuo pari a euro 39 milioni, del finanziamento in essere con UnipolSai a suo tempo concesso all'atto del subentro da parte di quest'ultima nel ruolo di emittente di tale prestito.

Cambiomarcia S.r.l.

In data 22 dicembre 2020, previa autorizzazione da parte di IVASS all'acquisizione del controllo, UnipolSai ha acquisito una partecipazione del 100% della società Cambiomarcia S.r.l., società proprietaria di una piattaforma per la vendita di auto usate destinata a essere integrata nell'ecosistema Mobility. Il prezzo complessivo di euro 5.925.000 è stato erogato quanto a euro 5.275.000 direttamente alle parti venditrici e quanto a euro 650.000 depositati su conti correnti intestati a UnipolSai con vincolo in favore dei singoli venditori. Tale importo è stato trattenuto da UnipolSai a garanzia degli indennizzi previsti dal preliminare di compravendita in relazione agli obblighi e garanzie dei venditori e del congruo prezzo negativo che dovesse risultare dalla verifica della situazione patrimoniale di Cambiomarcia alla data di trasferimento.

Andamento della gestione

Il Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2020 di Unipol, che sottoponiamo al Vostro esame e alla Vostra approvazione, chiude con un **risultato economico netto positivo di euro 316,3 milioni** (euro 283,5 milioni nel 2019), al quale, in particolare, hanno contribuito dividendi incassati da società del Gruppo per euro 308 milioni (euro 344 milioni nel 2019).

Per quanto riguarda l'andamento della gestione del Gruppo nei diversi comparti, si segnala che al 31 dicembre 2020 la **raccolta diretta assicurativa**, al lordo delle cessioni in riassicurazione, si è attestata a euro 12.210 milioni (euro 14.014 milioni al 31/12/2019, -12,9%).

L'esercizio 2020 è stato fortemente caratterizzato dalle conseguenze dell'emergenza sanitaria causata dalla pandemia Covid-19, che ha influenzato sia l'attività commerciale che la sinistralità.

In questo contesto la raccolta premi diretti nel **comparto Danni** nel 2020 è stata pari a euro 7.882 milioni con una riduzione del 3,5% rispetto all'esercizio precedente, ma in ripresa rispetto ai dati infrannuali (euro 8.167 milioni al 31/12/2019). Sulla flessione della raccolta hanno inciso anche le misure adottate dal Gruppo a tutela della clientela, quali l'iniziativa denominata #UnMesePerTe, che, a fronte del miglioramento indotto sulla sinistralità dai blocchi della circolazione, ha consentito ai clienti UnipolSai, al rinnovo della polizza R.C.Auto, uno sconto pari a 1/12 (un mese) del premio precedentemente pagato.

I premi Auto si sono attestati a euro 3.985 milioni, in diminuzione del 4,6% sui dati 2019, mentre i premi Non Auto (euro 3.896 milioni) registrano un calo più contenuto (-2,3%), anche grazie alla commercializzazione di specifici prodotti legati all'emergenza sanitaria. In flessione la raccolta di UnipolSai SpA, particolarmente esposta al calo registrato dal premio medio R.C.Auto, che segna premi Danni per euro 6.772 milioni (-3,1%). UniSalute ha incrementato il fatturato a euro 483 milioni (+7,7%), mentre Linear, l'altra principale compagnia del Gruppo operante nel comparto Auto, ha totalizzato premi per euro 185 milioni, con uno sviluppo dello 0,6% grazie a una crescita del proprio portafoglio clienti. SIAT, focalizzata nel comparto Trasporti Marittimi, ha registrato una flessione del 5,7% con premi pari a euro 129 milioni. Nel comparto bancassicurativo Danni, Arca Assicurazioni ha raggiunto un fatturato pari a euro 140 milioni, +3,0% rispetto all'anno precedente, mentre Incontra Assicurazioni ha realizzato premi per euro 84 milioni, in sensibile calo rispetto agli euro 185 milioni registrati al 31/12/2019.

Sul fronte della sinistralità, ha influito positivamente il rallentamento della circolazione stradale conseguente alle misure di contenimento della pandemia Covid-19 decretate nelle due ondate registrate nel corso del 2020. Si è quindi registrata una riduzione sia della frequenza dei sinistri R.C.Auto che delle altre garanzie connesse ai veicoli. Il 2020 è stato impattato in minor misura, rispetto al 2019, da danni da eventi atmosferici, che comunque hanno continuato a segnare un livello sostenuto a riprova dei cambiamenti climatici in corso e su cui si sono verificati minori recuperi riassicurativi.

Il combined ratio del Gruppo, al netto della riassicurazione, si attesta all'87,0% (94,2% al 31/12/19), con un loss ratio pari al 58,8%, contro il 66,3% del 2019 e un expense ratio pari al 28,2% dei premi di competenza (27,9% al 31/12/2019). La crescita dell'expense ratio è motivata dall'incremento dell'incidenza delle provvigioni riferibile alla rete distributiva di UnipolSai, che ha beneficiato del meccanismo delle provvigioni variabili in funzione della sinistralità, unitamente ad azioni di sostegno alle agenzie messe in atto dalla Compagnia durante le fasi più acute del lockdown.

Il risultato ante imposte del settore Danni è pari a euro 1.104 milioni di euro (euro 1.124 milioni il risultato normalizzato) contro gli euro 901 milioni del precedente esercizio (euro 810 milioni il risultato normalizzato).

Nel **comparto Vita** il Gruppo ha registrato nell'esercizio 2020 una raccolta diretta pari a euro 4.328 milioni con un decremento del 26%, correlato non solo agli effetti dell'emergenza sanitaria, ma soprattutto a politiche commerciali adottate nel periodo con finalità di contenimento dei rischi, nonché al confronto con un 2019 caratterizzato da un elevato volume produttivo anche per la presenza di componenti non ripetibili. Nel dettaglio UnipolSai S.p.A. ha realizzato una raccolta diretta pari a euro 3.099 milioni (-24,0%), mentre nel canale di bancassicurazione Arca Vita, unitamente alla controllata Arca Vita International, ha segnato una raccolta diretta pari a euro 1.140 milioni (-32% rispetto agli euro 1.676 milioni del 2019).

Il risultato ante imposte del settore Vita è pari a euro 71 milioni, contro gli euro 226 milioni realizzati nell'esercizio 2019 (euro 236 milioni il risultato normalizzato), in contenimento per effetto soprattutto di un minor contributo di proventi finanziari influenzati dal realizzo di alcune minusvalenze sul portafoglio non a copertura delle gestioni separate.

Per quanto riguarda la **gestione degli investimenti finanziari**, dopo una prima parte del 2020, in corrispondenza dell'apice dell'emergenza sanitaria, dove le principali assets class finanziarie avevano registrato perdite di valore e

picchi di volatilità molto elevati, il successivo miglioramento della situazione sanitaria e una decisa azione delle Banche Centrali, caratterizzata da politiche monetarie destinate a rimanere a lungo fortemente espansive e dall'impegno di aiuti anche a fondo perduto alle economie (Recovery Fund), hanno consentito di segnare un sensibile recupero dei valori. In questo contesto la redditività lorda del portafoglio degli investimenti finanziari assicurativi del Gruppo ha mantenuto nel 2020 un rendimento pari al 2,9% degli asset investiti (3,6% al 31/12/2019, dato influenzato dal realizzo di significative plusvalenze). Nell'ottica della riduzione della volatilità del Solvency ratio, nel corso dell'esercizio è stata rivista significativamente l'asset allocation, con la quota dei titoli di stato italiani scesa dal 50,1% al 42,2% del portafoglio e la cessione di parte degli investimenti a rischio azionario, a favore di titoli di stato "core Europe", titoli obbligazionari corporate ad alto rating e real assets.

Con riferimento alla gestione immobiliare, si segnala il completamento dell'apporto di immobili di proprietà di UnipolSai ai fondi Tikal e Oikos (le cui quote sono detenute al 100% da UnipolSai stessa), per un valore complessivo pari a circa euro 870 milioni. Per effetto dell'apporto si è determinato il trasferimento dal settore assicurativo al settore immobiliare del valore degli immobili conferiti. Ad eccezione di tale operazione, priva di sostanziali effetti economici a livello consolidato, non si registrano variazioni di rilievo, mentre prosegue l'attività di sviluppo del patrimonio immobiliare di proprietà sito in varie piazze d'Italia finalizzato alla successiva valorizzazione degli immobili oggetto di ristrutturazione in un'ottica di locazione o di utilizzo a uso strumentale. Si segnala, infine, la stipula nel mese di dicembre del rogito di cessione dell'immobile Torre Velasca a Milano i cui effetti contabili saranno registrati nel 2021, all'avveramento delle condizioni sospensive previste per immobili di interesse storico/artistico.

Per quanto concerne gli altri settori in cui opera il Gruppo, l'emergenza Covid-19 ha avuto ripercussioni particolarmente negative sul settore alberghiero dove la maggior parte delle strutture di Gruppo UNA è stata chiusa o aperta solo per brevi periodi, con conseguente ricorso al Fondo di Integrità Salariale per i dipendenti di sede e degli alberghi. Ancora molto positivo il risultato di UnipolReC, pari a euro 6,2 milioni, mentre gli altri business del Gruppo hanno registrato risultati in sostanziale pareggio.

Per quanto concerne il rapporto tra fondi propri e capitale richiesto, l'indice di solvibilità di Gruppo, determinato in applicazione del Modello Interno Parziale, al 31 dicembre 2020 è pari al 216%¹, in crescita rispetto al 187% del 31/12/2019.

Il Bilancio d'esercizio di Unipol è sottoposto a revisione legale da parte della società di revisione PricewaterhouseCoopers SpA (PwC), incaricata della revisione legale dei bilanci d'esercizio per gli esercizi 2012-2020.

¹ Valore determinato sulla base delle informazioni disponibili alla data odierna. I risultati definitivi saranno comunicati all'Autorità di Vigilanza secondo le tempistiche previste dalla normativa vigente.

Aspetti salienti dell'attività

I dati economici che maggiormente contraddistinguono l'andamento della gestione della Società sono i seguenti:

- Proventi da partecipazioni: si attestano a euro 318,7 milioni (euro 349,8 milioni nel 2019) e sono relativi principalmente a dividendi deliberati e incassati nell'esercizio da società controllate (euro 308 milioni).
- Valore della produzione: ammonta a euro 15,4 milioni (euro 21,4 milioni nel 2019) attribuibile principalmente per euro 11,5 milioni al recupero di costi per personale distaccato presso società del Gruppo (euro 15,1 milioni al 31/12/2019), per euro 2,1 milioni a compensi riversati da dirigenti della Società che ricoprono cariche sociali in altre società del Gruppo (euro 2,3 milioni al 31/12/2019) e per euro 0,6 milioni a servizi prestati ad altre società (euro 0,8 milioni al 31/12/2019).
- Costi della produzione: ammontano a euro 47,4 milioni (euro 92 milioni nel 2019) e includono i costi di gestione derivanti dall'attività caratteristica di holding. Il decremento della voce è da ricondursi alla presenza, al 31/12/2019, di oneri connessi agli impegni assunti nell'ambito del contratto di cessione a BPER dell'intera partecipazione detenuta in Unipol Banca, per euro 11,1 milioni, e di accantonamenti relativi a eventuali premi di fedeltà da riconoscere a dirigenti strategici così come definito dalle Politiche di remunerazione del Gruppo Unipol, per euro 28 milioni.
- Altri proventi/oneri finanziari: sono pari a euro -74,5 milioni (euro -20,4 milioni al 31/12/2019). La voce include principalmente interessi passivi e altri oneri sui prestiti obbligazionari emessi per euro 78,9 milioni (euro 70,1 milioni al 31/12/2019), proventi su titoli immobilizzati per euro 0,9 milioni (euro 53,1 milioni al 31/12/2019), interessi passivi verso società controllate per euro 8,3 milioni (euro 14,7 milioni al 31/12/2019) e proventi da titoli iscritti nell'attivo circolante per euro 6,6 milioni (euro 10,2 milioni al 31/12/2019).
- Rettifiche di valore di attività finanziarie: risultano positive per euro 0,4 milioni (positive per euro 2,8 milioni al 31/12/2019).
- Risultato economico prima delle imposte: positivo per euro 212,6 milioni (euro 261,5 milioni al 31/12/2019).
- Imposte sul reddito: hanno un impatto positivo sul conto economico per euro 103,8 milioni (euro 22 milioni al 31/12/2019). Tale effetto è da ricondursi, per euro 26,9 milioni ai benefici derivanti dalla remunerazione delle perdite fiscali conferite nell'ambito del consolidato fiscale e per euro 85,7 milioni a minori imposte relative a precedenti esercizi attribuibili, in particolare, a una più puntuale applicazione, in sede di dichiarazione dei redditi 2019, del cosiddetto regime di *participation exemption*.
- Utile dell'esercizio 2020: euro 316,3 milioni (euro 283,5 milioni al 31/12/2019).

Il patrimonio netto della Società al 31 dicembre 2020, incluso il risultato dell'esercizio, ammonta a euro 5.983,2 milioni (euro 5.666,9 milioni al 31/12/2019). Sulla variazione hanno inciso, in assenza di distribuzione di dividendi, il risultato dell'esercizio 2020 positivo per euro 316,3 milioni e l'incremento della riserva negativa per azioni proprie in portafoglio.

Gestione patrimoniale e finanziaria

Immobilizzazioni materiali e immateriali

Nel corso del 2020 la consistenza delle immobilizzazioni materiali e immateriali, al netto degli ammortamenti, è passata da euro 2,2 milioni a euro 1,3 milioni, con un decremento rispetto all'esercizio precedente di euro 0,8 milioni, da ricondursi principalmente agli ammortamenti dell'esercizio.

La ripartizione delle immobilizzazioni materiali e immateriali e le variazioni sull'anno precedente sono esposte nella tabella sottostante.

Valori in milioni di euro

	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni	
			valore	%
Immobilizzazioni materiali				
- Impianti e macchinario	0,0	0,0	(0,0)	(70,1)
- Altri beni	0,6	0,6	(0,0)	(6,3)
Totale	0,6	0,6	(0,0)	(7,7)
Immobilizzazioni immateriali				
- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,8	1,5	(0,8)	(50,6)
Totale	0,8	1,5	(0,8)	(50,6)
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI ED IMMATERIALI	1,3	2,2	(0,8)	(38,2)

Per il dettaglio delle immobilizzazioni si rimanda agli allegati 4 e 5 della Nota Integrativa.

1 Relazione sulla gestione

Immobilizzazioni finanziarie

La ripartizione delle Immobilizzazioni finanziarie e le variazioni sull'anno precedente sono esposte nella seguente tabella:

Valori in milioni di euro		Variazioni	
	31/12/2020	31/12/2019	
			valore %
Immobilizzazioni finanziarie			
- Partecipazioni			
- Imprese controllate	7.014,4	7.014,4	
- Imprese collegate	298,1	223,3	74,8 33,5
Totale	7.312,5	7.237,7	74,8 1,0
- Crediti			
- Imprese controllate	103,3	133,3	(30,0) (22,5)
- Altre imprese	0,0	0,0	(0,0) (47,9)
Totale	103,4	133,3	(30,0) (22,5)
Altri titoli	155,1	4,9	150,2 3.081,3
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	7.570,9	7.375,9	195,1 2,6

Per il dettaglio delle partecipazioni si rimanda alla tabella riportata in Nota Integrativa (allegato n. 6).

La ripartizione delle partecipazioni per settori di attività e le variazioni rispetto all'esercizio precedente risultano le seguenti:

Valori in milioni di euro		Variazioni rispetto al 2019	
	2020		
Assicurative	5.159,3		
Banche e servizi finanziari	668,6		74,8
Altre partecipazioni	1.474,6		
	7.312,5		74,8

Le partecipazioni in Banche e servizi finanziari sono costituite, al 31 dicembre 2020, dall'investimento nella società collegata BPER Banca e nelle società controllate UnipolReC e UnipolSai Investimenti SGR. Fra le Altre partecipazioni sono iscritte Unipol Finance S.r.l., Unipol Investment S.p.A. e UnipolPart I S.p.A.

Nel corso dell'esercizio le partecipazioni sono state interessate dalle variazioni di seguito riepilogate.

BPER Banca S.p.A.

Aderendo all'aumento di capitale deliberato da BPER Banca nell'ambito dell'acquisizione del Ramo Bancario di UBI Banca, in data 23 ottobre 2020 Unipol Gruppo ha sottoscritto, esercitando integralmente i diritti di opzione a essa spettanti, n. 83.096.512 azioni ordinarie BPER Banca per un controvalore complessivo di euro 74,8 milioni. Al 31 dicembre 2020, Unipol detiene una quota di partecipazione diretta pari al 9,55% del capitale sociale di BPER Banca, oltre a una partecipazione indiretta, tramite UnipolSai, pari al 9,34%.

Crediti immobilizzati verso imprese controllate

In tale voce è stato iscritto il finanziamento soci in essere con la controllata UnipolReC S.p.A. Tale finanziamento era stato erogato a Unipol Banca in data 31 gennaio 2018 e successivamente, come previsto nel Progetto di Scissione, incluso nel Compendio Scisso e trasferito a UnipolReC. Il finanziamento soci matura un interesse annuo del 3,25%. La scadenza è fissata al 16 gennaio 2028, ma UnipolReC ha la facoltà di chiedere, in ogni momento, di rimborsare anticipatamente quanto dovuto ai sensi del contratto, in tutto o in parte, unitamente agli interessi maturati sull'importo rimborsato, previo ottenimento del consenso del Socio Finanziatore.

Per effetto dei rimborsi complessivi, di cui euro 47,1 milioni intervenuti in due tranches nel corso del 2020, il valore residuo del finanziamento al 31 dicembre 2020 ammonta a euro 43,5 milioni, comprensivi del rateo interessi.

Fra i crediti immobilizzati verso imprese controllate è iscritto, inoltre, il finanziamento erogato a UnipolRental S.p.A. (già Car Server S.p.A.) per un importo di euro 59,9 milioni al 31 dicembre 2020, comprensivo di interessi. Tale finanziamento, concesso a in data 8 novembre 2019 per un importo massimo di euro 150 milioni erogabile in tranche, ha scadenza 8 novembre 2023 e matura interessi al tasso del 2,216%. La prima erogazione è avvenuta in data 28 novembre 2019 per euro 47,2 milioni. La seconda erogazione è avvenuta in data 31 gennaio 2020 per un importo pari a euro 18,5 milioni.

Azioni proprie e azioni della società controllante

Al 31 dicembre 2020 sono presenti n. 379.825 azioni proprie in portafoglio per un controvalore pari a euro 1,3 milioni. Tali azioni sono state acquistate a servizio dei piani di compensi basati su strumenti finanziari del tipo *performance share* destinati al personale dirigente. Nell'ambito di tali piani:

- sono state acquistate n. 1.100.000 azioni proprie per un controvalore pari a euro 3,7 milioni;
- nel mese di aprile è stata assegnata la seconda tranche di azioni in esecuzione del Piano di compensi per il periodo 2016-2018;
- nel mese di dicembre sono state in parte assegnate le azioni relative al Piano di compensi *Short Term Incentive* per il periodo 2019.

Inoltre Unipol Gruppo al 31 dicembre 2020 detiene indirettamente n. 396.806 azioni proprie tramite:

- UnipolSai Assicurazioni: n. 236.496 azioni Unipol;
- Unisalute: n. 36.893 azioni Unipol;
- Linear Assicurazioni: n. 14.743 azioni Unipol;
- Arca Vita: n. 8.350 azioni Unipol;
- SIAT: n. 48.356 azioni Unipol;
- UnipolSai Servizi Consortili: n. 32.161 azioni Unipol;
- Alfaevolution Technology: n. 1.736 azioni Unipol;
- Gruppo UNA: n. 4.512 azioni Unipol;
- Leithà: n. 13.559 azioni Unipol.

Per quanto riguarda le azioni proprie, l'Assemblea degli Azionisti del 30 aprile 2020 ha deliberato, ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice Civile, di rinnovare per 18 mesi l'autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie nel limite massimo di spesa di euro 300 milioni.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Ammontano a euro 1,382,4 milioni, con un incremento di euro 946,2 milioni rispetto all'esercizio precedente, determinato principalmente dall'acquisto di titoli di stati esteri, avvenuto nel corso dell'esercizio.

La voce è così composta:

- titoli di stato esteri per euro 1.305,9 milioni (euro 400,6 milioni al 31/12/2019);
- obbligazioni corporate quotate per euro 63,6 milioni (euro 33 milioni al 31/12/2019);
- azioni estere quotate per euro 8,1 milioni (non presenti al 31/12/2019);
- azioni quotate della società UnipolSai per euro 3,4 milioni (euro 1,4 milioni al 31/12/2019);
- azioni non quotate (quote di fondi di private equity) per euro 0,2 milioni (euro 0,4 milioni al 31/12/2019).

L'elenco delle azioni e dei titoli compresi nell'attivo circolante al 31 dicembre 2020 è riportato nell'allegato 7 della Nota Integrativa.

Operatività finanziaria

L'operatività della gestione finanziaria nel corso del 2020 è stata coerente con le linee di indirizzo dell'Investment Policy adottata dalla Società e con le indicazioni del Comitato Investimenti di Gruppo e del Comitato Investimenti Finanziari.

I criteri di liquidabilità dell'investimento e di prudenza hanno rappresentato la linea guida della politica di investimento che ha seguito criteri di ottimizzazione del profilo rischio rendimento del portafoglio.

L'attività di gestione si è focalizzata sul settore obbligazionario dove è stata aumentata l'esposizione verso obbligazioni governative, principalmente a elevato rating, denominate in euro e, in misura minore, verso emittenti corporate industriali e finanziari.

1 Relazione sulla gestione

L'esposizione al comparto azionario risulta in marginale aumento. Gli investimenti hanno riguardato prevalentemente l'acquisto di una partecipazione in una società veicolo che si occupa di acquisizioni di aziende prevalentemente quotate. La volatilità dei corsi azionari e obbligazionari che ha interessato il 2020 ha offerto spunti per intraprendere attività di trading; detta attività è stata funzionale al raggiungimento degli obiettivi di redditività. Al 31/12/2020 la duration del portafoglio è pari a 0,89 anni, in aumento rispetto alla rilevazione di fine 2019 (0,32 anni) a seguito degli acquisti effettuati nel corso dell'anno, nel rispetto dei limiti previsti dall'Investment Policy.

Disponibilità liquide

I depositi bancari e la cassa al 31 dicembre 2020 ammontano a euro 412,6 milioni, con un incremento di euro 154,4 milioni rispetto al saldo al 31/12/2019. Si ricorda che è in essere con numerose società del Gruppo, un contratto di tesoreria accentrata (*cash pooling*), avente l'obiettivo di ottenere una migliore gestione della tesoreria aziendale e consentire alla Capogruppo un monitoraggio costante della liquidità delle società del Gruppo, con la conseguente ottimizzazione dei relativi costi e rendimenti. Tale contratto prevede che il saldo delle disponibilità liquide delle società controllate venga quotidianamente azzerato, con conseguente alimentazione di un credito/debito verso la controllante di pari importo; per contro, Unipol ha attivato un conto corrente dedicato alla liquidità proveniente dalle società e alimenta, in contropartita, un debito/credito verso le società controllate.

Al 31 dicembre 2020, Unipol espone crediti per *cash pooling* per euro 7,5 milioni (non presenti al 31/12/2019) e debiti per *cash pooling* per euro 474,9 milioni (euro 394,9 milioni al 31/12/2019). La composizione di crediti e debiti e le relative controparti sono dettagliate in Nota Integrativa.

Capitale sociale

Nel corso dell'esercizio 2020 non sono avvenute operazioni sul capitale. Al 31 dicembre 2020 la composizione del capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, risulta essere la seguente:

	Capitale Sociale al 31/12/2020		Capitale Sociale al 31/12/2019	
	Numero Azioni	Euro	Numero Azioni	Euro
Azioni Ordinarie	717.473.508	3.365.292.408,03	717.473.508	3.365.292.408,03
Totale	717.473.508	3.365.292.408,03	717.473.508	3.365.292.408,03

Indebitamento

Al 31 dicembre 2020 le obbligazioni emesse da Unipol ammontano a euro 2.748 milioni (euro 1.819,7 milioni al 31/12/2019) e sono relative a quattro prestiti obbligazionari *senior unsecured*, quotati presso la Borsa del Lussemburgo:

- euro 1.000 milioni di valore nominale, tasso 3%, scadenza 2025 (di pari importo al 31/12/2019);
- euro 500 milioni di valore nominale, tasso 3,5%, scadenza 2027 (di pari importo al 31/12/2019);
- euro 230,9 milioni di valore nominale, tasso 4,375%, scadenza 2021 (euro 317,4 al 31/12/2019). Su tale prestito nel mese di settembre 2020 è stata effettuata una *tender offer* con un prezzo di riacquisto pari a 101,93 a cui hanno aderito sottoscrittori per un valore nominale di euro 86,5 milioni. L'operazione di riacquisto ha fatto registrare una minusvalenza su passività finanziarie pari a euro 1,7 milioni;
- euro 1.000 milioni di valore nominale complessivo del prestito obbligazionario *senior "green"*, tasso 3,25%, scadenza 2030 (non presente al 31/12/2019). Tale prestito è stato emesso in due tranche:
 - per un ammontare pari a euro 750 milioni il 23 settembre 2020;
 - per un ammontare pari a euro 250 milioni il 26 novembre 2020.

Le emissioni sopra descritte sono state attuate a valere sul programma di Euro Medium Term Notes (EMTN Programme), costituito nel dicembre 2009 per un importo nominale originario di massimi euro 2 miliardi, con ultimo rinnovo e incremento a euro 3 miliardi nel settembre 2020.

Nei crediti finanziari correnti è iscritto il credito per *cash pooling* per euro 7,6 milioni.

Nei debiti finanziari correnti sono iscritti: il debito nei confronti della controllata Unipol Sai Assicurazioni S.p.A. per euro 267,8 milioni (di pari importo nel 2019), rimborsabile a vista, in tutto o in parte, su richiesta di Unipol Sai Assicurazioni S.p.A., remunerato a un tasso pari all'Euribor a tre mesi maggiorato di 100 punti base, e il citato debito per *cash pooling* per euro 474,9 milioni.

Fra gli altri debiti finanziari non correnti è iscritto il finanziamento da UnipolSai di euro 300 milioni di natura *unsecured*, avente scadenza 1° marzo 2024, e tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi maggiorato di uno spread pari al 2,60%. Tenuto conto inoltre dell'incremento della liquidità (euro 1.795 milioni al 31 dicembre 2020 contro euro 694,5 milioni al 31 dicembre 2019) principalmente per effetto degli acquisti di titoli detenuti per la negoziazione, l'indebitamento netto (riepilogato nell'allegato n. 9 alla Nota Integrativa) passa da euro 2.122,7 milioni dell'esercizio precedente a euro 2.013,9 milioni a fine 2020.



Politiche di gestione dei rischi (art. 2428 Codice Civile)

Il controllo del rischio finanziario viene effettuato attraverso il periodico monitoraggio dei principali indicatori di esposizione al rischio tasso, al rischio credito, al rischio azionario e al rischio di liquidità.

Rischio Tasso

La duration complessiva del portafoglio Investimenti, indicatore dell'esposizione al rischio tasso della Società, al 31 dicembre 2020 risulta pari a 0,89 anni; con specifico riferimento al portafoglio obbligazionario, la duration risulta pari a 1,13 anni.

In tabella si riportano i valori di sensitivity del portafoglio obbligazionario alla variazione parallela delle curve di tasso di riferimento degli strumenti finanziari.

Valori in euro				
Risk Sector	Composizione	Duration	Incremento 10 bps	Incremento 50 bps
Government	94,22%	0,98	(1.415.540)	(7.077.698)
Financial	5,14%	3,63	(286.816)	(1.434.078)
Corporate	0,65%	3,50	(34.737)	(173.783)
Obbligazioni	100%	1,13	(1.737.112)	(8.685.559)

Rischio Credito

Con specifico riferimento al solo portafoglio obbligazionario, come si evince dalla tabella sottostante, gli investimenti del portafoglio obbligazionario sono composti per il 96,61% da titoli del segmento "Investment grade". In particolare, l'8,16% dei titoli obbligazionari ha rating tripla A, il 73,52% dei titoli obbligazionari ha rating doppia A e il 14,93% tripla B.

Il monitoraggio del rischio di credito avviene attraverso la misura della sensitivity del portafoglio alla variazione degli spread di credito di riferimento. Nella tabella seguente si riportano i valori di sensitivity al 31 dicembre 2020:

Valori in euro				
Rating	Composizione	Incremento 1 bps	Incremento 10 bps	Incremento 50 bps
AAA	8,16%	(5.129)	(51.286)	(256.430)
AA	73,52%	(75.757)	(757.670)	(3.788.349)
BBB	14,93%	(117.889)	(1.178.893)	(5.894.465)
Non Investment Grade	3,39%	(23.479)	(234.792)	(1.173.950)
Obbligazioni	100%	(222.264)	(2.222.641)	(11.113.205)

Rischio Azionario

Il monitoraggio del rischio azionario avviene attraverso l'analisi di sensitivity del portafoglio azionario alla variazione dei mercati di riferimento rappresentati dagli indici settoriali.

Nella tabella seguente si riportano i valori di sensitivity al 31 dicembre 2020:

Valori in euro			
Settore	Composizione	Beta	Shock -10%
Fondi	100%	1,00	(21.920)
Azionario	100%	1,00	(21.920)

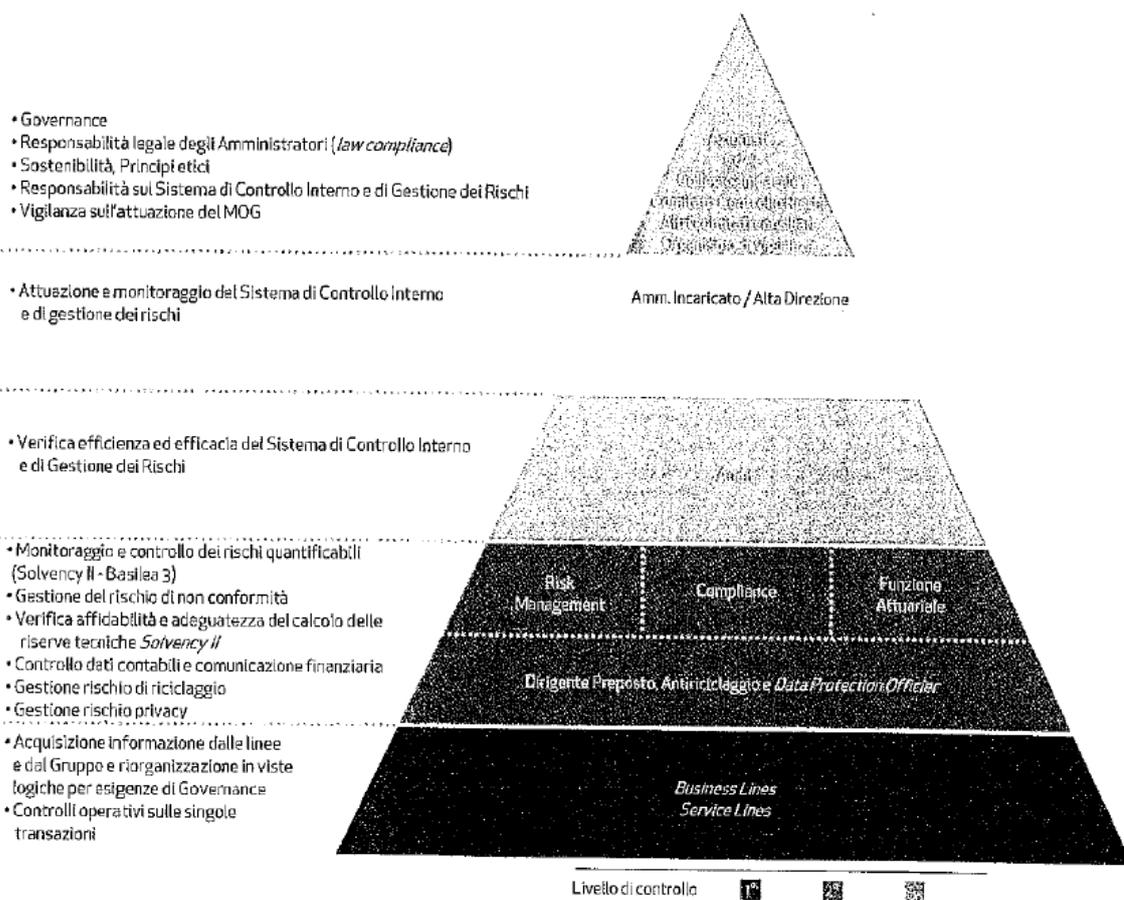
Rischio Liquidità

La costruzione del portafoglio degli investimenti avviene dando la preferenza a strumenti finanziari di pronta liquidità e limitando quantitativamente la possibilità di acquisto titoli che, per la loro tipologia o per loro condizioni specifiche, non garantiscono un'eventuale vendita in tempi brevi e/o a condizioni eque.

Sistema di Controllo interno e gestione dei rischi del Gruppo Unipol

Il Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi (di seguito il "Sistema"), elemento fondamentale del complessivo sistema di governo societario, è costituito dall'insieme delle regole, delle procedure e delle strutture organizzative finalizzate a una effettiva ed efficace identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi, al fine di contribuire al successo sostenibile del Gruppo².

Lo schema seguente rappresenta in modo semplificato il modello di *Risk and Control Governance* del Gruppo.



Il Sistema di gestione dei rischi adottato dal Gruppo è ispirato a una logica di Enterprise Risk Management, ("ERM Framework") ovvero è basato sulla considerazione in un'ottica integrata di tutti i rischi attuali e prospettici cui il Gruppo è esposto, valutando l'impatto che tali rischi possono avere sul raggiungimento degli obiettivi strategici. Sulla base di questi principi, e per perseguire gli obiettivi assegnati, il Sistema di gestione dei rischi poggia su un elemento fondamentale: il Risk Appetite. La "Politica di gestione dei rischi" del Gruppo indica le strategie e gli obiettivi di gestione dei rischi del Gruppo e delle società in perimetro. Inoltre, definisce il processo di gestione dei rischi, con riferimento alla identificazione, valutazione, controllo e mitigazione degli stessi, nonché i ruoli e le responsabilità degli organi e delle strutture aziendali coinvolte nel processo.

I processi di identificazione, valutazione e monitoraggio dei rischi sono effettuati su base continuativa per tenere conto sia delle intervenute modifiche nella natura e dimensione degli affari e nel contesto di mercato, sia dell'insorgenza di nuovi rischi o del cambiamento di quelli esistenti.

² La disciplina del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi del Gruppo Unipol è contenuta nelle "Direttive in materia di sistema di governo societario di Gruppo", approvate dal Consiglio di Amministrazione di Unipol, nonché delle altre società del Gruppo che vi rientrano in perimetro, e periodicamente aggiornate.

Il contributo attivo dell'intera organizzazione è fondamentale per l'efficace implementazione del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi. A questo fine gli Organi sociali e le strutture di vertice delle società del Gruppo, tra le altre cose, promuovono la diffusione di una cultura del controllo che rafforzi la consapevolezza di tutte le strutture aziendali in merito, favorendone il coinvolgimento nel perseguire gli obiettivi dell'impresa e nel creare valore.

Il presidio dei rischi sociali, ambientali e di governance (cd. "rischi ESG")

Il presidio dei rischi ESG è assicurato a livello generale dal Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi appena descritto, con un primo livello di controlli, effettuati dalle strutture operative ovvero eseguiti nell'ambito delle attività di back office, diretti ad assicurare il corretto svolgimento delle operazioni, cui si aggiungono i controlli di secondo livello sui rischi e sulla conformità, svolti, tra l'altro, da Compliance and Anti-Money Laundering, Risk Management e Funzione Attuariale, e i controlli di terzo livello svolti dall'Audit, ognuno per gli ambiti di propria competenza.

A partire dalle strategie e dagli obiettivi di gestione dei rischi relativi a temi di impatto ESG considerati "materiali" per il Gruppo, definiti nella Politica in materia di Sostenibilità, i rischi ESG sono stati integrati nell'ambito dell'ERM framework del Gruppo e inclusi nella tassonomia dei rischi comuni a tutto il Gruppo definita dalla Politica di gestione dei rischi. In questa sede sono stati identificati i sette ambiti di rischio ESG più rilevanti: il cambiamento climatico, l'aumento della polarizzazione sociale, il cambiamento socio-demografico, l'evoluzione tecnologica della società, la violazione dei diritti umani e dei lavoratori, il danno ambientale e l'impatto negativo sull'ambiente e i comportamenti in violazione dell'integrità della condotta aziendale.

Nel corso del 2020 il processo di integrazione è stato completato con l'inserimento dei rischi ESG nel Risk Appetite Statement del Gruppo. Seguendo l'approccio di "doppia materialità", i rischi ESG vengono gestiti nella duplice componente di rischi subiti e generati. Per i rischi ESG subiti, identificati sulla base di una focalizzazione dei rischi emergenti sugli aspetti ambientali, sociali e di governance, il Risk appetite statement rimanda al framework di valutazione e monitoraggio dei rischi emergenti. Per quanto riguarda invece i rischi ESG generati, il Risk Appetite Statement prevede la costruzione e il monitoraggio di un dashboard dedicato di KRI (Key Risk Indicator), volto a valutare il grado di rischio connesso a ciascuno dei tre ambiti: ambientale, sociale e di governance. I KRI oggetto di monitoraggio sono stati individuati in modo da coprire i diversi rischi relativi a ciascun ambito e comprendono indicatori sia di presidio che di ascolto, al fine di integrare la visione interna ("Inside-out") con quella esterna ("Outside-In"). Il monitoraggio dei rischi ESG e i relativi risultati sono portati all'attenzione del Consiglio di Amministrazione a livello di Gruppo con cadenza almeno annuale.

Il Gruppo Unipol sta proseguendo l'implementazione di analisi di scenario sui rischi connessi ai cambiamenti climatici. Per quanto riguarda i rischi fisici, un framework di stress test specifico è stato implementato e riportato all'interno del report ORSA Solvency II 2019 per incorporare gli impatti del cambiamento climatico nelle proiezioni di perdita, considerando uno scenario climatico severo (IPCC - RCP8.5) su una proiezione temporale di medio termine (2021-2050). In relazione all'impatto dei cambiamenti climatici sui rischi di transizione, il Gruppo sta avviando un'analisi di scenario sul portafoglio di investimenti sulla base degli scenari delineati dal Network for Greening the Financial System (NGFS).

Nel 2020 il Gruppo ha provveduto a:

- rafforzare i sistemi di presidio e monitoraggio degli impegni già definiti all'interno di alcune delle Politiche di gestione dei rischi specifici (in seguito "presidio");
- aggiornare e ampliare gli impegni stessi, ove opportuno sulla base dell'evoluzione della consapevolezza interna e del contesto (normativo e regolamentare, di mercato) esterno (in seguito "aggiornamento");
- individuare nuovi ambiti di integrazione dei fattori ESG con l'assunzione di ulteriori impegni (in seguito, "integrazione rischi ESG").

Per l'applicazione delle Politiche il Gruppo ha definito processi che prevedono il coinvolgimento dell'Alta Direzione (attraverso il Comitato Rischi di Gruppo³) e delle funzioni chiave negli ambiti di specifica competenza (attraverso la ESG Task Force⁴ e la Data Ethics Task Force⁵) per assumere decisioni sulla gestione di rischi ESG di particolare

³ Composto da Amministratore Delegato e Group CEO, Insurance Group General Manager, Group General Manager, Business Development and Corporate Communication General Manager, Administration Controlling and Operations General Manager, Chief Investment Officer, Chief Risk Officer, Chief Regulation and Economic Studies Officer, Chief Strategic Planning and Organisation Officer.

⁴ Composta da direzioni/funzioni di Unipol Gruppo/UnipolSai che hanno un ruolo chiave per la comprensione e gestione degli impatti in materia di investimento e sottoscrizione: Direzione Finanza, Direzione Immobiliare, Chief Risk Officer, Chief Property & Casualty Officer, Chief Life and Health Officer, Chief Innovation Officer, Funzione Sustainability.

⁵ Composta da direzioni/funzioni di Unipol Gruppo/UnipolSai che hanno un ruolo chiave per la comprensione e gestione degli impatti in materia di protezione e valorizzazione dei dati personali: Chief Innovation Officer, Chief Beyond Insurance Officer, Chief Information Officer, Direzione Marketing e Comunicazione Commerciale e la Funzione Sustainability. Alla Task Force partecipano, inoltre, con funzione consultiva, Chief Legal Officer, la Funzione Compliance and Anti-Money Laundering, l'Ethics Officer e il Data Protection Officer di Gruppo.

rilevanza, per il potenziale impatto e le dimensioni delle potenziali transazioni nelle quali emergano, e per sviluppare una visione congiunta su integrazione, aggiornamento e adeguamento delle Politiche e su ulteriori iniziative connesse al presidio dei fattori ESG.

La protezione dei dati personali

Unipol, in considerazione dei *business* eterogenei condotti dalle Società del Gruppo, detiene numerosi dati personali, che attengono ai diversi momenti della vita delle persone fisiche, ai loro comportamenti, alle risorse che hanno a disposizione, allo stato di salute, alle abitudini, alle preferenze; il fenomeno avrà dimensioni sempre maggiori con la diffusione crescente dei nuovi dispositivi connessi.

La **Politica in materia di protezione e valorizzazione dei dati personali** definisce le linee guida generali del Gruppo Unipol per la tutela delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei loro dati personali, specificando il modello organizzativo (organizzazione e ruoli, persone, cultura e competenze), il modello operativo (processi, regole e documentazione) e il modello architetturale (tecnologie e strumenti) strutturati a tal fine. Attraverso questo impianto il Gruppo Unipol dà attuazione al Regolamento (UE) 2016/679 (il "GDPR") e, con il supporto del *Data Protection Officer* di Gruppo ("DPO"), svolge in modo continuativo un'attività di valutazione dell'effettività e l'efficacia dei presidi, dei processi e dell'impianto organizzativo attivati per l'implementazione del GDPR stesso.

Nel corso del 2020 si sono verificati nelle società del Gruppo n. 92 di c.d. *data breach*⁶. L'incremento registrato rispetto ai 24 casi del 2019 è dovuto a un aumento della consapevolezza delle persone del Gruppo, grazie alla continua attività di formazione e diffusione sui temi del GDPR, che ha generato maggiori segnalazioni, e alla costante attenzione da parte del Gruppo Unipol a ogni singolo evento che potrebbe comportare una potenziale violazione di dati personali. Tutti i casi sono stati prontamente gestiti e risolti dalle società Titolari competenti. In 5 soli casi si è reso necessario effettuare una tempestiva notifica all'Autorità Garante per la protezione dei dati; i restanti casi non sono stati notificati, in quanto non presentavano alcun rischio per gli interessati. Nel 2020 sono pervenute 6 denunce documentate per violazione della privacy a livello di Gruppo, ricevute da parte di Enti Regolatori (nello specifico, il Garante per la Protezione dei Dati Personali), alle quali è stato dato tempestivo riscontro, senza alcun seguito da parte dell'Autorità stessa.

La "**Unipol Data Vision**", approvata nel 2020, integra l'impianto a protezione della privacy con l'impegno a una corretta e trasparente **valorizzazione dei dati**. La gestione evoluta dei dati supporta un'assunzione più consapevole dei rischi, in grado di rendere sostenibile la gestione di eventuali sinistri, e conduce a una sempre maggiore capacità di proteggere i clienti in modo accessibile. Nella visione di Unipol rappresenta quindi un'opportunità per creare valore condiviso tra i clienti, il Gruppo e anche la comunità nel suo insieme, supportando lo sviluppo di soluzioni che mettono a fattor comune il contributo di più attori per dare risposte a bisogni della collettività.

In materia di *cyber security*, la **Politica di sicurezza delle informazioni** prevede l'adozione di idonee misure di sicurezza fisica, logica e procedurale volte a garantire alle informazioni trattate attraverso i sistemi informatici una protezione appropriata e coerente lungo l'intero ciclo di vita.

Nel 2020 le modalità operative delle persone del Gruppo sono profondamente cambiate, con impatti sulla sicurezza informatica; in questo contesto sono proseguite le iniziative finalizzate al rafforzamento ed evoluzione della *cyber security* secondo tre direttrici principali:

- l'utilizzo intensivo di tecnologie e metodologie basate su best practice di mercato per il controllo dei diversi livelli dell'architettura (perimetro di accesso, protezione dei dati, vulnerabilità applicative e infrastrutturali, ecc.);
- il potenziamento e l'automazione della rilevazione e della risposta agli attacchi;
- gli interventi formativi tecnici per il personale IT e di awareness per gli utenti finali.

Tra i principali progetti portati avanti vi sono l'autenticazione multi-fattore per gli oltre 9.000 dipendenti del settore assicurativo del Gruppo, allo scopo di mitigare il rischio di furto di credenziali e tentativi di accesso non autorizzato e la conduzione di sessioni di *vulnerability assessment* e *penetration test* su infrastruttura e applicazioni, con particolare riguardo a quelle esposte su internet.

⁶ Secondo il Regolamento GDPR il *data breach* è una violazione di sicurezza che comporta accidentalmente o in modo illecito la distruzione, la perdita, la modifica, la divulgazione non autorizzata o l'accesso ai dati personali trasmessi, conservati o comunque trattati.

Il sistema di presidio dei rischi connessi alla gestione e utilizzo dei dati è completato da diverse politiche di Gruppo, tra le quali in particolare la Politica di gestione dei rischi, la Politica in materia di protezione dei dati personali, la Politica di gestione della continuità operativa e la Politica in materia di data governance. La Data Governance è l'insieme di processi, metodologie, ruoli e tecnologie che da un lato consente la realizzazione di una gestione formale del patrimonio informativo dati, con una chiara responsabilità degli stessi, e dall'altro offre l'opportunità di sfruttare il valore intrinseco del patrimonio informativo aziendale a supporto di strategie e obiettivi di business. UnipolSal è certificata secondo standard internazionale ISO27001⁷ per il servizio FEA.

La formazione sui temi della privacy ha coinvolto gran parte delle persone del Gruppo (oltre 90% dei dipendenti in Italia) e numerosi agenti e subagenti (più del 70% in entrambi i casi); sono state realizzate iniziative molto importanti anche per accrescere la consapevolezza in materia di cyber security.

Il Modello di Organizzazione e Gestione ex D. Lgs. 231/2001

Il MOG di Unipol Gruppo è stato aggiornato a dicembre 2020 al fine di adeguarlo alle novità legislative di recente introduzione. La vigente versione è costituita da una Parte Generale e da 14 Parti Speciali, ciascuna dedicata a una categoria di reati astrattamente ipotizzabile nel contesto aziendale della Società. Nelle Parti Speciali del MOG sono dettagliati i principi di comportamento e i principi di controllo specifici per prevenire il compimento di ciascuna delle tipologie di reato di cui sopra.

I MOG delle società del Gruppo prevedono i medesimi presidi e strumenti di controllo.

Nel caso di UnipolRental, il Modello di Organizzazione e Gestione è in fase di rivisitazione sia nella struttura che nei contenuti per garantire la coerenza con le linee guida di Gruppo.

La diffusione del Modello presso i dipendenti è effettuata mediante il sito intranet aziendale; gli aggiornamenti successivi del Modello sono resi noti a tutti i dipendenti tramite comunicazione aziendale notificata via email.

Il sistema interno per la segnalazione delle violazioni è formalizzato in una specifica Procedura per la segnalazione di violazioni (c.d. *Whistleblowing*). Il personale (intendendo come tale i dipendenti e coloro che operano sulla base di un rapporto, anche in forma diversa dal rapporto di lavoro subordinato, che ne determina l'inserimento nell'organizzazione aziendale) può utilizzare una piattaforma informatica per la trasmissione delle segnalazioni in relazione a condotte illecite rilevanti ai sensi del Decreto 231/01, atti o fatti che possono costituire violazioni del MOG, nonché violazioni di altre normative puntualmente definite⁸, con modalità che garantiscono la piena riservatezza dell'identità del segnalante e dei contenuti della segnalazione⁹. Nel sistema disciplinare adottato sono previste sanzioni nei confronti di chi viola le misure di tutela del segnalante, nonché di chi effettua con dolo o colpa grave segnalazioni che si rivelano infondate.

Il compito di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del MOG e di curarne l'aggiornamento è affidato all'Organismo di Vigilanza (OdV), composto dai tre consiglieri non esecutivi indipendenti membri del Comitato Controllo e Rischi, e da ulteriori due membri dell'Alta Direzione aziendale, responsabili rispettivamente della Funzione di compliance e della Funzione di auditing.

Sul tema Antiriciclaggio e contrasto al finanziamento del terrorismo il Gruppo ha messo a disposizione un corso online (fruito nel 2020 dall'84,5% dei dipendenti delle società assicurative italiane) sul reato di riciclaggio, con l'obiettivo di supportare coloro che gestiscono direttamente la clientela nell'adempimento degli obblighi derivanti dalle Disposizioni regolamentari.

Sistema di Controllo interno e di gestione dei rischi

Nel Gruppo Unipol la struttura e il processo di Risk Management si inseriscono all'interno del più ampio Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi già illustrato nella Relazione Annuale Integrata, a cui si rinvia.

I principi e i processi del Sistema nel suo complesso sono disciplinati nelle seguenti politiche di Gruppo: "Politica di gestione dei rischi", "Politica di valutazione interna attuale e prospettica dei rischi e della solvibilità", "Politica di gestione del rischio operativo" e "Politica sulla concentrazione dei rischi a livello di Gruppo".

⁷ Lo standard ISO/IEC 27001 è una norma internazionale che definisce i requisiti per impostare e gestire un sistema di gestione della sicurezza delle informazioni e include aspetti relativi alla sicurezza logica, fisica e organizzativa.

⁸ Si fa riferimento (i) al Regolamento (UE) n. 596/2014 relativo agli abusi di mercato ("MAR"), (ii) al D. Lgs. 21 novembre 2007, n. 231 in materia di prevenzione dell'utilizzo del sistema finanziario a scopo di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo, (iii) al D.Lgs. 7 settembre 2005, n. 209 ("CAP"), (iv) al D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF").

⁹ La piattaforma informatica adottata dal Gruppo consente di (i) gestire in modo pseudonimizzato le segnalazioni e (ii) tenere traccia in modo criptato delle relative informazioni. L'accesso a queste ultime è limitato a membri individuati delle strutture aziendali competenti alla ricezione, esame e valutazione delle segnalazioni *whistleblowing*.

Parte integrante di tale Sistema sono inoltre le politiche che declinano i principi e le linee guida in materia di (i) gestione di fattori di rischio specifici (ad esempio la "Politica in materia di investimenti" in relazione ai rischi di mercato e rischio liquidità, e le "Linee guida per l'indirizzo dell'attività di assunzione del rischio di credito", c.d. Credit Policy), (ii) gestione di un rischio all'interno di un processo specifico, (iii) mitigazione di un rischio, e (iv) gestione dei modelli di misurazione del rischio.

I processi di identificazione, valutazione e monitoraggio dei rischi sono effettuati su base continuativa, per tenere conto sia delle intervenute modifiche nella natura e dimensione degli affari e nel contesto di mercato, sia dell'insorgenza di nuovi rischi o del cambiamento di quelli esistenti.

Tali processi sono svolti secondo modalità che garantiscono un approccio integrato a livello di Gruppo: la Capogruppo garantisce che la Politica di gestione dei rischi sia attuata in modo coerente e continuativo all'interno dell'intero Gruppo, tenendo conto dei rischi di ciascuna società ricompresa nel perimetro della vigilanza sul Gruppo, nonché delle reciproche interdipendenze.

Risk Appetite e Risk Appetite Framework

Il Sistema di gestione dei rischi adottato dal Gruppo è ispirato a una logica di *enterprise risk management*, ovvero è basato sulla considerazione, in un'ottica integrata, di tutti i rischi attuali e prospettici cui il Gruppo è esposto, valutando l'impatto che tali rischi possono avere sul raggiungimento degli obiettivi strategici e poggia su un elemento fondamentale, ovvero il Risk Appetite.

La determinazione del Risk Appetite nel Gruppo si articola in via generale, in termini quantitativi, secondo i seguenti elementi:

- capitale a rischio;
- adeguatezza patrimoniale;
- indicatori di Liquidità/ALM.

Inoltre, sono definiti obiettivi in termini qualitativi, con riferimento al rischio di non conformità, ai rischi emergenti e strategici, al rischio reputazionale, ai rischi ESG (Environmental, Social and Governance) e al rischio operativo.

Il Risk Appetite è formalizzato tramite il Risk Appetite Statement che indica i rischi che il Gruppo e/o la singola società intende assumere o evitare, ne fissa i limiti in termini quantitativi, nonché i criteri qualitativi da tenere in considerazione per la gestione dei rischi non quantificati.

Il Risk Appetite si inserisce all'interno di un quadro di riferimento, il Risk Appetite Framework (RAF). Il RAF è definito in stretta coerenza e in puntuale raccordo con il modello di business, il Piano strategico, il processo *Own Risk and Solvency Assessment* ("ORSA") e l'*Internal Capital Adequacy Assessment Process* ("ICAAP"), il budget, l'organizzazione aziendale e il sistema di controllo interno.

Il RAF definisce il Risk Appetite e gli altri componenti che ne permettono la gestione, sia in condizioni normali, sia in condizioni di stress. Tali componenti sono:

- la Risk Capacity;
- la Risk Tolerance;
- i Risk Limit (o Limiti operativi di rischio);
- il Risk Profile.

L'attività di definizione delle componenti del RAF è dinamica nel tempo e riflette gli obiettivi di gestione dei rischi correlati agli obiettivi del Piano strategico. Annualmente si procede a una verifica nell'ambito del processo di assegnazione degli obiettivi di budget. Ulteriori analisi ai fini del controllo preventivo del Risk Appetite, e in particolare dell'adeguatezza patrimoniale, vengono svolte in occasione dello studio di operazioni di carattere straordinario (quali fusioni, acquisizioni e cessioni).

Il RAF si articola su diverse dimensioni di analisi con l'obiettivo di garantire nel continuo il monitoraggio delle dinamiche di rischio e di adeguatezza patrimoniale. Le principali dimensioni di analisi sono riconducibili a:

- singola tipologia di rischio e rischio complessivo;
- singola società e gruppo.

Relazione sulla gestione

Il RAF di Gruppo tiene conto delle specifiche operatività e dei connessi profili di rischio di ciascuna delle società componenti il Gruppo, in modo da risultare integrato e coerente.

Il processo ORSA

Nell'ambito del proprio sistema di gestione dei rischi, Unipol e le società rientranti nel perimetro della politica di valutazione interna attuale e prospettica dei rischi e della solvibilità utilizzano l'ORSA come strumento per la valutazione dell'efficacia del sistema di gestione dei rischi e per la valutazione della propria adeguatezza sia sotto il profilo patrimoniale che di governo e gestione della liquidità.

Il processo ORSA consente l'analisi del profilo di rischio attuale e prospettico del Gruppo e delle Compagnie assicurative appartenenti al Gruppo, in funzione della strategia, degli scenari di mercato e dell'evoluzione del *business*.

Politica di gestione del Capitale

Le strategie e gli obiettivi di gestione del capitale del Gruppo sono declinati all'interno della "Politica di gestione del capitale e di distribuzione dei dividendi", che descrive il contesto di riferimento e il processo di gestione del capitale e di distribuzione dei dividendi anche in termini di ruoli e responsabilità degli attori coinvolti; il documento identifica altresì i principi per la gestione del capitale e per la distribuzione dei dividendi o di altri elementi dei fondi propri coerentemente con gli obiettivi di ritorno sul capitale e con la propensione al rischio definiti dal Consiglio di Amministrazione.

Le finalità di carattere generale perseguite dalla "Politica di gestione del capitale e di distribuzione dei dividendi" sono le seguenti:

- definire ex ante gli obiettivi di ritorno sul capitale allocato, coerentemente con gli obiettivi di redditività e in linea con la propensione al rischio;
- mantenere una solida ed efficiente struttura di capitale, considerando i target di crescita e la propensione al rischio;
- delineare il processo di gestione del capitale per la definizione di procedure atte a garantire, tra l'altro, che:
 - gli elementi dei fondi propri, sia al momento dell'emissione che successivamente, soddisfino i requisiti del regime di capitale applicabile e siano classificati correttamente;
 - i termini e le condizioni di ciascun elemento dei fondi propri siano chiari e inequivocabili;
- definire ex ante un flusso di dividendi sostenibile, in linea con gli utili generati, con la liquidità disponibile e con la propensione al rischio, individuando e documentando le eventuali situazioni nelle quali si prevede il rinvio o l'annullamento di distribuzioni a carico di un elemento dei fondi propri;
- delineare il processo di distribuzione dei dividendi per la definizione di procedure atte a garantire una solida ed efficiente struttura di capitale, considerando che i target di crescita e gli obiettivi di redditività siano in linea con la propensione al rischio;
- definire i ruoli, le responsabilità e il reporting in materia di gestione del capitale e di distribuzione dei dividendi o di altri elementi dei fondi propri.

Il processo di gestione del capitale e di distribuzione dei dividendi è suddiviso in cinque fasi, in stretta relazione con gli altri processi aziendali:

- misurazione a consuntivo del capitale disponibile e del capitale richiesto;
- formulazione del Piano di gestione del capitale a medio termine;
- monitoraggio e reporting;
- azioni manageriali sul capitale, ivi comprese le eventuali misure di contingenza;
- distribuzione dei dividendi o di altri elementi dei fondi propri.

Misurazione dei rischi per il settore assicurativo

Modello Interno Parziale

Il Gruppo Unipol e le controllate UnipolSai Assicurazioni e Arca Vita sono autorizzate dall'IVASS all'utilizzo del Modello Interno Parziale per il calcolo del requisito patrimoniale di solvibilità.

Il Modello Interno Parziale è utilizzato per le valutazioni dei seguenti fattori di rischio, nonché nel processo di aggregazione:

- Rischi Tecnico Assicurativi Danni e Salute relativi alla componente catastrofale inerente al terremoto;

- Rischi Tecnico Assicurativi Vita;
- Rischio di Mercato;
- Rischio di Credito.

È previsto un piano di estensione del Modello Interno Parziale per includere tutti i moduli di rischio misurabili e arrivare a una configurazione di tipo *Full Internal Model*.

Standard Formula Market Wide

Per le compagnie del Gruppo diverse da UnipolSai Assicurazioni e Arca Vita la misurazione del rischio viene effettuata mediante la metodologia Standard Formula Market Wide.

Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari ai sensi dell'art. 123-bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58

Le informazioni prescritte dall'art. 123-bis del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998, e successive modifiche, sono riportate nella Relazione annuale sulla *corporate governance*, approvata dal Consiglio di Amministrazione e pubblicata, congiuntamente alla Relazione sulla gestione.

La Relazione annuale sulla *corporate governance* è disponibile sul sito internet della Società (www.unipol.it), nella Sezione "Governance".

Andamento delle società direttamente controllate

Si riportano di seguito i dati essenziali delle società direttamente controllate, rinviando ai rispettivi bilanci le informazioni relative alle società da queste direttamente controllate.

I bilanci delle società controllate e collegate (dirette e indirette) sono depositati ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile.

UnipolSai Assicurazioni S.p.A.

Sede Sociale: Bologna

Capitale sociale: euro 2.031.456 migliaia

Valore di carico: attivo immobilizzato euro 5.169.262 migliaia; attivo circolante euro 3.403 migliaia

Quota di possesso: 84,97% - Partecipazione diretta pari al 61,04% e indiretta pari al 23,93% del capitale

La società è autorizzata all'esercizio dell'assicurazione e della riassicurazione nei rami Danni e nei rami Vita e Capitalizzazione; può inoltre costituire e gestire Fondi Pensione aperti.

UnipolSai chiude l'esercizio 2020 con un utile netto di euro 814,3 milioni (euro 701,2 milioni al 31/12/2019). Gli aspetti che hanno maggiormente contraddistinto l'andamento della gestione dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 sono i seguenti:

- Raccolta premi del lavoro diretto pari a euro 9.870,4 milioni, in diminuzione del 10,8% rispetto all'esercizio precedente. La riduzione è trainata dal settore Vita, che registra un -24%, mentre il settore Danni si attesta a -3,1%. Al termine del 2020, la raccolta premi complessiva, incluso il lavoro indiretto, ha raggiunto euro 10.130,3 milioni e risulta così ripartita:

Valori in milioni di euro

Premi	Danni	Vita	Totale 2020	Totale 2019	Var. %	Var. su 2019
Lavoro diretto	6.771,7	3.098,6	9.870,4	11.069,8	(10,8)	(1.199,4)
Lavoro indiretto	259,9	0,1	260,0	11,0	2.256,4	248,9
	7.031,6	3.098,7	10.130,3	11.080,8	(8,6)	(950,5)
Premi ceduti	282,8	57	288,5	420,4	(31,4)	(131,9)
Premi conservati	6.748,8	3.093,0	9.841,8	10.660,4	(7,7)	(818,6)
Composizione %	68,6	31,4	100,0			

La ritenzione netta dei premi acquisiti è stata del 97,2%, in crescita rispetto al dato dell'esercizio precedente (96,2%).



- Rapporto sinistri/premi del lavoro diretto (comprensivo del saldo delle altre partite tecniche) pari al 56,9% contro il 66,2% al 31/12/2019.
- Risultato della gestione tecnica assicurativa, che include anche le spese di gestione e l'attribuzione degli utili degli investimenti di pertinenza, complessivamente positivo per euro 926,2 milioni (euro 808,5 milioni nel 2019), di cui euro -9,9 milioni nei rami Vita ed euro 936,1 milioni nei rami Danni.
- Spese di gestione (che comprendono le provvigioni di acquisizione e di incasso e le altre spese di acquisizione e di amministrazione) ammontanti complessivamente a euro 2.209,7 milioni (+2,7%), con un'incidenza sui premi (Danni e Vita) del 21,8% (19,4% nel 2019). Al netto delle provvigioni riconosciute ai riassicuratori, l'ammontare delle spese di gestione risulta essere pari a euro 2.126,7 milioni (+6,5%).
- Riserve tecniche dei rami Vita e Danni pari complessivamente, al termine del 2020, a euro 43.588,2 milioni (-1%). Al netto delle quote a carico dei riassicuratori si attestano a euro 43.031,4 milioni (-0,8%). Il rapporto riserve tecniche a premi è pari al 183% nei rami Danni (191,6% nel 2019) e al 991,4% nei rami Vita (750,5% nel 2019).

Il patrimonio netto di UnipolSai, incluso il risultato d'esercizio, assomma a euro 6.450,9 milioni (euro 6.057,8 milioni al 31/12/2019).

Nel corso del 2020 la società ha pagato alla controllante Unipol Gruppo dividendi per euro 276,1 milioni.

Unipol Investment S.p.A.

Sede Sociale: Bologna

Capitale sociale: euro 5.180 migliaia

Valore di carico: euro 528.577 migliaia

Quota di possesso: 100% diretta

La società ha come oggetto lo svolgimento, non nei confronti del pubblico, dell'attività di assunzione di interessenze e partecipazioni in altre imprese e società, nonché la compravendita, a fini di investimento, di strumenti finanziari in genere. L'esercizio sociale della società va dal 1° luglio al 30 giugno.

Al 30 giugno 2020 la società ha registrato un utile di euro 45,6 milioni (euro 40,5 milioni al 30/06/2019) determinato in particolare dai dividendi percepiti dalla società consociata UnipolSai Assicurazioni S.p.A. controllata da Unipol Gruppo. Gli aspetti che hanno maggiormente contraddistinto l'andamento della gestione dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2020 sono i seguenti:

- Proventi da partecipazioni euro 45,3 milioni (euro 41 milioni al 30/06/2019).
- Costi della produzione euro 0,2 milioni (euro 0,1 milioni al 30/06/2019).
- Immobilizzazioni finanziarie iscritte per euro 534,1 milioni (invariate rispetto al 30/06/2019) e relative alla partecipazione pari al 9,99%, nella consociata UnipolSai Assicurazioni.

Al 30 giugno 2020 il patrimonio netto della società, incluso il risultato d'esercizio, ammontava a euro 505,6 milioni (euro 570 milioni al 30/06/2019).

Nel corso del 2020 la società ha pagato alla controllante Unipol Gruppo dividendi per euro 30 milioni.

Unipol Finance S.r.l.

Sede Sociale: Bologna

Capitale sociale: euro 5.000 migliaia

Valore di carico: euro 482.800 migliaia

Quota di possesso: 100% diretta

La società ha per oggetto sociale lo svolgimento, non nei confronti del pubblico, dell'attività di assunzione di interessenze e partecipazioni in altre imprese e società, e di valorizzazione delle stesse, il tutto allo scopo di stabile investimento e non di collocamento o intermediazione nei confronti del pubblico. L'esercizio sociale della società va dal 1° luglio al 30 giugno.

Al 30 giugno 2020 la società ha registrato una perdita di euro 6,8 milioni (utile di euro 198,5 milioni al 30/06/2019).

Gli aspetti che hanno maggiormente contraddistinto l'andamento della gestione dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2020 sono i seguenti:

- Proventi da partecipazioni euro 40,1 milioni (euro 201 milioni al 30/06/2019, comprensivi di plusvalenza da cessione di partecipazioni per euro 160 milioni), di cui euro 17,1 milioni di dividendi percepiti dalla società

consociata UnipolSai Assicurazioni S.p.A. controllata da Unipol Gruppo, ed euro 17,9 milioni di plusvalenze da negoziazione di azioni e quote di fondi comuni di investimento.

- Interessi e altri oneri finanziari euro 44,9 milioni (non presenti al 30/06/2019) legati all'operatività in strumenti finanziari e in attività finanziarie diverse dalle partecipazioni in società consociate.
- Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie negative per euro 10,1 milioni (non presenti al 30/06/2019).
- Immobilizzazioni finanziarie iscritte per euro 328,5 milioni (non presenti al 30/06/2019) e relative alla partecipazione pari al 4,99% nella consociata UnipolSai Assicurazioni. L'incremento di questa voce è da ricondursi alle seguenti acquisizioni:
 - nei mesi di ottobre e novembre 2019, acquisto dalle società consociate UnipolSai Finance S.p.A. e UnipolSai Nederland di n. 48.500.000 azioni della consociata UnipolSai Assicurazioni S.p.A., pari all'1,71% del capitale sociale, per un controvalore di euro 126,9 milioni. Tali acquisti sono avvenuti a prezzi di mercato con modalità *over the counter*;
 - in data 26 marzo 2020 (data regolamento 30 marzo 2020) acquisto dalla controllante Unipol Gruppo di n. 28.610.000 azioni della consociata UnipolSai Assicurazioni S.p.A., con la modalità *over the counter* a un prezzo di euro 2,242 ciascuna (corrispondente al prezzo della chiusura giornaliera del mercato azionario) per complessivi euro 64,1 milioni;
 - nei mesi di aprile, maggio e giugno 2020, acquisto di ulteriori n. 64.017.500 azioni della consociata UnipolSai Assicurazioni S.p.A., mediante acquisti diretti sul mercato.

Al 30 giugno 2020 il patrimonio netto della società, incluso il risultato d'esercizio, ammontava a euro 608,9 milioni (euro 645,7 milioni al 30/06/2019).

Nel corso del 2020 la società non ha pagato dividendi alla controllante Unipol Gruppo.

Nel secondo semestre 2020 Unipol Finance ha proseguito la sua attività di assunzione partecipazioni e ha infatti acquistato, n. 18.558.000 azioni della consociata UnipolSai Assicurazioni S.p.A. sul mercato per un controvalore di euro 43,6 milioni. Al 31 dicembre 2020 la quota di partecipazione di Unipol Finance sulla consociata UnipolSai Assicurazioni S.p.A. è pari al 5,64% del capitale sociale, per un controvalore totale di euro 372,2 milioni.

UnipolPart I S.p.A.

Sede Sociale: Bologna

Capitale sociale: euro 4.100 migliaia

Valore di carico: euro 463.198 migliaia

Quota di possesso: 100% diretta

La società ha per oggetto sociale lo svolgimento, non nei confronti del pubblico, dell'attività di assunzione di interessenze e partecipazioni in altre imprese e società, nonché la compravendita, ai fini di investimento, di strumenti finanziari in genere. L'esercizio sociale della società va dal 1° luglio al 30 giugno.

Al 30 giugno 2020 la società ha registrato un utile di euro 37,3 milioni (euro 33,5 milioni al 30/06/2019). Tale risultato è stato determinato dai dividendi distribuiti dalla consociata UnipolSai Assicurazioni S.p.A.

Gli aspetti che hanno maggiormente contraddistinto l'andamento della gestione dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2020 sono i seguenti:

- Proventi da partecipazioni euro 37,5 milioni (euro 34 milioni al 30/06/2019).
- Costi della produzione euro 0,1 milioni (in linea con il 30/06/2019).
- Immobilizzazioni finanziarie iscritte per euro 462,4 milioni (invariate rispetto al 30/06/2019) e relative alla partecipazione pari all'8,29%, nella consociata UnipolSai Assicurazioni.

Al 30 giugno 2020 il patrimonio netto della società, incluso il risultato d'esercizio, ammontava a euro 524,1 milioni (euro 496,7 milioni al 30/06/2019).

Nel corso del 2020 la società non ha pagato dividendi alla controllante Unipol Gruppo.

UnipolSai Investimenti SGR S.p.A.

Sede Sociale: Torino

Capitale sociale: euro 3.914 migliaia

Valore di carico: euro 10.710 migliaia

Quota di possesso: 100% - Partecipazione diretta pari al 51% e indiretta pari al 49% del capitale

UnipolSai Investimenti SGR gestisce i fondi comuni immobiliari Tikal, Athens, Fondo Emporion (già Fondo Opportunity), Fondo Landev e, dal 22 giugno 2020 il nuovo Fondo Oikos.

L'andamento della società nell'esercizio ha fatto registrare un utile netto di euro 5 milioni, contro un utile netto di euro 3,9 milioni al 31/12/2019. Gli aspetti che hanno maggiormente contraddistinto l'andamento della gestione dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 sono i seguenti:

- Commissioni attive per euro 9,3 milioni (euro 8,1 milioni al 31/12/2019), derivanti dalla gestione dei fondi comuni immobiliari sopra citati.
- Costi per servizi e spese diverse per euro 2,4 milioni (euro 2,6 milioni al 31/12/2019), di cui euro 2 milioni nei confronti di UnipolSai Assicurazioni S.p.A. per il costo di personale distaccato e servizi vari.
- Margine di intermediazione pari a euro 9,6 milioni (euro 8,3 milioni al 31/12/2019, +16,04%).
- Risultato della gestione operativa pari a euro 7,2 milioni (euro 5,7 milioni al 31/12/2019).

Il patrimonio netto della società, incluso il risultato d'esercizio, ammonta a euro 20,6 milioni (euro 18,9 milioni al 31/12/2019).

UnipolReC S.p.A.

Sede Sociale: Bologna

Capitale sociale: euro 290.123 migliaia

Valore di carico: euro 359.819 migliaia

Quota di possesso: 100% - Partecipazione diretta pari al 85,24% e indiretta pari al 14,76% del capitale ordinario

UnipolReC S.p.A. costituita in data 1° febbraio 2018 e iscritta all'albo degli intermediari finanziari ex art. 106 TUB dal 2 luglio 2019, ha come attività principali l'acquisto, gestione e cessione di crediti classificati in sofferenza.

Al 31 dicembre 2020 la società registra un utile di euro 6,2 milioni (euro 12 milioni al 31/12/2019). Gli aspetti che hanno maggiormente contraddistinto l'andamento della gestione dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 sono i seguenti:

- Margine di intermediazione euro 16,8 milioni (euro 34,3 milioni al 31/12/2019);
- Risultato netto della gestione finanziaria euro 18,6 milioni (euro 25,3 milioni al 31/12/2019);
- Costi operativi euro 12,8 milioni (euro 15,3 milioni al 31/12/2019);
- Incassi da crediti in sofferenza per euro 116,4 milioni, con un *recovery ratio* del 28% (euro 110 milioni incassati nel 2019, con un *recovery ratio* del 30%);
- Crediti in sofferenza gestiti, iscritti in bilancio tra le Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato, per un valore netto di euro 422,7 milioni (euro 516 milioni al 31/12/2019), con un indice di copertura dell'86% (85% al 31 dicembre 2019) rispetto al relativo valore lordo pari a euro 3.046 milioni (euro 3.465 al 31 dicembre 2019);
- Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato per euro 76 milioni (euro 160,3 milioni al 31/12/2019) relative principalmente a un finanziamento soci concesso dalla controllante Unipol (euro 43,5 milioni) e dalla consociata UnipolSai (euro 31,8 milioni).

Il patrimonio netto della società, incluso il risultato d'esercizio, ammonta a euro 440,2 milioni (euro 434,1 milioni al 31/12/2019).

Rapporti con imprese del Gruppo e operazioni con parti correlate

Unipol, holding di partecipazioni e servizi, Capogruppo del Gruppo Assicurativo Unipol (iscritta al n. 046 dell'Albo dei Gruppi Assicurativi) svolge l'attività di direzione e coordinamento ai sensi dell'art. 2497 e seguenti del Codice Civile.

Si precisa che nessun azionista di Unipol esercita sulla società attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'art. 2497 e seguenti del Codice Civile.

La Procedura per l'effettuazione di Operazioni con Parti Correlate (la "Procedura OPC") – predisposta ai sensi dell'art. 4 del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 e successive modifiche e pubblicata sul sito internet di Unipol (www.unipol.it) nella Sezione "Governance/Operazioni con Parti Correlate" - ha lo scopo di definire le regole, le modalità e i principi volti ad assicurare la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale delle operazioni con parti correlate poste in essere da Unipol, direttamente o per tramite di società controllate.

Avuto riguardo all'operatività con parti correlate si segnala che, in data 23 dicembre 2020, sono stati perfezionati gli accordi aventi a oggetto l'acquisizione – da parte del Fondo di Investimento Alternativo Emporion, già Fondo Opportunity (il "Fondo"), istituito e gestito da UnipolSai Investimenti SGR S.p.A. e le cui quote sono interamente detenute da UnipolSai Assicurazioni S.p.A. ("UnipolSai" o la "Compagnia") – di un portafoglio immobiliare composto da n. 28 punti vendita a marchio "Coop" di proprietà di Coop Alleanza 3.0 Soc. Coop. ("Coop Alleanza") a un corrispettivo pari a circa euro 213 milioni (euro 218 milioni incluse le spese notarili), previa sottoscrizione di nuove quote del Fondo mediante apporto in denaro da parte della Compagnia. Il Fondo e Coop Alleanza hanno contestualmente provveduto alla sottoscrizione di specifici contratti di locazione dei punti vendita stessi (complessivamente, l'"Operazione"). Tenuto conto che Coop Alleanza è inclusa, in via volontaria, nel perimetro delle parti correlate di Unipol, il Consiglio di Amministrazione di quest'ultima ha espresso, per quanto di competenza, il proprio parere favorevole al compimento da parte di UnipolSai dell'Operazione di "Minore Rilevanza" in ossequio ai presidi previsti dalla Procedura OPC, supportato dal Comitato per le operazioni con parti correlate di Unipol medesima, che ha rilasciato all'organo amministrativo il proprio parere favorevole.

Di seguito riepiloghiamo le tipologie di servizi infragruppo erogati nel 2020 e la società fornitrice.

Unipol Gruppo effettua, nei confronti della controllata UnipolReC, l'erogazione dei seguenti servizi:

- Governance (prestazioni a supporto del controllo interno, della gestione dei rischi e della compliance);
- Antiriciclaggio e antiterrorismo.

UnipolSai Assicurazioni effettua l'erogazione dei seguenti servizi:

- Governance (prestazioni a supporto del controllo interno, della gestione dei rischi, della compliance e della Funzione Attuariale Validation);
- Finanza;
- Innovation;
- Comunicazione e rapporti con i Media;
- Antiriciclaggio e antiterrorismo;
- Supporto 231;
- Relazioni istituzionali;
- Valutazione degli investimenti;
- Risorse umane e relazioni industriali (amministrazione del personale, selezione esterna, sviluppo e sistemi di remunerazione, iniziative di welfare, gestione del personale, relazioni sindacali, contenzioso dipendenti, welfare dipendenti, sicurezza);
- Organizzazione;
- Formazione;
- Legali e societari (societari, gestione albo legali di gruppo, antifrode, riscontro autorità, consulenza legale assicurativa, consulenza e supporto privacy, legale generale e contenzioso, legale corporate, reclami, gestione delle partecipazioni);
- Liquidazione sinistri;
- Assicurativi (normativa reti distributive, gestione del portafoglio auto, riassicurazione, marketing prodotto, elaborazione tariffe auto, sviluppo e manutenzione dei prodotti auto, elaborazione tariffe rami elementari, sviluppo e manutenzione dei prodotti rami elementari, coordinamento tecnico attuariale, bancassicurazione vita);
- Servizi informatici;

- Funzione Attuariale Calculation;
- Amministrativi (prestazioni di natura contabile, fiscale, amministrativa e bilancistica);
- Controllo di gestione;
- Acquisti e servizi generali;
- Immobiliari (coordinamento processi urbanistici, gestione strategica degli asset immobiliari, servizi di value added, gestione operativa delle vendite e degli acquisti immobiliari, servizi per la locazione degli immobili, project management, gare e appalti immobiliari, logistica e servizi immobiliari, facility management, gestione patrimoniale tasse e tributi, property management).

UniSalute effettua i seguenti servizi a favore delle altre società del Gruppo:

- Gestione dei servizi di indirizzamento, assistenza medica telefonica, prenotazione, trattazione e liquidazione di sinistri relativi a specifiche garanzie/prodotti per conto di UnipolSai;
- Servizi di aggiornamento anagrafiche assicurati e dei servizi amministrativi connessi al pagamento dei sinistri delle polizze malattia per UnipolSai.

I servizi erogati da **UniSalute** alla sua controllata Unisalute Servizi hanno interessato principalmente le seguenti aree:

- Amministrazione e bilancio;
- Pianificazione e controllo di gestione;
- Marketing;
- Servizi informatici;
- Area fornitori;
- Presidio risorse umane;
- Supporto processi formativi;
- Commerciale e sviluppo welfare.

SIAT effettua a favore di UnipolSai i seguenti servizi:

- Supporto tecnico nella trattazione e stipula dei contratti trasporti e aviazione;
- Servizi di portafoglio per i contratti del settore trasporti;
- Assistenza amministrativa nel rapporto con controparti assicurative.

Auto Presto & Bene e **APB Car Service** effettuano a favore di alcune società del Gruppo, servizi di autoriparazione.

UnipolSai Servizi Previdenziali effettua, a favore di alcune società del Gruppo, la gestione amministrativa dei fondi pensione aperti.

UnipolRe effettua a favore di UnipolSai attività amministrative e contabili di riassicurazione attiva e passiva con riferimento ai trattati in *run-off*.

UnipolSai Investments SGR effettua a favore di UnipolSai la gestione amministrativa di quote di fondi immobiliari istituiti da SGR terze, di titolarità di UnipolSai.

UnipolReC, in qualità di mandataria, nel corso del 2020, ha svolto in favore di Gruppo LUNA e di Tenute del Cerro l'attività di gestione, recupero stragiudiziale di crediti vantati nei confronti dei Clienti, quali, a titolo esemplificativo, l'analisi dei crediti affidati, l'invio di solleciti di pagamento epistolari e/o telefonici, il monitoraggio delle risposte ricevute, la verifica dei pagamenti e la riconciliazione degli stessi, la ricerca dei soggetti irreperibili e ogni altra attività necessaria o connessa a tali servizi.

AlfaEvolution Technology garantisce competitività alle società assicurative del Gruppo attraverso la continua innovazione tecnologica ed evoluzione dei servizi telematici:

- scatole nere continuamente innovate dal punto di vista della componentistica hardware, progettate internamente e complete di software proprietario collegate a polizze Auto e Moto, a cui si è aggiunta un'offerta dedicata anche alle flotte, confermando il Gruppo Unipol quale leader di mercato nel mondo. Le scatole nere sono direttamente collegate alla propria centrale di servizio (TSP) al fine di garantire servizi assicurativi di sicurezza attraverso una complessa analisi dei dati a partire dal riconoscimento e ricostruzione del crash, l'assistenza, il furto sino a servizi a valore aggiunto quali chiamata di emergenza privata, oltre ai VAS disponibili su mobile App;
- tecnologia IoT e servizi di safety e security collegati a polizza assicurative a tutela della casa, dei negozi e delle imprese commerciali (smart home);

- dispositivi telematici collegati a polizze assicurative a tutela dei propri animali domestici;
- Qshino, il prodotto che offre un servizio antiabbandono per i seggiolini bimbo come previsto dalla legge 1 ottobre 2018, n. 117 che ne obbliga l'utilizzo. Primo prodotto offerto dal Gruppo sia in agenzia sia mediante il canale della grande distribuzione indipendentemente da una polizza assicurativa.

Ha inoltre supportato UnipolSai nello sviluppo di soluzioni di pagamento in mobilità per offrire ai clienti un modello integrato di servizi distintivi complementare al business assicurativo: i primi servizi disponibili sull'APP UnipolSai offrono, quindi, la possibilità di effettuare il pagamento di parcheggi in struttura, multe e bollo auto.

In ambito pagamenti nel corso del 2020 AlfaEvolution Technology si è accreditata presso AISCAT (24 concessionarie) e il MIT per l'erogazione, anche a livello internazionale, del servizio di Telepedaggio che sarà disponibile per i clienti del Gruppo a partire dalla primavera 2021 per i Veicoli Industriali e in estate per le automobili.

Leithà fornisce a favore di alcune società del Gruppo, servizi innovativi ad alto valore tecnologico e lo studio e l'analisi dei dati a supporto dello sviluppo di nuovi prodotti e processi e dell'evoluzione del business, comprese le attività necessarie, prodromiche e strumentali per la realizzazione dei progetti di ricerca commissionati, ed eventualmente lo sviluppo del software di ambiente, dei sistemi operativi, degli applicativi e del database management inerente e funzionale ai progetti stessi.

Pronto Assistance Servizi (PAS) eroga i seguenti servizi a favore delle Società partecipanti al Consorzio (e in minima parte anche a soggetti terzi appartenenti al mercato esterno):

- organizzazione, erogazione e gestione 24h su 24h delle prestazioni previste dalle coperture assicurative di assistenza, attraverso la fornitura degli interventi richiesti e la gestione dei rapporti con i professionisti e i fornitori indipendenti ai quali viene affidata materialmente l'esecuzione dell'intervento, comprendendo, altresì, la liquidazione dei relativi compensi. Attività di natura analoga, ove richieste, potranno anche essere rese verso Consorziate non svolgenti attività assicurativa.

Nell'ambito della gestione dei sinistri Turismo per le sole Consorziate, oltre alla normale erogazione di prestazioni di Assistenza, PAS, a richiesta della singola Consorziate, potrà procedere ad anticipazioni di pagamenti di spese mediche in nome e per conto della Consorziate stessa:

- attività di contact center dedicata ai clienti, ai professionisti e alle agenzie del Gruppo i cui servizi consistono in:
 - fornire attività di front-office verso clienti, effettivi o potenziali, in ogni fase del rapporto con le consorziate e la rispettiva rete di vendita o verso eventuali intermediari che operino per loro conto (broker, banche);
 - fornire attività di post vendita sullo stato delle polizze o su eventuali operazioni effettuabili sulle polizze in essere;
 - fornire attività di customer satisfaction;
 - fornire attività di supporto alla rete agenziale nella relazione con i clienti e le consorziate;
 - fornire attività di contact center dedicata all'apertura di sinistri e relative richieste di informazioni.

Il consorzio **UnipolSai Servizi Consortili** gestisce alcuni contratti di fornitura e servizi relativi alla comunicazione, immagine e marchio del Gruppo Unipol.

Arca Vita effettua nei confronti delle imprese del Gruppo i seguenti servizi:

- fornitura di servizi di gestione e sviluppo risorse umane, formazione, organizzazione, affari societari, acquisti, servizio legale e reclami, segreteria e servizi generali, sicurezza e privacy, amministrazione, controllo di gestione a favore delle società Arca InLinea, Arca Sistemi e Arca Direct Assicurazioni;
- messa a disposizione di postazioni lavorative, posti auto e servizi immobiliari collegati, presso lo stabile di via del Fante n. 21 - Verona, necessari e funzionali all'esternalizzazione delle funzioni di compliance, antiriciclaggio e antiterrorismo a favore della società UnipolSai Assicurazioni;
- messa a disposizione di posti auto all'interno del parcheggio di via del Fante n. 21 - Verona a favore della società UnipolSai Assicurazioni;
- fornitura di postazioni di lavoro con servizi immobiliari collegati presso lo stabile di via del Fante n. 21 - Verona, nonché di posti auto pertinenziali siti nei parcheggi dell'immobile e di Lungadige Capuleti, a favore delle società Arca Assicurazioni, Arca Direct Assicurazioni, Arca Sistemi e Arca InLinea;
- affitto locali presso lo stabile di via San Marco 46 - Verona e dei relativi posti auto, a favore di UnipolSai;
- affitto locali presso lo stabile di via San Marco 48 - Verona e dei relativi posti auto, ad Arca Assicurazioni;
- fornitura di postazioni di lavoro con servizi immobiliari collegati presso lo stabile di via del Fante n. 21 - Verona a favore della società Arca Vita International DAC;
- è inoltre attivo un accordo con Arca Vita International per la licenza di utilizzo del marchio "Arca Vita International" di proprietà Arca Vita.

Arca Inlinea eroga servizi di supporto nelle attività di vendita a favore delle società Arca Assicurazioni, Arca Vita e Arca Vita International.

Arca Sistemi effettua i seguenti servizi:

- fornitura di servizi di progettazione, sviluppo e gestione di sistemi informativi a favore delle società Arca Vita, Arca Assicurazioni, Arca Inlinea, Arca Direct Assicurazioni;
- fornitura di servizi di progettazione, sviluppo e gestione della conservazione sostitutiva a favore delle società Arca Vita e Arca Assicurazioni;
- fornitura del servizio di messa a disposizione dell'architettura informatica a favore della società Arca Vita International.

Arca Direct Assicurazioni ha in essere accordi di intermediazione assicurativa con Arca Vita, Arca Assicurazioni e UnipolSai.

Si evidenzia inoltre che le società del Gruppo intrattengono tra loro normali rapporti di:

- riassicurazione e coassicurazione;
- locazione di immobili;
- mandati agenziali;
- distacchi di personale;
- noleggio di autoveicoli a medio e lungo termine.

Unipol Rental eroga servizi di noleggio di autoveicoli a medio lungo termine alle società del Gruppo.

Tutti i rapporti sopra elencati non comprendono operazioni atipiche o inusuali.

I corrispettivi riconosciuti vengono principalmente determinati sulla base dei costi esterni sostenuti, dovuti per esempio a prodotti e servizi acquisiti da propri fornitori, e dei costi derivanti da attività autoprodotte, ossia generate attraverso proprio personale, e con logiche che considerano:

- gli obiettivi di performance che la prestazione del servizio a favore della società deve garantire;
- gli investimenti strategici da attuare per assicurare i livelli di servizio pattuiti.

In particolare vengono considerate le seguenti componenti:

- costo del personale;
- costi di funzionamento (logistica, ecc.);
- costi generali (IT, consulenze, ecc.).

Per le attività fornite da Leith il corrispettivo è determinato in misura pari ai costi definiti in precedenza, ai quali viene applicato un mark-up, che costituisce il margine operativo per la prestazione fornita.

Per la Gestione Finanziaria i corrispettivi sono calcolati mediante l'applicazione di una commissione sulle masse gestite. I servizi prestati da UniSalute (a eccezione dei servizi di funzionamento erogati a Unisalute Servizi i quali sono calcolati a costi ripartiti), Auto Presto & Bene, UnipolSai Investimenti SGR e UnipolRe prevedono dei corrispettivi fissi.

Sia la Capogruppo Unipol che le controllate, tra cui UnipolSai, Arca Vita e Arca Assicurazioni effettuano distacchi di personale a favore delle società del Gruppo al fine di ottimizzare le sinergie all'interno del Gruppo.

Regime fiscale per la tassazione di gruppo (c.d. consolidato fiscale)

La capogruppo Unipol ha esercitato l'opzione per il regime di tassazione di Gruppo disciplinato dal Titolo II, Capo II, sezione II del DPR 917/86 (TUIR - art. 117 e seguenti), in qualità di consolidante, congiuntamente alle società appartenenti al Gruppo Unipol aventi, tempo per tempo, i requisiti normativamente previsti. L'opzione ha durata triennale e si rinnova automaticamente salvo disdetta.

Esercizio dell'opzione per la costituzione del Gruppo IVA Unipol

In data 14 novembre 2018, Unipol Gruppo e le società controllate per le quali sussistono i vincoli economici, finanziari e organizzativi previsti dalla normativa vigente hanno esercitato l'opzione congiunta per la costituzione del Gruppo IVA

Unipol per il triennio 2019-2021, con rinnovo tacito fino a revoca, ai sensi degli artt. 70-bis e seguenti del D.P.R. n. 533/1972 e del D.M. del 6 aprile 2018.

Per quanto riguarda l'informativa prevista dalla Comunicazione Consob n. DEM/6064293/2006 si rinvia al paragrafo Operazioni con parti correlate della Nota Integrativa.

Attività di ricerca e sviluppo

In risposta a uno scenario di mercato costantemente in forte evoluzione tecnologica, il Gruppo Unipol investe per sviluppare e accelerare l'innovazione e andare incontro alle nuove esigenze della clientela.

Per Unipol il capitale intellettuale rappresenta una parte rilevante degli asset attraverso cui realizzare le proprie strategie, e viene continuamente arricchito grazie a investimenti in innovazione. L'investimento nei dati, nella telematica e nell'applicazione di Intelligenza Artificiale e *Robotic Process Automation (RPA)* generano ritorni concreti per le attività caratteristiche. I principali effetti riguardano il miglioramento della capacità di individuare le frodi, identificando in modo automatico e "predittivo" i sinistri sospetti; una riduzione del costo dei sinistri; l'ampliamento della conoscenza dei reali bisogni dei clienti e la conseguente realizzazione di nuovi servizi e prodotti offerti ai clienti in vari segmenti. L'evoluzione tecnologica riguarda anche le società di servizio e gli ecosistemi.

Nei processi di innovazione il Gruppo ha frequentemente coinvolto e valorizzato il contributo di startup, Università e network di ricerca.

Adempimenti in materia di privacy (D. Lgs. 196/2003)

Il Regolamento (UE) 2016/679 in materia di tutela dei dati personali (il "GDPR"), che a partire dal 25 maggio 2018 ha introdotto importanti novità nella protezione dei dati personali, richiede una continua formazione in materia e una forte responsabilizzazione sostanziale dell'impresa, la quale deve garantire ed essere in grado di dimostrare la conformità alle previsioni del GDPR.

A tale scopo, nel corso dell'esercizio 2020 la Società, con il supporto del *Data Protection Officer* di Gruppo – che svolge le attività di competenza per la Capogruppo e per le società da essa controllate aventi sede legale in Italia – oltre ad aver proseguito l'attività di erogazione di formazione al personale dipendente sia attraverso corsi in modalità e-learning sia tramite incontri/lezioni frontali svolti da remoto, ha valutato l'effettività e l'efficacia dei presidi, dei processi e dell'impianto organizzativo implementati al fine di assicurare una gestione dei dati personali che fosse conforme alla normativa vigente e maggiormente trasparente nei confronti dei soggetti interessati, mediante:

- monitoraggio dei Registri dei trattamenti previsti dall'articolo 30 del GDPR;
- adeguamento dei contratti di fornitura di servizi, sia tra società del Gruppo, sia tra queste e i fornitori esterni;
- aggiornamento di documenti di comunicazione aziendale, finalizzati a delineare linee guida e procedure per la corretta gestione dei dati personali e per assicurare la conformità dei trattamenti alla normativa;
- *assessment* sulla conformità dei processi e delle procedure alle previsioni normative;
- monitoraggio dell'implementazione delle azioni individuate negli *assessment*;
- monitoraggio del quadro normativo di riferimento, anche tramite attività di valutazione delle normative e/o linee guida di autorità europee e nazionali poste in pubblica consultazione, per proporre, ove necessario, richieste di variazione, modifica, integrazione o chiarimento in merito alle tematiche connesse al trattamento di dati personali;
- monitoraggio dei provvedimenti sanzionatori emanati dall'Autorità Garante per la Protezione dei Dati Personali;
- valutazioni d'impatto sulla protezione dei dati, in ossequio ai principi di *privacy by design* e *by default*.

Nel corso del 2020, la Società ha dovuto far fronte all'emergenza sanitaria connessa alla pandemia del Covid-19: in tale contesto, la consulenza del *Data Protection Officer* di Gruppo si è resa necessaria per garantire (i) la conformità dei trattamenti di dati personali svolti nell'ambito di tutte le misure e i progetti implementati dalla Società medesima e finalizzati a fornire protezione e soluzioni mirate e concrete rispetto al virus e alle sue conseguenze e (ii) l'adozione di misure atte a prevenire la diffusione del virus sul posto di lavoro e a contenere i rischi derivanti dal medesimo per tutto il personale dipendente (ad esempio, attraverso la definizione di linee guida per permettere l'ingresso ai locali aziendali di dipendenti, fornitori esterni e ospiti sulla base delle normative e dei protocolli tempo per tempo adottati per la gestione della pandemia garantendo comunque il rispetto delle disposizioni in materia di protezione dei dati personali).

Risorse Umane

L'organico della Società al 31 dicembre 2020 risulta composto da n. 16 dipendenti (n. 17 al 31/12/2019). Il numero medio di dipendenti del 2020 è pari a n. 17. Il numero medio dei dipendenti se conteggiati come "full time equivalent" (FTE), ovvero considerando l'orario di lavoro effettivo, è pari a n. 17 unità.

	31/12/2020			31/12/2019		
	Medi	Finali	FTE	Medi	Finali	FTE
Tempo Indeterminato	17	16	17	19	17	17
Totale	17	16	17	19	17	17

Attività di formazione

Nel 2020 Unica, la Corporate Academy del Gruppo Unipol, ha rivisto la propria pianificazione e le modalità di progettare ed erogare la formazione per continuare a fornire opportunità formative al personale nonostante l'emergenza sanitaria, attraverso un utilizzo massiccio di interventi in webinar e videoconferenza, in aggiunta al *digital learning*.

Nel corso del 2020 l'Academy ha rinnovato la Certificazione di Qualità ISO 9001:2015 e ha creato una nuova Faculty dedicata ai master e ai percorsi di alta professionalizzazione e di ingresso per i giovani.

Tra i percorsi formativi rivolti alla rete agenziale si segnala il percorso **Costruiamo il futuro**, rivolto agli Agenti Unipol Sai di domani, per costruire un nuovo modello di Agenzia coerente con il Piano industriale di Gruppo. Sono proseguite le iniziative rivolte ai colleghi più giovani, con la terza edizione dell'**Unipol Insurance Master Program**, rivolto a 20 neolaureati che entrano in Unipol con un percorso formativo interfunzionale, e la nuova edizione del progetto **Next Generation** che ha coinvolto 332 dipendenti under 35 assunti da almeno un anno in un percorso di approfondimento delle competenze e attitudini organizzative.

L'attività formativa dedicata a tutte le società del Gruppo Unipol ha registrato 1 milione di ore di formazione erogate per l'89% alla rete agenziale e per l'11% ai dipendenti (con una media di 9,2 ore di formazione procapite), coinvolgendo 9.488 dipendenti e 25.464 agenti e collaboratori di rete secondaria (80% dei potenziali destinatari). Sono stati erogati 1.756 corsi tra dipendenti e agenti.

Piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale

Il Gruppo Unipol riconosce benefici addizionali (incentivi di breve e lungo termine) all'Amministratore Delegato, ai Dirigenti con responsabilità strategiche e agli altri dirigenti attraverso piani triennali chiusi di partecipazione al capitale che prevedono l'assegnazione di azioni Unipol e Unipol Sai (*performance share*) al raggiungimento di indicatori di risultato del Gruppo Unipol, del target del requisito patrimoniale di solvibilità, in ragione del verificarsi di una crescita del valore dell'Azione Unipol (nell'arco di tre anni) e dell'andamento dell'indice reputazionale del Gruppo nel triennio.

Il Piano di compensi del tipo *performance share* per il periodo 2019-2021 è stato approvato dall'Assemblea dei soci del 18 aprile 2019 e prevede, qualora ne ricorrano i presupposti, l'assegnazione di azioni Unipol Sai e Unipol nell'esercizio successivo a quello di riferimento (*Short Term Incentive*) o nell'arco di 3/5 esercizi (*Long Term Incentive*), a decorrere dal mese di gennaio 2023.

Il Piano di compensi del tipo *performance share* per il periodo 2019-2021 è stato approvato dall'Assemblea dei soci del 18 aprile 2019 e prevede, qualora ne ricorrano i presupposti, l'assegnazione di azioni Unipol Sai e Unipol nell'esercizio successivo a quello di riferimento (*Short Term Incentive*) o nell'arco di 3/5 esercizi (*Long Term Incentive*).

Nel mese di dicembre 2020, si è proceduto all'assegnazione di n. 7.361 azioni ai soli Dirigenti non rientranti nella categoria dei *significant risk taker*, per incentivo di breve termine riferito all'esercizio 2019 in parziale esecuzione del Piano 2019-2021.

I Documenti informativi, redatti ai sensi dell'art. 114-bis del testo Unico della Finanza e dell'art. 84-bis del Regolamento Emittenti CONSOB n. 11971/1999, sono disponibili sui rispettivi siti internet, nella sezione Governance/Assemblee degli Azionisti.

Accordi sindacali in materia di Personale

Personale non dirigente

Nell'ambito delle attività di attuazione del vigente Piano Industriale, durante il biennio 2019-2020 nelle società del comparto assicurativo del Gruppo sono stati sottoscritti accordi sindacali in materia di risoluzione consensuale del rapporto di lavoro per il personale non dirigente, che entro il 31 dicembre 2023 raggiunga le condizioni per la pensione. Il predetto personale riceverà direttamente dall'INPS il trattamento pensionistico, qualora ne abbia già maturato il diritto, oppure avrà accesso alla sezione straordinaria del Fondo di Solidarietà, dove percepirà a carico dell'azienda un assegno equivalente al futuro trattamento pensionamento fino a quando perverrà ai requisiti richiesti dalla normativa di legge, grazie al versamento all'INPS della contribuzione correlata sempre da parte dell'impresa.

A seguito dell'emergenza epidemiologica da Covid-2019, tenuto conto della significativa contrazione delle attività economiche e sulla base delle disposizioni di legge emanate nel corso dell'anno, sono stati sottoscritti diversi accordi sindacali nei vari comparti merceologici del Gruppo.

In particolare, per le società del comparto assicurativo del Gruppo è stata disciplinata una parziale riduzione delle attività lavorative, per un totale di 18 giornate mediante il preventivo utilizzo delle ferie maturate e non godute e il successivo ricorso alla sezione ordinaria del Fondo di Solidarietà, garantendo comunque la piena tutela della retribuzione e della contribuzione correlata. Il predetto ricorso ha permesso di recuperare i contributi versati in passato al Fondo dalle imprese del Gruppo, senza ricorrere ai contributi riferiti ai dipendenti o alle altre aziende del settore assicurativo. Inoltre, è stato stabilito che i dipendenti fruiscano delle ferie spettanti per l'anno 2020.

In altri settori, come quello alberghiero, si è fatto ricorso agli ammortizzatori previsti dalle disposizioni di legge e di contratto in modo praticamente continuativo dal 16 marzo u.s. fino al termine dell'anno. Infine, è stata prevista su base volontaria la possibilità di aderire alla risoluzione consensuale del rapporto di lavoro tramite apposita forma di incentivazione.

Personale dirigente

In Unipol Gruppo e nelle società del comparto assicurativo del Gruppo sono stati sottoscritti accordi sindacali, in materia di risoluzione consensuale del rapporto di lavoro per il personale dirigente, che entro il 31 dicembre 2024 (termine inizialmente fissato al 31 dicembre 2023) raggiunga le condizioni per la pensione.

A seguito della cessazione, il predetto personale riceverà dall'azienda un assegno equivalente al futuro trattamento pensionistico fino a quando perverrà ai requisiti richiesti dalla normativa di legge, grazie al versamento all'INPS della contribuzione correlata sempre da parte dell'impresa.

Servizi Informatici

Nel 2020, le attività svolte sui filoni del Piano Industriale di **Multicanalità, Digitalizzazione & Ottimizzazione Processi, Cybersecurity, Dati e Nuove Architetture & Tecnologie**, sono state modulate in modo da assicurare la continuità operativa del Gruppo e la gestione dell'emergenza per Covid-19, attraverso la realizzazione di una serie di iniziative specifiche, articolate sulle seguenti diverse direttrici di intervento:

Interventi a favore delle agenzie

Sono state realizzate nuove funzionalità di vendita a distanza a supporto dell'operatività agenziale nella situazione di "lockdown" (per esempio estensioni della firma elettronica avanzata, nuove modalità di pagamento tramite SMS e POS Virtuale) e introdotte modifiche alle procedure di gestione dei sistemi incentivanti e delle regolazioni economiche, a supporto della liquidità delle agenzie.

Gli interventi realizzati hanno consentito di aumentare del 70% l'uso della firma elettronica avanzata e di più del doppio i pagamenti in mobilità e a distanza rispetto all'anno precedente.

Interventi a favore dei clienti e del business

Sono state sviluppate modifiche alle applicazioni e alle procedure operative in adeguamento alle numerose variazioni normative introdotte e sono stati realizzati nuovi prodotti, iniziative commerciali e interventi tariffari a supporto delle azioni di business per la gestione dell'emergenza.

In particolare sono state realizzate nuove Campagne "Digital", basate sull'utilizzo della APP, #UnMesePerTe e #AndràTuttoBenefree ad aprile e #UniSalutePerTe a dicembre, che hanno portato fra l'altro a un significativo incremento dell'utilizzo dei touch point digitali della Compagnia da parte dei clienti (abbiamo superato i 3,3 milioni di

App scaricate e quasi triplicato il numero delle interazioni su App e siti), grazie alla realizzazione di una serie di interventi applicativi e di revisione e potenziamento delle piattaforme Hw e Sw di App e siti.

È stata inoltre ampliata la gamma dei servizi "self service" disponibili nella APP con i pagamenti delle quietanze delle polizze, dei parcheggi "strisce blu" e l'applicazione degli sconti dei voucher #UnMesePerTe.

L'APP UnipolSal è stata nuovamente nominata migliore App del mercato assicurativo dall'Osservatorio Finanziario.

Sono inoltre proseguite le attività sui fronti dell'applicazione dell'Intelligenza Artificiale e della Robotizzazione all'automazione di 26 nuovi processi in 6 diverse aree aziendali e nell'area sinistri in particolare, dove è stata ulteriormente ampliata la gamma dei documenti gestiti con queste tecnologie e rilasciata in produzione una nuova versione del sistema "Liquido" arricchita con nuove funzionalità.

Interventi a supporto dell'avvio del lavoro agile per i dipendenti del Gruppo

Per la gestione dell'emergenza Covid-19, è stato messo in atto un crash program sulle piattaforme tecnologiche e applicative che ha consentito di affrontare l'emergenza assicurando la continuità operativa del Gruppo abilitando al lavoro agile nel giro di poche settimane praticamente tutti i 9.000 dipendenti e che ha portato complessivamente alla:

- configurazione e distribuzione di circa 7.000 nuovi dispositivi aziendali;
- remotizzazione dell'attività dei circa 1.000 operatori dei diversi call center del Gruppo (Sinistri, Linear, Pas, UniSalute, MyGlass);
- riconfigurazione della rete degli interni telefonici aziendali e adeguamento delle principali applicazioni per permettere l'utilizzo in sicurezza via Internet dai dispositivi remoti;
- potenziamento delle infrastrutture e sviluppo di nuove soluzioni di collaboration e videoconferenza (gestiti volumi 14 volte superiori a quelli del 2019, con una media di circa 2.200 videoconferenze e 6.200 partecipanti/giorno);
- potenziamento delle infrastrutture di sicurezza e controllo accessi e delle iniziative di formazione e cyber awareness.

Interventi in ambito Cyber Security, Data Governance & Data Strategy

In ambito Cyber Security in particolare sono proseguite le attività di introduzione di nuove tecnologie a supporto del monitoraggio della sicurezza e protezione dei dati personali, attraverso l'implementazione dell'autenticazione multi-fattore per i dipendenti del Gruppo, l'attivazione di una piattaforma di Threat Intelligence per ricerca avanzata di minacce su internet e *dark web*, la conduzione di *vulnerability assessment* e *penetration test* su infrastrutture e applicazioni e la predisposizione e l'attivazione di un nuovo Corso Cyber Security 2020 per dipendenti e agenti realizzato in collaborazione con UNICA.

Sul fronte Dati sono state portate in produzione nuove piattaforme per la gestione della Data Governance e Data Quality e introdotte nuove tecnologie e modalità per lo sfruttamento e valorizzazione dei dati di clienti e *prospect* nei processi di *pricing* *underwriting*.

Sviluppo Ecosistemi ed evoluzione Sistemi Informativi altre Società del Gruppo

Le attività sono proseguite anche sul fronte dell'evoluzione tecnologica delle società di servizio e degli ecosistemi, con il rilascio in Linear della nuova piattaforma di portafoglio per la gestione della partnership auto con Poste, il completamento in Pronto Assistenza Servizi della nuova piattaforma di centrale operativa per la gestione dell'assistenza auto e l'attivazione del recupero con carri attrezzati brandizzati UnipolAssistance e l'avvio in UnipolRental e UniSalute dei rifacimenti dei rispettivi sistemi informativi.

Internet

www.unipol.it è il sito di Unipol del quale l'utente può accedere ai siti delle varie società del Gruppo e ottenere informazioni sulla stessa Unipol.

Evoluzione prevedibile della gestione

Gli effetti della diffusione della pandemia da Covid-19 stanno proseguendo, anche in forma sostenuta, nei primi mesi dell'esercizio 2021.

L'ondata di contagi che si ripropone e i ritardi nelle vaccinazioni minacciano la sospirata ripresa economica. Certo non ha giovato al nostro paese l'instabilità politica che ha accompagnato questa prima parte dell'esercizio con tensioni sfociate nella formazione di un nuovo Governo, che dovrà tempestivamente pianificare un utilizzo efficace dei fondi del piano Next Generation, fattore chiave per migliorare il potenziale di crescita dell'economia italiana.

Tutto ciò ha riflessi sugli investimenti finanziari e sull'operatività della gestione finanziaria che resta finalizzata alla coerenza tra gli attivi e i passivi, all'ottimizzazione del profilo rischio-rendimento del portafoglio anche con riguardo al mantenimento di un adeguato livello di solvibilità.

Per quanto concerne l'andamento del comparto assicurativo in cui opera il Gruppo non si segnalano eventi di particolare rilievo, con un andamento del comparto assicurativo ancora condizionato dagli effetti della pandemia sull'attività commerciale e sulla sinistralità.

Il risultato consolidato della gestione per l'anno in corso, escludendo eventi attualmente non prevedibili anche legati ad un ulteriore aggravamento del contesto di riferimento, è atteso positivo e in linea con gli obiettivi definiti nel Piano Industriale 2019-2021.

Bologna, 18 marzo 2021

Il Consiglio di Amministrazione







2

BILANCIO
DELL'ESERCIZIO 2020



Unipol Gruppo S.p.A.
Stato Patrimoniale

Valori in euro

ATTIVO	31.12.2020	31.12.2019
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
- di cui capitale richiamato		
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I Immobilizzazioni immateriali		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	762.713	1.543.651
Totale	762.713	1.543.651
II Immobilizzazioni materiali		
2) Impianti e macchinario	4.200	14.023
4) Altri beni	575.999	615.553
Totale	581.198	629.576
III Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	7.014.371.939	7.014.371.939
b) imprese collegate	298.698.507	223.311.650
Totale partecipazioni	7.312.470.446	7.237.683.589
2) Crediti		
a) verso imprese controllate	103.341.847	133.307.218
- di cui esigibili entro 12 mesi	6.767.697	50.779.831
d-bis) verso altri	10.290	19.751
- di cui esigibili entro 12 mesi	10.290	19.751
Totale crediti	103.351.937	133.326.969
3) Altri titoli	155.117.163	4.920.307
Totale	7.570.939.546	7.375.930.865
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	7.572.283.457	7.379.104.092

Unipol Gruppo S.p.A. Stato Patrimoniale

Valori in euro

ATTIVO	31.12.2020	31.12.2019
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
II Crediti		
1) verso clienti	412.944	368.021
2) verso imprese controllate	98.516.315	91.354.941
3) verso imprese collegate		142.356
5- bis) crediti tributari	40.195.051	31.068.920
- di cui esigibili oltre 12 mesi	4.829.995	4.872.419
5- ter) imposte anticipate	353.894.253	363.785.634
- di cui esigibili oltre 12 mesi	336.956.035	363.785.634
5- quater) verso altri	456.487	617.396
- di cui esigibili oltre 12 mesi	72.538	72.538
Totale	493.475.050	487.337.268
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) Partecipazioni in imprese controllate	3.403.111	1.360.592
4) Altre partecipazioni	8.149.295	
5) Strumenti finanziari derivati attivi	13.878	
6) Altri titoli	1.370.875.423	434.928.340
Totale	1.382.441.707	436.288.932
IV Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	412.539.370	258.141.960
- di cui verso imprese collegate	412.520.626	258.128.721
3) Denaro e valori in cassa	12.382	14.350
Totale	412.551.752	258.156.310
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	2.288.468.510	1.181.782.510
D) RATEI E RISCONTI		
2) Risconti	374.410	605.813
TOTALE RATEI E RISCONTI	374.410	605.813
TOTALE ATTIVO	9.861.126.377	8.560.492.415

Unipol Gruppo S.p.A. Stato Patrimoniale

Valori in euro

PASSIVO	31.12.2020	31.12.2019
A) PATRIMONIO NETTO		
I Capitale sociale	3.365.292.408	3.365.292.408
II Riserva sovrapprezzo azioni	1.345.677.187	1.345.677.187
IV Riserva legale	673.058.482	673.058.482
VI Altre riserve	284.054.255	518.350
-Riserva straordinaria	284.054.255	518.350
IX Utile (perdita) dell'esercizio	316.348.943	283.535.905
X Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(1.279.807)	(1.175.650)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	5.983.151.468	5.666.906.682
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
4) Altri	43.277.017	36.692.813
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	43.277.017	36.692.813
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	38.346	37.790
D) DEBITI		
1) Obbligazioni	2.747.980.396	1.819.700.445
- di cui esigibili oltre 12 mesi	2.509.161.749	1.819.700.445
5) Debiti verso altri finanziatori	515.186	515.186
7) Debiti verso fornitori	3.135.746	2.855.931
9) Debiti verso imprese controllate	1.061.012.197	974.352.623
- di cui esigibili oltre 12 mesi	300.518.000	300.550.750
10) Debiti verso imprese collegate	239.374	6589.720
12) Debiti tributari	838.479	31.353.903
13) Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	546.112	474.935
14) Altri debiti	20.392.057	21.012.387
TOTALE DEBITI	3.834.659.546	2.856.855.130
TOTALE PASSIVO	9.861.126.377	8.560.492.415

Unipol Gruppo S.p.A.
Conto Economico

Valori in euro	31.12.2020	31.12.2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	638.158	749.135
5) Altri ricavi e proventi:		
b) diversi	14.798.099	20.661.659
Totale altri ricavi e proventi	14.798.099	20.661.659
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	15.436.257	21.410.794
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	184.251	174.729
7) Servizi	13.004.710	15.679.288
8) Godimento di beni di terzi	1.256.231	1.311.259
9) Personale:		
a) salari e stipendi	17.345.183	22.801.836
b) oneri sociali	2.847.461	4.016.563
c) trattamento di fine rapporto	576.653	594.475
e) altri costi	1.555.416	2.243.015
Totale personale	22.324.713	29.655.889
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	783.091	781.659
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	48.378	131.341
Totale ammortamenti e svalutazioni	831.469	913.000
12) Accantonamenti per rischi	23.131	743.613
13) Altri accantonamenti	4.000.000	
14) Oneri diversi di gestione	5.772.009	43.538.250
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	47.396.515	92.016.027
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	(31.960.258)	(70.605.233)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da partecipazioni:		
a) in imprese controllate	318.594.372	344.032.307
d) in altre imprese	58.810	5.745.277
Totale proventi da partecipazioni	318.653.182	349.777.583
16) Altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
1) da imprese controllate	3.794.406	4.304.172
4) da altri	8	165
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	899.520	53.131.742
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	6.573.794	10.245.281
d) proventi diversi dai precedenti	2.605.433	169.336
1) da imprese controllate	16.116	
4) da altri	2.589.317	169.336
Totale altri proventi finanziari	13.873.160	67.850.696
17) Interessi e altri oneri finanziari:		
a) imprese controllate	8.297.417	14.746.255
b) imprese collegate	45.006	56.246
d) altri	79.756.562	73.489.427
Totale interessi e altri oneri finanziari	88.098.986	88.291.928
17-bis) Utili (perdite) su cambi	(325.015)	4.618
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	244.102.342	329.340.969

Unipol Gruppo S.p.A. Conto Economico

Valori in euro

	31.12.2020	31.12.2019
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE		
18) Rivalutazioni:		
c) di titoli iscritti all'attivo circolante	1.175.784	3.155.660
d) di strumenti finanziari derivati	13.878	
Totale rivalutazioni	1.189.662	3.155.660
19) Svalutazioni:		
a) di partecipazioni		861
c) di titoli iscritti all'attivo circolante	737.328	353.739
Totale svalutazioni	737.328	354.600
TOTALE DELLE RETTIFICHE	452.335	2.801.060
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	212.594.418	261.536.797
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
a) Imposte correnti	(26.901.058)	(5.770.613)
b) Imposte relative a esercizi precedenti	(85.731.624)	(7.763.018)
c- bis) Imposte anticipate	8.878.158	(8.465.478)
Totale imposte sul reddito dell'esercizio	(103.754.524)	(21.999.109)
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	316.348.943	283.535.905

Unipol Gruppo S.p.A. Rendiconto Finanziario

Valori in euro

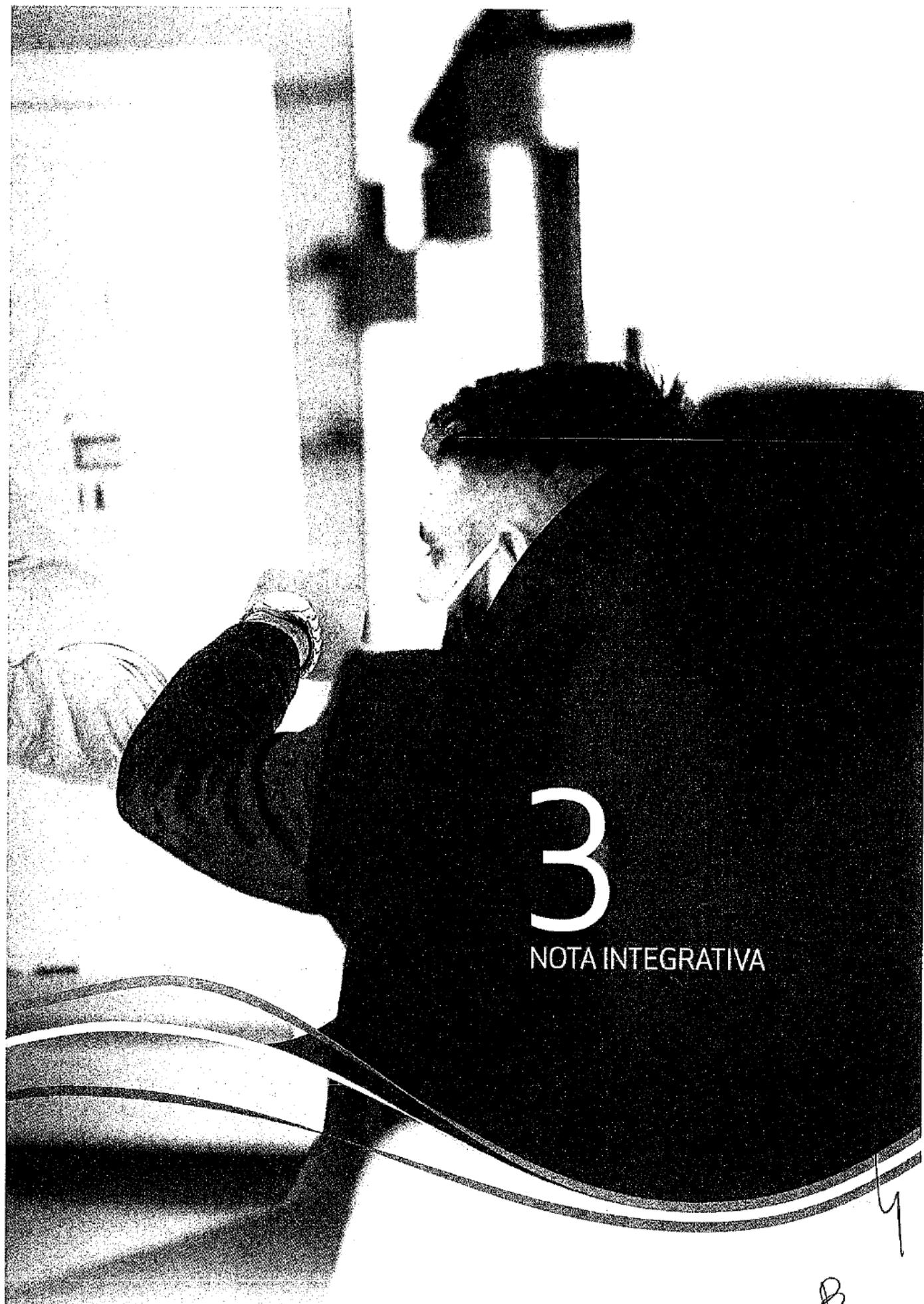
	31.12.2020	31.12.2019
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	316.348.943	283.535.905
Imposte sul reddito	(103.754.524)	(21.993.109)
Interessi passivi (interessi attivi)	67.853.317	61.283.999
(Dividendi)	(307.908.556)	(349.440.307)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(14.053.909)	(53.877.550)
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(41.514.729)	(80.497.061)
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	6.923.131	30.986.062
Ammortamenti delle immobilizzazioni	831.459	913.000
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		861
Altre rettifiche per elementi non monetari	117.622.413	35.953.200
Totale rettifiche elementi non monetari	125.377.013	67.853.123
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	83.862.284	(12.643.938)
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento (incremento) dei crediti vs clienti	(44.923)	
Incremento (decremento) dei debiti verso fornitori	279.816	(3.260.206)
Decremento (incremento) ratei e risconti attivi	231.403	1.402.166
Decremento (incremento) dei crediti vs controllate	(7.161.374)	(79.719.231)
Altre variazioni del capitale circolante netto	50.313.164	127.032.026
Totale variazioni capitale circolante netto	43.618.087	45.455.756
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	127.480.371	32.811.818
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati (pagati)	(67.863.317)	(61.283.999)
Dividendi incassati	307.908.556	349.440.307
(Utilizzo dei fondi)	(338.977)	(1.456.046)
Totale altre rettifiche	239.706.312	286.700.262
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	367.186.682	319.512.080

Unipol Gruppo S.p.A. Rendiconto Finanziario

Valori in euro

	31.12.2020	31.12.2019
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(investimenti)	(2154)	(14.323)
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(investimenti)	(243.433.712)	(1.081.755.413)
Disinvestimenti - valore di realizzo	47.075.711	549.446.155
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(investimenti)	(946.890.103)	(786.514.408)
Disinvestimenti - valore di realizzo	14.063.909	193.940.050
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(1.129.186.350)	(1.024.997.939)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Accensione finanziamenti	1.004.535.000	
Rimborso finanziamenti	(88.139.890)	
<i>Mezzi propri</i>		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		(129.072.323)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	916.395.110	(129.072.323)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	154.395.442	(834.558.181)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	258.156.310	1.092.714.492
di cui:		
depositi bancari e postali	258.141.960	1.092.700.544
denaro e valori in cassa	14.350	13.948
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	412.551.752	258.156.310
di cui:		
depositi bancari e postali	412.539.370	258.141.960
denaro e valori in cassa	12.382	14.350





3

NOTA INTEGRATIVA

B

4

Struttura e contenuto del bilancio

Il bilancio d'esercizio 2020 di Unipol è redatto in conformità alle disposizioni del Codice Civile e ai principi contabili nazionali approvati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). Unipol, infatti, qualificandosi capogruppo di un gruppo assicurativo, è tenuta a redigere il bilancio consolidato in conformità ai principi contabili internazionali sulla base di quanto previsto dall'art. 95, comma 2-bis del D. Lgs. 209/2005 (Codice delle Assicurazioni Private), ma non può applicare i medesimi principi internazionali al bilancio separato dell'impresa secondo il disposto dell'art. 4 del D. Lgs. 38/2005.

Il bilancio è costituito dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dal Rendiconto finanziario e dalla presente Nota integrativa; è inoltre corredato della Relazione degli Amministratori sulla gestione.

Come previsto dall'art. 2423, comma 6, del Codice Civile, i valori del bilancio d'esercizio sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali, ad eccezione dei valori riportati nella Nota integrativa che, salvo ove diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro, così come consentito dallo stesso Codice Civile.

I criteri di valutazione sono adottati nell'ottica della continuità aziendale, in applicazione dei principi di competenza, di rilevanza, di significatività dell'informazione contabile e della sostanza delle operazioni o dei contratti, ai sensi degli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile.

La natura e l'effetto patrimoniale, economico e finanziario dei principali fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, anche con riferimento ove applicabile alle valutazioni del presente bilancio d'esercizio, sono riportati in un apposito capitolo della presente nota integrativa.

Al fine di integrare l'informativa fornita dagli schemi obbligatori sopra richiamati, i dati del Conto economico sono stati riesposti nell'allegato prospetto di riclassificazione e sono stati corredati dal Prospetto delle variazioni nei conti del Patrimonio netto.

Il bilancio è esposto in forma comparata con l'indicazione dei valori dell'esercizio precedente. Ove necessario, in caso di modifica di principi contabili, criteri di valutazione o di classificazione, i dati comparativi vengono rielaborati e riclassificati per fornire un'informativa omogenea e coerente.

Gli organi amministrativi delegati e il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Unipol hanno reso l'attestazione del bilancio d'esercizio ai sensi dell'articolo 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni.

Il presente bilancio è sottoposto a revisione contabile da parte della società PricewaterhouseCoopers SpA, alla quale l'Assemblea dei Soci ha affidato l'incarico per gli esercizi 2012-2020.

Criteri di valutazione

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione o di produzione, comprensivo degli oneri accessori, e vengono ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzo (3-5-10 anni). Per i progetti in corso d'opera l'ammortamento è sospeso e decorre dall'esercizio in cui inizia il relativo utilizzo.

I costi di impianto e di ampliamento sono ammortizzati in un periodo massimo di cinque anni, a decorrere dalla data di effetto dell'operazione a cui sono correlati, tenendo conto dell'utilità futura del medesimo e della loro presunta vita utile.

Gli altri costi pluriennali sono ammortizzati in conto, in base alla loro presunta vita utile. Qualora venga meno l'utilità futura delle immobilizzazioni immateriali, le stesse sono azzerate con addebito al conto economico.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione e rettificata dai corrispondenti fondi ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene.

Gli ammortamenti sono computati secondo la vita utile del bene:

- impianti e attrezzature: da 3 a 7 anni di vita utile;
- beni mobili iscritti in pubblici registri: 4 anni di vita utile;
- mobili e macchine ufficio: da 3 a 8 anni di vita utile;
- macchine CED: da 2 a 5 anni di vita utile;
- cespiti fino a euro 516: vengono ammortizzati interamente in 1 anno.

Immobilizzazioni finanziarie

Sono principalmente rappresentate da partecipazioni di controllo.

Tali partecipazioni sono iscritte in bilancio al costo di acquisto o di sottoscrizione o a un valore inferiore al costo nei casi in cui le partecipate presentino, sulla base della loro situazione patrimoniale, perdite durevoli di valore.

I titoli obbligazionari destinati a permanere durevolmente nel patrimonio della Società sono contabilizzati con il metodo del costo ammortizzato applicando il tasso interno di rendimento (criterio dell'interesse effettivo). Il valore viene rettificato in presenza di perdite durevoli di valore.

Nel caso in cui vengano meno i motivi che avevano determinato la rilevazione di rettifiche di valore, il valore del titolo viene ripristinato nei limiti del costo ammortizzato determinato in assenza delle rettifiche precedentemente rilevate.

Cambiamenti di destinazione di investimenti

Nel caso di una mutata strategia definita dall'organo amministrativo circa la destinazione di un investimento a permanere o meno durevolmente nel patrimonio dell'impresa, tale investimento è oggetto di riclassifica tra i comparti dell'attivo immobilizzato (immobilizzazioni finanziarie) e dell'attivo circolante (attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni).

Il trasferimento è rilevato in base al valore risultante dall'applicazione – al momento del trasferimento stesso – dei criteri valutativi del portafoglio di provenienza. Pertanto:

- a) il trasferimento degli investimenti immobilizzati all'attivo circolante va rilevato in base al costo, eventualmente rettificato per le perdite durature di valore;
- b) il trasferimento degli investimenti non immobilizzati alle immobilizzazioni finanziarie va rilevato in base al minor valore fra il costo e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Crediti

I crediti sono contabilizzati con il metodo del costo ammortizzato applicando il tasso interno di rendimento (criterio dell'interesse effettivo), tenendo conto del fattore temporale, con l'eccezione dei crediti a breve termine (con scadenza inferiore a 12 mesi).

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I titoli azionari che non costituiscono immobilizzazioni e le quote di fondi comuni di investimento sono iscritti al minore fra il costo medio d'acquisto e il valore di mercato, corrispondente, per i titoli quotati, alla media aritmetica dei prezzi rilevati nell'ultimo mese dell'esercizio e, per i titoli non quotati, a una stima prudente del loro presumibile valore di realizzo.

Per i titoli quotati, peraltro, qualora la media dell'ultimo mese non sia rappresentativa del valore di mercato, si ricorre per prudenza a medie ritenute più rappresentative.

I titoli obbligazionari che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al minore fra il costo di acquisto e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato costituito, per i titoli quotati, dalla media aritmetica dei prezzi rilevati nel mese di dicembre e, per quelli non quotati, dal presumibile valore di realizzo al 31 dicembre, determinato sulla base del valore corrente dei titoli, negoziati in mercati regolamentati, aventi analoghe caratteristiche. Le riduzioni di valore di esercizi precedenti non vengono mantenute qualora siano venuti meno i motivi che le hanno originate.

Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono iscritti e valutati al *fair value*. Le variazioni di *fair value* sono imputate al conto economico e iscritte nella sezione D. "Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie" (voci D18 e D19), fatta eccezione al caso in cui tali variazioni derivino da una strategia di copertura del rischio di variazione dei flussi finanziari attesi ("cash flow hedge"); in tale circostanza la porzione efficace degli utili o delle perdite sullo strumento finanziario derivato è sospesa in una riserva del Patrimonio netto successivamente imputata ai conto economico nella misura e nei tempi corrispondenti al verificarsi o al modificarsi dei flussi di cassa dello strumento coperto o al verificarsi dell'operazione oggetto di copertura. Si segnala altresì che la sezione D. "Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie" (voci D18 e D19) accoglie anche le variazioni di *fair value* derivanti dall'elemento coperto attribuibili alla valutazione dello strumento di copertura nell'ambito di una strategia efficace di copertura del rischio di oscillazioni del *fair value* ("fair value hedge").

A livello patrimoniale, il valore di mercato degli strumenti finanziari in essere che costituiscono attività finanziarie, è rilevato:

- tra le "Immobilizzazioni finanziarie" nella voce B) III 4) strumenti finanziari derivati attivi;
- tra le "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni" nella voce C) III 5) strumenti finanziari derivati attivi.

Nel caso invece che il *fair value* degli strumenti derivati sia negativo, tale valore è rilevato nei "Fondi per rischi e oneri" nella voce B) 3) - strumenti finanziari derivati passivi.

Gli strumenti finanziari derivati sono esclusivamente utilizzati per finalità di copertura, a riduzione del profilo di rischio delle attività/passività coperte, ovvero di ottimizzazione del profilo di rischio/rendimento delle stesse.

Al 31 dicembre 2020 non sono presenti operazioni di copertura qualificate, a fini contabili, come cash flow hedge o fair value hedge.

Ratei e risconti

I Ratei e risconti attivi e passivi sono calcolati secondo il criterio della competenza economica e temporale.

Fondo per rischi e oneri

I Fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o passività, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non è determinabile con certezza l'entità o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Trattamento di fine rapporto

Il Trattamento di fine rapporto riflette la passività maturata nei confronti dei dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, al netto delle quote devolute ai fondi di previdenza complementare e al Fondo Tesoreria INPS, secondo le disposizioni vigenti.

Debiti

I Debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, applicando il tasso interno di rendimento (criterio dell'interesse effettivo) e tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti se questi sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Dividendi

I dividendi sono rilevati nel momento in cui, in conseguenza della delibera assunta dall'assemblea dei soci della società partecipata di distribuire l'utile o eventualmente le riserve, sorge il diritto alla riscossione da parte della società partecipante.

Riconoscimento dei costi e dei ricavi

I ricavi e i costi sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza temporale.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Le imposte sul reddito dell'esercizio, determinate sulla base della normativa fiscale in vigore, sono appostate secondo competenza tra i costi dell'esercizio. Sono costituite da oneri/proventi per:

- imposte correnti dell'esercizio;
- imposte di esercizi precedenti il cui importo risulti variato per iniziativa del contribuente o dell'Amministrazione Finanziaria o per la definizione di contenziosi;
- le imposte anticipate e differite originate nell'esercizio da utilizzare in esercizi futuri;
- la quota di competenza dell'esercizio, delle imposte anticipate e differite generate negli esercizi precedenti.

La Società, ai sensi dell'art. 117 e seguenti del D.P.R. n. 917/1986 e del D.M. 09/06/2004, ha rinnovato l'opzione, in qualità di consolidante, per il regime di tassazione IRES del consolidato nazionale al quale hanno aderito 35 società, compresa UnipolSai, in qualità di consolidate. Con tali società Unipol ha sottoscritto un accordo relativo alla regolamentazione degli aspetti economico-finanziari disciplinanti l'adesione, provvedendo a rilevare patrimonialmente gli effetti legati al trasferimento del risultato fiscale IRES delle consolidate, calcolato in conformità alle disposizioni di legge, tenendo conto delle rettifiche di consolidamento applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

In applicazione del principio contabile n. 25 emanato dall'Organismo Italiano di Contabilità, le imposte anticipate e differite sono calcolate sulle differenze temporanee esistenti fra il risultato di bilancio e quello fiscale. Le attività per imposte anticipate vengono rilevate solo se esiste la ragionevole certezza della loro recuperabilità negli esercizi futuri. La fiscalità differita è quantificata sulla base delle aliquote previste dalla normativa in vigore e riferibili agli esercizi futuri nei quali si prevede di assorbire in tutto o in parte le differenze temporanee che le hanno originate.

L'informativa di cui all'art. 2427, comma 1, n. 14 del Codice Civile, unitamente al prospetto di riconciliazione tra onere fiscale teorico ed effettivo, è riportata nella sezione "Conto economico - Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate".

Conversione dei saldi in valuta estera

Le partite espresse in valuta estera sono gestite secondo i principi della contabilità plurimonetaria.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2426, comma 8-bis del Codice Civile, le immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie (costituite da partecipazioni) in valuta sono iscritte al cambio al momento del loro acquisto; le altre partite espresse in valuta estera sono iscritte ai cambi di fine anno. Tutti i saldi di conversione sono imputati al conto economico.

Cambi adottati

I cambi delle principali valute, adottati per la conversione in euro, sono i seguenti:

Valute	31/12/2020	31/12/2019
Dollaro Usa	1,2271	1,1234
Lira Sterlina	0,8990	0,8508
Franco Svizzero	1,0802	1,0854
Yen	126,4900	121,9400
Corona Danese	7,4409	

Deroghe ai sensi dell'art. 2423, comma 5 del Codice Civile

Non sono state effettuate deroghe ai sensi dell'art. 2423, comma 5 del Codice Civile.

Incertezze nell'utilizzo di stime

L'applicazione di alcuni principi contabili implica necessariamente significativi elementi di giudizio basati su stime e assunzioni che risultano incerte al tempo della loro formulazione.

Per il bilancio d'esercizio 2020 si ritiene che le assunzioni fatte siano appropriate e, conseguentemente, che il bilancio sia redatto con l'intento di chiarezza e che rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa dell'esercizio. Nell'ambito della Nota Integrativa, nei paragrafi di pertinenza, viene fornita adeguata ed esaustiva informativa in ordine alle motivazioni sottostanti le decisioni assunte e le valutazioni svolte. Al fine di formulare stime e ipotesi attendibili si è fatto riferimento all'esperienza storica, nonché ad altri fattori considerati ragionevoli per la fattispecie in esame, in base a tutte le informazioni disponibili.



Non si può escludere, tuttavia, che variazioni in tali stime e assunzioni possano determinare effetti significativi sulla situazione patrimoniale ed economica, nonché sulle passività e attività potenziali riportate nel bilancio ai fini di informativa, qualora intervengano differenti elementi di giudizio rispetto a quelli a suo tempo espressi.

In particolare, l'impiego in maggior misura di valutazioni soggettive da parte della direzione aziendale si rende necessario nei seguenti casi:

- nella determinazione delle eventuali perdite di valore di investimenti partecipativi;
- nella determinazione del valore corrente di attività e passività finanziarie nei casi in cui lo stesso non sia direttamente osservabile su mercati attivi. Gli elementi di soggettività risiedono, in tal caso, nella scelta dei modelli di valutazione o nei parametri di input che potrebbero essere non osservabili sul mercato;
- nella definizione dei parametri utilizzati nelle valutazioni analitiche di titoli azionari immobilizzati per verificare l'esistenza di eventuali perdite durevoli di valore. In particolare ci si riferisce alla scelta dei modelli di valutazione e alle principali assunzioni e parametri utilizzati;
- nella stima della recuperabilità delle imposte anticipate;
- nella quantificazione dei fondi per rischi e oneri, per l'incertezza di quanto richiesto e dei tempi di sopravvenienza.

L'enunciazione di tali casi viene fornita con l'obiettivo di consentire al lettore di bilancio una migliore comprensione delle principali aree di incertezza, ma non è intesa in alcun modo a suggerire che assunzioni alternative potrebbero essere appropriate o più valide. In aggiunta, le valutazioni di bilancio sono formulate sulla base del presupposto della continuità aziendale, in quanto non sono stati individuati rischi che possano compromettere l'ordinato svolgimento dell'attività aziendale.

Informazioni sullo Stato Patrimoniale e sul Conto Economico

Le voci dello Stato Patrimoniale e le variazioni intervenute nella relativa consistenza, rispetto all'esercizio precedente, sono di seguito commentate e integrate con le indicazioni richieste dalle vigenti norme.

Stato Patrimoniale - Attivo

B. Immobilizzazioni

B) I - Immobilizzazioni immateriali

La voce Immobilizzazioni immateriali ammonta al 31 dicembre 2020 a euro 763 migliaia, con una variazione in diminuzione di euro 781 migliaia rispetto al saldo dell'esercizio precedente dovuta quasi esclusivamente all'ammortamento dell'esercizio.

Tale voce è composta interamente da Concessioni, licenze, marchi e diritti simili (euro 1.544 migliaia al 31/12/2019), costituite da licenze d'uso di programmi informatici e costi accessori per le relative personalizzazioni.

I valori sopra esposti sono stati iscritti nell'attivo con il consenso, ove richiesto, del Collegio Sindacale.

B) II - Immobilizzazioni materiali

La voce Immobilizzazioni materiali ammonta al 31 dicembre 2020 a euro 581 migliaia (euro 630 migliaia al 31/12/2019) ed è costituita da arredi, hardware e opere d'arte per euro 577 migliaia (euro 616 migliaia al 31/12/2019) e impianti e macchinari per euro 4 migliaia (euro 14 migliaia al 31/12/2019).

Le movimentazioni intervenute nelle voci delle Immobilizzazioni Immateriali e Materiali e nei rispettivi fondi ammortamento sono riportate negli allegati 4 e 5 della presente Nota Integrativa.

B) III - Immobilizzazioni finanziarie

1) Partecipazioni

L'ammontare complessivo delle partecipazioni risulta al 31 dicembre 2020 pari a euro 7.312.470 migliaia, contro euro 7.237.684 migliaia al termine dell'esercizio precedente, con un incremento di euro 74.787 migliaia (+1%).

Il relativo dettaglio è contenuto nel prospetto che segue:

Valori in migliaia di euro

Società	Attività	Capitale sociale	% partecipazione		Valore di bilancio
			diretta	indiretta	
Partecipazioni in imprese controllate:					
UnipolSai Assicurazioni S.p.A.	Assicurazione e riassicurazione	2.031.456	60,98	23,93	5.169.262
Unipol Investment S.p.A.	Finanziaria di partecipazioni	5.180	100,00		528.577
Unipol Finance S.r.l.	Finanziaria di partecipazioni	5.000	100,00		482.800
UnipolPart I S.p.A.	Finanziaria di partecipazioni	4.100	100,00		463.198
UnipolReCS p.A.	Intermediario finanziario	290.123	85,24	14,76	359.819
UnipolSai Investimenti SGR S.p.A.	Società di Gestione del Risparmio	3.914	51,00	49,00	10.710
UnipolSai Servizi Consortili S.c.r.l.	Altro	5.200	0,02	99,98	6
Totale					7.014.372
Partecipazioni in imprese collegate:					
BPER Banca	Istituto di credito	2.100.435	9,55	9,34	298.099
Totale					298.099
TOTALE					7.312.470

Al 31 dicembre 2020 Unipol detiene, inoltre, n. 1.571.867 azioni UnipolSai classificate tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni. Considerando anche questa quota di azioni, la partecipazione diretta in UnipolSai è pari al 61,04%.

Il dettaglio delle movimentazioni intervenute nella voce B.III) "Partecipazioni" è riportato nell'allegato n. 6 alla presente Nota Integrativa.

La variazione del saldo è dovuta all'adesione all'aumento di capitale sociale di BPER Banca, avvenuta nel mese di ottobre 2020, mediante sottoscrizione di n. 83.096.512 azioni, per un controvalore complessivo di euro 74.787 migliaia.

Nella tabella seguente si riporta l'elenco delle società controllate e collegate con indicazione del valore di bilancio e della relativa quota di patrimonio netto contabile calcolata sulla base dell'ultimo progetto di bilancio approvato dal Consiglio di Amministrazione della partecipata.

L'eventuale maggior valore della partecipazione in bilancio, rispetto alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile, è riferibile al valore patrimoniale, economico e strategico della società, unitamente alla redditività prospettica della medesima.

Valori in migliaia di euro

Società	Valore contabile	Quota di possesso	Patrimonio netto al 31/12/2020	Quota del patrimonio netto di competenza
Partecipazioni in imprese controllate:				
UnipolSai Assicurazioni S.p.A.	5.169.262	60,98	6.450.896	3.933.756
Unipol Investment S.p.A.	528.577	100,00	575.620 (*)	575.620
Unipol Finance S.r.l.	482.800	100,00	608.857 (**)	608.857
UnipolParti S.p.A.	463.198	100,00	524.069 (**)	524.069
UnipolReC S.p.A.	359.819	85,24	440.215	375.256
UnipolSai Investimenti SGR S.p.A.	107,0	51,00	20.567	10.469
UnipolSai Servizi Consortili S.c.r.l.	6	0,02	32.063	6
Totale	7.014.372		8.652.287	6.028.054
Partecipazioni in imprese collegate:				
BPER Banca	298.099	9,55	6.196.819 (***)	591.796
Totale	298.099		6.196.819	591.796
TOTALE	7.312.470			6.619.850

(*) Il patrimonio netto di riferimento è quello dell'ultimo bilancio approvato al 30 giugno 2020.

Per la società Unipol Investment il patrimonio è al netto del dividendo pagato alla controllante nel mese di novembre 2020.

(**) Il patrimonio netto di riferimento è quello risultante dal progetto di bilancio al 31 dicembre 2020.

In particolare si specifica che:

- relativamente a UnipolSai Assicurazioni, ai fini della determinazione del "valore d'uso" della partecipazione, è stata adottata una metodologia del tipo SoP ("Sum of the Parts") stimando separatamente il valore attribuibile alle attività nel Ramo Danni e alle attività nel Ramo Vita, utilizzando:
 - una metodologia del tipo Dividend Discount Model (DDM) nella versione "excess capital" per UnipolSai Assicurazioni - Danni;
 - una metodologia del tipo Appraisal Value per UnipolSai Assicurazioni - Vita.

La partecipazione UnipolSai Investimenti SGR evidenzia un maggior valore di iscrizione in bilancio rispetto alla corrispondente quota di patrimonio netto, attribuibile all'avviamento riconosciuto al momento dell'acquisizione e giustificato dalla redditività attesa da tale investimento.

2) Crediti

L'ammontare dei crediti iscritti tra le immobilizzazioni è pari a euro 103.352 migliaia, contro euro 133.327 migliaia al 31/12/2019. Sulla movimentazione del saldo della voce hanno inciso principalmente:

- in aumento, l'integrazione di euro 18.450 migliaia del finanziamento concesso a UnipolRental S.p.A. (già Car Server S.p.A.) che, al 31 dicembre 2020 risulta pari a euro 59.878 migliaia, comprensivo del rateo interessi per

euro 192 migliaia. Il contratto di finanziamento, stipulato in data 8 novembre 2019, prevede l'erogazione di un importo massimo di euro 150 milioni, ha scadenza 8 novembre 2023 e interessi pari a un tasso del 2,216% sull'importo medio utilizzato;

- in diminuzione, il rimborso parziale anticipato di complessivi euro 47.066 migliaia del finanziamento soci in essere con la controllata UnipolReC S.p.A., avvenuto in due *tranche* in data 30 giugno e 15 dicembre 2020. Il suddetto finanziamento, a fine 2020, è iscritto alla voce "Crediti verso controllate" per un importo di euro 43.464 migliaia (di cui rateo interessi euro 1.306 migliaia).

La voce "Crediti verso altri" pari a euro 10 migliaia (euro 20 migliaia al 31/12/2019), comprende depositi cauzionali relativi a utenze.

Gli importi esigibili oltre il 31/12/2021 sono pari a euro 96.574 migliaia, di cui euro 15.809 migliaia oltre il 31/12/2025.

3) Altri titoli

La voce Altri titoli è pari a euro 155.117 migliaia (euro 4.920 migliaia al 31/12/2019) e comprende:

- titoli di Stato per euro 132.541 migliaia (assenti al 31/12/2019);
- obbligazioni quotate per euro 22.577 migliaia (euro 4.920 migliaia al 31/12/2019).

C. Attivo circolante

C) II - Crediti

Il saldo di tale voce al 31 dicembre 2020 è pari a euro 493.475 migliaia, con una variazione in aumento di euro 6.138 migliaia rispetto al 31/12/2019. La composizione e i confronti con l'esercizio precedente sono riassunti nella seguente tabella:

Valori in migliaia di euro

	31/12/2020	31/12/2019
1) Crediti verso clienti	413	368
2) Crediti verso imprese controllate	98.516	91.355
3) Crediti verso imprese collegate		142
5 bis) Crediti tributari	40.195	31.069
5 ter) Imposte anticipate	353.894	363.786
5 quater) Crediti verso altri	456	617
Totale	493.475	487.337

Gli importi esigibili oltre il 31/12/2021 sono pari a euro 341.859 migliaia, di cui euro 132.003 migliaia oltre il 31/12/2025.

La voce "Crediti verso imprese controllate", pari a euro 98.516 migliaia (euro 91.355 migliaia al 31/12/2019), è costituita principalmente da:

- crediti inerenti il consolidato fiscale di gruppo per un importo complessivo di euro 83.009 migliaia (euro 88.181 migliaia al 31/12/2019), vantati verso le controllate che individualmente presentano una posizione a debito di imposta IRES, al netto degli acconti versati;
- crediti per euro 7.550 migliaia (non presenti al 31/12/2019) relativi al contratto di tesoreria accentrata (*cash pooling*), verso la controllata Tenute del Cerro;
- crediti inerenti il riaddebito dei costi per il distacco di personale verso le società del Gruppo;
- crediti verso le società del Gruppo che partecipano al consolidato IVA di Gruppo.

La voce "Crediti tributari" ammonta a euro 40.195 migliaia (euro 31.069 migliaia al 31/12/2019) ed è principalmente costituita da:

- euro 32.945 migliaia relativi a crediti verso l'Erario corrispondenti al saldo IRES a credito del consolidato fiscale 2020 (euro 23.308 migliaia al 31/12/2019); il credito complessivo è utilizzabile in compensazione di imposte nei limiti previsti dalla normativa vigente;
- euro 1.574 migliaia relativi ad altri crediti verso l'Erario, afferenti principalmente a imposte versate in esercizi precedenti in pendenza di pratiche in contenzioso (cui esiti sono attesi favorevoli).

Il saldo delle imposte anticipate al 31 dicembre 2020, pari a euro 353.894 migliaia, evidenzia una variazione netta in diminuzione di euro 9.891 migliaia rispetto al 31/12/2019. Le variazioni intervenute nell'esercizio sono riepilogate nella tabella seguente.

<i>Valori in migliaia di euro</i>	
Esistenza iniziale all'1/1/2020	363.786
Incrementi dell'esercizio	28.752
Utilizzi dell'esercizio	(38.644)
Saldo finale al 31/12/2020	353.894

Per quanto riguarda il prospetto contenente le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate e differite (art. 2427, comma 1, n. 14 Codice Civile), nonché la relativa movimentazione nel periodo, si rimanda all'allegato n. 8 alla Nota Integrativa.

Le attività fiscali nette sono ritenute recuperabili sulla base dei piani previsionali delle società appartenenti al Gruppo, tenuto conto degli effetti connessi al consolidato fiscale, delle norme vigenti in materia di riportabilità illimitata delle perdite fiscali in esercizi futuri e di trasformazione in crediti di imposta delle attività per imposte anticipate, in caso di perdita civilistica e/o di perdita fiscale in presenza di ammortamenti di avviamenti fiscalmente rilevanti.

La voce "Crediti verso altri" dell'Attivo Circolante passa da euro 617 migliaia al 31/12/2019 a euro 456 migliaia al 31 dicembre 2020.

Sono compresi in tale voce:

- crediti vari verso dipendenti ed ex dipendenti per euro 111 migliaia (euro 109 migliaia al 31/12/2019);
- crediti per depositi cauzionali di utenze per euro 49 migliaia (euro 63 migliaia al 31/12/2019);
- crediti verso proprietari di immobili per anticipi per euro 5 migliaia (euro 43 migliaia al 31/12/2019).

La suddetta voce è esposta al netto dei relativi fondi svalutazione.

C) III – Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La voce, pari a euro 1.382.442 migliaia al 31 dicembre 2020, è così composta:

<i>Valori in migliaia di euro</i>	31/12/2020	31/12/2019
Partecipazioni in imprese controllate	3.403	1.361
Altre partecipazioni	8.149	
Strumenti finanziari derivati attivi	14	
Altri titoli	1.370.875	434.928
Totale	1.382.442	436.289

Le "Partecipazioni in imprese controllate", pari a euro 3.403 migliaia a fine 2020, sono costituite interamente da azioni della controllata UnipolSai detenute al servizio dei piani di incentivazione del personale dirigente (euro 1.361 migliaia al 31/12/2019).

Le "Altre partecipazioni" sono rappresentate da azioni quotate acquistate nel mese di novembre 2020, per un controvalore complessivo pari a euro 8.149 migliaia.

Gli "Altri titoli" sono costituiti da:

- titoli di stato esteri quotati per euro 1.305.935 migliaia (euro 400.620 migliaia al 31/12/2019);
- obbligazioni quotate per euro 64.721 migliaia (euro 33.869 migliaia al 31/12/2019);
- fondi esteri per euro 219 migliaia (euro 439 migliaia al 31/12/2019).

Il dettaglio delle azioni e titoli iscritti nell'attivo circolante è esposto nell'allegato n. 7 della Nota Integrativa.

C) IV – Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide, che al 31 dicembre 2020 ammontano a euro 412.552 migliaia (euro 258.156 migliaia al 31/12/2019), comprendono quasi esclusivamente depositi bancari e postali, pari a euro 412.539 migliaia, di cui euro 412.521 migliaia

depositati presso la collegata BPER Banca S.p.A. (euro 258.142 migliaia al 31/12/2019, di cui euro 258.129 migliaia depositati presso la collegata BPER Banca S.p.A.).

D. Ratei e risconti

La voce "Ratei e risconti" al 31 dicembre 2020 ammonta a euro 374 migliaia (euro 606 migliaia al 31/12/2019), ed è interamente costituita da risconti.

Stato Patrimoniale - Passivo

A. Patrimonio netto

I movimenti registrati nell'esercizio, rispetto al bilancio precedente, sono organicamente esposti nell'allegato prospetto delle variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto (allegato n. 2).

È stato inoltre predisposto il prospetto relativo alla utilizzazione e disponibilità delle riserve patrimoniali, come richiesto dall'art. 2427, comma 1, voce 7-bis del Codice Civile (allegato n. 3).

Il capitale sociale e le riserve patrimoniali (escluso il risultato dell'esercizio) al 31 dicembre 2020 ammontano complessivamente a euro 5.666.803 migliaia (euro 5.383.371 migliaia al 31/12/2019); l'incremento, pari a euro 283.432 migliaia, è stato determinato dai seguenti effetti:

- destinazione a riserva straordinaria dell'utile dell'esercizio 2019 pari a euro 283.536 migliaia;
- incremento della riserva negativa per azioni proprie in portafoglio per euro 104 migliaia a seguito di:
 - acquisto di n. 1.100.000 azioni proprie per un controvalore di euro 3.703 migliaia;
 - assegnazione di n. 1.056.507 azioni per un controvalore di euro 3.599 migliaia, agli aventi diritto nell'ambito dei piani di incentivi a lungo termine (LT) e a breve termine (ST) basati su strumenti finanziari del tipo *performance share*.

Al 31 dicembre 2020 il capitale sociale ammonta a euro 3.365.292 migliaia (invariato rispetto al 31/12/2019), interamente sottoscritto e versato, ed è costituito da n. 717.473.508 azioni ordinarie.

Il dettaglio delle riserve patrimoniali, che al 31 dicembre 2020 ammontano a euro 2.301.510 migliaia, è esposto, con l'indicazione anche dei valori dell'esercizio precedente, nella seguente tabella:

Valori in migliaia di euro		31/12/2020	31/12/2019
A.II	Riserva sovrapprezzo emissione azioni	1.345.677	1.345.677
A.IV	Riserva legale	673.058	673.058
A.VI	Riserva straordinaria	284.054	518
A.X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(1.280)	(1.176)
Totale		2.301.510	2.018.078

B. Fondi per rischi e oneri

Nella tabella seguente sono riepilogate le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel "Fondo per rischi e oneri" che, al 31 dicembre 2020, risulta pari a euro 43.277 migliaia (euro 36.693 migliaia al 31/12/2019).

Valori in migliaia di euro		Incrementi		Decrementi		30/12/2020
	31/12/2019	Accantonamenti	Utilizzi	Altri		
4) Altri						
Fondo per oneri e rischi diversi	34.574	2.923	(29)	(310)		37.158
Fondo esodo personale		4.000				4.000
Fondo per imposte di esercizi precedenti	2.119					2.119
	36.693	6.923	(29)	(310)		43.277

La variazione in aumento della voce "Fondo per oneri e rischi diversi" è principalmente dovuta all'incremento, pari a euro 2.900 migliaia, del fondo relativo a eventuali premi di fedeltà da riconoscere a dirigenti strategici, così come definito dalle Politiche di remunerazione del Gruppo Unipol. Al 31/12/2020 tale fondo è pari a euro 30.900 migliaia.

I decrementi diversi dagli utilizzi sono dovuti a eccedenze di fondi rilasciate nel corso dell'esercizio, per il venir meno, in tutto o in parte, dei relativi rischi.

Nell'esercizio 2020 è stato, inoltre, costituito un "Fondo esodo personale", dell'importo di euro 4.000 migliaia, per oneri stimati in relazione agli accordi sottoscritti in materia di accompagnamento alla pensione del personale dirigente.

Impegni derivanti dalla cessione di Unipol Banca

Nell'ambito degli accordi inerenti la cessione a BPER Banca della partecipazione detenuta in Unipol Banca, Unipol Gruppo e UnipolSai si sono impegnate, tra l'altro, a indennizzare, pro-quota in relazione alla partecipazione trasferita, BPER Banca per le perdite derivanti da contenziosi passivi del Gruppo Unipol Banca in essere al 31 marzo 2019, specificamente individuati, ("Perdite da Contenzioso Passivo"), a condizione che tali perdite risultino effettivamente e definitivamente sostenute e nei limiti e nella misura in cui eccedano, al netto dei benefici fiscali, i relativi accantonamenti specificamente previsti nella situazione patrimoniale consolidata del Gruppo Unipol Banca alla data del 31 marzo 2019 (euro 10 milioni). Analogamente, l'acquirente BPER si è impegnata a corrispondere ai venditori l'eventuale eccedenza dei citati accantonamenti rispetto alle Perdite da Contenzioso Passivo. A fronte degli impegni assunti in relazione alle Perdite da Contenzioso Passivo, sono state stimate potenziali passività dell'importo complessivo di euro 5 milioni. Unipol Gruppo ha effettuato accantonamenti al 31 dicembre 2019, per la quota di propria pertinenza (85,24%), pari a euro 4,2 milioni, ritenuti adeguati sulla base delle informazioni disponibili relative ai singoli contenziosi in essere. Le posizioni definite nel corso dell'esercizio 2020 hanno sostanzialmente confermato tali stime.

Rapporti con Agenzia delle Entrate

Il contenzioso Ires e Irap per i periodi di imposta dal 2005 al 2007 della ex Aurora Assicurazioni, fusa per incorporazione in Unipol nel 2007, avente a oggetto principalmente rlievi relativi a specifiche riserve assicurative, risulta pendente per gli anni 2005 e 2006 in Cassazione.

C. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La consistenza del Trattamento di fine rapporto al 31 dicembre 2020 è pari a euro 38 migliaia (in linea con il saldo al 31/12/2019).

Le movimentazioni intervenute nell'esercizio sono dettagliate nella tabella che segue:

<i>Valori in migliaia di euro</i>	
Esistenze all'1/1/2020	38
Incrementi dell'esercizio	
Accantonamento dell'esercizio	576
Decrementi dell'esercizio	
Trasferimento al fondo pensione	(387)
Trasferimenti tesoreria INPS	(149)
Altre variazioni in diminuzione	(40)
Saldo finale al 31/12/2020	38

D. Debiti

Il saldo della voce Debiti, al 31 dicembre 2020, risulta pari a euro 3.834.660 migliaia (euro 2.856.855 migliaia al 31/12/2019). La composizione e il relativo confronto con l'esercizio precedente sono riassunti nella seguente tabella:

Valori in migliaia di euro	31/12/2020	31/12/2019
Obbligazioni	2.747.980	1.819.700
Debiti verso altri finanziatori	515	515
Debiti verso fornitori	3.136	2.856
Debiti verso imprese controllate	1.061.012	974.353
Debiti verso imprese collegate	239	659
Debiti tributari	838	31.354
Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	546	475
Altri debiti	20.392	21.012
Totale	3.834.660	2.856.855

Gli importi esigibili oltre il 31/12/2021 sono pari a euro 2.809.680 migliaia, di cui euro 1.508.139 migliaia oltre il 31/12/2025.

La voce "Obbligazioni" ammonta a euro 2.747.980 migliaia (euro 1.819.700 migliaia al 31/12/2019) ed è così composta:

- per un ammontare pari a euro 238.819 migliaia (euro 325.148 migliaia al 31/12/2019) da un prestito obbligazionario senior (valore nominale di euro 317.352 migliaia), quotato presso la Borsa del Lussemburgo, con durata settennale (scadenza marzo 2021) e tasso d'interesse fisso pari al 4,375%; nel mese di settembre 2020 è stata effettuata una *tender offer* sul prestito con un prezzo di riacquisto pari a 101,93 a cui hanno aderito sottoscrittori per un valore nominale di euro 86.471 migliaia.
- per un ammontare pari a euro 1.001.023 migliaia (euro 995.569 migliaia al 31/12/2019) da un prestito obbligazionario senior (valore nominale di euro 1.000.000 migliaia), quotato presso la Borsa del Lussemburgo, con durata decennale (scadenza marzo 2025) e tasso d'interesse fisso pari al 3%;
- per un ammontare pari a euro 499.310 migliaia (euro 498.984 migliaia al 31/12/2019) da un prestito obbligazionario senior, non convertibile, non subordinato e non garantito (valore nominale di euro 500.000 migliaia), quotato presso la Borsa del Lussemburgo, con durata decennale (scadenza novembre 2027) e tasso d'interesse fisso pari al 3,5%;
- per un ammontare pari a euro 1.008.828 migliaia da un prestito obbligazionario *senior "green"* (valore nominale di euro 1.000.000 migliaia), quotato presso la Borsa del Lussemburgo, con durata decennale (scadenza settembre 2030) e tasso di interesse fisso pari al 3,25% emesso in due tranches di nominali euro 750.000 migliaia e euro 250.000 migliaia rispettivamente in data 23 settembre e 26 novembre 2020.

Le emissioni sopra descritte sono state attuate a valere sul programma di *Euro Medium Term Notes (EMTN Programme)*, costituito nel dicembre 2009 per un importo nominale originario massimo di euro 2 miliardi, elevato a massimo euro 3 miliardi in occasione del rinnovo nel mese di settembre 2020.

L'importo degli interessi di competenza dell'esercizio ammonta a euro 67.863 migliaia (euro 61.284 migliaia al 31/12/2019).

La voce "Debiti verso fornitori" passa da euro 2.856 migliaia al 31/12/2019 a euro 3.136 migliaia al 31 dicembre 2020.

La voce "Debiti verso imprese controllate" presenta, al 31 dicembre 2020, un saldo pari a euro 1.061.012 migliaia (euro 974.353 migliaia al 31/12/2019) ed è composta principalmente da:

- euro 267.820 migliaia (euro 267.830 migliaia al 31/12/2019) relativi a due finanziamenti in essere con la controllata UnipolSai Assicurazioni S.p.A., concessi all'atto del subentro da parte di quest'ultima nel ruolo di emittente di prestiti obbligazionari originariamente emessi da Unipol. I finanziamenti, che sono rimborsabili a vista, in tutto o in parte su richiesta di UnipolSai Assicurazioni S.p.A., e comunque almeno tre giorni prima della data di rimborso dei suddetti prestiti obbligazionari, sono remunerati a un tasso pari all'Euribor a tre mesi maggiorato di 100 punti base. Nel corso del 2020 sono maturati interessi passivi per euro 1.604 migliaia;
- euro 300.518 migliaia (euro 300.551 migliaia al 31/12/2019) relativi a un finanziamento "unsecured" erogato da UnipolSai Assicurazioni S.p.A. in data 1° marzo 2019, nell'ambito dell'esercizio dell'opzione di vendita relativa al 27,49% del capitale sociale di Unipol Banca S.p.A. e di UnipolReC S.p.A. Tale finanziamento è indicizzato all'Euribor 3 mesi maggiorato di uno spread di 260 punti base, rimborso "bullet" a 5 anni (con possibilità di rimborso anticipato integrale o parziale), pagamento interessi in via trimestrale posticipata. Nel corso del 2020 sono maturati interessi passivi per euro 6.686 migliaia;

- euro 11.373 migliaia nei confronti di società controllate dovuti in relazione al consolidato fiscale in essere (euro 8.321 migliaia al 31/12/2019);
- euro 474.909 migliaia nei confronti delle società del Gruppo che hanno aderito al contratto di tesoreria accentrata (*cash pooling*). Il dettaglio dei debiti e delle relative controparti è riportato nella seguente tabella:

Valori in migliaia di euro

SOCIETA' CONTROPARTE	31/12/2020	31/12/2019
Unipol Finance S.r.l.	188.086	189.644
UnipolSal Finance S.p.A.	30.401	124.471
Centri Medici Dyadea S.p.A.	29	
Unipol Investment S.p.A.	41.457	26.404
Midi S.r.l.	17.191	
APB Car Service S.r.l.	7.905	
Auto Presto & Bene S.p.A.	20.950	
UnipolSal Servizi Consortili S.C.A.R.L.	441	
UnipolSal Servizi Previdenziali S.r.l.	1.201	
Sogint S.r.l.	6.325	
Pronto Assistance Servizi S.C.A.R.L.	18.472	
GruppoUna S.p.A.	2.963	
Marina Di Loano S.p.A.	8.755	
Meridiano Secondo S.r.l.	2.736	
Alfaevolution Technology S.p.A.	15.183	
Leithà S.p.A.	1.935	
Unipol Recco S.p.A.	671	
UnipolReCS.p.A.	46.162	30.290
UnipolRental S.p.A.	3.389	
UnipolPart I S.p.A.	61.515	24.735
Totale	474.909	394.544

Il saldo dei "Debiti tributari" al 31 dicembre 2020 è pari a euro 838 migliaia, con un decremento di euro 30.515 migliaia rispetto allo scorso esercizio, da ricondurre principalmente al venir meno del debito per il saldo IRES del consolidato fiscale.

Il saldo dei "Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale" al 31 dicembre 2020 è pari a euro 546 migliaia (euro 475 migliaia al 31/12/2019). Tale voce si riferisce ai debiti in essere a fine esercizio verso Istituti previdenziali per le quote contributive a carico della Società e a carico dei dipendenti per le retribuzioni del mese di dicembre.

Il saldo degli "Altri debiti" al 31 dicembre 2020 è pari a euro 20.392 migliaia e si decrementa rispetto all'esercizio precedente di euro 620 migliaia. Il saldo è principalmente composto da passività verso il personale dipendente per euro 19.848 migliaia (euro 20.513 migliaia al 31/12/2019).

Garanzie, impegni e altre passività potenziali

Le garanzie, gli impegni e le altre passività potenziali, non risultanti dallo Stato Patrimoniale, sono esposti (al loro valore contrattuale), nella seguente tabella:

3 Nota Integrativa

Valori in migliaia di euro

	31/12/2020	31/12/2019
Garanzie		
Fidelussioni nell'interesse di controllate	99.259	25.435
Fidelussioni e avalli prestati nell'interesse di terzi	8	8
Altre garanzie personali, prestate nell'interesse di controllate	561.689	561.689
Garanzie prestate da terzi nell'interesse dell'impresa	1.666	1.666
Garanzie prestate da controllate nell'interesse dell'impresa	15	15
Totale	662.637	588.812
Impegni		
Altri impegni	98.563	108.864
Totale	98.563	108.864
Totale generale	761.200	697.676

Nelle "Altre garanzie personali prestate nell'interesse di controllate" sono iscritte garanzie rese nell'interesse della controllata UnipolSai Assicurazioni S.p.A. relativamente ai prestiti obbligazionari subordinati emessi originariamente da Unipol, nei quali UnipolSai Assicurazioni S.p.A. è subentrata come emittente nel corso del 2009; UGF 7% con scadenza 2021 (per euro 300.000 migliaia) e UGF 5,66% con scadenza 2023 (per euro 261.689 migliaia).

La voce "Altri impegni" comprende:

- euro 90.314 migliaia, che rappresentano la quota non ancora erogata alla società UnipolRental S.p.A (già Car Server S.p.A.), relativamente al finanziamento concesso alla società in data 8 novembre 2019 per un importo massimo di euro 150.000 migliaia. Al 31/12/2020 l'importo erogato è pari a euro 59.686 migliaia (euro 41.236 migliaia al 31/12/2019);
- euro 8.149 migliaia, relativi a un'opzione di vendita di valuta a termine (dollari - USD), a copertura del rischio cambio su un valore nominale di n. 1.000.000 di azioni InvestIndustrial Acquisition Corp acquistate nel mese di novembre 2020.

Informazioni sugli strumenti finanziari derivati

Coerentemente con le linee di indirizzo stabilite con delibera del Consiglio di Amministrazione della Società in data 8 febbraio 2018, l'operatività in strumenti finanziari derivati nell'esercizio è rivolta unicamente a perseguire due obiettivi: ridurre il rischio di investimento (copertura) o pervenire a una gestione efficace del portafoglio escludendo fini puramente speculativi.

Tali finalità sono conseguite utilizzando gli specifici strumenti derivati elencati nella delibera del Consiglio di Amministrazione, aventi per oggetto titoli compresi nel portafoglio al momento della conclusione del relativo contratto e per tutta la durata del medesimo.

Tutte le operazioni sono effettuate con controparti di natura bancaria o assimilata.

Le posizioni in strumenti derivati in essere alla fine dell'esercizio sono di seguito evidenziate.

A. Contratti derivati che comportano lo scambio a termine di capitali

Il valore attribuito è costituito dal prezzo di regolamento dei contratti stessi. Per le operazioni in valuta è stato applicato il cambio pattuito a termine:

Valori in migliaia di euro

Descrizione dell'operazione	N° di operazioni	Valore nozionale al 31/12/2020
Vendita di valuta a termine	1	8.149
Totale		8.149

La valuta a cui si riferisce l'operazione è il dollaro (USD).

Si tratta di un'operazione di vendita a termine di 10 milioni di USD effettuata per coprire n. 1.000.000 di azioni InvestIndustrial Acquisition Corp, acquistate nel mese di novembre 2020, il cui valore di carico è pari a 10 milioni di USD.

B. Contratti derivati che non comportano lo scambio a termine di capitali

Al 31 dicembre 2020 la Società non detiene questa tipologia di contratti.

Conto Economico

Il conto economico è strutturato secondo le disposizioni dell'art. 2425 del Codice Civile; i costi e i ricavi sono rilevati separatamente senza compensazioni di partite.

A. Valore della produzione

Il valore totale della produzione al 31 dicembre 2020 ammonta a euro 15.436 migliaia, contro euro 21.411 migliaia al 31/12/2019.

A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I Ricavi delle vendite e delle prestazioni al 31 dicembre 2020 ammontano a euro 638 migliaia (euro 749 migliaia al 31/12/2019) e sono relativi a servizi resi.

A.5 Altri ricavi e proventi

Gli Altri ricavi e proventi passano da euro 20.662 migliaia al 31/12/2019 a euro 14.798 migliaia al 31 dicembre 2020.

Le voci che concorrono, principalmente, a comporre il saldo si riferiscono a:

- recuperi di costi per prestazioni di personale Unipol distaccato presso società del Gruppo per euro 11.515 migliaia (euro 15.062 migliaia al 31/12/2019);
- compensi riversati alla Società per l'attività di Consigliere di Amministrazione che il personale dirigente svolge presso altre società per euro 2.113 migliaia (euro 2.253 migliaia al 31/12/2019);
- eccedenze di fondi rischi e oneri per euro 308 migliaia conseguenti al venir meno in tutto o in parte dei relativi rischi (euro 1.979 migliaia al 31/12/2019).

B. Costi della produzione

Il valore totale dei costi della produzione al 31 dicembre 2020 ammonta a euro 47.397 migliaia contro euro 92.016 migliaia al 31/12/2019.

B.6 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

La voce, pari a euro 184 migliaia (euro 175 migliaia al 31/12/2019) è costituita da costi per l'acquisto di stampati e cancelleria per gli uffici.

B.7 Costi per servizi

La voce, pari a euro 13.005 migliaia al 31 dicembre 2020 (euro 15.679 migliaia al 31/12/2019), risulta così costituita:

Valori in migliaia di euro	31/12/2020	31/12/2019
Servizi da controllate	4.677	5.075
Organi sociali	3.916	3.943
Consulenze tecniche, legali, amministrative	1.903	3.686
Pubblicità	696	791
Corrispettivi per la revisione legale e altri servizi di attestazione	313	285
Servizi da collegate	303	276
Energie elettrica, riscaldamento e pulizie	241	181
Costi per servizi informatici	222	203
Sociali e assembleari	91	260
Postali e telefoniche	82	102
Prestazioni di servizi riguardanti il personale	66	84
Manutenzioni, riparazioni e aggiornamenti software	55	218
Convegni, riunioni, eventi societari	30	43
Altri costi di struttura	410	528
Totale	13.005	15.679

B.8 Costi per godimento di beni di terzi

La voce, pari a euro 1.256 migliaia al 31 dicembre 2020 (euro 1.311 migliaia al 31/12/2019), è costituita principalmente da affitti passivi per immobili a uso proprio della Società (euro 801 migliaia). Sono compresi nella voce anche euro 188 migliaia relativi ai contratti di noleggio delle auto assegnate ai dirigenti, sottoscritti con la società controllata UnipolRental S.p.A. (già Car Server S.p.A.).

B.9 Costi per il personale

Il costo del lavoro al 31 dicembre 2020 ammonta a euro 22.325 migliaia, rispetto a euro 29.656 migliaia dell'esercizio precedente.

I dipendenti in forza alla Società sono passati da numero 17 unità al 31/12/2019 a numero 16 unità al 31 dicembre 2020, con le seguenti movimentazioni:

	31/12/2019	Assunzioni	Cessazioni	31/12/2020
Tempo Indeterminato (T.I.)	17		(1)	16
Totale	17		(1)	16

Il numero medio dei dipendenti è di seguito specificato:

Numero medio dipendenti suddivisi per categoria	Esercizio 2020	Esercizio 2019
Dirigenti	16	18
Impiegati	1	1
Numero medio dipendenti	17	19

B.10 Ammortamenti e svalutazioni

Il saldo della voce, che al 31 dicembre 2020 è pari a euro 831 migliaia (euro 913 migliaia al 31/12/2019), risulta così composto:

- ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali per euro 783 migliaia;
- ammortamenti delle immobilizzazioni materiali per euro 48 migliaia.

Il dettaglio delle movimentazioni degli attivi immateriali e materiali è esposto negli allegati n. 4 e n. 5 alla presente Nota Integrativa.

B.12 Accantonamenti per rischi

La voce passa da euro 744 migliaia al 31/12/2019 a euro 23 migliaia al 31 dicembre 2020. La variazione in diminuzione è motivata dall'assenza di nuovi contenziosi e dalla sostanziale adeguatezza dei fondi relativi a quelli in corso.

B.13 Altri accantonamenti

Al 31/12/2020 la voce, assente a fine 2019, è pari a euro 4.000 migliaia, relativi alla costituzione di un Fondo Esodo Personale.

B.14 Oneri diversi di gestione

Il saldo della voce ammonta al 31 dicembre 2020 a euro 5.772 migliaia (euro 43.538 migliaia al 31/12/2019).

Le principali voci che compongono il saldo al 31 dicembre 2020 sono le seguenti:

- accantonamenti per euro 2.900 migliaia relativi a eventuali premi di fedeltà da riconoscere a dirigenti strategici così come definito dalle Politiche di Remunerazione del Gruppo Unipol (euro 28.000 migliaia al 31/12/2019);
- contributi versati a organi di vigilanza e ad altre associazioni per euro 1.486 migliaia (euro 1.391 migliaia al 31/12/2019);
- erogazioni liberali per euro 750 migliaia (invariato rispetto al 31/12/2019);
- spese sociali e assembleari per euro 421 migliaia (euro 476 migliaia al 31/12/2019);
- imposte su transazioni finanziarie per euro 60 migliaia (euro 112 migliaia al 31/12/2019).

Al 31 dicembre 2020 sono presenti euro 30 migliaia di sopravvenienze passive relative, principalmente, a fatture fornitori.

C. Proventi e oneri finanziari

C.15 Proventi da partecipazioni

La voce ammonta a euro 318.653 migliaia al 31 dicembre 2020 (euro 349.778 migliaia al 31/12/2019), di cui euro 318.594 migliaia riferiti a partecipazioni in imprese controllate (euro 344.032 migliaia al 31/12/2019), costituiti:

- per euro 307.909 migliaia da dividendi deliberati e distribuiti nell'esercizio dalle società controllate UnipolSai, Unipol Investment e UnipolSai Investimenti SGR;
- per euro 10.686 migliaia dalla plusvalenza realizzata sulla vendita di n. 28.610.000 azioni UnipolSai, detenute nel circolante, cedute alla controllata Unipol Finance in data 26 marzo 2020 (data regolamento 30 marzo 2020) con la modalità *over the counter* a un prezzo di euro 2,242 cadauna (corrispondente al prezzo della chiusura giornaliera del mercato azionario).

C.16 Altri proventi finanziari

La composizione di tale voce, di ammontare pari a euro 13.873 migliaia (euro 67.851 migliaia al 31/12/2019), è riepilogata nella seguente tabella:

Valori in migliaia di euro	31/12/2020	31/12/2019
A) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
1. Imprese controllate	3.794	4.304
4. Altri		
Totale	3.794	4.304
B) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	900	53.132
C) Da titoli iscritti nell'attivo circolante	6.574	10.245
D) Proventi diversi dai precedenti		
1. Imprese controllate	16	
4. Altri	2.589	169
Totale	2.605	169
Totale generale	13.873	67.851

I proventi finanziari derivanti da crediti iscritti nelle immobilizzazioni sono costituiti dagli interessi sui finanziamenti concessi alle società controllate UnipolReC S.p.A., per euro 2.480 migliaia, e UnipolRental S.p.A. (già Car Server S.p.A.), per euro 1.315 migliaia.

I Proventi da titoli iscritti nelle immobilizzazioni, pari a euro 900 migliaia (euro 53.132 migliaia al 31/12/2019) sono rappresentati da interessi su titoli immobilizzati (euro 5.660 migliaia al 31/12/2019). Si segnala che il saldo dell'esercizio precedente includeva plusvalenze su negoziazioni di obbligazioni immobilizzate per euro 47.472 migliaia.

I Proventi da titoli iscritti nell'attivo circolante, pari a euro 6.574 migliaia (euro 10.245 migliaia al 31/12/2019), includono principalmente plusvalenze derivanti dalla negoziazione di obbligazioni per euro 3.462 migliaia (euro 6.075 migliaia al 31/12/2019) e interessi da obbligazioni per euro 2.758 migliaia (euro 2.067 migliaia al 31/12/2019).

I Proventi diversi dai precedenti, pari a euro 2.605 migliaia (euro 169 migliaia al 31/12/2019) comprendono proventi derivanti dall'adeguamento di valore di passività verso dipendenti in relazione ai piani di compensi del personale dirigente basati su strumenti finanziari (*Long Term Incentive* e *Short Term Incentive*) per euro 2.444 migliaia (oneri per euro 3.048 migliaia al 31/12/2019).

C.17 Interessi e altri oneri finanziari – C.17.bis Utili (perdite) su cambi

Gli Interessi e altri oneri finanziari figurano in bilancio al 31 dicembre 2020 per euro 88.099 migliaia (euro 88.292 migliaia al 31/12/2019), mentre la voce Utili (perdite) su cambi risulta negativa per euro 325 migliaia (positiva per euro 5 migliaia al 31/12/2019).

Valori in migliaia di euro

	31/12/2020	31/12/2019
Interessi e altri oneri finanziari		
a. Imprese controllate	(8.297)	(14.746)
b. Imprese collegate	(45)	(56)
c. Altri	(79.757)	(73.489)
Totale	(88.099)	(88.292)
Utili (perdite) su cambi	(325)	5
Totale generale	(88.424)	(88.287)

Gli Interessi e altri oneri finanziari verso imprese controllate, pari a euro 8.297 migliaia (euro 14.746 migliaia al 31/12/2019), sono composti, quasi esclusivamente, da interessi passivi, per euro 8.291 migliaia (euro 7.484 migliaia al 31/12/2019), maturati nell'esercizio sui finanziamenti concessi da UnipolSal.

La variazione in diminuzione è principalmente dovuta alla presenza nel saldo 2019 degli interessi passivi, per euro 7.188 migliaia, maturati sul debito verso la ex controllata Unipol Banca, sorto nel 2017 a seguito della Risoluzione anticipata dell'accordo di indennizzo crediti ed estinto nel mese di luglio 2019.

Gli Interessi e altri oneri finanziari verso imprese collegate, pari a euro 45 migliaia (euro 56 migliaia al 31/12/2019), comprendono spese bancarie e commissioni verso la società BPER Banca.

La voce Interessi e altri oneri finanziari da altri, pari a euro 79.757 migliaia (euro 73.489 migliaia al 31/12/2019), comprende principalmente:

- Interessi passivi relativi a prestiti obbligazionari per euro 67.863 migliaia (euro 61.284 migliaia al 31/12/2019);
- oneri derivanti dall'emissione di prestiti obbligazionari per euro 9.348 migliaia (euro 8.771 migliaia al 31/12/2019);
- minusvalenze realizzate, pari a euro 1.669 migliaia, sul riacquisto del prestito obbligazionario con scadenza marzo 2021, a seguito della *tender offer*, effettuata nel mese di settembre 2020, con un prezzo di riacquisto pari a 101,93.

D. Rettifiche di valore di attività finanziarie

La voce al 31 dicembre 2020 presenta un saldo positivo pari a euro 452 migliaia (positivo per euro 2.801 migliaia al 31/12/2019), dovuto principalmente a riprese di valore su obbligazioni.

Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

Nella voce imposte dell'esercizio è rilevato un provento complessivo per euro 103.755 migliaia (provento per euro 21.999 migliaia al 31/12/2019) composto da:

- euro 26.901 migliaia relativi alla valorizzazione della perdita fiscale di periodo;
- euro 86.474 migliaia per minori imposte di esercizi precedenti, derivanti da una più puntuale applicazione del cosiddetto regime di *participation exemption*, in sede di dichiarazione dei redditi 2019;
- euro 8.878 migliaia relativi al saldo netto della fiscalità differita attiva/passiva.

Nella tabella che segue, si evidenzia con maggiore dettaglio la composizione della voce:

Valori in migliaia di euro

	IRES	Totale 2020	IRES	Totale 2019
Imposta correnti	26.901	26.901	5.771	5.771
Imposte relative a esercizi precedenti	85.732	85.732	7.763	7.763
Imposte anticipate e differite:				
- utilizzo imposte anticipate	(17.161)	(17.161)	(5.870)	(5.870)
- rilevazione imposte anticipate	8.283	8.283	14.336	14.336
Saldo Fiscalità anticipata/differite	(8.878)	(8.878)	8.465	8.465
Totale	103.755	103.755	21.999	21.999

Non si rilevano oneri né proventi per imposte IRAP, poiché la base imponibile ai fini di tale imposta risulta negativa e la normativa non consente la riportabilità delle perdite IRAP.

Si riporta di seguito il prospetto di riconciliazione fra onere fiscale teorico e onere fiscale effettivo IRES.

Valori in migliaia di euro	2020	2019
Risultato prima delle imposte	212.594	251.771
Imposte relative a esercizi precedenti	85.732	7.529
IRES teorica - Proventi/(Oneri)	(51.023)	(62.825)
Variazioni in aumento:	(1.165)	(2.961)
- Interessi passivi	(822)	(744)
- Partecipazioni PEX - svalutazione		(1.582)
- altre variazioni	(343)	(635)
Variazioni in diminuzione:	70.211	80.022
- Utilizzo accantonamento Passività Fiscale		341
- Dividendi esclusi	70.203	79.672
- altre variazioni	8	9
IRES di competenza - Proventi/(Oneri)	18.023	14.236
Risultato dopo le imposte	316.349	283.536

Per quanto riguarda il prospetto contenente le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate e differite (art. 2427, comma 1, n. 14 Codice Civile), si rimanda all'allegato n. 8 alla Nota Integrativa.

Altre informazioni

Bilancio consolidato

Unipol Gruppo, capogruppo del Gruppo assicurativo Unipol (iscritta all'Albo dei Gruppi assicurativi al n. 046), redige il bilancio consolidato ai sensi dell'art. 154-ter del D. Lgs. n. 58/1998 (TUF) e del Regolamento ISVAP n. 7 del 13 luglio 2007, e successive modificazioni, conforme ai principi contabili internazionali IAS/IFRS emanati dallo IASB e omologati dall'Unione Europea, con le relative interpretazioni emanate dall'IFRIC, secondo quanto disposto dal Regolamento comunitario n. 1606/2002, e in vigore alla data di chiusura di bilancio. Copia del bilancio consolidato al 31/12/2020 è disponibile presso la sede legale della società, oltre che pubblicata sul sito internet della Società (www.unipol.it).

Lo schema di esposizione è conforme a quanto previsto dal Titolo III del Regolamento ISVAP n. 7 del 13 luglio 2007, e successive modificazioni, concernente gli schemi per il bilancio consolidato delle imprese di assicurazione e riassicurazione che sono tenute all'adozione dei principi contabili internazionali.

Corrispettivi di revisione legale e di servizi diversi dalla revisione

Nel prospetto seguente vengono indicati, ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob, i compensi che Unipol Gruppo ha corrisposto alla società di revisione, oppure società cui appartiene la medesima, per incarichi di revisione e per prestazione di altri servizi, distintamente indicati per tipo o categoria.

Valori in migliaia di euro

Tipologia di servizi	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Compensi (*)
Revisione legale	PricewaterhouseCoopers S.p.A.	Unipol S.p.A.	149
Servizi di attestazione	PricewaterhouseCoopers S.p.A.	Unipol S.p.A.	5
Altri servizi professionali	PricewaterhouseCoopers S.p.A.	Unipol S.p.A.	168
Totale Unipol Gruppo			322

(*) I compensi non includono l'eventuale IVA indebitabile e le spese radddebitate

Operazioni con parti correlate

Finanziamento a UnipolReC S.p.A.

In data 31 gennaio 2018, nell'ambito del Piano di ristrutturazione del comparto bancario, Unipol e UnipolSai hanno erogato a Unipol Banca S.p.A., poi ceduta a BPER Banca S.p.A., un finanziamento soci, rispettivamente di euro 173.250 migliaia ed euro 126.750 migliaia, per un importo complessivo di euro 300.000 migliaia che, come previsto nel Progetto di Scissione, è stato incluso nel Compendio Scisso trasferito alla società di nuova costituzione UnipolReC S.p.A. Il finanziamento soci matura un interesse annuo del 3,25%. In data 28 novembre 2018 è stato sottoscritto un "Accordo di Modifica" che prevede, fermo restando la scadenza del 16 gennaio 2028, la facoltà per UnipolReC di poter chiedere, in ogni momento, di rimborsare anticipatamente quanto dovuto ai sensi del contratto, in tutto o in parte, unitamente agli interessi maturati sull'importo rimborsato, previo ottenimento del consenso dei Soci Finanziatori.

In data 30 giugno e 15 dicembre 2020, a fronte del sopra riportato finanziamento soci, UnipolReC ha corrisposto a Unipol due tranches di rimborso per complessivi euro 47.066 migliaia. Al 31 dicembre 2020 il saldo ammonta a euro 42.157 migliaia.

Finanziamento a UnipolRental S.p.A. (già Car Server S.p.A.)

In data 8 novembre 2019 è stato stipulato un contratto di finanziamento tra Unipol Gruppo e la società UnipolRental S.p.A. (già Car Server S.p.A.) di importo massimo pari a euro 150.000 migliaia, richiamabile fino al 31 luglio 2020 in tranches del valore minimo di euro 5.000 migliaia al tasso del 2,216%. La scadenza del finanziamento è l'8 novembre 2023. Al 31/12/2020 il saldo ammonta a euro 59.878 migliaia, comprensivo del rateo interessi per euro 192 migliaia.

Finanziamenti passivi UnipolSai Assicurazioni S.p.A.

Sono in essere due contratti di finanziamento, accessi nel corso del 2009, per euro 267.785 migliaia (invarianti rispetto al precedente esercizio). Gli interessi corrisposti a UnipolSai Assicurazioni S.p.A. nel corso del 2020 sono stati pari a euro 1.604 migliaia.

Con la controllata UnipolSai è in essere anche un terzo finanziamento "unsecured" di importo pari a euro 300.000 migliaia, di durata quinquennale, indicizzato all'Euribor 3 mesi maggiorato di uno spread di 260 punti base, rimborso

"bullet" a 5 anni, con possibilità di rimborso anticipato integrale o parziale e pagamento interessi in via trimestrale posticipata. Tale finanziamento è stato erogato da UnipolSai in data 1° marzo 2019 contestualmente all'esercizio dell'opzione di vendita relativa al 27,49% del capitale sociale di Unipol Banca S.p.A. e di UnipolReC S.p.A. Gli interessi corrisposti a UnipolSai Assicurazioni S.p.A. nel corso del 2020 sono stati pari a euro 6.686 migliaia.

Nella tabella di seguito riportata, a integrazione di quanto già evidenziato nei precedenti paragrafi della presente Nota Integrativa, si elencano le operazioni con le parti correlate (società controllate, collegate e altre) relative all'esercizio 2020, così come previsto dalla normativa vigente integrata dalla Comunicazione Consob n. DEM/6064293/2006. Si precisa che il perimetro di applicazione della Procedura per l'effettuazione di operazioni con parti correlate, adottata ai sensi del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 e successive modifiche, include anche talune controparti ricomprese, su base volontaria, ai sensi dell'art. 4 del medesimo Regolamento (riportate nella tabella che segue alla voce "Altre"). Rientra in tale fattispecie, oltre agli OIC nei quali la Società o una sua parte correlata detiene più del 20% dei diritti patrimoniali, la società Coop Alleanza 3.0 Società Cooperativa.

Valori in migliaia di euro						
	Controllate	Collegate	Altre	Totale	Incidenza %	
Azioni e quote immobilizzate	7.014.372	298.099		7.312.470	74,2	(1) 1.991,5 (3)
Altri crediti	201.858		337	202.195	2,1	(1) 55,1 (3)
Depositi bancari		412.521		412.521	4,2	(1) 112,3 (3)
Azioni e quote circolanti	3.403			3.403	0,0	(1) 0,9 (3)
TOTALE ATTIVO	7.219.633	710.619	337	7.930.589	80,4	(1) 2.159,8 (3)
Debiti diversi	1.061.012	239		1.061.252	10,8	(1) 289,0 (3)
TOTALE PASSIVO	1.061.012	239		1.061.252	10,8	(1) 289,0 (3)
Dividendi e altri proventi da azioni e quote	318.594			318.594	149,9	(2) 86,8 (3)
Altri proventi finanziari	3.811			3.811	1,8	(2) 1,0 (3)
Altri ricavi e proventi	13.125	462	513	14.099	6,6	(2) 3,9 (3)
TOTALE PROVENTI	335.530	462	513	336.504	158,3	(2) 91,5 (3)
Interessi e oneri finanziari	8.297	45		8.342	3,9	(2) 2,3 (3)
Costi per servizi	4.997	383	78	5.458	2,6	(2) 1,5 (3)
Costi per godimento di beni di terzi	997			997	0,5	(2) 0,3 (3)
Oneri diversi di gestione	750			750	0,4	(2) 0,2 (3)
TOTALE ONERI	15.042	428	78	15.548	7,3	(2) 4,2 (3)

(1) Incidenza calcolata sul totale delle attività dello Stato Patrimoniale

(2) Incidenza calcolata sul risultato prima delle imposte

(3) Incidenza calcolata sul flusso finanziario della gestione reddituale del Rendiconto Finanziario

Compensi corrisposti ai componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo, al Direttore Generale e ai Dirigenti con responsabilità strategiche

I compensi spettanti nell'esercizio 2020 ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche della Capogruppo, per lo svolgimento delle loro funzioni in Unipol, ammontano a euro 15.160 migliaia, così dettagliati:

Valori in migliaia di euro	
Amministratori e Direttore Generale	8.139
Sindaci	257
Altri Dirigenti con responsabilità strategiche	6.764 (*)

(*) l'importo comprende in prevalenza redditi di lavoro dipendente.

I compensi del Direttore Generale e degli altri Dirigenti con responsabilità strategiche riguardanti i benefici riconducibili ai Piani di partecipazione al capitale (Performance Share) trovano adeguata rappresentazione nella Relazione sulla Remunerazione redatta ai sensi dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza e resa disponibile, ai sensi della vigente normativa, nel sito internet della Società.

Al 31 dicembre 2020 sono inclusi nella voce Fondi per rischi ed oneri euro 30.900 migliaia relativi a eventuali premi di fedeltà da riconoscere a dirigenti strategici così come definito dalle Politiche di Remunerazione del Gruppo Unipol.

Nel corso del 2020 le società del Gruppo hanno corrisposto ad Unipol la somma di 1.711 migliaia di euro, quali compensi per le cariche ricoperte dal Presidente, dall'Amministratore Delegato e Direttore Generale e dai Dirigenti con responsabilità strategiche nelle società stesse.

Informazioni su erogazioni pubbliche ricevute

Con riferimento alla disciplina sulla trasparenza delle erogazioni pubbliche introdotta dall'art.1, commi 125 e 125-bis della legge n. 124/2017 e successive modifiche e integrazioni, si segnala che la Società non ha beneficiato di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura a carico delle risorse pubbliche soggetti all'obbligo di trasparenza fissato dalla normativa citata.

Per completezza informativa, pur essendo tali contributi esclusi dagli obblighi di trasparenza stabiliti nella normativa citata, si precisa che nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato, pubblicamente consultabile sul relativo sito internet nella sezione trasparenza, sono pubblicate le misure di Aiuto e i relativi Aiuti individuali concessi e registrati nel sistema dalle Autorità Concedenti a beneficio della Società.

Operazioni significative non ricorrenti avvenute nel corso dell'esercizio

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 non sono state effettuate operazioni significative non ricorrenti.

Operazioni atipiche e/o inusuali avvenute nel corso dell'esercizio

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 non sono state compiute operazioni atipiche e/o inusuali.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Accordo transattivo riferito all'azione di Azione sociale di responsabilità nei confronti di alcuni ex amministratori e sindaci di società controllate

Nei marzo 2021, essendo la causa relativa all'azione sociale di responsabilità nei confronti di alcuni ex amministratori e sindaci deliberata dalle Assemblee degli azionisti di Fondiaria-Sai e Milano Assicurazioni ancora pendente, le società attrici del Gruppo Unipol hanno sottoscritto con tutti i convenuti un accordo transattivo che definisce integralmente le due azioni di responsabilità e che sarà sottoposto all'approvazione delle Assemblee dei soci altre società attrici del Gruppo Unipol. I termini e le condizioni del suddetto accordo sono sintetizzati nella Relazione degli Amministratori e nel Documento Informativo redatto ai sensi dell'art. 5 del Regolamento Operazioni con Parti Correlate adottato dalla Consob con Delibera n. 17721 del 12 marzo 2010 e successive modificazioni, pubblicati nei tempi e modi di legge e rinvenibili sul sito istituzionale di UnipolSai.

Rimborso anticipato di un prestito subordinato UnipolSai con scadenza 2021

In data 15 marzo 2021, avendo ottenuto l'autorizzazione dell'Autorità di Vigilanza all'esercizio della facoltà di rimborso anticipato in capo all'emittente, è stato estinto integralmente il prestito subordinato (ISIN XS0130717B4) emesso dalla controllata UnipolSai Assicurazioni per un valore nominale pari a euro 300 milioni la cui scadenza contrattuale era prevista nel mese di giugno 2021. Il rimborso di tale prestito è in linea con una gestione proattiva dell'indebitamento e di contenimento della leva finanziaria della compagnia conseguentemente all'emissione dello strumento RT1 per un valore nominale di euro 500 milioni perfezionato nel quarto trimestre dell'esercizio 2020. Contestualmente al perfezionamento del rimborso da parte di UnipolSai, Unipol ha provveduto all'estinzione, per un valore nominale residuo pari a euro 39 milioni, del finanziamento in essere con UnipolSai a suo tempo concesso all'atto del subentro da parte di quest'ultima nel ruolo di emittente di tale prestito.

Proposte all'Assemblea Ordinaria degli Azionisti

Signori Azionisti,

sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione.

Proposta di approvazione del bilancio dell'esercizio 2020

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Unipol Gruppo S.p.A. ("Unipol" o la "Società"),

- esaminato il progetto di bilancio d'esercizio della Società chiuso al 31 dicembre 2020;
- esaminate le risultanze di detto progetto di bilancio, che chiude con un utile d'esercizio pari a Euro 316.348.942,67;
- vista la relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione al 31 dicembre 2020;
- preso atto della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della società incaricata della revisione legale dei conti PricewaterhouseCoopers S.p.A.;

delibera

- di approvare il bilancio di esercizio di Unipol al 31 dicembre 2020, corredato dalla Relazione degli Amministratori sulla gestione, che evidenzia un utile d'esercizio pari ad Euro 316.348.942,67."

Proposta di approvazione della destinazione dell'utile di esercizio e di distribuzione del dividendo

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Unipol Gruppo S.p.A. ("Unipol" o la "Società"),

- approvato il bilancio d'esercizio della Società chiuso al 31 dicembre 2020, che chiude con un utile d'esercizio pari ad Euro 316.348.942,67 ("Utile di Esercizio");
- preso atto che la riserva legale esistente al 31 dicembre 2020 e invariata alla data attuale ha già raggiunto il limite del 20% del capitale sociale;
- preso altresì atto che allo stato la Società detiene n. 379.825 azioni ordinarie proprie,

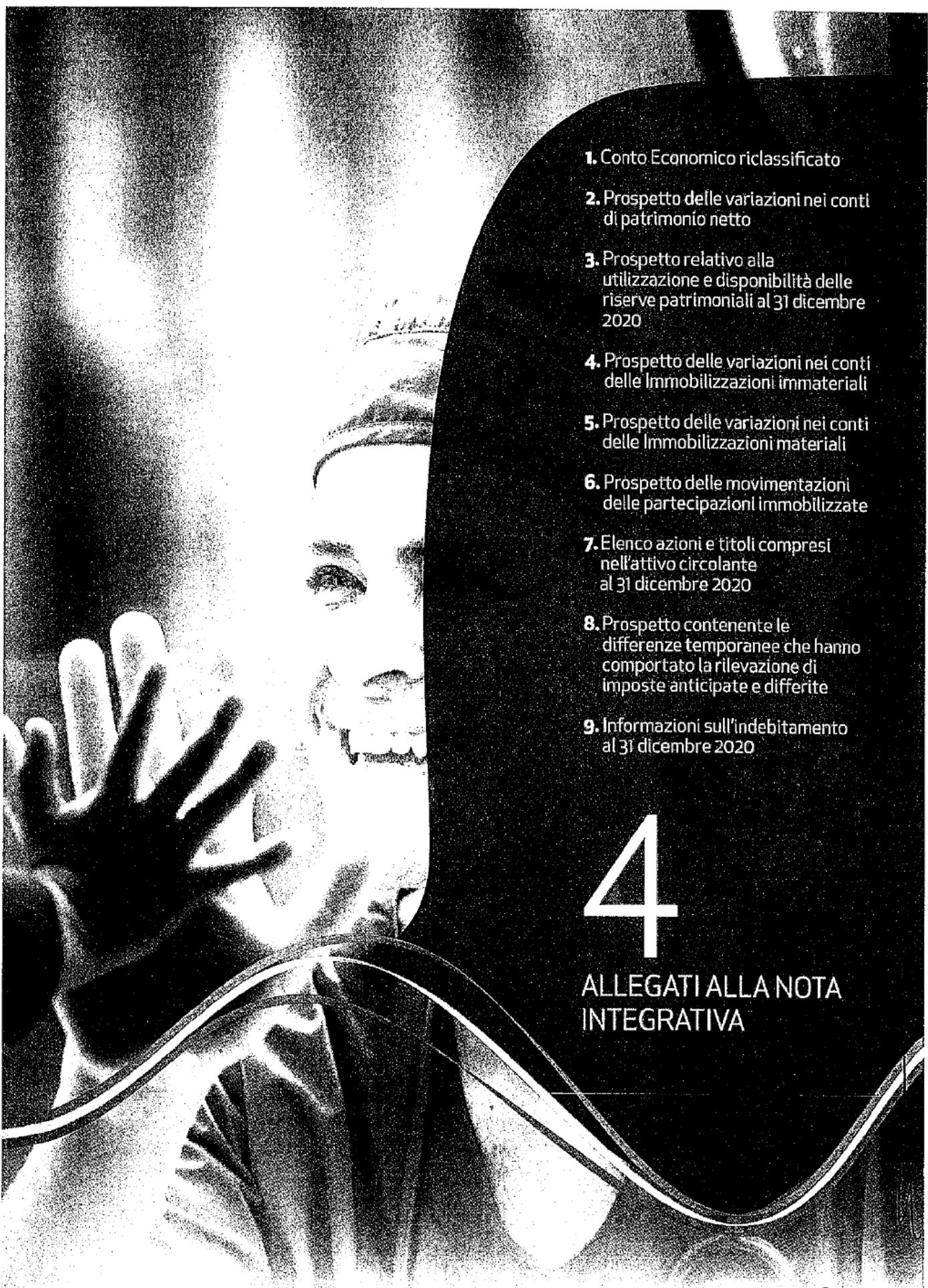
delibera

- di approvare la proposta di destinazione dell'Utile di Esercizio al 31 dicembre 2020, in conformità all'art. 19 dello statuto sociale, con le seguenti modalità:
 - alla Riserva straordinaria, Euro 115.562.711,43;
 - la residua parte dell'utile, pari al 63,47% del totale, a dividendo per le n. 717.093.683 azioni ordinarie in circolazione, nella misura di Euro 0,28 per azione e così per complessivi Euro 200.786.231,24;
- di approvare, pertanto, la distribuzione di un dividendo unitario complessivo, anche in considerazione della redistribuzione del dividendo di spettanza delle azioni proprie, di Euro 0,28 per ogni azione ordinaria avente diritto, per complessivi Euro 200.786.231,24, fatta peraltro avvertenza che l'eventuale variazione del numero di azioni proprie in portafoglio della Società al momento della distribuzione non avrà incidenza sull'importo del dividendo unitario come sopra stabilito, ma andrà ad incremento o decremento dell'importo accantonato a riserva straordinaria;
- di fissare nel giorno 26 maggio 2021 la data di inizio pagamento del dividendo (stacco cedola data 24 maggio 2021 e record date 25 maggio 2021)."

Bologna, 18 marzo 2021

Il Consiglio di Amministrazione



- 
1. Conto Economico riclassificato
 2. Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto
 3. Prospetto relativo alla utilizzazione e disponibilità delle riserve patrimoniali al 31 dicembre 2020
 4. Prospetto delle variazioni nei conti delle Immobilizzazioni immateriali
 5. Prospetto delle variazioni nei conti delle Immobilizzazioni materiali
 6. Prospetto delle movimentazioni delle partecipazioni immobilizzate
 7. Elenco azioni e titoli compresi nell'attivo circolante al 31 dicembre 2020
 8. Prospetto contenente le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate e differite
 9. Informazioni sull'indebitamento al 31 dicembre 2020

4

ALLEGATI ALLA NOTA
INTEGRATIVA

Allegato 1

Conto Economico riclassificato

Valori in migliaia di euro

	31.12.2020	31.12.2019
1) Proventi da partecipazioni:		
In imprese controllate	318.594	344.032
In altre imprese	59	5.745
Totale proventi da partecipazioni	318.653	349.778
2) Altri proventi finanziari:		
e) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	3.794	4.304
da imprese controllate	3.794	4.304
da altri		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	900	53.132
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	5.574	10.245
d) proventi diversi dai precedenti	2.605	169
da imprese controllate	15	
da altri	2.589	169
Totale altri proventi finanziari	13.873	67.851
3) Interessi passivi e altri oneri finanziari:		
imprese controllate	(8.297)	(14.746)
imprese collegate	(45)	(56)
altri	(79.757)	(73.489)
Totale Interessi passivi e altri oneri finanziari	(88.099)	(88.292)
Utili (perdite) su cambi	(325)	5
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	244.102	329.341
4) Rivalutazioni:		
c) di titoli iscritti all'attivo circolante	1.176	3.156
d) di strumenti finanziari derivati	14	
Totale rivalutazioni	1.190	3.156
5) Svalutazioni:		
a) di partecipazioni		(1)
c) di titoli iscritti all'attivo circolante	(737)	(354)
Totale svalutazioni	(737)	(355)
TOTALE DELLE RETTIFICHE	452	2.801
6) Altri proventi della gestione	15.436	21.411
TOTALE ALTRI PROVENTI DI GESTIONE	15.436	21.411
7) Costi per servizi non finanziari	(13.199)	(15.854)
8) Costi per godimento di beni di terzi	(1.256)	(1.311)
9) Costi per il personale	(22.325)	(29.656)
10) Ammortamenti e svalutazioni	(831)	(913)
11) Accantonamenti per rischi	(23)	(744)
13) Oneri diversi di gestione	(5.772)	(43.538)
TOTALE ALTRI COSTI DI GESTIONE	(47.397)	(92.016)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	212.594	261.537
16) Imposte sul reddito dell'esercizio	103.755	21.999
17) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	316.349	283.536

Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto

Valori in migliaia di euro

	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo emissione	Riserva da rivalutazione	Riserve patrimoniali	
				Riserva legale	Riserve az. proprie e controllante
SALDI AL 31 DICEMBRE 2018	3.365.292	1.435.735		583.001	
Deliberazioni dell'Assemblea soci del 18.04.2019					
Destinazione utile dell'esercizio 2018					
- riserva legale		(90.058)		90.058	
- riserva straordinaria					
- dividendo soci					
Assegnazione di azioni proprie a terzi					
Utile (perdita) dell'esercizio 2019					
SALDI AL 31 DICEMBRE 2019	3.365.292	1.345.677		673.058	
Deliberazioni dell'Assemblea soci del 30.04.2020					
Destinazione utile dell'esercizio 2019					
- riserva straordinaria					
Assegnazione di azioni proprie a terzi					
Acquisto di azioni proprie					
Utile (perdita) dell'esercizio 2020					
SALDI AL 31 DICEMBRE 2020	3.365.292	1.345.677		673.058	

e utili indivisi

Riserva per az. proprie in portafoglio	Riserva straordinaria	Altre riserve	Utile (perdita) portati a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	TOTALE
	63.367			66.224	(2.027)	5.511.592
	(62.849)			62.849		
				(129.072)		(129.072)
					4.097	4.097
				283.536		283.536
	518			283.536	(1.175)	5.666.907
	283.536			(283.536)		
					3.599	3.599
					(3.703)	(3.703)
				316.349		316.349
	284.054			316.349	(1.280)	5.983.152

Prospetto relativo alla utilizzazione e disponibilità delle riserve patrimoniali al 31/12/2020

Valori in migliaia di euro

Natura/descrizione	Importo	Possibilità di utilizzo (*)	Quota disponibile	Riepilogo utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
				per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale sociale	3.365.292				
Riserve di capitale					
Riserva da sovrapprezzo di emissione azioni	1.345.677	A, B, C	1.345.677		
Riserva legale	455.556 (a)	B			
Riserve di utili					
Riserva legale	217.502	B			
Riserva straordinaria	284.054	A, B, C	284.054		
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(1.280)		(1.280)		
Totale	5.666.803		1.628.452		
Quota non distribuibile					
Quota distribuibile			1.628.452		

- (*) A: per aumento di capitale
 B: per copertura perdite
 C: per distribuzione ai soci

(a) Per trasferimento da riserva sovrapprezzo azioni

Prospetto delle variazioni nei conti delle Immobilizzazioni immateriali

Valori in migliaia di euro

	SITUAZIONE INIZIALE		
	Costo storico	Amm.to	Valore netto al 31/12/2019
Costi di impianto e di ampliamento	73.835	(73.835)	
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	9.259	(9.259)	
Concessioni, licenze marchi e diritti simili	9.759	(8.216)	1.544
Altre	3.373	(3.373)	
TOTALE	96.226	(94.682)	1.544

Prospetto delle variazioni nei conti delle Immobilizzazioni materiali

Valori in migliaia di euro

	SITUAZIONE INIZIALE		
	Costo storico	Fondo amm.to	Valore netto al 31/12/2019
Impianti e macchinario	618	(604)	14
Altri beni	3.073	(2.457)	616
TOTALE	3.691	(3.062)	630

Allegato 4

MOVIMENTI DEL PERIODO					SITUAZIONE FINALE		
COSTO STORICO			AMMORTAMENTO		Costo storico	Amm.to	Valore netto al 31/12/2020
Incrementi	Decrementi		Incrementi	Decrementi			
Acquisti	Vendite	Rigiri	Pro Quota anno	Vendite			
					73.835	(73.835)	-
					9.259	(9.259)	-
2			(783)		9.761	(8.999)	763
					3.373	(3.373)	
2			(783)		96.228	(95.466)	763

Allegato 5

MOVIMENTI DEL PERIODO				SITUAZIONE FINALE		
COSTO STORICO		FONDO AMMORTAMENTO		Costo storico	Fondo amm.to	Valore netto al 31/12/2020
Incrementi	Decrementi	Incrementi	Decrementi			
Acquisti	Vendite	Quota anno	Vendite			
		(10)		618	(514)	4
		(39)		3.073	(2.496)	577
		(48)		3.691	(3.110)	581

R

Prospetto delle movimentazioni delle partecipazioni immobilizzate

Valori in migliaia di euro

VALORE DI BILANCIO AL 31/12/2019

Denominazione	N. azioni/Quote	Valore
UnipolSai Assicurazioni S.p.A.	1.725.656.482	5169.262
UnipolSai Investimenti SGR S.p.A.	1.995.930	10.710
Unipol Investment S.p.A.	3.430.535	528.577
UnipolReC S.p.A.	247.312.193	359.819
Unipol Finance S.r.l.	1	482.800
UnipolPartIS.p.A.	4.100.000	463.198
UnipolSai Servizi Consortili S.c.a.r.l.	2.000	6
Totale imprese controllate	1.982.497.141	7.014.372
BPER Banca S.p.A.	51.935.323	223.312
Totale imprese collegate	51.935.323	223.312
TOTALE B.II.(1)	2.034.432.464	7.237.684

INCREMENTI DELL'ESERCIZIO				DECREMENTI DELL'ESERCIZIO				VALORE DI BILANCIO AL 31/12/2020	
PER ACQUISTI/SOTTOSCRIZIONI		ALTRI		PER VENDITE		ALTRI		N. azioni/Quote	Valore
N. Azioni/ Quote	Valore	N. Azioni/ Quote	Valore	N. Azioni/ Quote	Valore	N. Azioni/ Quote	Valore		
								1.725.656.482	5.169.262
								1.995.930	10.710
								3.430.535	528.577
								247.312.193	359.819
								1	482.800
								4.100.000	463.198
								2.000	6
								1.982.497.141	7.014.372
83.096.512	74.787							135.031.835	298.099
83.096.512	74.787							135.031.835	298.099
83.096.512	74.787							2.117.528.976	7.312.470

BZ

Elenco azioni e titoli compresi nell'attivo circolante al 31/12/2020

Valori in migliaia di euro

Codice ISIN	Descrizione titolo	Numero azioni/quote al 31/12/2020	Valore di Bilancio al 31/12/2020	Valore corrente al 31/12/2020	Svalutazioni	Tipologia
IT0004827447	UnipolSel Ord.	1.571.867	3.403	3.462		Azioni italiane quotate
KYG477IL1216	InvestIndustrial Acquisition Corp	1.000.000	8.149	8.393		Azioni estere quotate
	Totale azioni quotate	2.571.867	11.552	11.855		
unlpwcs9215	Banca di Rimini Credito Cooperativo Scrl	1				Azioni italiane non quotate
EQUINOXA	Equinox Two S.C.A. A shares	28.652	2	2	(9)	Azioni estere non quotate
EQUINOX	Equinox Two S.C.A. R shares	4.970.950	218	218	(211)	Azioni estere non quotate
	Totale azioni non quotate	4.999.603	219	219	(220)	
Codice ISIN	Descrizione titolo	Valore nominale al 31/12/2020 (In euro)	Valore di Bilancio al 31/12/2020	Valore corrente al 31/12/2020	Svalutazioni	Tipologia
XS1577952440	Altice Finco 4,75% 15/01/2028	5.000.000	4.700	4.846		Altre obbligazioni quotate
XS2206380573	Amco 1,50% 17/07/2023	5.000.000	4.989	5.187		Altre obbligazioni quotate
XS1686880599	Banco Bpm 4,375% 21/09/2027 Cble Sub	3.000.000	2.994	3.094		Altre obbligazioni quotate
XS2167003685	Citigroup 1,25% 05/07/2026 Mwc-Cble	10.000.000	9.956	10.550		Altre obbligazioni quotate
XS2179037697	Intesa Sanpaolo 2,125% 26/05/2025	10.000.000	9.983	10.834		Altre obbligazioni quotate
XS1752894292	Mps 5,375% 18/01/2028 Cble Sub	10.000.000	8.835	8.935		Altre obbligazioni quotate
XS175703275	Raiffeisen Bk 4,5% 15/05/2025-49 Prp/Cble Sub	5.200.000	5.098	5.098		Altre obbligazioni quotate
XS2026295126	Ubi Banca 4,375% 12/07/2024-29 Cble Sub	7.500.000	7.574	8.062		Altre obbligazioni quotate
XS2121441836	Unicredit 3,875% 03/06/2027-Perp Sub Cble	5.000.000	4.485	4.485	(515)	Altre obbligazioni quotate
XS1619015719	Unicredit 6,625% 03/06/2023-Perp Cble Sub	5.000.000	5.000	5.276		Altre obbligazioni quotate
	Totale obbligazioni quotate	65.700.000	63.616	66.269	(515)	
BE0312778500	Belgium Kingdom Zc 09/09/2021 Annual	50.000.000	50.241	50.250		Titoli di stato quotati
IT0005410912	Btp Italia 1,40% 26/05/2025	50.000.000	50.009	52.960		Titoli di stato quotati
DE0001030302	Bubill Zc 03/03/2021 Annual	100.000.000	100.139	100.163		Titoli di stato quotati
DE0001030211	Bubill Zc 05/05/2021 Annual	70.000.000	70.188	70.203		Titoli di Stato quotati
DE0001030229	Bubill Zc 09/06/2021 Annual	105.000.000	105.376	105.382		Titoli di Stato quotati
DE0001030245	Bubill Zc 25/08/2021 Annual	70.000.000	70.342	70.360		Titoli di Stato quotati
DE0001030260	Bubill Zc 27/10/2021 Annual	230.000.000	231.425	231.456		Titoli di Stato quotati
FR0126461708	France Btf Zc 01/12/2021 Annual	250.000.000	251.595			Titoli di Stato quotati
FR0126461682	France Btf Zc 06/10/2021 Annual	120.000.000	120.622	120.661		Titoli di Stato quotati
FR0126310301	France Btf Zc 08/09/2021 Annual	100.000.000	100.478	100.501		Titoli di Stato quotati
FR0126001785	France Btf Zc 21/04/2021 Annual	30.000.000	30.061	30.071		Titoli di Stato quotati
NL0014858250	Netherlands Govt Zc 29/04/2021 Annual	80.000.000	80.217	80.220		Titoli di Stato quotati
NL0015476839	Netherlands Govt Zc 29/07/2021 Annual	45.000.000	45.203	45.203	(3)	Titoli di Stato quotati
	Totale titoli di Stato quotati	1.300.000.000	1.305.887	1.309.062	(3)	
TOTALE AZIONI E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE			1.381.255	1.387.405	(737)	

Prospetto contenente le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate e differite

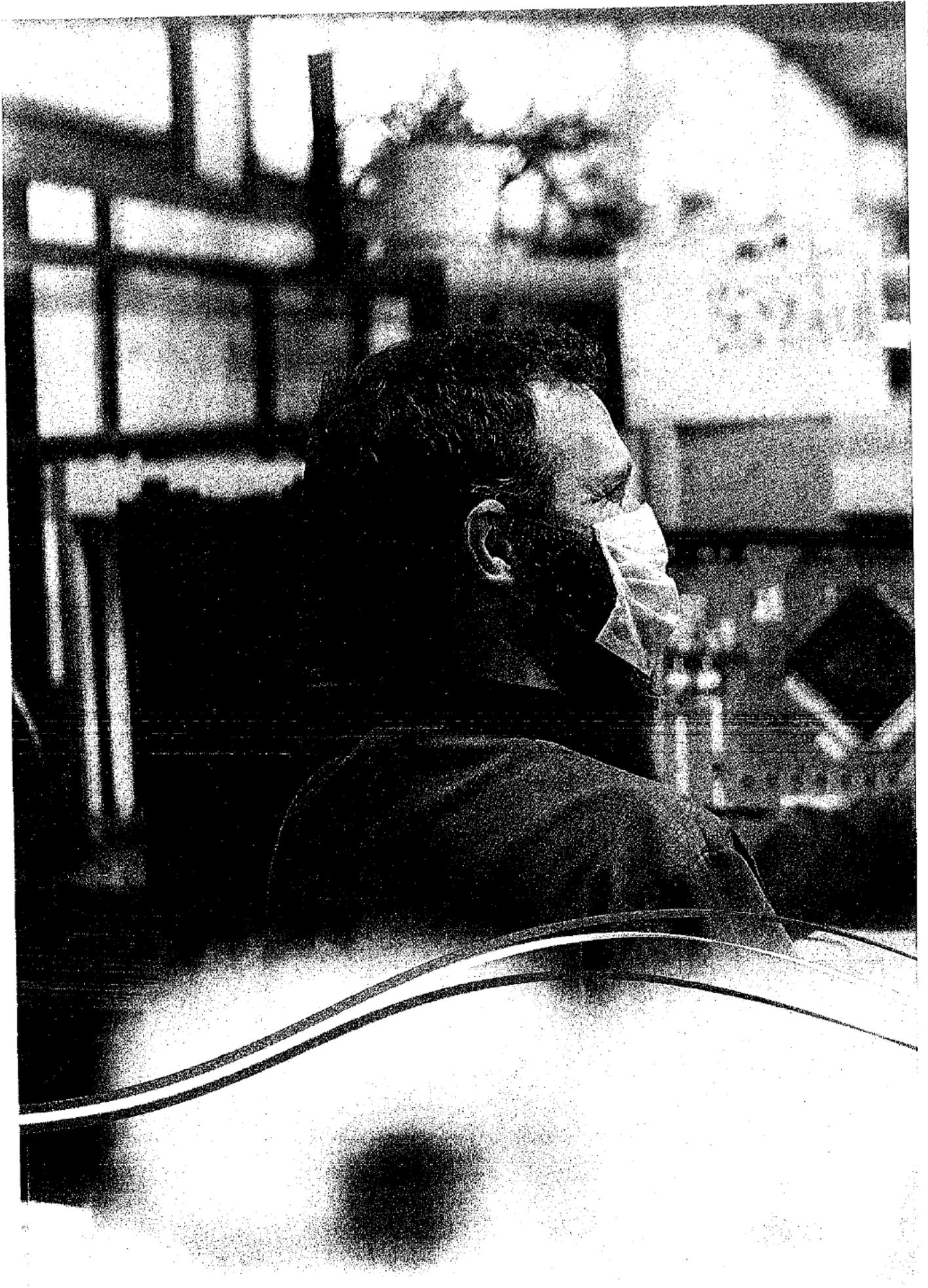
Valori in migliaia di euro

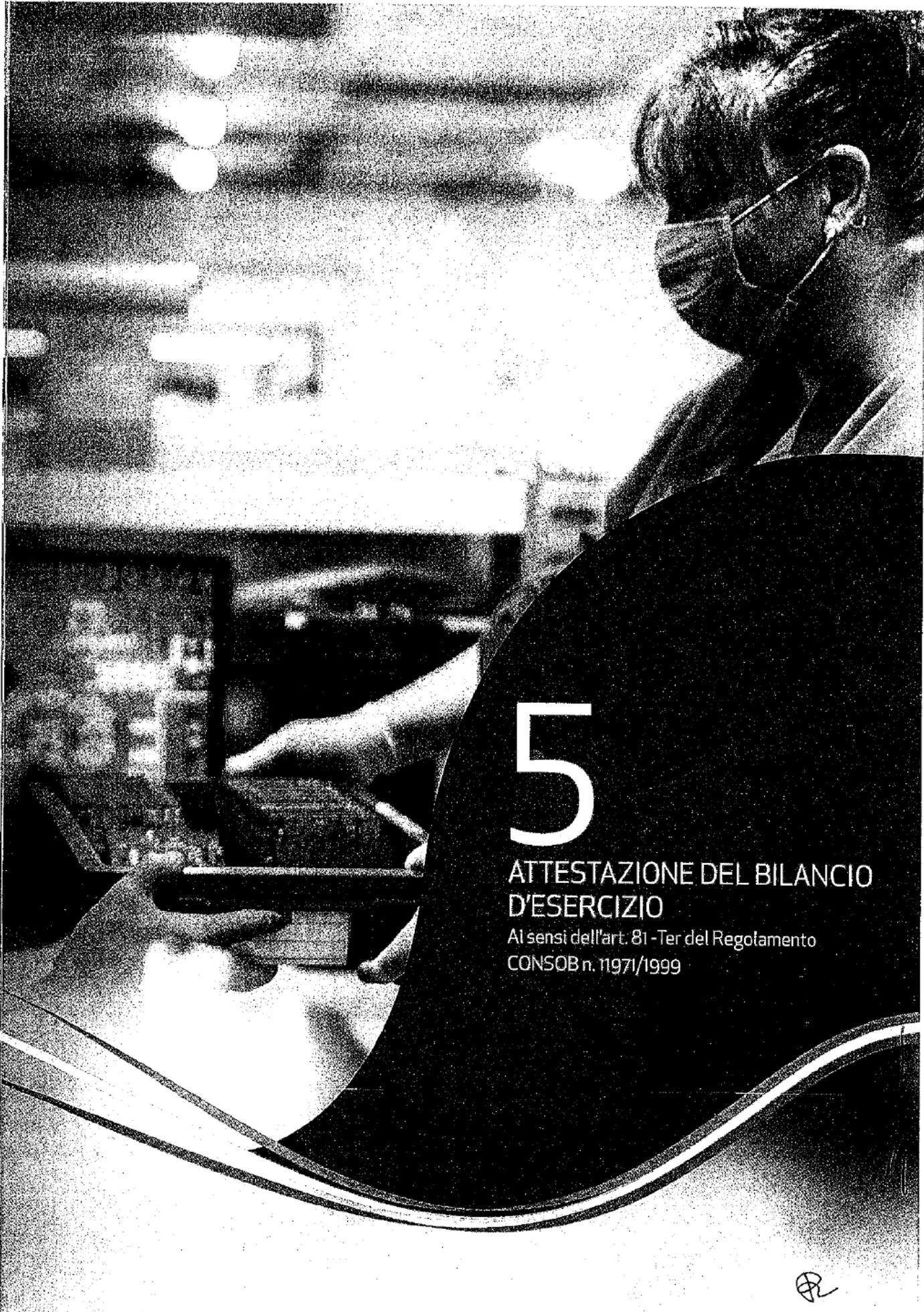
ATTIVE	2019		INCREMENTI		DECREMENTI		2020	
	Importo imponibile	Effetto fiscale						
Ammortamenti eccedenti	45	11	7	2			52	13
Accantonamenti oneri per personale	19.857	4.766	31.572	7.577	27.719	6.653	23.710	5.689
Fondo svalutazione crediti	13	3			13	3		
Fondo oneri futuri	36.561	8.774	2.934	704	4.572	1.097	34.923	8.381
Perdite progressive	11.892	2.855	89.509	21.482	89.509	21.482	11.892	2.855
Avviamento affrancato	1.447.496	347.377			43.422	10.421	1.403.984	336.956
TOTALE	1.515.774	363.786	124.022	29.765	165.236	39.656	1.474.560	353.894

Informazioni sull'indebitamento al 31 dicembre 2020

Valori in migliaia di euro

	31/12/2020	31/12/2019
A Cassa		
B Altre disponibilità liquide	412.539	258.142
- di cui verso imprese collegate	412.521	258.129
- di cui verso altri	18	13
C Titoli detenuti per la negoziazione	1.382.442	436.333
D Liquidità (A) + (B) + (C)	1.794.981	694.475
E Crediti finanziari correnti	7.550	
F Debiti bancari correnti		
G Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(42.344)	(36.555)
H Altri debiti finanziari correnti	(742.729)	(662.765)
I Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H)	(785.073)	(699.320)
J Indebitamento finanziario corrente netto (I) - (E) - (D)	(1.017.458)	(4.844)
X Debiti bancari non correnti		
L Obbligazioni emesse	(2.730.881)	(1.817.352)
M Altri debiti non correnti	(300.518)	(300.551)
N Indebitamento finanziario non corrente (K) + (L) + (M)	(3.031.399)	(2.117.903)
O Indebitamento finanziario netto (J) + (N)	(2.013.941)	(2.122.747)





5

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Al sensi dell'art. 81 - Ter del Regolamento
CONSOB n. 11971/1999





**ATTESTAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO
AI SENSI DELL'ART. 81-ter DEL REGOLAMENTO CONSOB n. 11971 DEL 14
MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE ED INTEGRAZIONI**

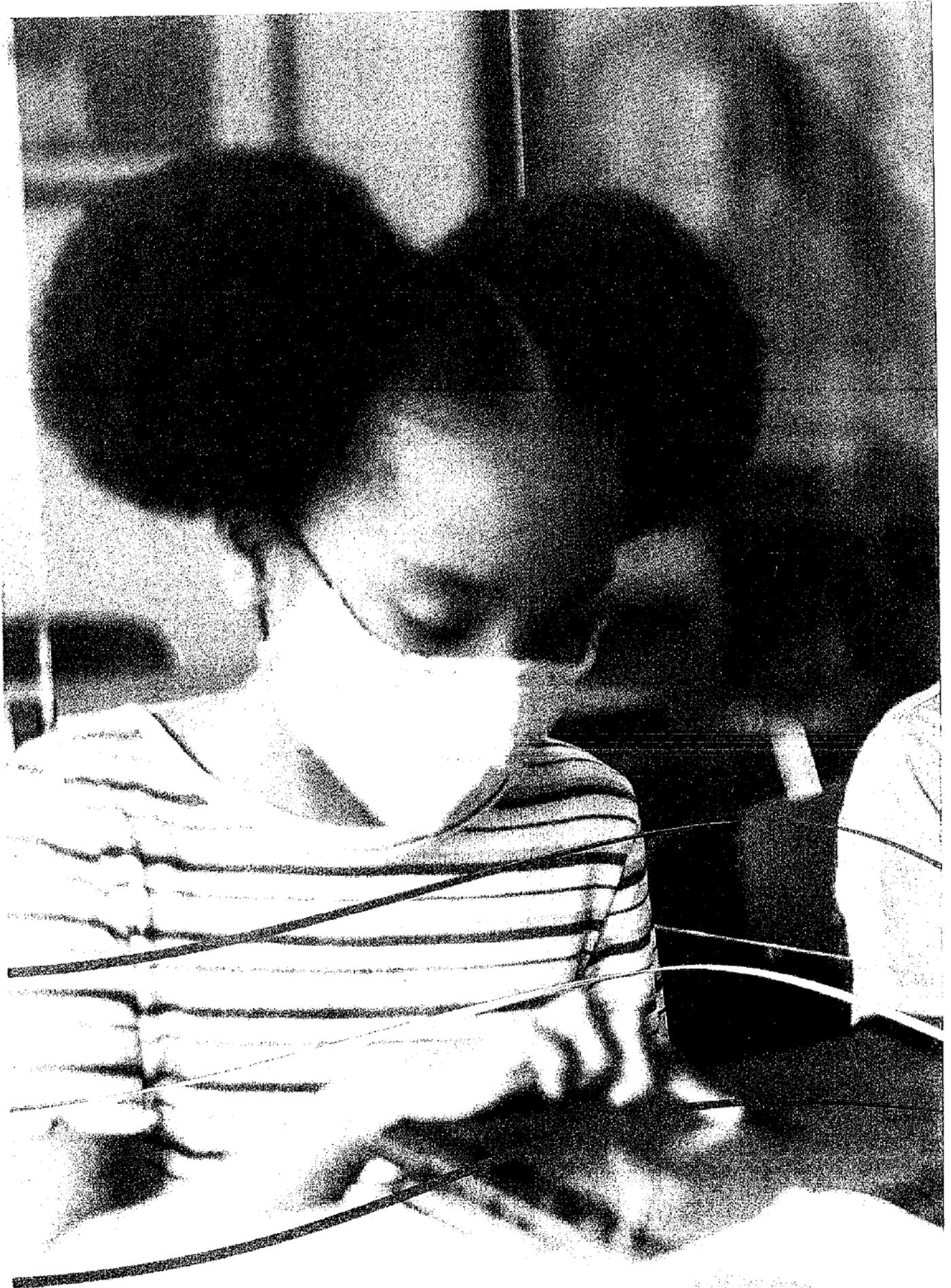
1. I sottoscritti Carlo Cimbri, in qualità di Amministratore Delegato, e Maurizio Castellina, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Unipol Gruppo S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
 - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
 - l'effettiva applicazione,delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio del periodo 1 gennaio 2020 - 31 dicembre 2020.
2. La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 si è basata su di un processo definito da Unipol Gruppo S.p.A. che si ispira al *COSO Framework (Internal Control - Integrated Framework*, emesso dal *COmmittee of Sponsoring Organizations of the treadway commission*) riconosciuto a livello internazionale come standard di riferimento per l'implementazione e valutazione dei sistemi di controllo interno.
3. Si attesta, inoltre, che:
 - 3.1. Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020:
 - è redatto in conformità alle disposizioni del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali approvati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC);
 - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente;
 - 3.2. la relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

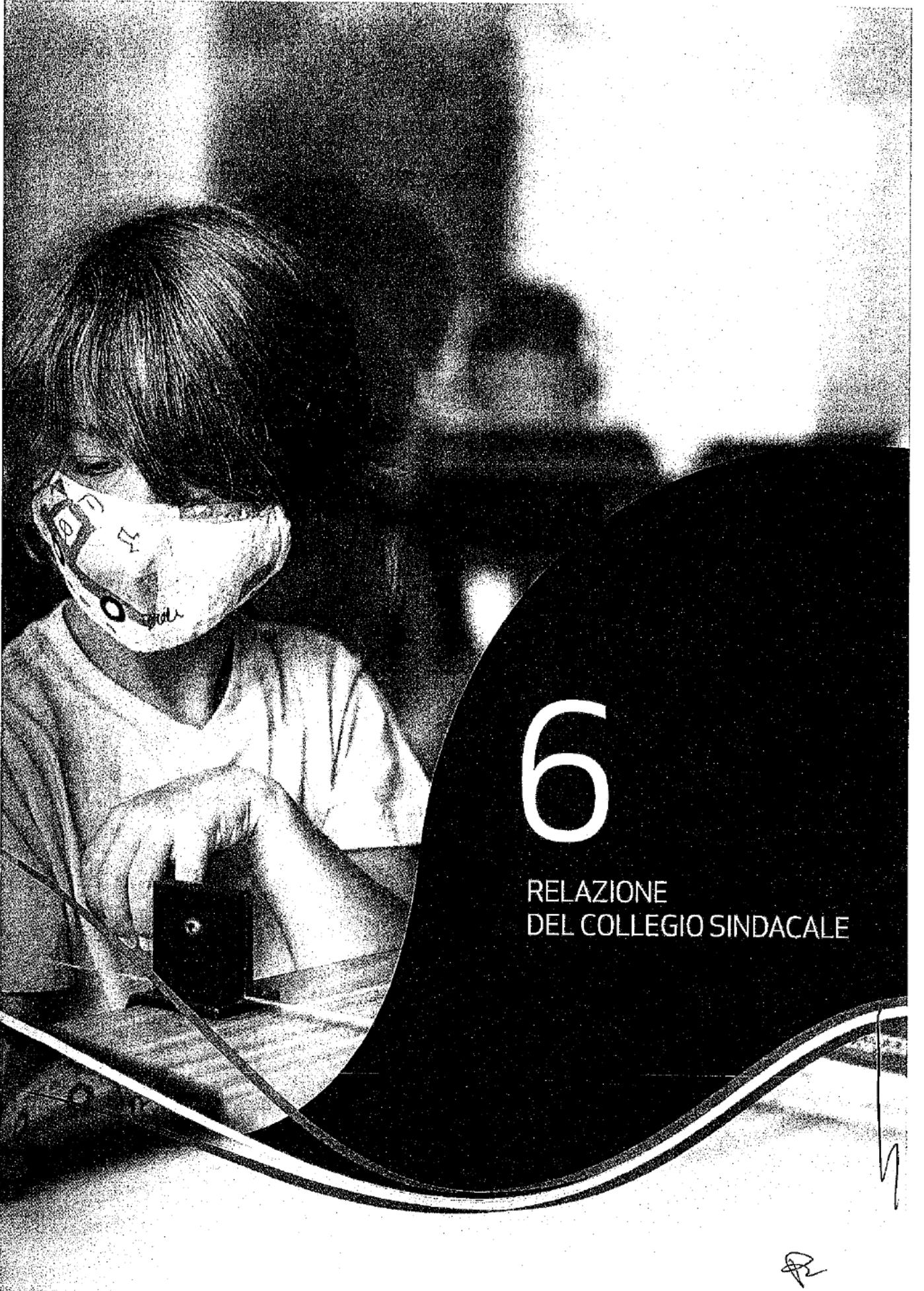
Bologna, 18 marzo 2021

Il Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

Maurizio Castellina

L'Amministratore Delegato
Carlo Cimbri





6

RELAZIONE
DEL COLLEGIO SINDACALE

R

7

Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti di Unipol Gruppo S.p.A.

predisposta ai sensi dell'art. 153 del D. Lgs. n. 58/1998 e dell'art. 2429, comma 2, del codice civile

Signori Azionisti,

nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2020 il Collegio Sindacale ha svolto le attività di propria competenza, anche quale Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, ai sensi delle disposizioni normative e regolamentari applicabili, tenuto conto dei principi di comportamento raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, delle comunicazioni emanate dalla CONSOB (in particolare, le comunicazioni n. DAC/RM 97001574 del 20 febbraio 1997 e n. DEM/1025564 del 6 aprile 2001 e successive modifiche e integrazioni), nonché delle indicazioni contenute nel Codice di Autodisciplina delle società quotate¹⁰ (il "Codice di Autodisciplina"). In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 153 del D. Lgs. n. 58/1998 (il "Testo Unico della Finanza" o "TUF") e dell'art. 2429, comma 2, del codice civile, il Collegio Sindacale riferisce pertanto in merito all'attività di vigilanza svolta.

1. Preliminare evidenza in merito alle disposizioni di legge disciplinanti la formazione del Bilancio di Unipol Gruppo S.p.A. al 31 dicembre 2020

Il progetto di bilancio (il "Bilancio") che Vi viene presentato evidenzia l'attività di gestione svolta nel corso dell'esercizio e la situazione patrimoniale, economica e finanziaria di Unipol Gruppo S.p.A. (anche "Unipol" o la "Società") alla data del 31 dicembre 2020.

Il Bilancio è redatto in conformità alle disposizioni del codice civile ed ai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Unipol, che alla data di redazione della presente Relazione si qualifica quale emittente strumenti finanziari quotati su mercati regolamentati nonché capogruppo del Gruppo Assicurativo Unipol, è tenuta a redigere il bilancio consolidato (il "Bilancio Consolidato") in conformità ai principi contabili internazionali, ma non applica, in ottemperanza al disposto dell'art. 4 del D. Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005, i medesimi principi al Bilancio separato dell'impresa sottoposto alla Vostra approvazione.

I criteri di valutazione sono adottati nell'ottica della continuità aziendale, in applicazione dei principi di competenza, rilevanza e significatività dell'informazione contabile e della sostanza delle operazioni o dei contratti, ai sensi degli artt. 2423 e 2423-bis del codice civile.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio non si sono verificati eventi di rilievo che possano incidere sulle risultanze del Bilancio.

2. Attività del Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020

Nel corso dell'esercizio 2020 il Collegio Sindacale ha svolto la propria attività di vigilanza effettuando n. 16 riunioni, della durata media di circa un'ora e quaranta minuti.

Il Collegio ha inoltre partecipato:

- alle n. 12 riunioni del Consiglio di Amministrazione;
- alle n. 10 riunioni del Comitato Controllo e Rischi;
- alle n. 7 riunioni del Comitato per le operazioni con parti correlate (il "Comitato Parti Correlate");
- alle n. 3 riunioni del Comitato per la Remunerazione,

ed è stato informato in relazione ai lavori delle n. 5 riunioni del Comitato Nomine e Corporate Governance, delle n. 3 riunioni del Comitato per la Sostenibilità e delle n. 3 riunioni del Comitato Etico.

Nell'ambito delle attività volte al reciproco scambio di informazioni tra gli organi e le funzioni coinvolti nel sistema dei controlli interni e nella gestione dei rischi aziendali, il Collegio Sindacale ha inoltre incontrato:

- il Chief Risk Officer e i Titolari rispettivamente della Funzione Audit, della Funzione Compliance and Anti-Money Laundering (congiuntamente le "Funzioni di Controllo"), nonché il della Funzione Attuariale (congiuntamente alle Funzioni di Controllo, le "Funzioni Fondamentali"), il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili

¹⁰ Il Codice di Autodisciplina è applicabile fino all'esercizio 2020 compreso. A decorrere dal primo esercizio che inizia successivamente al 31 dicembre 2020 trova applicazione il Codice di Corporate Governance delle società quotate, redatto dal Comitato per la Corporate Governance promosso da Borsa Italiana S.p.A., approvato il 30 gennaio 2020 (il "Codice di Corporate Governance").

- societari (il "Dirigente Preposto") e i Responsabili e/o gli esponenti delle funzioni aziendali di volta in volta interessate dall'attività di vigilanza dell'Organo di Controllo;
- l'Organismo di Vigilanza istituito ai sensi del Decreto Legislativo 8 giugno 2001 n. 231 (il "D. Lgs. n. 231/2001"), art. 6, comma 1, lettera b);
- i rappresentanti della società incaricata della revisione legale PricewaterhouseCoopers S.p.A. (di seguito anche "PWC"), nel quadro dei rapporti tra organo di controllo e revisore previsti dalla normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 151 del Testo Unico della Finanza, l'Organo di Controllo ha altresì svolto incontri e scambiato informazioni con i collegi sindacali delle società controllate.

3. Operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale. Altri eventi meritevoli di richiamo

3.1 Attività svolta dal Collegio Sindacale

In adempimento alle vigenti disposizioni di legge e regolamentari di riferimento, il Collegio Sindacale riporta, nel prosieguo, gli esiti conclusivi della propria attività di vigilanza e riscontro e dà quindi atto di aver:

- vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto sociale, nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, con particolare riferimento alle operazioni rilevanti sotto il profilo economico, finanziario e patrimoniale di cui *infra*;
- ottenuto dagli Amministratori – anche tramite la partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsigliari – informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società, anche tramite società direttamente o indirettamente controllate. Sulla base delle informazioni rese disponibili, il Collegio Sindacale è giunto a ritenere ragionevolmente che le attività ed operazioni deliberate e poste in essere sono da considerarsi conformi alla legge, allo statuto sociale e ai principi di corretta amministrazione e non appaiono manifestamente imprudenti, né azzardate, o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea, né tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale. Inoltre, le operazioni in potenziale conflitto di interesse sono state deliberate in conformità alla legge, ai regolamenti ed ai codici di comportamento adottati.

Il Collegio Sindacale rileva altresì di aver ricevuto – anche in conformità alle raccomandazioni formulate dalla Consob nei Richiami di attenzione n. 6/20 del 9 aprile 2020, n. 8/20 del 16 luglio 2020, n. 1/21 del 16 febbraio 2021 e n. 4/21 del 15 marzo 2021 (di seguito anche i "Richiami di attenzione Consob") – un'adeguata informativa in merito agli effetti rivvenuti dall'emergenza sanitaria dovuta alla sindrome respiratoria da coronavirus Covid-19 ("Covid19") sull'andamento della gestione nonché sulle azioni ed iniziative per fronteggiare la stessa, assunte dalla Società e dal Gruppo Unipol nei confronti dei dipendenti e della rete distributiva, oltre che della propria clientela, come esaurientemente riportato nella Relazione sulla Gestione. A tale proposito si rileva che l'Organo di Controllo è stato costantemente relazionato in merito alle opportune analisi effettuate, volte a considerare in modo attento quanto precisato nei Richiami di attenzione Consob, con particolare riguardo alla individuazione di eventuali impatti, per rischi e incertezze connessi alla pandemia da Covid19, sulla continuità aziendale, sulla pianificazione strategica e sui target di piano. Il Collegio Sindacale ha preso atto che – sulla base delle proiezioni economico-patrimoniali pluriennali predisposte in ragione delle informazioni disponibili, tenuto conto della natura e delle caratteristiche dei business condotti dalla Società e dal Gruppo – gli esiti delle predette analisi non fanno ritenere che gli effetti dell'emergenza sanitaria da Covid19 possano precludere in misura significativa il raggiungimento degli obiettivi strategici presentati al mercato e/o compromettere la continuità aziendale.

3.2 Principali eventi di rilievo

Con riferimento ai principali eventi ed alle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle sue controllate nel corso dell'esercizio 2020, il Collegio Sindacale ritiene di evidenziare quanto segue.

Offerta di Pubblico Scambio da parte di Intesa Sanpaolo S.p.A. su azioni UBI Banca S.p.A. in relazione:

- alla promozione da parte di Intesa Sanpaolo S.p.A. ("Intesa") di un'offerta pubblica di scambio volontaria e non concordata ("OPS") sulla totalità delle azioni di UBI Banca S.p.A. ("UBI Banca");
- all'acquisizione da parte di BPER Banca S.p.A. ("BPER"), conclusasi positivamente l'OPS, di un ramo d'azienda composto da filiali bancarie e da attività, passività e rapporti giuridici ad esse riferibili (il "Ramo Bancario"),

In data 17 febbraio 2020, Unipol e UnipolSai Assicurazioni S.p.A. ("UnipolSai" o la "Compagnia") hanno congiuntamente comunicato al mercato che quest'ultima ha sottoscritto con Intesa un accordo per la successiva acquisizione, direttamente o per il tramite di società controllata, di rami d'azienda riferibili a una o più compagnie assicurative al tempo partecipate da UBI Banca, composti dalle polizze assicurative vita stipulate con i clienti del Ramo Bancario e da attività, passività e rapporti giuridici ad esse relativi (i "Rami Assicurativi").

A tale riguardo si precisa che alcune delle condizioni previste dall'accordo e riferibili all'acquisizione si sono verificate e, specificamente:

- In data 30 luglio 2020 si è conclusa con successo l'OPS promossa da Intesa su azioni UBI Banca;
- in data 3 novembre 2020 si è concluso con successo l'aumento di capitale di BPER, finalizzato a dotare la banca delle risorse necessarie all'acquisizione del Ramo Bancario, al quale Unipol e UnipolSai hanno aderito in proporzione alle quote azionarie detenute, versando rispettivamente circa Euro 75 e 73 milioni;
- in data 22 febbraio 2021, è stata perfezionata l'acquisizione del Ramo Bancario da parte di BPER.

Al verificarsi delle ulteriori condizioni previste dall'accordo si procederà all'acquisizione dei Rami Assicurativi da parte di UnipolSai o di società dalla medesima controllata.

Operazioni di fusione/scissione di società controllate. Nell'ambito delle operazioni volte alla razionalizzazione e semplificazione degli assetti societari del Gruppo in data 21 gennaio 2020 è stato sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione di Pronto Assistance S.p.A. in UnipolSai. Gli effetti giuridici della predetta fusione sono decorsi dal 1° febbraio 2020, mentre i relativi effetti contabili e fiscali sono decorsi dal 1° gennaio 2020.

Sempre in data 21 gennaio 2020 sono stati sottoscritti gli atti aventi a oggetto: (i) la scissione totale di Ambra Property S.r.l. in favore di UnipolSai, Gruppo UNA e Midi S.r.l., (ii) la scissione totale di Villa Ragionieri S.r.l. in favore di UnipolSai e Casa di Cura Villa Donatello S.p.A. ("Casa di Cura Villa Donatello") e (iii) la scissione parziale di quest'ultima in favore di UnipolSai. Le scissioni totali sono divenute efficaci dal 1° febbraio 2020, con effetti contabili e fiscali dal 1° gennaio 2020. La scissione parziale di Casa di Cura Villa Donatello è divenuta efficace dal 1° febbraio 2020, con effetti contabili e fiscali dalla medesima data.

Le operazioni in oggetto, in quanto realizzate tra società controllate, non hanno determinato impatti economici e patrimoniali a livello consolidato, a eccezione di eventuali riallocazioni delle attività e passività oggetto di tali operazioni nell'ambito dei diversi settori di attività del Gruppo.

Emissione "Green Bond Framework". In data 23 settembre 2020, nell'ambito del proprio programma EMTN (*Euro Medium Term Note Programme*), rinnovato dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 6 agosto 2020, Unipol ha emesso e collocato presso investitori qualificati esteri e italiani la prima tranche, pari a Euro 750 milioni, di un prestito obbligazionario (*senior, unsecured e unsubordinated*, non convertibile), in formato "green" conforme al "Green Bond Framework" definito dal Gruppo. In data 26 novembre 2020 è stata emessa la seconda tranche di Euro 250 milioni, raggiungendo un valore nominale complessivo pari a Euro 1 miliardo. Nel mese di settembre 2020 Unipol ha inoltre promosso una offerta volontaria di riacquisto del prestito obbligazionario senior del valore nominale originario di Euro 500 milioni, tasso 4,375%, scadenza 5 marzo 2021, a cui hanno aderito sottoscrittori per un valore nominale di Euro 86 milioni, pari a circa il 27,25% dell'importo nominale complessivo del prestito in circolazione alla data di lancio dell'offerta, pari a Euro 317 milioni.

Rimborso seconda tranche prestito Subordinato Tier 1 Mediobanca da parte di UnipolSai. Nel corso del mese di luglio 2020, in applicazione del piano di rimborso contrattualmente previsto, UnipolSai ha provveduto a rimborsare la seconda delle cinque rate annuali di eguale ammontare del finanziamento subordinato *Restricted Tier 1* erogato in data 24 luglio 2003 da Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. per nominali Euro 400 milioni complessivi con scadenza 24 luglio 2023.

Emissione di capitale regolamentare "Restricted Tier 1" da parte di UnipolSai. Nel mese di ottobre 2020, il Consiglio di Amministrazione di UnipolSai ha autorizzato l'emissione, da parte della società medesima, di uno strumento di capitale regolamentare c.d. "Restricted Tier 1" in Euro - *perpetual*, non convertibile e a tasso fisso - per un importo nominale massimo non superiore a Euro 500 milioni (l'"Emissione" e lo "Strumento RT1"), da collocare esclusivamente presso investitori qualificati italiani ed esteri (con eccezione di quelli USA) e da quotare sul mercato regolamentato del Luxembourg Stock Exchange, con data di emissione e regolamento 27 ottobre 2020. L'Emissione, il cui collocamento è stato completato il 20 ottobre 2020, ha consentito a UnipolSai di rifinanziare per tempo i prestiti obbligazionari in essere classificati come *Restricted Tier 1*, in ottica di sostituzione degli stessi, tenuto conto delle prossime progressive scadenze, con benefici anche in termini di miglioramento del rapporto debito/capitale. Lo Strumento RT1 è perpetuo e

può essere richiamato da UnipolSai, subordinatamente a quanto prescritto dalla vigente normativa applicabile, a partire dal 27 ottobre 2030. In caso di mancato richiamo alla prima data utile, esso sarà richiamabile a ciascuna data di pagamento degli interessi, prevista con periodicità semestrale.

Rimborso di prestiti subordinati Tier 2. In linea con una gestione proattiva dell'indebitamento e di contenimento della leva finanziaria, nel mese di ottobre 2020 il Consiglio di Amministrazione di UnipolSai ha deliberato di esercitare, in caso di esito favorevole dell'emissione dello Strumento RT1, l'opzione di rimborso anticipato per due emissioni Tier 2 in circolazione, aventi scadenza giugno 2021 (Euro 300 milioni di *outstanding*) e luglio 2023 (Euro 262 milioni di *outstanding*), rispetto alle quali lo Strumento RT1 costituisce capitale regolamentare di qualità migliore. I successivi sviluppi dell'operazione sono riportati nei fatti di rilievo accaduti dopo la chiusura dell'esercizio (rif. Paragrafo 3.3).

Operazioni immobiliari. Nell'esercizio si è perfezionato l'apporto di immobili di proprietà di UnipolSai, per un controvalore complessivo di Euro 870 milioni, ai Fondi Tikal e Oikos, le cui quote sono interamente detenute da UnipolSai medesima, gestiti da UnipolSai Investimenti SGR S.p.A. ("UnipolSai Investimenti SGR"). Tale operazione non ha comportato effetti sul Bilancio consolidato del Gruppo Unipol. Si segnala, inoltre, l'acquisto effettuato dal Fondo Emporion (già Fondo Opportunity), anch'esso gestito da UnipolSai Investimenti SGR, le cui quote sono interamente detenute da UnipolSai, di un portafoglio immobiliare rappresentato da n. 28 punti vendita a marchio "Coop" di proprietà di Coop Alleanza 3.0 Soc. Coop. per un importo complessivo di Euro 219 milioni. Contestualmente all'acquisto sono stati stipulati tra il Fondo Emporion e il venditore, per ciascun punto vendita, i corrispondenti contratti di locazione.

Cambiomarcia S.r.l. In data 22 dicembre 2020, previa autorizzazione dell'IVASS all'acquisizione del controllo, è stata perfezionata da parte di UnipolSai l'acquisizione del 100% del capitale sociale di Cambiomarcia S.r.l., società proprietaria di una piattaforma web per la vendita di auto usate integrate, ai fini del perseguimento degli obiettivi previsti dal Piano Industriale 2019-2021, nell'ecosistema Mobility.

Maggiori informazioni in relazione alle suddette operazioni e ad ulteriori eventi sono riportate nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa.

3.3. Principali eventi di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, il Collegio ritiene di dare menzione, in particolare, di quanto segue:

Accordo transattivo inerente alle azioni sociali di responsabilità nei confronti di alcuni ex amministratori ed ex sindaci di società controllate. Con riferimento alle due azioni sociali di responsabilità promosse nei confronti di alcuni ex amministratori ed ex sindaci, entrambe deliberate nel corso del 2013 dalle Assemblee degli Azionisti di FONDIARIA-SAI S.p.A. e di Milano Assicurazioni S.p.A., nel mese di marzo 2021 le società attrici del Gruppo Unipol hanno sottoscritto con tutti i convenuti un accordo transattivo che definisce integralmente le due azioni di responsabilità e che sarà sottoposto all'approvazione delle Assemblee dei Soci di UnipolSai e delle altre società attrici del Gruppo Unipol. I termini e le condizioni del suddetto accordo sono rappresentati nella Relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione per l'Assemblea ordinaria degli Azionisti di UnipolSai del 28 aprile 2021 e nel Documento Informativo redatto ai sensi dell'art. 5 del Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate adottato dalla CONSOB con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e successive modifiche (il "Regolamento Consob").

Rimborso anticipato di un prestito subordinato UnipolSai con scadenza 2021. In data 15 marzo 2021, ottenuta l'autorizzazione dell'Autorità di Vigilanza all'esercizio della facoltà di rimborso anticipato, è stato estinto integralmente il prestito subordinato emesso dalla controllata UnipolSai per un valore nominale pari a Euro 300 milioni la cui scadenza contrattuale era prevista nel mese di giugno 2021. Il rimborso di tale prestito è in linea con una gestione proattiva dell'indebitamento e di contenimento della leva finanziaria della Compagnia conseguente all'emissione dello Strumento RT1 per un valore nominale di Euro 500 milioni perfezionato nel quarto trimestre dell'esercizio 2020. Contestualmente al rimborso da parte di UnipolSai, Unipol ha provveduto all'estinzione, per un valore nominale residuo pari a Euro 39 milioni, del finanziamento in essere con la Compagnia medesima, a suo tempo concesso all'atto del subentro da parte di quest'ultima nel ruolo di emittente di tale prestito.

3.4. Procedimenti contenziosi

Con riferimento ai contenziosi che hanno interessato la Società e il Gruppo nel corso dell'esercizio 2020, il Collegio Sindacale è stato informato ed aggiornato in relazione ai procedimenti sanzionatori e giudiziari in corso, descritti nella Nota Integrativa, cui si fa rinvio.

3.5. Operazioni con parti correlate, soggetti collegati e controparti infragruppo. Operazioni atipiche e/o inusuali

In ottemperanza a quanto previsto dal Regolamento Consob, la Società si è dotata di una Procedura per l'effettuazione di operazioni con parti correlate (la "Procedura OPC"), aggiornata da ultimo in data 7 novembre 2019, e di una Guida operativa per l'applicazione della stessa. A tale proposito il Collegio Sindacale ha preso atto delle modifiche introdotte nel Regolamento Consob con la Delibera n. 21624 del 10 dicembre 2020 in recepimento della Direttiva (UE) 2017/828 (c.d. "Shareholder Rights Directive II"), e provvederà ad esaminare il conseguente adeguamento della Procedura OPC al fine di valutarne la conformità alle nuove disposizioni.

Il Collegio Sindacale ha inoltre vigilato che le operazioni con parti correlate rispondessero a criteri di correttezza sostanziale e procedurale, ai sensi della predetta normativa di riferimento e della procedura interna adottata, e che non fossero in contrasto con l'interesse della Società. Il Collegio Sindacale si è soffermato sulle operazioni più significative concluse nell'esercizio, con particolare riferimento all'operazione di acquisizione da parte del Fondo Emporion (già Fondo Opportunity) di un portafoglio immobiliare rappresentato da n. 28 punti vendita a marchio "Coop" di proprietà di Coop Alleanza 3.0 Soc. Coop., verificando la correttezza dell'iter istruttorio e deliberativo adottato, nonché la conformità alla vigente normativa e alla disciplina interna, sia mediante analisi della documentazione disponibile, sia attraverso la partecipazione alle riunioni del Comitato Parti Correlate e del Consiglio di Amministrazione. Tale operazione, riportata tra i principali eventi di rilievo della presente Relazione, è stata adeguatamente descritta nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa.

Il Collegio Sindacale ha altresì esaminato le operazioni rientranti nelle fattispecie di esenzione dall'applicazione della suddetta procedura interna.

La Relazione sulla Gestione e la Nota Integrativa riportano gli effetti economici e patrimoniali delle operazioni con parti correlate nonché la descrizione dei relativi rapporti più significativi. Ulteriori informazioni sono altresì presenti nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa del Bilancio Consolidato.

Con riferimento alla disciplina emanata dall'IVASS in data 26 ottobre 2016 con il Regolamento n. 30, inerente le operazioni infragruppo e le concentrazioni di rischi, il Collegio ha verificato la conformità alla stessa della Politica adottata dalla Società in materia di operatività infragruppo (la "Politica Infragruppo"), anche tenuto conto del relativo aggiornamento annuale, nonché della Guida operativa per l'applicazione della suddetta Politica. Dall'attività di vigilanza svolta dal Collegio risulta altresì che le operazioni effettuate con controparti infragruppo sono state poste in essere in conformità a quanto previsto dalla Politica Infragruppo e regolate a condizioni di mercato.

Inoltre, tenuto conto che Unipol, in conformità al modello organizzativo prescelto per il Gruppo, ha proceduto all'esternalizzazione della maggior parte delle attività operative aziendali alla controllata UnipolSai, il Collegio Sindacale ha verificato le modalità di determinazione dei relativi corrispettivi, definiti principalmente in base alla ripartizione dei costi sostenuti, salvo quelli per l'attività di gestione finanziaria, remunerata mediante applicazione di una commissione sull'ammontare delle masse gestite. Alcuni ulteriori servizi prevedono invece corrispettivi annuali determinati in misura fissa. Va altresì precisato che Unipol e alcune controllate effettuano distacchi di personale a favore di società del Gruppo, in un'ottica di ottimizzazione delle sinergie per la gestione delle risorse alle dipendenze del medesimo.

In relazione ai rapporti instaurati tra Unipol e le società del Gruppo, nonché con le altre parti correlate, l'Organo di Controllo valuta adeguata l'informativa riportata nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa.

Relativamente all'ambito complessivo delle operazioni infragruppo e/o con parti correlate poste in essere nell'esercizio 2020, è stata accertata l'assenza di operazioni atipiche o inusuali che possano suscitare dubbi in merito

alla correttezza ed alla completezza dell'informazione, ai conflitti d'interesse ed alla salvaguardia del patrimonio aziendale.

4. Struttura organizzativa della Società e del Gruppo

Il Collegio Sindacale ha preso atto che:

- Unipol si qualifica come "ultima società controllante italiana" ai sensi delle disposizioni contenute nel Codice delle Assicurazioni Private (il "CAP") e delle relative disposizioni di attuazione, ed è la Capogruppo del Gruppo Assicurativo Unipol;
- ai sensi della disciplina di settore, in ottemperanza al Regolamento IVASS n. 38 del 3 luglio 2018 e tenuto conto dei parametri quali-quantitativi indicati nella Lettera al mercato IVASS del 5 luglio 2018, la Società ha adottato il modello di governo societario di tipo "rafforzato". Si rileva che, in conformità alla predetta disciplina, il Comitato Controllo e Rischi e il Comitato per la Remunerazione di Unipol svolgono le proprie funzioni anche a favore delle imprese assicurative di Gruppo con modello di governo societario di tipo "rafforzato" (esclusa UnipolSai). Il Comitato Controllo e Rischi di Unipol anche per quelle con modello di governo societario di tipo "ordinario";
- ai sensi dell'art. 2497-bis del codice civile, le società controllate da Unipol hanno dichiarato quest'ultima quale soggetto che esercita sulle stesse l'attività di direzione e coordinamento.

Ricordato altresì che, come riportato nella Relazione annuale sul governo societario e sugli assetti proprietari per l'esercizio 2020 (la "Relazione di Governance"):

- Unipol ha scelto di dotarsi di un sistema di amministrazione e controllo di tipo "tradizionale", che prevede la presenza di un Consiglio di Amministrazione (che opera con il supporto di Comitati endoconsiliari, aventi funzioni istruttorie, consultive e propositive) e di un Collegio Sindacale con funzioni di controllo, entrambi di nomina assembleare;
- l'attività di revisione legale dei conti è affidata per il novennio 2012-2020 a PWC. Sono peraltro in corso le attività di transizione alla società incaricata della revisione legale dei conti di Unipol per il novennio 2021-2029, EY S.p.A. ("EY");
- sono stati istituiti dal Consiglio di Amministrazione, ovvero dall'Amministratore Delegato e Group CEO, alcuni comitati interni aziendali, prevalentemente composti dai Responsabili dell'Alta Direzione di Unipol, con funzioni di supporto all'Amministratore Delegato e Group CEO medesimo nell'attuazione e presidio delle politiche di indirizzo, di coordinamento e di strategia operativa definite dall'Organo Amministrativo e declinate dall'Alta Direzione stessa;
- il ruolo e le competenze dei predetti organi sono illustrati in dettaglio nella Relazione di Governance,

Il Collegio Sindacale ha preso atto della struttura organizzativa adottata ed ha acquisito conoscenza delle variazioni di volta in volta intervenute nell'assetto interno della Società e delle sue controllate, vigilando, per quanto di competenza, sull'adeguatezza dello stesso. In particolare, sulla base delle informazioni acquisite, il Collegio ritiene adeguato, al fine di garantire l'effettivo funzionamento del sistema di controllo e gestione dei rischi nel suo complesso, il dimensionamento, la struttura e il posizionamento delle Funzioni Fondamentali della Società.

Il Collegio Sindacale ha altresì preso atto delle disposizioni impartite dalla Società alle proprie controllate, ai sensi dell'art. 114, comma 2, del TUF, al fine di ottenere con tempestività le informazioni necessarie ad adempiere agli obblighi dettati dal comma 1 del medesimo articolo, anche tramite incontri con i responsabili delle competenti funzioni aziendali nonché con la società incaricata della revisione legale. Da tale attività non sono emersi elementi meritevoli di segnalazione.

L'Organo di Controllo ha scambiato informazioni con i collegi sindacali delle società controllate, ai sensi dell'art. 151 del TUF, venendo informato sui riscontri dagli stessi compiuti nell'esercizio della propria attività di vigilanza, soffermandosi specificamente sugli effetti derivanti dalla pandemia da Covid19 sull'andamento della gestione, con particolare riferimento agli aspetti legati alla continuità aziendale, e sulle conseguenti verifiche effettuate, anche tenuto conto dei profili rilevanti in materia di sicurezza sul lavoro. A tal proposito, non sono emerse situazioni meritevoli di segnalazione nella presente Relazione.

5. Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, sistema amministrativo contabile e processo di informativa finanziaria

5.1 Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi è un elemento fondamentale del complessivo sistema di governo aziendale; esso è costituito dall'insieme delle regole, delle procedure e delle strutture organizzative dirette ad una effettiva ed efficace identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi, al fine di contribuire al successo sostenibile delle imprese. In particolare detto sistema mira ad assicurare:

- l'efficacia e l'efficienza dei processi aziendali;
- l'identificazione, la valutazione anche prospettica, la gestione e l'adeguato controllo dei rischi, in coerenza con gli indirizzi strategici e la propensione al rischio dell'impresa anche in un'ottica di medio-lungo periodo;
- la prevenzione del rischio che la Società e il Gruppo siano coinvolti, anche involontariamente, in attività illecite, con particolare riferimento a quelle connesse con il riciclaggio, l'usura e il finanziamento al terrorismo;
- la prevenzione e la corretta gestione dei potenziali conflitti d'interesse con soggetti qualificati parti correlate e/o controparti infragruppo, come identificati ai sensi della rispettiva disciplina di riferimento;
- la verifica dell'attuazione delle strategie e delle politiche aziendali;
- la salvaguardia del valore del patrimonio aziendale, anche in un'ottica di medio-lungo periodo, e la buona gestione di quello detenuto per conto della clientela;
- l'affidabilità e l'integrità delle informazioni fornite agli organi sociali ed al mercato, con particolare riferimento alle informazioni contabili e gestionali, e delle procedure informatiche;
- l'adeguatezza e la tempestività del sistema di reporting delle informazioni aziendali;
- la conformità dell'attività dell'impresa e delle operazioni messe in atto per conto della clientela con la legge, la normativa di vigilanza, le norme di autoregolamentazione e le disposizioni interne dell'impresa.

Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi è definito nelle Direttive in materia di Sistema di Governo Societario di Gruppo (le "Direttive"), approvate dal Consiglio di Amministrazione di Unipol, da ultimo in data 12 novembre 2020, che definiscono, tra l'altro, il ruolo e le responsabilità dei soggetti coinvolti nel suddetto sistema. Le Direttive sono integrate dalle Politiche delle Funzioni Fondamentali, aggiornate da ultimo nella riunione consiliare del 18 marzo 2021. Le modalità di coordinamento e i flussi informativi tra i soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi sono rappresentati nelle medesime Politiche delle Funzioni Fondamentali nonché nei Regolamenti dei comitati consiliari.

I principi del sistema di gestione dei rischi nel suo complesso ed i relativi processi sono disciplinati nelle seguenti politiche di Gruppo: "Politica di gestione dei rischi", "Politica di valutazione interna attuale e prospettica dei rischi e della solvibilità", "Politica di gestione del rischio operativo" e "Politica sulla concentrazione dei rischi a livello di gruppo"; parte integrante del sistema di gestione dei rischi sono inoltre le politiche che declinano i principi e le linee guida in materia di (i) gestione di fattori di rischio specifici (ad esempio, la Politica in materia di investimenti "Investment Policy di Gruppo" per il rischio di mercato e le Linee guida per l'indirizzo dell'attività di assunzione del rischio di credito "Credit Policy" per il rischio di credito), (ii) gestione di un rischio all'interno di un processo specifico, (iii) mitigazione di un rischio e (iv) gestione dei modelli di misurazione del rischio.

Il sistema di gestione dei rischi è l'insieme dei processi e strumenti utilizzati a supporto della strategia di gestione dei rischi del Gruppo Unipol e consente un'adeguata comprensione della natura e della significatività dei rischi a cui il Gruppo e le singole società sono esposti. Il sistema di gestione dei rischi permette al Gruppo di avere un unico punto di vista e un approccio olistico alla gestione dei rischi, ed è parte integrante della gestione del *business*.

Il processo di gestione dei rischi è articolato nelle seguenti fasi:

- identificazione dei rischi, che consiste nell'identificazione dei rischi ritenuti significativi, ovvero di quei rischi le cui conseguenze possono compromettere la solvibilità o la reputazione di Unipol o costituire un serio ostacolo alla realizzazione degli obiettivi strategici;
- valutazione attuale e prospettica dell'esposizione ai rischi. La valutazione attuale dei rischi identificati viene effettuata mediante l'utilizzo delle metodologie previste dalla regolamentazione e dalle *best practice* per quanto riguarda i rischi per i quali la misurazione non è regolamentata o definita con principi di alto livello. Riguardo alla valutazione prospettica, si precisa che il processo di valutazione interna del rischio e della solvibilità (cosiddetto *Own Risk and Solvency Assessment*, "ORSA") è utilizzato al fine di supportare le decisioni strategiche della Società;

- monitoraggio dell'esposizione ai rischi e *reporting*, sistema implementato - sulla base dei principi di completezza, tempestività ed efficacia dell'informativa - al fine di assicurare un tempestivo e continuo monitoraggio sull'evoluzione del *Risk Profile* ed il rispetto del *Risk Appetite* definito. Tale sistema garantisce che la qualità e la quantità dell'informativa fornita siano commisurate alle esigenze dei diversi destinatari e alla complessità del business gestito, al fine di poter essere utilizzata come strumento strategico e operativo per la valutazione dei possibili impatti delle decisioni sul profilo di rischio e sulla solvibilità della Società e del Gruppo;
- mitigazione dei rischi, che consiste nell'individuazione e nella proposta di azioni e interventi necessari e/o utili a mitigare i livelli di rischio presenti o prospettici che non sono in linea con gli obiettivi di rischio definiti in ambito aziendale e del Gruppo.

I processi di identificazione, valutazione e monitoraggio dei rischi sono effettuati su base continuativa per tenere conto sia delle intervenute modifiche nella natura e dimensione degli affari e nel contesto di mercato, sia dell'insorgenza di nuovi rischi o del cambiamento di quelli esistenti.

Tali processi sono svolti secondo modalità che garantiscono un approccio integrato a livello di Gruppo; Unipol garantisce che la politica di gestione dei rischi sia attuata in modo coerente e continuativo all'interno dell'intero Gruppo, tenendo conto dei rischi di ciascuna società ricompresa nel perimetro della vigilanza sul gruppo nonché delle reciproche interdipendenze, avendo a riferimento le previsioni di cui agli articoli 210 e 210-ter, comma 2 e 3 del CAP. Resta ferma l'applicazione del principio di proporzionalità, in funzione della natura, della portata e della complessità dei rischi inerenti all'attività aziendale svolta dalle diverse società del Gruppo.

Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi comprende, altresì, un sistema interno di segnalazione da parte del personale, anche delle reti distributive, e dei collaboratori, ove inseriti nell'organigramma aziendale, di atti o fatti che possano costituire una violazione delle norme disciplinanti l'attività svolta, che garantisce un canale informativo specifico e riservato, nonché l'anonimato del segnalante. Tale sistema è formalizzato nella Procedura per la segnalazione di violazioni (c.d. "*whistleblowing*") approvata dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 9 agosto 2018.

Per maggiori dettagli in ordine alle principali caratteristiche del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi adottato dalla Società si rinvia a quanto riportato nella Relazione di Governance.

In tale contesto, il Collegio Sindacale ha costantemente vigilato - mediante (i) le informazioni ottenute dai responsabili delle rispettive funzioni, (ii) l'esame dei documenti aziendali, (iii) l'analisi dei piani di lavoro e dei risultati delle attività svolte dalla società incaricata della revisione legale nonché dagli organi e dalle funzioni preposti al controllo interno - sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, e del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Inoltre - mediante riscontri diretti dell'attività svolta dalle Funzioni Fondamentali e dal Dirigente Preposto, nonché partecipando alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi - sono state esaminate le attività effettuate dalle predette funzioni aziendali per verificare l'adeguatezza e per pervenire ad una valutazione sull'effettivo funzionamento del complessivo sistema di controllo interno e di gestione dei rischi. Sulla base dei riscontri compiuti in adempimento degli obblighi di vigilanza ad esso spettanti, l'Organo di Controllo non evidenzia elementi da segnalare al riguardo. Il Collegio, inoltre, ritiene che le Funzioni Fondamentali, così come il Dirigente Preposto, siano in grado di assicurare un adeguato presidio al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Il Collegio Sindacale, nell'ambito della propria attività di vigilanza sul sistema di controllo interno e di gestione dei rischi ha, tra l'altro, prestato specifica attenzione all'area *Information Technology* con particolare riferimento alle tematiche inerenti la *Cyber-security*, esaminando i profili di rischio ad essa connessi mediante incontri con il Chief Information Officer, intervenuti nell'ambito delle riunioni periodiche del Comitato Controllo e Rischi.

Il Collegio Sindacale ha inoltre verificato le attività svolte dalla Società nel processo di adeguamento al Regolamento (UE) n. 2016/679 del 27 aprile 2016 in materia di tutela dei dati personali, valutando la conformità dei presidi organizzativi introdotti alla disciplina in materia di protezione dei dati personali.

5.2 Sistema amministrativo contabile e processo di informativa finanziaria

Nella Relazione di Governance sono descritte le principali caratteristiche del modello di controllo adottato a supporto del Dirigente Preposto per la verifica dell'adeguatezza e dell'effettiva applicazione delle procedure amministrative relative all'informativa contabile e finanziaria.

In particolare, il "modello di *financial reporting risk*" adottato si basa su un processo che si ispira al *CoSo Framework (Internal Control - Integrated Framework* emesso dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), riconosciuto come standard di riferimento per l'implementazione e la valutazione di sistemi di controllo interno.

Con riferimento alle componenti del sistema di controllo interno sull'informativa finanziaria previste dal *CoSo Report*, la Società ha adottato le seguenti linee guida:

- ambiente di controllo: presidia l'integrità ed i valori etici, la filosofia e lo stile di comportamento delle direzioni, l'adeguatezza delle strutture organizzative, l'attribuzione di ruoli, autorità e responsabilità, le politiche di gestione del personale e lo sviluppo delle relative competenze;
- identificazione, valutazione e gestione dei rischi: permette l'identificazione e l'analisi dei rischi di impresa e di quelli inerenti l'informativa finanziaria che possono compromettere il raggiungimento degli obiettivi aziendali;
- attività di controllo: identifica, documenta e valuta le attività preposte ad una corretta gestione e mitigazione dei rischi precedentemente descritti;
- informazione e comunicazione: presidia la corretta gestione dei flussi informativi tra le diverse funzioni dell'azienda e verso l'Alta Direzione, al fine di garantire che tutti i soggetti appartenenti alla struttura eseguano correttamente le attività di competenza;
- monitoraggio: individua e risolve eventuali *deficit* e garantisce un miglioramento continuo del sistema.

Il processo di gestione dei rischi e di controllo interno sull'informativa finanziaria implementato da Unipol si articola - coerentemente con le linee guida sopra descritte - nelle seguenti fasi:

- Fase 1 - Definizione del perimetro di analisi: tale attività ha cadenza annuale, successiva all'approvazione del bilancio, ed è così articolata: identificazione delle società controllate significative; individuazione delle voci/conti significativi; abbinamento voci/conti significativi con i processi;
- Fase 2 - Valutazione dell'ambiente di controllo: annualmente, viene aggiornata la documentazione relativa ai controlli a livello di Società (*Entity Level Control - ELC*) ed effettuata la valutazione del livello di presidio degli obiettivi di controllo;
- Fase 3 - Valutazione dei rischi e del disegno dei controlli a livello di processo: periodicamente, nel caso di eventuali revisioni dei processi da parte delle strutture aziendali a seguito di modifiche organizzative, viene aggiornata la documentazione dei rischi e controlli relativi al processo di informativa finanziaria;
- Fase 4 - Verifica dell'effettiva applicazione dei controlli a livello di processo: tale fase, effettuata due volte all'anno, in corrispondenza del bilancio annuale e del bilancio consolidato semestrale abbreviato, ha l'obiettivo di monitorare nel tempo l'efficacia del sistema di controllo interno e, quindi, valutarne l'affidabilità;
- Fase 5 - Processo di rilascio delle attestazioni previste ai sensi dell'art. 154-bis del TUF.

Sulla base della Relazione sul sistema di controllo interno e di gestione dei rischi prevista dalla normativa vigente (la "Relazione 262"), che riflette le caratteristiche del sistema di controllo implementato ed i risultati delle attività di verifica e monitoraggio dei dati effettuate dalle competenti strutture aziendali, l'Amministratore Delegato e Group CEO ed il Dirigente Preposto hanno sottoscritto le attestazioni previste dall'art. 154-bis del TUF.

Il Collegio Sindacale ha esaminato i contenuti della Relazione 262 e ha vigilato, mediante incontri con il Dirigente Preposto e con la società incaricata della revisione legale, sul processo di formazione e diffusione dell'informativa finanziaria. In particolare, dalla Relazione aggiuntiva (la "Relazione Aggiuntiva") predisposta da PWC, ai sensi dell'art. 11 del Regolamento (UE) n. 537/2014 del Parlamento Europeo e del Consiglio (il "Regolamento (UE) n. 537/2014"), non sono emerse significative carenze, tali da inficiare il giudizio di adeguatezza ed effettiva applicazione delle procedure amministrativo-contabili al fine della corretta rappresentazione economica patrimoniale e finanziaria dei fatti di gestione in conformità ai principi contabili applicabili.

Il Collegio ha inoltre vigilato, per quanto di competenza, sull'osservanza delle norme di legge nel processo di formazione del Bilancio d'esercizio e sul contenuto della Relazione sulla Gestione, che si ritiene esaustiva. Tenuto conto che - ai sensi dell'art. 14 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n. 39, come modificato dal Decreto Legislativo 17 luglio 2016, n. 135 (il "D. Lgs. 39/2010") - la società incaricata della revisione legale riporta, tra l'altro, nella propria relazione un

giudizio sulla coerenza della Relazione sulla Gestione con il Bilancio d'esercizio e sulla sua conformità alle norme di legge, il Collegio Sindacale ha verificato che dalla relazione emessa da PWC non emergono rilievi in proposito.

5.3 La Dichiarazione Consolidata di Carattere non Finanziario

Il Collegio Sindacale ricorda che la Società è chiamata a predisporre e a pubblicare una Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario (la "DCNF") in conformità alle previsioni contenute nel Decreto Legislativo 30 dicembre 2016, n. 254 (il "D. Lgs. 254/2016") e nel relativo Regolamento di attuazione emanato dalla CONSOB con Delibera del 18 gennaio 2018 n. 20267. Ai sensi dell'art. 4 del D. Lgs. 254/2016, detta dichiarazione fornisce informazioni di carattere non finanziario relative alla Società e alle sue controllate "nella misura necessaria ad assicurare la comprensione dell'attività del gruppo, del suo andamento, dei suoi risultati e dell'impatto dalla stessa prodotto".

Il Collegio Sindacale ha preso atto che la Società inserisce la DCNF nell'ambito della Relazione Annuale Integrata di Gruppo, riportando all'interno del suddetto documento le informazioni inerenti le tematiche ambientali, sociali, attinenti al personale, al rispetto dei diritti umani, nonché alla lotta contro la corruzione, ed ha vigilato, per quanto di competenza, anche mediante incontri con il Dirigente Preposto e con la società incaricata della revisione legale, sull'adeguatezza del processo di formazione dell'informativa in argomento e sull'osservanza delle disposizioni di legge in materia. L'Organo di Controllo ha altresì condotto gli opportuni approfondimenti in materia confrontandosi con il Responsabile Sustainability, focalizzando la propria attenzione sugli aspetti legati al c.d. *climate change* e sui presidi adottati nel contesto di Gruppo a salvaguardia dei rischi ad esso connessi, oggetto di specifica analisi nell'ambito della Relazione Annuale Integrata di Unipol.

Il Collegio ha preso altresì atto che la Società di Revisione ha emesso la relazione di conformità prevista dall'art. 3, comma 10 del D. Lgs. 254/2016 in data 6 aprile 2021. Nell'ambito di detta relazione PWC ha attestato che, sulla base del lavoro svolto, non sono pervenuti alla sua attenzione elementi che facciano ritenere che la DCNF non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità a quanto richiesto dagli artt. 3 e 4 del D. Lgs. 254/2016 e dallo standard di rendicontazione utilizzato dal Gruppo per la predisposizione della DCNF.

Il Collegio Sindacale rileva che, nell'ambito dei controlli svolti e sopra richiamati, non sono pervenuti alla sua attenzione elementi di non conformità della DCNF rispetto alle disposizioni normative che ne disciplinano la predisposizione e pubblicazione.

6. Ulteriori attività poste in essere dal Collegio Sindacale

Tenuto conto che la Società aderisce al Codice di Autodisciplina, il Collegio Sindacale ha valutato, per quanto di competenza, i contenuti della Relazione di Governance, non ritenendo di formulare osservazioni in proposito. Richiamato quanto previsto ai sensi dell'art. 123-bis del TUF in ordine al giudizio di coerenza che la società incaricata della revisione legale deve esprimere relativamente ad alcune informazioni ricomprese nella citata Relazione di Governance, il Collegio Sindacale evidenzia che dalla Relazione di revisione al Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 (la "Relazione di Revisione"), emessa da PWC non emergono rilievi al riguardo.

Il Collegio Sindacale ha altresì preso atto che l'Organo Amministrativo ha proceduto alla valutazione sul proprio funzionamento, dimensione e composizione, nonché in relazione ai comitati endoconsiliari istituiti, avvalendosi del supporto di una primaria società di consulenza.

Il Collegio Sindacale ha inoltre verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure poste in essere dal Consiglio di Amministrazione per la valutazione dell'indipendenza degli Amministratori non esecutivi, in conformità a quanto statuito dal Codice di Autodisciplina e ai sensi dell'art. 147-ter, comma 4, del TUF.

Il Collegio ha accertato la sussistenza dei requisiti di indipendenza dei componenti del Collegio stesso, ai sensi di quanto disposto dall'art. 8 del Codice di Autodisciplina – tenuto conto che il Codice di Corporate Governance, in vigore a far data dal 1° gennaio 2021, prevede che le raccomandazioni in esso riportate si applichino a partire dal primo rinnovo dell'organo amministrativo (e, per analogia, dell'organo di controllo) successivo al 31 dicembre 2020 – e preso atto delle verifiche effettuate dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 144-novies del Regolamento adottato dalla CONSOB con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 (il "Regolamento Emittenti"), in relazione alla sussistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, del TUF in capo ai componenti del Collegio Sindacale. In particolare, per quanto riguarda il Sindaco Effettivo Signor Roberto Chiusoli, il quale, avendo ricoperto la carica di Sindaco di Unipol per un periodo superiore ai nove anni negli ultimi dodici, ha rimesso al Collegio Sindacale ogni valutazione in merito alla

sussistenza del proprio requisito di indipendenza, il Collegio ha dichiarato di ritenere il medesimo in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi del Codice di Autodisciplina, valutando, nella fattispecie, non rilevante il disposto di cui al criterio 3.C.1 del Codice medesimo nella parte in cui prevede – fra le situazioni per le quali un Amministratore non appare, di norma, indipendente – l'aver ricoperto la carica nello stesso emittente per più di nove anni negli ultimi dodici, in assenza di altre circostanze che possono compromettere od influenzare l'autonomia valutativa e di giudizio del Sindaco, fermo restando che il Signor Chiusoli non intrattiene significativi rapporti o relazioni di natura commerciale, finanziaria, patrimoniale o professionale, con Unipol o con altre società del Gruppo Unipol.

Il Collegio ha altresì verificato, anche mediante la partecipazione alle riunioni del Comitato per la Remunerazione, i processi aziendali che hanno condotto alla definizione delle Politiche di remunerazione adottate, non esprimendo osservazioni in relazione alla coerenza delle stesse con le raccomandazioni espresse nel Codice di Autodisciplina e nel Codice di Corporate Governance, nonché alla sua conformità alla vigente disciplina, anche regolamentare, di settore.

Oltre a quanto sopra descritto, il Collegio Sindacale, anche attraverso la propria partecipazione ai lavori del Comitato Controllo e Rischi, ha svolto ulteriori specifiche verifiche, in coerenza con le disposizioni di legge e regolamentari vigenti inerenti i settori di business nei quali operano la Società e il Gruppo, nelle quali è stata riservata particolare attenzione agli specifici monitoraggi periodici richiesti dall'IVASS al Chief Risk Officer.

7. Modello di organizzazione e gestione ai sensi del D. Lgs n. 231/2001

Il Collegio Sindacale ha preso visione ed esaminato le valutazioni condotte dall'Organismo di Vigilanza in ordine all'aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (il "Modello"), predisposto ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001, art. 6, comma 1, lettera a), tenuto conto dell'inserimento nell'ambito di operatività del suddetto decreto di nuove fattispecie di reato o delle variazioni intervenute nelle stesse.

A tale proposito, a seguito del recente inserimento di ulteriori reati presupposto, in particolare di natura tributaria, nel novero delle fattispecie di cui al Decreto 231/2001, in data 17 dicembre 2020, il Consiglio di Amministrazione di Unipol ha deliberato, previo parere dell'Organismo di Vigilanza, di aggiornare il Modello. Verificate e analizzate le principali variazioni apportate a tale documento, il Collegio Sindacale ne ha condiviso i contenuti e le sottostanti valutazioni.

Il Collegio Sindacale ha inoltre acquisito le opportune informazioni sulle attività di carattere organizzativo e procedurale poste in essere in ossequio al predetto decreto, confrontandosi con l'Organismo di Vigilanza in relazione alle attività di verifica e controllo rispettivamente effettuate. Dall'informativa resa dallo stesso, anche tramite la propria Relazione annuale, non sono emersi fatti e/o circostanze meritevoli di essere segnalati.

8. Revisione legale dei conti

Il Collegio Sindacale quale Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile è incaricato, ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. 39/2010, di:

- informare l'organo amministrativo dell'ente sottoposto a revisione dell'esito della revisione legale e trasmettere a tale organo la Relazione Aggiuntiva di cui all'articolo 11 del Regolamento (UE) n. 537/2014 corredata da eventuali osservazioni;
- monitorare il processo di informativa finanziaria, e presentare le raccomandazioni o le proposte volte a garantire l'integrità;
- controllare l'efficacia dei sistemi di controllo interno della qualità e di gestione del rischio dell'impresa e, se applicabile, della revisione interna, per quanto attiene l'informativa finanziaria dell'ente sottoposto a revisione, senza violarne l'indipendenza;
- monitorare la revisione legale del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato, anche tenendo conto di eventuali risultati e conclusioni dei controlli di qualità svolti dalla CONSOB a norma dell'articolo 26, paragrafo 6, del Regolamento (UE) n. 537/2014, ove disponibili;
- verificare e monitorare l'indipendenza dei revisori legali o delle società di revisione legale a norma degli articoli 10, 10-bis, 10-ter, 10-quater e 17 del D. Lgs. 39/2010 e dell'articolo 6 del Regolamento (UE) n. 537/2014, in particolare per quanto concerne l'adeguatezza della prestazione di servizi diversi dalla revisione, conformemente all'articolo 5 del Regolamento medesimo.

Inoltre l'Organo di Controllo è chiamato, ai sensi dell'articolo 16 del Regolamento (UE) n. 537/2014, ad assumere il ruolo di responsabile della procedura volta alla selezione del revisore e, conseguentemente, ad esprimere una raccomandazione in ordine all'impresa di revisione legale da designare. In tale ambito il Collegio Sindacale di Unipol ha

presentato all'Assemblea degli Azionisti del 18 aprile 2019 la propria raccomandazione motivata per il conferimento dell'incarico di revisore legale del Gruppo Unipol per il novennio 2021-2029, indicando la propria preferenza debitamente giustificata per EY.

Il Collegio Sindacale ha tenuto periodiche riunioni con gli esponenti di PWC, società incaricata della revisione legale, ai sensi dell'art. 150, comma 3, del TUF, dalle quali, relativamente al Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020, non sono emersi dati ed informazioni rilevanti o comunque meritevoli di segnalazione.

Il Collegio Sindacale è stato altresì informato dalla società incaricata della revisione legale in merito alla regolare tenuta della contabilità sociale e corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili.

La Relazione di Revisione, predisposta secondo le indicazioni di cui all'articolo 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014, nonché dell'art. 14 del D. Lgs. 39/2010, non evidenzia rilievi, né richiami di informativa. Inoltre dalla stessa non emergono errori significativi con riferimento alla Relazione sulla Gestione, né incertezze significative relative a fatti e circostanze che potrebbero sollevare dubbi significativi sulla capacità della Società di mantenere la continuità aziendale.

Il Collegio ha altresì esaminato, quale Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, la Relazione Aggiuntiva dalla quale non emergono evidenze meritevoli di segnalazione.

Il Collegio ha inoltre valutato unitamente alla società incaricata della revisione legale il corretto utilizzo dei principi contabili utilizzati e l'omogeneità del loro utilizzo ai fini della predisposizione del Bilancio Consolidato.

Tenuto conto che – ai sensi dell'articolo 14 del D. Lgs. 39/2010 e dell'art. 41 del D. Lgs. 9 aprile 1991, n. 127 – la Relazione di Revisione include il giudizio sulla coerenza della Relazione sulla Gestione con il Bilancio Consolidato, nonché la sua conformità a norme di legge, il Collegio Sindacale – nell'esercizio della sua attività di vigilanza – ha scambiato con la società incaricata della revisione legale informazioni circa gli esiti del lavoro svolto relativamente al Bilancio Consolidato, non rilevando elementi di anomalia meritevoli di segnalazione nella presente Relazione.

La Relazione di Revisione emessa da PWC sul Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2020 non contiene rilievi, né richiami di informativa. Inoltre dalla stessa non emergono errori significativi con riferimento alla Relazione sulla Gestione, né incertezze significative relative a fatti e circostanze che potrebbero sollevare dubbi significativi sulla capacità della Società di mantenere la continuità aziendale.

Sulla base della previsione contenuta nell'art. 19, comma 1 del D. Lgs. 39/2010, il Collegio ha verificato e monitorato l'indipendenza della società incaricata della revisione legale. In particolare, il Collegio ha esaminato e approvato gli ulteriori incarichi conferiti nel corso dell'esercizio 2020 a PWC e a società della sua rete, i cui corrispettivi sono riportati in dettaglio nella Nota Integrativa, alla quale si rinvia. A tale proposito l'Organo di Controllo ha rilasciato, in particolare, il proprio parere favorevole in relazione al conferimento dei seguenti incarichi:

- a PWC stessa, per lo svolgimento di servizi professionali relativi all'aggiornamento del Programma EMTN (Euro Medium Term Notes) e alla successiva emissione;
- a PricewaterhouseCoopers Actual Services S.r.l., società facente parte del network della società incaricata della revisione legale, per attività di assistenza professionale indirizzate ad offrire un supporto metodologico per l'analisi di alcune componenti del piano di incentivazione emesso da Unipol nel corso del 2019.

Dall'esame della dichiarazione annuale di conferma della propria indipendenza, resa da PWC, nonché dagli approfondimenti condotti con la collaborazione delle competenti strutture aziendali e della società incaricata della revisione legale, tenuto conto della natura degli incarichi conferiti a quest'ultima e/o a società della sua rete, non sono emerse evidenze o situazioni tali da far ritenere che sussistano rischi per l'indipendenza della stessa o cause di incompatibilità ai sensi della normativa vigente applicabile.

Il Collegio Sindacale ha inoltre monitorato, anche attraverso incontri dedicati, il processo di transizione che coinvolge il revisore uscente PWC e quello entrante EY.

9. Pareri rilasciati dal Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio

Nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale ha provveduto a rilasciare i pareri, le osservazioni e/o le attestazioni richieste dalla normativa, anche regolamentare vigente, nonché dalle procedure interne.

10. Esposti, denunce ai sensi dell'art. 2408 del codice civile. Eventuali omissioni, fatti censurabili o irregolarità rilevate

Nel corso dell'esercizio 2020 non sono pervenuti al Collegio Sindacale denunce ai sensi dell'art. 2408 del codice civile, né esposti da parte di terzi.

Nel corso dell'attività di vigilanza svolta dal Collegio Sindacale e sulla base delle informazioni ottenute dalla società incaricata della revisione legale, non sono state rilevate omissioni e/o fatti censurabili e/o irregolarità o comunque fatti significativi tali da richiedere la menzione nella presente Relazione.

11. Obbligo di redazione del Bilancio consolidato e relazione dell'Organo di Controllo

Il Collegio Sindacale – evidenziato che Unipol, emittente strumenti finanziari quotati su mercati regolamentati e Capogruppo del Gruppo Assicurativo Unipol, redige ai sensi dell'art. 154-ter del TUF e del Regolamento IVASS n. 7 del 13 luglio 2007 e successive modifiche (il "Regolamento IVASS 7/2007"), il Bilancio Consolidato – comunica di avere riscontrato l'adempimento all'obbligo di redazione del medesimo con l'approvazione avvenuta da parte del Consiglio di Amministrazione in data 18 marzo 2021.

Il Bilancio Consolidato – costituito da: situazione patrimoniale-finanziaria; conto economico e conto economico complessivo; prospetto delle variazioni del patrimonio netto; rendiconto finanziario; note informative integrative, nonché allegati alle note informative integrative – è conforme ai principi contabili internazionali IAS/IFRS emanati dallo IASB ed omologati dall'Unione Europea, con le relative interpretazioni emanate dall'IFRIC, secondo quanto disposto dal Regolamento comunitario n. 1606/2002, in vigore alla data di chiusura di bilancio.

Lo schema di esposizione è conforme a quanto previsto dal Titolo III del Regolamento IVASS 7/2007, concernente gli schemi per il bilancio consolidato delle imprese di assicurazione e riassicurazione tenute all'adozione dei principi contabili internazionali.

Sono inoltre fornite le informazioni richieste dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e n. DEM/11070007 del 5 agosto 2011.

Il Bilancio Consolidato è redatto nel presupposto della continuità aziendale, in applicazione dei principi di competenza, di rilevanza e attendibilità dell'informativa contabile, al fine di fornire una rappresentazione fedele della situazione patrimoniale-finanziaria e del risultato economico, nel rispetto della prevalenza della sostanza economica delle operazioni sulla forma giuridica.

In merito all'area di consolidamento, il Gruppo Unipol al 31 dicembre 2020 è costituito dall'integrazione dei dati della Capogruppo Unipol con quelli di n. 56 società controllate, dirette e indirette (ai sensi del principio contabile internazionale IFRS 10). Sono escluse dal consolidamento integrale le controllate che per le loro dimensioni sono considerate non significative. Il Bilancio Consolidato riporta le variazioni intervenute nell'area di consolidamento nel corso dell'esercizio.

12. Conclusioni e indicazioni di eventuali proposte da rappresentare all'Assemblea

Sulla base delle informazioni acquisite attraverso la propria attività di vigilanza svolta nel corso dell'esercizio, il Collegio Sindacale non è venuto a conoscenza di operazioni non improntate al rispetto dei principi di corretta amministrazione, deliberate e poste in essere non in conformità alla legge e/o allo statuto sociale, non rispondenti all'interesse della Società, in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea, manifestamente imprudenti o azzardate, mancanti delle necessarie informazioni in caso di sussistenza di interessi degli Amministratori o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Tenuto conto di quanto in precedenza riportato, il Collegio Sindacale, preso atto del contenuto delle Relazioni di Revisione e delle attestazioni rilasciate dall'Amministratore Delegato e Group CEO e dal Dirigente Preposto, non rileva motivi ostativi, per quanto di propria competenza, all'approvazione del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020, così come presentato dal Consiglio di Amministrazione.

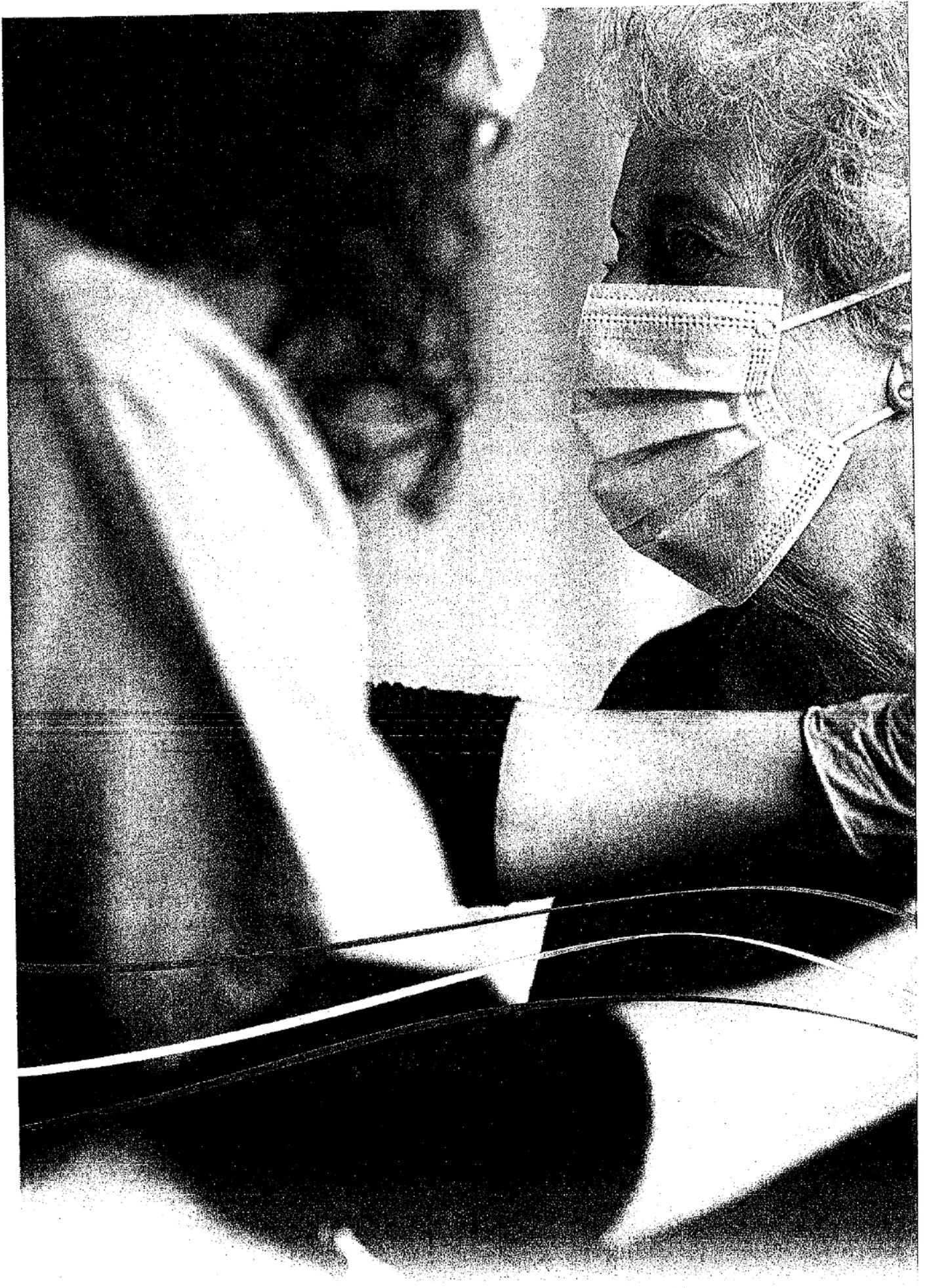
Relativamente alla proposta di destinazione dell'utile di esercizio, come rappresentata nella Relazione all'Assemblea degli Azionisti, e di distribuzione di un dividendo di Euro 0,28 per azione deliberata dall'Organo Amministrativo nella

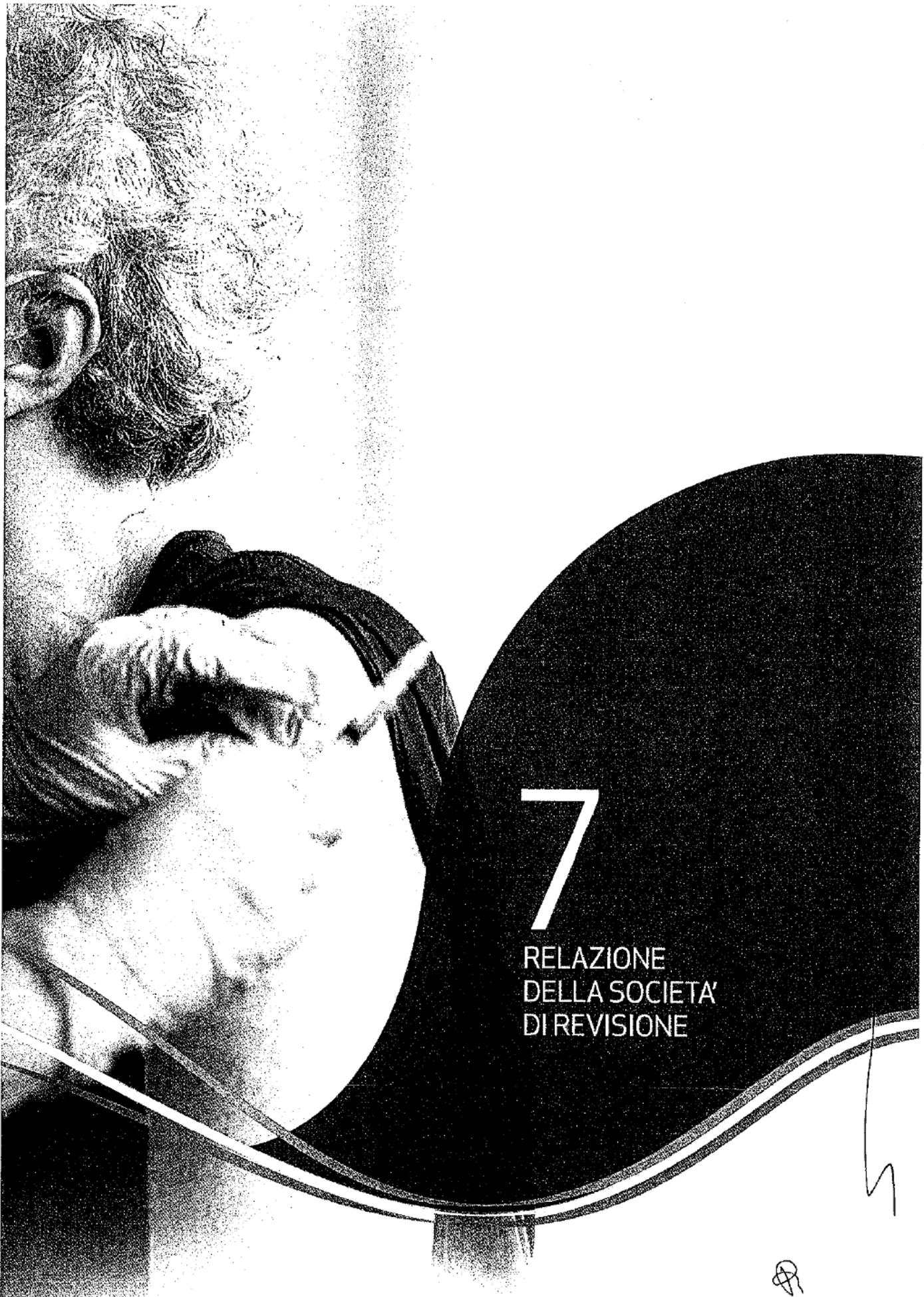
seduta del 18 marzo 2021, considerate le raccomandazioni formulate dalle Autorità comunitarie e nazionali di adottare in proposito estrema prudenza, stante la perdurante situazione di emergenza epidemiologica da Covid19, il Collegio Sindacale ha preso atto di quanto rappresentato in proposito dal Consiglio di Amministrazione circa l'elevata solidità patrimoniale, attuale e prospettica di Unipol. In particolare tenuto conto che al 31 dicembre 2020 il *Solvency Ratio* di Gruppo è pari a 2,16x (utilizzando il Modello Interno Parziale così come autorizzato dall'IVASS), con un eccesso di capitale di Euro 4,9 miliardi circa, già dedotto l'ammontare del dividendo dell'esercizio 2020, l'Organo Amministrativo ha ritenuto sussistano tutti i presupposti, ivi inclusi i coefficienti di solidità patrimoniale, per procedere alla distribuzione di detto dividendo, restando salvaguardata la capacità della Società di assorbire gli impatti dell'emergenza epidemiologica sul proprio modello di business e sulla solvibilità, liquidità e situazione finanziaria consolidata.

Tenuto conto di quanto sopra riportato, il Collegio Sindacale non ritiene di esprimere osservazioni in merito alla proposta di destinazione dell'utile d'esercizio e di distribuzione del dividendo formulata dal Consiglio di Amministrazione, che sarà sottoposta all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti del 29 aprile 2021.

Bologna, 6 aprile 2021

Per il Collegio Sindacale
Il Presidente
Dott. Mario Civetta





7

RELAZIONE
DELLA SOCIETA'
DI REVISIONE





Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39 e dell'articolo 10 del Regolamento (UE) n° 537/2014

Agli Azionisti di
Unipol Gruppo SpA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Unipol Gruppo SpA (la "Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Aspetti chiave della revisione contabile

Non ci sono aspetti chiave della revisione da comunicare nella presente relazione.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: Milano 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese
Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: Ancona 60131 Via Sandro Toffi 1
Tel. 071 2132311 - Bari 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - Bergamo 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - Bologna 40126 Via
Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - Brescia 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - Catania 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 -
Firenze 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - Genova 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - Napoli 80121 Via del Mille 16 Tel. 081
36181 - Padova 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - Parma 43121 Viale Tanara 20/A
Tel. 0521 275911 - Pescara 66127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - Torino 10122 Corso
Palesiro 10 Tel. 011 556771 - Trento 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - Treviso 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 896911 -
Trieste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - Udine 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25769 - Varese 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332
285039 - Verona 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - Vicenza 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311



Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;



- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di *governance* anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di *governance*, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'articolo 10 del Regolamento (UE) n° 537/2014

L'Assemblea degli Azionisti di Unipol Gruppo SpA ci ha conferito in data 28 aprile 2011 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2012 al 31 dicembre 2020.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'articolo 5, paragrafo 1, del Regolamento (UE) n° 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.



Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al Collegio Sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione contabile, predisposta ai sensi dell'articolo 11 del citato Regolamento.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010 e dell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs n° 58/1998

Gli Amministratori di Unipol Gruppo SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari di Unipol Gruppo SpA al 31 dicembre 2020, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, pubblicata nella sezione "Governance" del sito internet di Unipol Gruppo, indicate nell'articolo 123-bis, comma 4, del DLgs n° 58/1998, con il bilancio d'esercizio di Unipol Gruppo SpA al 31 dicembre 2020 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio di Unipol Gruppo SpA al 31 dicembre 2020 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs n° 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 6 aprile 2021

PricewaterhouseCoopers SpA


Antonio Dogliotti
(Revisore legale)



Unipol Gruppo S.p.A.

Sede Legale:
via Stalingrado, 45
40128 Bologna (Italia)
unipol@pec.unipol.it
tel. +39 051 5076111
fax +39 051 5076666

Capitale Sociale i.v. Euro 3.365.292.408,03
Registro delle Imprese di Bologna
C.F. 00284160371
P.IVA 03740811207
R.E.A. 160304

Capogruppo del Gruppo Assicurativo Unipol
iscritto all'Albo delle società capogruppo al n.046

unipol.it





Unipol
GRUPPO

unipol.it

Unipol Gruppo S.p.A.
Sede Legale
Via Stalingrado, 45
40128 Bologna

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021ESITO VOTAZIONE

Oggetto : (punto 1.b) Destinazione dell'utile d'esercizio 2020 e distribuzione del dividendo

Hanno partecipato alla votazione:

n° 589 aventi diritto al voto portatori di

n° 508.348.821 azioni ordinarie pari al 70,852626 % delle azioni ordinarie emesse

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	508.183.910	99,967559	99,967559	70,829641
Contrari	11	0,000002	0,000002	0,000002
SubTotale	508.183.921	99,967562	99,967562	70,829643
Astenuti	164.900	0,032438	0,032438	0,022983
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	164.900	0,032438	0,032438	0,022983
Totale	508.348.821	100,000000	100,000000	70,852626

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° 0 azioni pari al 0,000000% delle azioni rappresentate in aula.

UNIPOL GRUPPO S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021

29 aprile 2021

LISTA ESTO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: (punto 1.b) Destinazione dell'utile d'esercizio 2020 e distribuzione del dividendo

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
*RA*COOPERESHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TOP IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
D** CAVALLIO BIANCA MARIA	4	0	4
D** DOMINJANTI ANDREA	7	0	7
Totale voti	11		
Percentuale votanti %	0,000002		
Percentuale Capitale %	0,000002		

Azionisti:

Azionisti in proprio:

2 Testi:

0 Azionisti in delega:

Pagina 1

1

DE* indica alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

2

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (voce emessa alla poltroncina assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 1.b) Destinazione dell'utile d'esercizio 2020 e distribuzione del dividendo
 ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPTONSHARE SPA RAFFER. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVITES (ST.FREVISAN) IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
**B ORO NATIONAL FUND, INC. - ON INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	164.900	0	164.900
Totale voti	164.900		
Percentuale votanti %	0,032438		
Percentuale Capitale %	0,022983		

Azionisti:
 Azionisti in proprio:

1 Teser:
 0 Azionisti in delega:

2
 1
 Pagina 2
 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

UNIPOL GRUPPO S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021

29 aprile 2021



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: (punto 1.b) Destinazione dell'utile d'esercizio 2020 e distribuzione del dividendo
NON VOTANTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		

Azionisti:

Azionisti in proprio:

0 Teste:
0 Azionisti in delega:

Pagina 3

0 De* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla partecipazione assistita)
0 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla partecipazione assistita)
R.L.* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 1.b) Destinazione dell'utile d'esercizio 2020 e distribuzione del dividendo
 FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPRESHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO SUBDELEGATO 135-NOVIES TUR IN PERSONA DI ENRICO MONTICELLI	0	0	0
**D UNICOOP TIRRENO SOC COOP	8.200.000	0	8.200.000
**D UNICOOP TIRRENO SOCIETÀ COOPERATIVA	3.697.618	0	3.697.618
**D COOP ALBANZA 3.0 SOCIETÀ COOPERATIVA	69.932.185	0	69.932.185
**D COOP LIGURIA SOCIETÀ COOPERATIVA DI CONSUMO	15.345.308	0	15.345.308
**D COOP LOMBARDA SOCIETÀ COOPERATIVA	7.980.710	0	7.980.710
**D NOVA COOP SOCIETÀ COOPERATIVA	13.830.526	0	13.830.526
**D UNISON S.P.A.	546.730	0	546.730
**D HOLID S.P.A.	47.820.654	0	47.820.654
**D C.M.B. SOCIETÀ COOPERATIVA MU	126.913	0	126.913
**D CAMST - COOPERATIVA ALBERGO ME	77.829	0	77.829
**D CERLA SOCIETÀ COOPERATIVA	126.913	0	126.913
**D PAR.COOP.IT S.P.A.	2.696.834	0	2.696.834
**D FINCOOP S.P.A.	216.472	0	216.472
**D SOCIINCO SPA	388.191	0	388.191
**D INTI: PAR.CO S.P.A. SOCIETÀ FINANZI GARI: BANCA POPOLARE DELL'EMILIA ROMAGNA SOC. COOP-VA	150.000	0	150.000
**D PAR.CO S.P.A. SOCIETÀ FINANZI	368.150	0	368.150
**D COOP 2 S.P.A.	4.381.244	0	4.381.244
**D COOPERABE SPA	19.734.937	0	19.734.937
2 COMPRESHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISANI) IN PERSONA DI ENRICO MONTICELLI	0	0	0
**D SPARFUND (ING IM)	850.000	0	850.000
**D SWINKA SONDERBERGEN	118.834	0	118.834
**D NORDRA 2 SICAV	709.560	0	709.560
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	35.883	0	35.883
**D NORDRA EQUITY CORE FUND	97.522	0	97.522
**D FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	2.900	0	2.900
**D ALLIANCE-FONDS DEPT	88.606	0	88.606
**D INVESTINGSPRENGEN NORDRA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	390.707	0	390.707
**D BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TITLS FUND	55.192	0	55.192
**D BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	87.429	0	87.429
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	4.412	0	4.412
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	16.746	0	16.746
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL Pooled FUNDS PLC	190.042	0	190.042
**D VERDIPAPERFONDEN NORDRA INVEST PORTFOLJE AKTIER	13.107	0	13.107
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	173.306	0	173.306
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR NATIONAL PENSION FUND ASSOCIATION 400037061	79.461	0	79.461
**D CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	222.028	0	222.028
**D PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM OF CHINA	20.110	0	20.110
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET TRUST II	972.530	0	972.530
**D THE WASSER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID	2.090.342	0	2.090.342
**D KEMPER INTERNATIONAL FUNDS	27.843	0	27.843
**D INVESTINGSPRENGEN NORDRA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KI	45.332	0	45.332
**D SUTCHING PENSIONFONDS VOR HUIKARSEN	87.910	0	87.910
**D JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS	30.500	0	30.500
**D WSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	11.051	0	11.051
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	159.235	0	159.235
**D BT WHOLESALE MUTUAL-MANAGER INTERNATIONAL SHARE FUND	42.010	0	42.010
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	1.815	0	1.815
**D ARREMS SMARTFARS EUROPEAN EQUITY FUND	1.070.637	0	1.070.637
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	232.455	0	232.455
**D INTERNATIONAL ALPHA TITLS FUND B (INTLTB)	116.920	0	116.920

Pagina 4

Azionisti:

586 Teser:

3

DE* delega alla presente scheda indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alle possessione assistita)

Azionisti in proprio:

0

Azionisti in delega:

586

RL* rappresentanza legale alla presente scheda indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: (punto 1.b) Destinazione dell'utile d'esercizio 2020 e distribuzione del dividendo
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE	69.965	0	69.965
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	4.833.489	0	4.833.489
**D JNL/BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	8.963	0	8.963
**D BLACKROCK FUNDS I ICAY	16.670	0	16.670
**D BLACKROCK ADVANTAGE ESG INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	4.021	0	4.021
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	253.380	0	253.380
**D VANGUARD TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	113.929	0	113.929
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	157.435	0	157.435
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	26.897	0	26.897
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	56.816	0	56.816
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	253.843	0	253.843
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	70.915	0	70.915
**D STRICTING PENSIONFONDS MEDISSCH SPECIALISTEN	197.414	0	197.414
**D MSCI ACWI EX-U.S. INT INDEX FUND B2	15.991	0	15.991
**D LGASUPPER PROSTEZ AS TRUSTEE FOR LGASUPPER	168.919	0	168.919
**D EPS	6.101	0	6.101
**D CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED	63.400	0	63.400
**D ANAMCO US RETIREMENT INCOME PLAN TRUST	18.000	0	18.000
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	33.105	0	33.105
**D KALIN I - UNIVERSAL - FONDS	64.676	0	64.676
**D ONEPATE GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL	36.783	0	36.783
**D BLACKROCK FISSION INDEXED INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.786	0	4.786
**D AUB DEBRI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	74.243	0	74.243
**D MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	273.511	0	273.511
**D WORLD ALPHA TITTS - ENHANCED FUND B	15.922	0	15.922
**D ROYAL WALT PENSION PLAN	160.388	0	160.388
**D MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WMSRGS)	37.930	0	37.930
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (BAFESMIB)	125.040	0	125.040
**D BLACKROCK MSCI EMU INT INDEX FUND B (EMIMITE)	177	0	177
**D SUE ANN ANMALL	4.557	0	4.557
**D UT-PAVC-100	69.850	0	69.850
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBA	34.233	0	34.233
**D CDM ACWI ALPHA TITTS FUND	86.897	0	86.897
**D GLOBAL EX-U.S. ALPHA TITTS FUND B (ACWTIB)	59.182	0	59.182
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	18.227	0	18.227
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	202.558	0	202.558
**D GLOBAL ALPHA TITTS FUND B (ACWTIB)	22.706	0	22.706
**D BOILERSMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION TRUST	12.962	0	12.962
**D ALTEIRA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	118.430	0	118.430
**D FLEXSHARES MONINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	6.080	0	6.080
**D SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	394.465	0	394.465
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	309	0	309
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	1.526	0	1.526
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL CAP ALPHADEX FUND	2.589	0	2.589
**D SGR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY CIT	45.500	0	45.500
**D ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	79.517	0	79.517
**D SCHWAB FOUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	66.147	0	66.147
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	208.376	0	208.376
**D FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-OR EQUITY FUND (ACADIAN)	425.383	0	425.383
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT FUND	39.227	0	39.227
**D DES ALL CMTRY GIEL ALPHA EX1	260	0	260

Azionisti: 586 Teste: 3
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 586

Pagina 5

DEF delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda nominata
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda nominata (votazione effettuata alla posizione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda nominata

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 1.b) Destinazione dell'utile d'esercizio 2020 e distribuzione del dividendo
 FAVOREVOLE

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D JPM MULTI INCOME FUND	64,073	0	64,073
**D BEST INVESTMENT CORPORATION	31,965	0	31,965
**D ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE	112,470	0	112,470
**D JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	1,037,705	0	1,037,705
**D THE SOTHEBY COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	6,136,902	0	6,136,902
**D JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND	35,634	0	35,634
**D JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	11,761	0	11,761
**D JPMORGAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	583,751	0	583,751
**D JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	2,842,308	0	2,842,308
**D JPMORGAN SAR EUROPEAN FUND	592,553	0	592,553
**D JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	618,618	0	618,618
**D JPMORGAN INSURANCE TRUST INCOME BUILDER PORTFOLIO	191,036	0	191,036
**D JPMORGAN INCOME BUILDER FUND	1,909	0	1,909
**D JNL/FRANKLIN TEMPLETON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	256,085	0	256,085
**D FIDELITY SALM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	303,767	0	303,767
**D FCP ERASMUS MID CAP EURO	96,646	0	96,646
**D AIF - AIF - OMNI-MPDU	329,983	0	329,983
**D ARROWSTREET WORLD SMA - MPDU	22,312	0	22,312
**D BNC RESERVE BURNS INC	76,290	0	76,290
**D ARROWSTREET ACWI AIF - MPDU	4,100	0	4,100
**D MULTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	57,043	0	57,043
**D DEBARS SUPER	75,301	0	75,301
**D STICHTING SHELL PENSIONFONDS	150	0	150
**D FATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR E S III	616,732	0	616,732
**D MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	2,100	0	2,100
**D EUROPE EX UK EQUITIES	172,120	0	172,120
**D INVESTAR SICAV	63,857	0	63,857
**D AMERICAN ELECTRIC POWER MASTER RETIREMENT TRUST	159,852	0	159,852
**D AMERICAN ELECTRIC POWER SYSTEM RETIREE MEDICALTRUST FOR CE S	61,399	0	61,399
**D NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OPFSHORE MASTER LP	18,700	0	18,700
**D THE BOSTON COMPANY INC FOUNDED EMPLOYEE INTERNATIONAL SMALL CAPITALIZATION EQUITY FUND	8,884	0	8,884
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	57,628	0	57,628
**D MICROSOFT CORPORATION	1,718,719	0	1,718,719
**D WESTARH FUNDS TRUST	872,581	0	872,581
**D IO 500 INTERNATIONAL ETF	24,221	0	24,221
**D ERY MELLON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	15,221	0	15,221
**D CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING EMPLOYERS	34,737	0	34,737
**D GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	1,053,752	0	1,053,752
**D ARBORSHERB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	61,102	0	61,102
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	39,710	0	39,710
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	128,822	0	128,822
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	1,434,789	0	1,434,789
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	108,049	0	108,049
**D DARWAD COLLEGE	2,830	0	2,830
**D THE BNY INT LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK MARKET ADVAN	6,189	0	6,189
**D STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	6,220	0	6,220
**D INVESTINGFORENINGEN NYKREDIT INVEST ENROSS GLOBAL AKTI	4,798,933	0	4,798,933
**D BAN NUMERIC INTERNATIONAL SMALL CAP	66,354	0	66,354
**D BNYM BELLON DE SL ACWI EX U S SMALL CAP FUND	119,355	0	119,355
**D ENM MELLON CF SL ACWI EX US INTI FUND	27,271	0	27,271
	3,037	0	3,037

Aziionisti: 586 Teste: 3
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 586

Pagina 7
 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE
 Oggetto: (punto 1b) Destinazione dell'utile d'esercizio 2020 e distribuzione del dividendo
 FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	THE GOLDMAN SACHS FOUNDATION	11.210	0	11.210
**D	ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGER II LP	50.290	0	50.290
**D	SAN DIEGO COUNTY EMPLOYERS RETIREMENT ASSOCIATION	126.403	0	126.403
**D	STEWARTSHIP PARA GIB	1.855	0	1.855
**D	ALSTATE INSURANCE COMPANY	1.344	0	1.344
**D	BANK OF KOREA	165.330	0	165.330
**D	ACORDIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	190.601	0	190.601
**D	ACORDIAN HON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	545.691	0	545.691
**D	BEHARSTICHTING KNIP I	166.800	0	166.800
**D	ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	183.026	0	183.026
**D	NY PARAPAPFONDS I N V	84.500	0	84.500
**D	ENSTIG PEAK ADVISORS INC	152.207	0	152.207
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	1.074.282	0	1.074.282
**D	INVESTERSFORNORWEGEN NYKREDIT INVEST GLOBALE AKTIER SRI	387.569	0	387.569
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	101.740	0	101.740
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO	836.297	0	836.297
**D	INVECO FTSE RAI DEVELOPED MARKETS EX U S EFE	2.077	0	2.077
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	48.254	0	48.254
**D	POINT BALANCED FUND	346.255	0	346.255
**D	PRIM QVA INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.544	0	11.544
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES FOR	23.267	0	23.267
**D	ANNANCED SERIES TRUST AST ROM WORLD TRENDS PORTFOLIO	43.652	0	43.652
**D	PENICON RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	154.986	0	154.986
**D	GRUSHWAY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	391.473	0	391.473
**D	BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC BNY MELLON SMALL CAP EUROLAND	142.882	0	142.882
**D	STANTIS FUNDS LIMITED	12.550	0	12.550
**D	AXA MFS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	550.000	0	550.000
**D	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	39.557	0	39.557
**D	ATROCKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY EUR	1.065	0	1.065
**D	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	13.835	0	13.835
**D	SEATTLE CITY EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM	20.774	0	20.774
**D	BLACKROCK LIFE LTD	75.518	0	75.518
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	293.966	0	293.966
**D	ARROWSTREET US GROUP TRUST	785.463	0	785.463
**D	THE GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY	7.766	0	7.766
**D	TEXTON INC MASTER TRUST	85.200	0	85.200
**D	TELETYPE TECHNOLOGIES INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	2.842	0	2.842
**D	CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	210.357	0	210.357
**D	MAN FUNDS PLC MAN NUMERIC RI EUROPEAN EQUITY	18.200	0	18.200
**D	TOWA PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM	96.798	0	96.798
**D	INVECO FUNDS	22.625	0	22.625
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	31.134	0	31.134
**D	3EI DPA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	15.269	0	15.269
**D	3EYER AND MERCHANTILE FUNDS ICVC	184.730	0	184.730
**D	SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM	18.756	0	18.756
**D	UNITED CHURCH FUNDS INC	102.919	0	102.919
**D	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	35.500	0	35.500
**D	NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	247.000	0	247.000
**D	CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN AND THE CITI RETIREMENT SAVINGS P	83.984	0	83.984
**D	3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST	66.460	0	66.460
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	592.255	0	592.255

Azionisti: 586 Teste:
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

3 586
 DEI delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla posizione assistita)
 RI* rappresenta la delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: (punto 1.b) Destinazione dell'utile d'esercizio 2020 e distribuzione del dividendo
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	379.655	0	379.655
**D STICHPING BERTJESKAPENSFONDS VOOR DE ZOWEWARENINDUSTRIE	46.720	0	46.720
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	409.451	0	409.451
**D INRA PERAK	29.014	0	29.014
**D IRKA AUSGLEICHFONDS	18.602	0	18.602
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	311.361	0	311.361
**D STICHPING FARBANK PENSJONSFONDS	458.867	0	458.867
**D ADVANCED SERIES TRUST ASST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	687.400	0	687.400
**D ADVANCED SERIES TRUST ASST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	473.000	0	473.000
**D STICHPING PENSJONSFONDS HORECA & CATERING	36.642	0	36.642
**D METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	65.800	0	65.800
**D EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	74.860	0	74.860
**D VERA PARTNERSHIP N I P	6.851	0	6.851
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL FACTORS FUND	31.777	0	31.777
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	5.989	0	5.989
**D COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	175.697	0	175.697
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	3.741	0	3.741
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	198.178	0	198.178
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	5.792	0	5.792
**D BOARD OF PENSIONERS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	7.139	0	7.139
**D THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	298.596	0	298.596
**D UPS GROUP TRUST	8.073	0	8.073
**D SHERIFF PENSION AND RELIEF FUND	244.166	0	244.166
**D CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	2.427	0	2.427
**D ALLIANCEBERNSTEIN FUND-DYNAMIC	208.341	0	208.341
**D SMALL BRANT HAVILL	81.502	0	81.502
**D WELLS FARGO (IOX) WORLDWIDE FV	67.315	0	67.315
**D BLACKROCK ADVANTAGE GLOBAL FUN	13.810	0	13.810
**D SET ACADIAN EUROPE EX-UK	244.977	0	244.977
**D SET ACTIONS EURO SMALL CAP	1.091.047	0	1.091.047
**D SOGECAP ACTIONS SMALL CAPS	15.942	0	15.942
**D SOGECAP AP CLIMAT PAB	3.800	0	3.800
**D HOTCHKIS AND WILEY INTERATION	86.300	0	86.300
**D HOTCHKIS MULTI GESTION EUROPE NU	26.406	0	26.406
**D ARAGO	20.999	0	20.999
**D ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	1.392	0	1.392
**D AVANTI EURO ISTOXX CLIMATE PARIS ALIGNED PAB	1.540.382	0	1.540.382
**D AVANTI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	54.099	0	54.099
**D PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	6.821	0	6.821
**D CONPT INTERNATIONAL	18.564	0	18.564
**D BONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1	89.485	0	89.485
**D VILLIERS ALTO	66.049	0	66.049
**D OFI AS ALPHA SECTOR	32	0	32
**D DE SHAW ASYMEPTOIE INTERNATIONAL, LTD	153.442	0	153.442
**D UBS FUND MGT (CH) AG	28.889	0	28.889
**D CREDIT SUISSE FUNDS AG	15.224.435	0	15.224.435
**D GOVERNMENT OF NORWAY	99.300	0	99.300
**D THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	5.085	0	5.085
**D WELLS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED	9.794	0	9.794
**D STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS	22.910	0	22.910
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	127.310	0	127.310
**D STRATHCLYDE PENSION FUND	127.310	0	127.310

Azionisti:

586 Tesi:

3

Pagina 9

Azionisti in proprio:

0 Azionisti in delega:

586

De* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 R(*) rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOIAZIONE
 Oggetto: (punto 1.b) Destinazione dell'utile d'esercizio 2020 e distribuzione del dividendo
 FAVOREVOLI

	Tot. Voti	Proprio	Delega
COGRHOME			
**D LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	46.296	0	46.296
**D CHEROKEE DR PENSION PLAN	4.964	0	4.964
**D FRENCH COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	36.563	0	36.563
**D SICHING PENSIONFONDS APF	37.284	0	37.284
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	263.178	0	263.178
**D DOM RETIREMENT GROUP TRUST	108.064	0	108.064
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50	66.555	0	66.555
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63...	315.262	0	315.262
**D MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	21.077	0	21.077
**D CULTURAL INSTITUTIONS PENSION PLAN TRUST CULTURAL INSTITUTIONS RETIREMENT SYSTEM	71.559	0	71.559
**D BATTERIE MEMORIAL INSTITUTE	22.670	0	22.670
**D OILIN PENSION PLANS MASTER RETIREMENT TRUST	9.222	0	9.222
**D LAZARD/WILMINGTON FAIR SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	86.247	0	86.247
**D GARD UNIT TRUST	37.432	0	37.432
**D HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	702.989	0	702.989
**D NITELON COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	11.797	0	11.797
**D FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP	4.367	0	4.367
**D ASCENSION ALPHA FUND LLC	271.623	0	271.623
**D PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	89.769	0	89.769
**D GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	12.127	0	12.127
**D NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	394.041	0	394.041
**D ENERGY INVESTMENT FUND	2.093	0	2.093
**D EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	27.048	0	27.048
**D EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	148.138	0	148.138
**D THE HEATH FOUNDATION	47.420	0	47.420
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	5.765	0	5.765
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	15.259	0	15.259
**D ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST	157.082	0	157.082
**D ICKHEB MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	229	0	229
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	461.658	0	461.658
**D NATIONAL RAILROAD RETIREMENT EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	541.954	0	541.954
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	131.796	0	131.796
**D FRANCISCAN ALLIANCE INC	44.481	0	44.481
**D DOMINION ENERGY INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	105.833	0	105.833
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.039.600	0	1.039.600
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	224.030	0	224.030
**D SHRINERS HOSPITALS FOR CHILDREN	161.190	0	161.190
**D UPAK STATE RETIREMENT SYSTEMS	10.226	0	10.226
**D UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	41.255	0	41.255
**D USE PENSION TRUST	57.652	0	57.652
**D FLORIDA PREPAID COLLEGE PROGRAM	6.600	0	6.600
**D 1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	92.391	0	92.391
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	603.751	0	603.751
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	301.879	0	301.879
**D LEGAL AND GENERAL ICAY	2.440	0	2.440
**D BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	21.408	0	21.408
**D STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	523.470	0	523.470
**D CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	941.365	0	941.365
**D VERODIAPIRONDET KLP AKSJESGLOBAL SMALL CAP INDERS I	71.681	0	71.681
**D VERODIAPIRONDET KLP AKSJESGLOBAL SMALL CAP FLEKRAKTOR	68.422	0	68.422
**D UNIVEST	127.144	0	127.144
	902.754	0	902.754

Azionisti: 586

Azionisti in proprio: 0

Azionisti in delega: 586

3

586

Pagina 10

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D) delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (vocezione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 1.b) Destinazione dell'utile d'esercizio 2020 e distribuzione del dividendo
 FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	STICHTING BEDRIJFSSTAKEPENSIOENFONDUS VOOR HET LEVENSMIDDELENBEDRIJF	16.068	0	16.068
**D	PICOTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICOTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER	45.000	0	45.000
**D	PICOTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICOTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER	49.990	0	49.990
**D	KAPITALFORRENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EO C/O AOR CAPITAL MANAGEMENT LLC	556.486	0	556.486
**D	MALE LEAF PATRIOT CORE ILC C/O THE PENSION RESERVES INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	193.856	0	193.856
**D	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA (US) LP	471.497	0	471.497
**D	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP	338.609	0	338.609
**D	ARROWSTREET (DELAWARE) ALPHA EXTENSION FUND L.P.	67.982	0	67.982
**D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	400.000	0	400.000
**D	MEDIOBANCA BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	193.742	0	193.742
**D	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52	50.014	0	50.014
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	27.494	0	27.494
**D	ILN - RAIFIE	9.597	0	9.597
**D	DEK INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FMS GROUP INC	9.915.226	0	9.915.226
**D	KIA F503-ACADIAN	364.433	0	364.433
**D	CRESIL ATF CHIA INTERNATIONAL SHARE FUND	44.851	0	44.851
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	507.012	0	507.012
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	1.565.825	0	1.565.825
**D	CRESIL - COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 22	699.631	0	699.631
**D	CROSC-CGS-MESS07	242.738	0	242.738
**D	CHVIT INT'L SMALL CO TRUST	77.692	0	77.692
**D	JHE II INT'L SMALL CO FUND	18.665	0	18.665
**D	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	159.150	0	159.150
**D	SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX CTF	7.421	0	7.421
**D	PRINCIPAL FINANCIAL SERVICES INC. - LISTED INFRASTRUCTURE	1.159	0	1.159
**D	UNIFIED ACQUISITIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	2.123	0	2.123
**D	MAN INSIGHT LIMITED	5.698	0	5.698
**D	HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	81	0	81
**D	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYERS PENSION PLAN	8.680	0	8.680
**D	CI CORPORATE CLASS LIMITED - SYNERGY CANADIAN CORPORATE CLAS	116.252	0	116.252
**D	CI CORPORATE CLASS LIMITED - SYNERGY GLOBAL CORPORATE CLASS	700.000	0	700.000
**D	PICOTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND	125.300	0	125.300
**D	CI GLOBAL EQUITY MOMENTUM PRIVATE POOL	91.000	0	91.000
**D	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	30.000	0	30.000
**D	HEX MASTER FUND LP	33.351	0	33.351
**D	ATLAS ENHANCED MASTER FUND LIMITED	100	0	100
**D	ATLAS MASTER FUND LIMITED	131.821	0	131.821
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	9.752	0	9.752
**D	STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS	153.699	0	153.699
**D	PRIERIDGE GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION FUND LLC	135.206	0	135.206
**D	KONSTANLY AUTHORITY OF SINGAPORE	49.033	0	49.033
**D	GMO BENCHMARKFREE FUND	10.607	0	10.607
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND	286.771	0	286.771
**D	USS FTI	666.919	0	666.919
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	97.359	0	97.359
**D	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	71.533	0	71.533
**D	XTRACKERS	31.369	0	31.369
**D	DB PRIVATMANDAT COMPFORT	449.786	0	449.786
**D	ALLIANT GLOBAL INVESTORS FUND	1.002.194	0	1.002.194
**D	RZ RENITE PLUS	2.120.477	0	2.120.477
**D	AXA WORLD FUNDS	157.270	0	157.270
		1.300.000	0	1.300.000

Azionisti:

586 Teste:

3

Pagina 11

Azionisti in proprio:

0

Azionisti in delega:

586

De* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alle postazioni assistite)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 1.b) Destinazione dell'utile d'esercizio 2020 e distribuzione del dividendo
 FAVOREVOLI

	Proprio	Delega
**D CROCHOME	115.433	115.433
**D HERRLICH FOND PORTFOLIO	52.067	52.067
**D ALIANA STEIFUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	578.383	578.383
**D OREGON PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM	150.285	150.285
**D SSB OREGON PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM	47.521	47.521
**D ILM NATIONAL PENSION FUND	548.472	548.472
**D ILM NATIONAL PENSION FUND	172.334	172.334
**D ILM NATIONAL PENSION FUND	13.275	13.275
**D WELLS FARGO DIVERSIFIED INCOME BUILDER FUND	14.070	14.070
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	3.206.949	3.206.949
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	231.415	231.415
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	45.513	45.513
**D SONOMA COUNTY EMPLOYERS RETIREMENT ASSOCIATION	13.009	13.009
**D RAISER PERMANENTE GROUP TRUST	623.677	623.677
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS PRACTX EXEMPT RETIREMENT PLANS ONE	18.793	18.793
**D SSB ALLCOUNTRY WORLD EXOS ACTIVE NONLENDING COMMON TRUST FUND	6.932	6.932
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	103.022	103.022
**D SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	174.418	174.418
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	1.666	1.666
**D VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	197.912	197.912
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	1.976	1.976
**D SSB RAIL DEVELOPED EXDS INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND	180.908	180.908
**D SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOODS COMMERCIAL WORKERS AND EMPLOYERS JOINT PENSION	108.167	108.167
**D PIMCO BRIDGE GLOBAL FUND	163.830	163.830
**D METZLER ASSUR MANAGEMENT GMBH FOR ALLIANZ FUND 415	56.894	56.894
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ FUND 415	5.288	5.288
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL-CAP INDEX ETF	40.956	40.956
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL-CAP NORTH AMERICA INDEX ETF	1.088.388	1.088.388
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM	56.739	56.739
**D WILMINGTON TRUST COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	1.469.378	1.469.378
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	341.838	341.838
**D HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	116.201	116.201
**D HONG KONG HOUSING AUTHORITY	242.308	242.308
**D SSGA SPDR FTSE EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	54.863	54.863
**D UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTWBFH FOR SWYLO	191.631	191.631
**D PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE INTERNATIONAL FUND	17.171	17.171
**D PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE INTERNATIONAL FUND	11.555	11.555
**D PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE INTERNATIONAL FUND	1.503	1.503
**D PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE INTERNATIONAL FUND	723	723
**D TRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	1.184.279	1.184.279
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	111.022	111.022
**D PIMCO RAE INTERNATIONAL FUND LLC	117.361	117.361
**D STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	117.638	117.638
**D NEW SHIPS INC PENSION MASTER TRUST	13.218	13.218
**D RUSSELL INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	943.047	943.047
**D FRANK ROSSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	78.383	78.383
**D NORFOLK ORISKANY PENSION MASTERTRUST	119.742	119.742
**D MCI FUNDS PLC	108.562	108.562
**D MERGER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	42.536	42.536
**D MERGER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	60.290	60.290
**D MERGER OF CCF	36.446	36.446
**D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	250.700	250.700
**D MDPIM INTERNATIONAL EQUITY FOOT		

Azionisti: 586
 Azionisti in proprio: 0
 Azionisti in delega: 3

3
 586
 Pagina 12
 Dev' delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda partecipata (votazione effettuata alla posizione assistita)
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda partecipata (votazione effettuata alla posizione assistita)
 RL * rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda partecipata

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: (punto 1.b) Destinazione dell'utile d'esercizio 2020 e distribuzione del dividendo
 FAVOREVOLI

Codice	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D MD INTERNATIONAL VALUE FUND	19.000	0	19.000
**D PRUDENTIAL TRUST COMPANY INSTITUTIONAL BUSINESS TRUST	125.298	0	125.298
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	30.000	0	30.000
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	349.558	0	349.558
**D IVP BIACROCK SCIENTIFIC ALLOCATION FUND	5.941	0	5.941
**D IVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	27.113	0	27.113
**D HARTFORD FUNDS MANAGEMENT COMPANY LLC	760	0	760
**D HARTFORD MUTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	802.206	0	802.206
**D JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	319.838	0	319.838
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA BIACROCK VOF GLOBAL MULTI ASSET PORT	38.868	0	38.868
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA TEMPLETON FOREIGN VALUE PORTFOLIO	128.561	0	128.561
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPMORGAN GLOBAL EQUITIES PORTFOLIO	57.806	0	57.806
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	44.840	0	44.840
**D GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	2.841	0	2.841
**D GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND	296.807	0	296.807
**D TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK	60.626	0	60.626
**D JNL/RAI FUNDAMENTAL EUROPE FUND	32.290	0	32.290
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	6.896	0	6.896
**D ALLIANZAI GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION FUND	1.244	0	1.244
**D EES SELECT	46.908	0	46.908
**D PARABETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	33.400	0	33.400
**D TRIST II BRIGHTEOSDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	133.549	0	133.549
**D BAION VANCE EQUITY HARVEST FUNDLC	4.168	0	4.168
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	411.247	0	411.247
**D MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN	201.451	0	201.451
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	201.303	0	201.303
**D ACOWEA ITALIA	264.750	0	264.750
**D ACOWEA PATRIMONIO AGGRESSIVO	16.400	0	16.400
**D ACOWEA EUROPA	134.928	0	134.928
**D ACOWEA GLOBALE	39.277	0	39.277
**D ACOWEA PATRIMONIO DINAMICO	12.800	0	12.800
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS II STARS	870.000	0	870.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	45.000	0	45.000
**D COLLEGE OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION F	383.390	0	383.390
**D ONTARIO POWER GENERATION INC	112.811	0	112.811
**D BLACKROCK - IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	49.499	0	49.499
**D IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	231.101	0	231.101
**D SYMMETRY US EQUITY FUND	39.050	0	39.050
**D CC & I INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.980	0	1.980
**D COOL GLOBAL EQUITY FUND	824	0	824
**D FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	471.169	0	471.169
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	2.003.662	0	2.003.662
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	30.784	0	30.784
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE	178.010	0	178.010
**D ISHARES EDGE MSCI MULTIFACTOR INTL SMALL-CAP ETF	120.918	0	120.918
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	2.383.104	0	2.383.104
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	405.895	0	405.895
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	173.882	0	173.882
**D ISHARES CORE MSCI EAFE INTL INDEX ETF	94.792	0	94.792
**D ISHARES MSCI EUROPE INTL INDEX ETF	6.709	0	6.709
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.644	0	3.644
**D ISHARES INTERNATIONAL GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	389	0	389

Azionisti: 586 Tesic: 3
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 586

Pagina 13

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla prescrizione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 1.b) Destinazione dell'utile d'esercizio 2020 e distribuzione del dividendo
 FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D INTERNATIONAL FILMS MASTERS PORTFOLIO OF MASTERS INVESTMENT PORTFO	57.389	0	57.389
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	29.677	0	29.677
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.764	0	1.764
**D ARMOSTRONG INTERNATIONAL EQUITY ACFT EX US TRUST FUND	829.102	0	829.102
**D US (US) GROUP TRUST	40.449	0	40.449
**D CITY OF EDMONDON EQUITY UNIT TRUST	459.674	0	459.674
**D BERKOFF EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	18.739	0	18.739
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	54.990	0	54.990
**D ISHARES VII PLC	1.018.757	0	1.018.757
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	117.163	0	117.163
**D BOSTON RETIREMENT SYSTEM	436.179	0	436.179
**D STATE OF MINNESOTA	50.884	0	50.884
**D BERGER NORGS CORE EQUITY FUND	26.946	0	26.946
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FONDSPIC	596.700	0	596.700
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	13.313	0	13.313
**D NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	166.836	0	166.836
**D MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	81.066	0	81.066
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	86.829	0	86.829
**D STATE STREET INTERNATIONAL ACTIVE N ON-LENDING COMMON TRUST FUND	69.483	0	69.483
**D STATE STREET INTERNATIONAL ACTIVE N ON-LENDING COMMON TRUST FUND	4.759	0	4.759
**D STATE STREET INTERNATIONAL ACTIVE N ON-LENDING COMMON TRUST FUND	54.325	0	54.325
**D S&P GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	321.051	0	321.051
**D S&P GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	190.238	0	190.238
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.000	0	11.000
**D STATE STREET INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND	83.590	0	83.590
**D GLOBAL INTREPID CANADA FUND	17.476	0	17.476
**D TEM (01)K PLUS PLAN TRUST	54.818	0	54.818
**D COLONIAL FIRST STRG INVESTMENTFUND 3	154.746	0	154.746
**D AVARD SUPER LEVEL 28	61.194	0	61.194
**D FINPRIDGE GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION FUND	148.514	0	148.514
**D SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	61.171	0	61.171
**D SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	95.316	0	95.316
**D SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	53.168	0	53.168
**D SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	47.646	0	47.646
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWELZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	1.288.663	0	1.288.663
**D PEOPLE'S BANK OF CHINA	13.633	0	13.633
**D ALL ALLIANZ BEST STYLES GLOBAL AC EQUITY FUND	17.136	0	17.136
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	54.580	0	54.580
**D STICHTING PHILIPS PENSIONFONDS	1.930	0	1.930
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	6.975	0	6.975
**D VIF LOVE VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	10.614	0	10.614
**D PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	1.790.335	0	1.790.335
**D NAWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	464.512	0	464.512
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	65.842	0	65.842
**D GWC STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	434.111	0	434.111
**D WELLS FARGO GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITY FUND	685.450	0	685.450
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	322.019	0	322.019
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	128.141	0	128.141
**D DUPONT PENSION TRUST	286.030	0	286.030
**D PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	53.841	0	53.841
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	488.802	0	488.802
**D ALLIANCE INTERNATIONAL SMALL-CAP O PPORTUNITIES LLC 1633 BROADWAY	111.971	0	111.971
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND			

Azionisti: 586 Tesic: 3
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 586
 Pagina 14
 Deg delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione elettronica assistita)
 RL * rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 1.b) Destinazione dell'utile d'esercizio 2020 e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND	3.447	0	3.447
**D GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (DCITS) FUND	209.514	0	209.514
**D HARFORD MULTIFACTOR INVESTMENTAL FUND	1.366	0	1.366
**A*CONTERESSARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
D** C.N.B. SOCIETA' COOPERATIVA MD	2.079	0	2.079
D** COOP ALIRANZA 3.0 SOCIETA' COOPERATIVA	69.675.641	0	69.675.641
D** COOP LIGURIA SOCIETA' COOPERATIVA DI CONSUMO	10.256.410	0	10.256.410
D** COOP LOMBARDA SOCIETA' COOPERATIVA	9.690.000	0	9.690.000
D** COOPERARE SPA	7.400.000	0	7.400.000
D** FEDERAZIONE DELLE COOPERATIVE DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	186.070	0	186.070
D** HDI ASSICURAZIONI SPA - FPA LINEA DINAMICA	70.420	0	70.420
D** HDI ASSICURAZIONI SPA - FPA LINEA EQUILIBRATA	11.490	0	11.490
D** NOVA COOP SOCIETA' COOPERATIVA	31.369.474	0	31.369.474
D** PESERESI GIORGIO	163.149	0	163.149
D** RIMONDI CARLO	14.200	0	14.200
D** UNICOF TIRRENO SOCIETA' COOPERATIVA	5.128.205	0	5.128.205
D** UNICOF TIRRENO SOCIETA' COOPERATIVA	730.000	0	730.000
Totale voti	508.183.910		
Percentuale votanti %	99,967559		
Percentuale Capitale %	70,829641		

Azionisti:

586 Teste:

Azionisti in proprio: 0

Azionisti in delega:

3

Pagina 15

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica.

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuato alle polizze assicurate).

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica.

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021ESITO VOTAZIONEOggetto : (punto 2) **Composizione del Consiglio di Amministrazione****Hanno partecipato alla votazione:**n° **589** aventi diritto al voto portatori din° **508.348.821** azioni ordinarie pari al **70,852626** % delle azioni ordinarie emesse**Hanno votato:**

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	398.128.717	78,318017	78,318017	55,490372
Contrari	109.897.993	21,618619	21,618619	15,317359
SubTotale	508.026.710	99,936636	99,936636	70,807731
Astenuti	322.111	0,063364	0,063364	0,044895
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	322.111	0,063364	0,063364	0,044895
Totale	508.348.821	100,000000	100,000000	70,852626

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000**% delle azioni rappresentate in aula.



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: (punto 2) Composizione del Consiglio di Amministrazione

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPRESARE SPA RAFFA. DESIGNATO IN QUALITA DI SORDELEGATO 135-MOVIERS (ST. REVISAN) IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
**D STARFOND (IMG IM)	850.000	0	850.000
**D VIRIKA SONDEREVEMGEN	118.834	0	118.834
**D NORDEA 2 SICAV	709.560	0	709.560
**D NORDEA EQUITY CORE FUND	97.522	0	97.522
**D FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	2.900	0	2.900
**D NPS LIMITED	390.707	0	390.707
**D INVESTINGSPORNINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	55.192	0	55.192
**D BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	87.429	0	87.429
**D BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	4.412	0	4.412
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	190.042	0	190.042
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL POLED FUNDS PLC	13.107	0	13.107
**D VAERDIPAPIFONDEN NORDEA INVEST FORREPOLDE AKTIER	173.306	0	173.306
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	79.461	0	79.461
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR NATIONAL PENSION FUND ASSOCIATION 400037061	222.028	0	222.028
**D CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	20.110	0	20.110
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	972.530	0	972.530
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID	27.845	0	27.845
**D KEMER INTERNATIONAL FUNDS	45.332	0	45.332
**D INVESTINGSPORNINGEN VOOR HUISAARER	87.910	0	87.910
**D JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS	30.500	0	30.500
**D WSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	11.051	0	11.051
**D BI WHOLESALE MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SHARE FUND	159.235	0	159.235
**D ISSAERS ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	42.010	0	42.010
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	1.815	0	1.815
**D INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (LIMITED)	232.455	0	232.455
**D VERGONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE	116.920	0	116.920
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	69.965	0	69.965
**D JVC/BROCKWAY ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	4.935.489	0	4.935.489
**D BLACKROCK FUNDS I ICAY	8.963	0	8.963
**D BLACKROCK ADVANTAGE ESG INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	16.670	0	16.670
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	4.021	0	4.021
**D VANTAGE TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	253.380	0	253.380
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	118.929	0	118.929
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	157.435	0	157.435
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	58.816	0	58.816
**D MSCI ACWI EX-U.S. INTL INDEX FUND B2	70.915	0	70.915
**D IGTASUPER TRUSTEE AS TRUSTEE FOR LEIASUPER	15.991	0	15.991
**D EPS	168.919	0	168.919
**D CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED	6.101	0	6.101
**D ARABCO US RETIREMENT INCOME PLAN TRUST	63.400	0	63.400
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	18.000	0	18.000
**D MAIN I - UNIVERSAL - FONDS	33.105	0	33.105
**D BLACKROCK FISSION INDEXED INTERNATIONAL EQUITY FUND	64.676	0	64.676
**D ABD DEBAT RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	4.786	0	4.786
**D MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	74.243	0	74.243
**D WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	273.511	0	273.511
**D ROYAL MAIL PENSION PLAN	15.922	0	15.922
**D MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (MSEXESGB)	160.388	0	160.388
**D BLACKROCK MSCI RATE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (ZAESEWLB)	37.930	0	37.930
**D BLACKROCK MSCI EMU INTL INDEX FUND B (EMDIMEB)	125.040	0	125.040
	177	0	177

Azionisti:

443 Teste:

2

Pagina 1

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti in proprio:

0 Azionisti in delega:

443

Pagina 1

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: (punto 2) Composizione del Consiglio di Amministrazione

CONTRARI

		Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	SUE SWEN ARRAALL	4.557	0	4.557
**D	UI-PAVO-100	69.850	0	69.850
**D	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBA	233	0	233
**D	CDN ACBI ALPHA TITLS FUND	34.307	0	34.307
**D	GLOBAL EX-U.S. ALPHA TITLS FUND B (ACWITLH)	86.887	0	86.887
**D	SHELL TRUST (BERUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	18.227	0	18.227
**D	SHELL TRUST (BERUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	202.558	0	202.558
**D	GLOBAL ALPHA TITLS FUND B (ACWITLH)	22.706	0	22.706
**D	HOLLERMAKER BLACKWATER NATIONAL PENSION TRUST	12.962	0	12.962
**D	ALTEIRA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	118.430	0	118.430
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	6.080	0	6.080
**D	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	334.465	0	334.465
**D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	1.526	0	1.526
**D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL CAP ALPHADEX FUND	2.589	0	2.589
**D	SCA INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY CIT	43.500	0	43.500
**D	ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	79.317	0	79.317
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	66.147	0	66.147
**D	FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	425.383	0	425.383
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT FUND	39.227	0	39.227
**D	DES ALL CTRY GIBB ALPHA EXT	260	0	260
**D	CORNERSTONE ADVISORS GLOBAL PUBLIC EQUITY FUND	50.215	0	50.215
**D	PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	33.592	0	33.592
**D	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	140.469	0	140.469
**D	ING DIRECT SICAV	33.185	0	33.185
**D	KN (L) INSTITUTIONAL FCP	25.500	0	25.500
**D	SIGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	508.250	0	508.250
**D	AZ FUND 1 AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	91.179	0	91.179
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	12.750	0	12.750
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC	234.000	0	234.000
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESSELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEV-NW-UNIVERSAL-FONDS	12.984	0	12.984
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	100.128	0	100.128
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	195.500	0	195.500
**D	AZ FUND 1 FORNITA 1 ABSOLUTE	25.000	0	25.000
**D	VS-RI EQUITIES EUROPE	1.255.601	0	1.255.601
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESSELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	7.779	0	7.779
**D	VARI MULTI ASSET ALLOCATION	77.592	0	77.592
**D	FONDO PENSIONE NAZIONALE A CAPITALIZZAZIONE PER I LAVORATORI DELLE FERROVIE DELLO STATO - EUROPER	4.850	0	4.850
**D	CAISSE DES DEPOS ET CONSIGNATIONS	323.253	0	323.253
**D	WHOLESALE INTERNATIONAL CORE EQUITIES	8.947	0	8.947
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	350.000	0	350.000
**D	FEI	181.462	0	181.462
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	20.965	0	20.965
**D	CARILION CLARVEST INTERNATIONAL STOCK FUND	4.087	0	4.087
**D	EEF ADVANTAGE INTERNATIONAL ALTERNATIVE FUND	15.100	0	15.100
**D	EEF GUARDIAN INTERNATIONAL ALTERNATIVE FUND	5.400	0	5.400
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLEGESGELLSCHAFT MBH	275.696	0	275.696
**D	JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND	14.141	0	14.141
**D	JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	3.084	0	3.084
**D	JPM MULTI INCOME FUND	64.073	0	64.073
**D	BEST INVESTMENT CORPORATION	31.965	0	31.965
**D	JPMORGAN INVESTMENT FONDS	1.037.705	0	1.037.705
**D	JPMORGAN FONDS	6.136.902	0	6.136.902

Azionisti: 443 Tasti: 443
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 443

Pagina 2
DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 2) Composizione del Consiglio di Amministrazione

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D JERORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND	11.761	0	11.761
**D JERORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	583.751	0	583.751
**D JERORGAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	2.842.308	0	2.842.308
**D JERORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	592.553	0	592.553
**D JERORGAN SAR EUROPEAN FUND	618.618	0	618.618
**D JERORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	191.036	0	191.036
**D JERORGAN INSURANCE TRUST INCOME BUILDER PORTFOLIO	1.909	0	1.909
**D JERORGAN INCOME BUILDER FUND	256.085	0	256.085
**D JNL/FRANKLIN TEMPLETON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	303.767	0	303.767
**D FIDELITY BALDM STREET TRUST- FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	96.646	0	96.646
**D F2P ERASMO 91D CAP EURO	329.983	0	329.983
**D F2P BAN- OMNI-MPDU8	22.312	0	22.312
**D ARROWSTREET WORLD SMA- MPDU8	76.290	0	76.290
**D BMO NESBITT BURNS INC	76.290	0	76.290
**D ARROWSTREET ACWI ALPHA- MPDU8	4.100	0	4.100
**D STICHTING SHELLE PENSIONFONDS	57.043	0	57.043
**D EXTON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR E S III	616.732	0	616.732
**D BERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	2.100	0	2.100
**D EUROPE EX UK EQUITIES	172.120	0	172.120
**D INVESTIN SICAV	63.857	0	63.857
**D AMERICAN ELECTRIC POWER MASTER RETIREMENT TRUST	159.852	0	159.852
**D AMERICAN ELECTRIC POWER SYSTEM RETIRE MEDICALTRUST FOR CE S	61.399	0	61.399
**D NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP	18.700	0	18.700
**D THE BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE INTERNATIONAL SMALL CAPITALIZATION EQUITY FUND	8.984	0	8.984
**D MICROSOFI CORPORATION	57.628	0	57.628
**D WSPARTH FUNDS TRUST	24.221	0	24.221
**D IQ 500 INTERNATIONAL ETF	15.221	0	15.221
**D NY MELLON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	34.737	0	34.737
**D CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING EMPLOYERS	1.053.752	0	1.053.752
**D GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK COLLECTIVE INVESTMENT INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	61.102	0	61.102
**D ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	39.710	0	39.710
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	128.822	0	128.822
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	1.434.789	0	1.434.789
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	168.049	0	168.049
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	2.830	0	2.830
**D BARBARO COLLEGE	6.189	0	6.189
**D THE ENVI INT LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK MARKET ADVAN	6.220	0	6.220
**D SUTCHING DEPOSITARY AIF DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	8.506	0	8.506
**D INVESTINGFOREINGEN NYKREDIT INVEST ENHOS GLOBAL AKTI	4.798.933	0	4.798.933
**D BAN NUMERIC INTERNATIONAL SMALL CAP	66.354	0	66.354
**D ENVI MELLON DB ST ACWI EX U S SMALL CAP FUND	119.355	0	119.355
**D ENVI MELLON CP ST ACWI EX US INT FUND	27.271	0	27.271
**D THE GOLDMAN SACHS FOUNDATION	3.037	0	3.037
**D ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGER II LP	11.210	0	11.210
**D STEWARDSHIP PARA GIB	50.290	0	50.290
**D ALLSTATE INSURANCE COMPANY	1.855	0	1.855
**D BANK OF KOREA	1.344	0	1.344
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	165.330	0	165.330
**D ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	190.601	0	190.601
**D HERMASTICHTING NIMP I	545.691	0	545.691
**D KADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	166.800	0	166.800
**D NN PARAFUNDS I N V	183.026	0	183.026
**D NN PARAFUNDS I N V	84.500	0	84.500

Azionisti: 443 Teste: 2 Pagina 3
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 443

DEF delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda ingratita
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda ingratita (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda ingratita

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 2) Composizione del Consiglio di Amministrazione

Cognome

**D ENGLISH BEAR ADVISORS INC
 **D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM
 **D INVESTINGFORINVESTMENT GLOBALE AKTIER SRI
 **D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD
 **D ADVANCED SERIES TRUST ASIF PROUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO
 **D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM GROSS FUND
 **D FGA BALANCED FUND
 **D FGA INTERNATIONAL EQUITY FUND
 **D ADVANCED SERIES TRUST ASIF BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES FOR
 **D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND
 **D CAUSWAY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND
 **D BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC BNY MELLON SMALL CAP EUROLAND
 **D STANLID FUNDS LIMITED
 **D BLACKROCK GLOBAL FUNDS
 **D TRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF
 **D SEATTLE CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM
 **D BLACKROCK LIFE LTD
 **D BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND
 **D ARROWSTREET US GROUP TRUST
 **D THE GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY
 **D TEXTRON INC MASTER TRUST
 **D TELADYNE TECHNOLOGIES INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST
 **D THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION
 **D MAN FUNDS PLC MAN NUMERIC RI EUROPEAN EQUITY
 **D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM
 **D RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY
 **D AFD INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND
 **D ES RIVER AND MERCANTILE FUNDS ISVC
 **D SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM
 **D UNITED CHURCH FUNDS INC
 **D COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST
 **D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN
 **D CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN AND THE CITI RETIREMENT SAVINGS P
 **D 3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST
 **D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION
 **D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION
 **D SITCHING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE ZOETAALINDUSTRIE
 **D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM
 **D INKA BEBAK
 **D INKA AUSGLEICHSTONDS
 **D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR
 **D SITCHING REBOBANK PENSIOENFONDS
 **D ADVANCED SERIES TRUST ASIF INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO
 **D ADVANCED SERIES TRUST ASIF ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO
 **D SITCHING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING
 **D METROPOLITAN WATER REGULATION DISTRICT RETIREMENT FUND
 **D EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII
 **D VERA PARTNERSHIP N L P
 **D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI
 **D COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST
 **D INDIAN PUBLIC RETIREMENT SYSTEM
 **D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI

CONTRARI

	Tot. Voti	Proprio	Delega
	152.207	0	152.207
	1.074.282	0	1.074.282
	387.569	0	387.569
	101.740	0	101.740
	836.297	0	836.297
	346.255	0	346.255
	11.544	0	11.544
	23.287	0	23.287
	43.652	0	43.652
	391.473	0	391.473
	142.882	0	142.882
	304.130	0	304.130
	12.550	0	12.550
	39.557	0	39.557
	1.065	0	1.065
	20.774	0	20.774
	75.518	0	75.518
	293.966	0	293.966
	785.463	0	785.463
	7.766	0	7.766
	85.200	0	85.200
	2.842	0	2.842
	210.357	0	210.357
	18.200	0	18.200
	96.798	0	96.798
	31.134	0	31.134
	15.269	0	15.269
	184.730	0	184.730
	18.756	0	18.756
	102.919	0	102.919
	35.500	0	35.500
	247.000	0	247.000
	83.984	0	83.984
	66.460	0	66.460
	592.255	0	592.255
	379.655	0	379.655
	46.720	0	46.720
	409.451	0	409.451
	29.014	0	29.014
	18.602	0	18.602
	311.361	0	311.361
	458.867	0	458.867
	687.400	0	687.400
	473.000	0	473.000
	36.642	0	36.642
	65.800	0	65.800
	74.860	0	74.860
	6.851	0	6.851
	5.989	0	5.989
	175.997	0	175.997
	3.741	0	3.741
	198.178	0	198.178

Azionisti: 443 Tesi: 443
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 443

Pagina 4

D2* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magantica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magantica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magantica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: (punto 2) Composizione del Consiglio di Amministrazione

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	5.792	0	5.792
**D BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	7.139	0	7.139
**D THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	198.649	0	198.649
**D UPS GROUP TRUST	298.596	0	298.596
**D SHERIFF PENSION AND RELIEF FUND	8.073	0	8.073
**D ALLIANCEBERNSTEIN FUND-DYNAMIC	2.427	0	2.427
**D SEGALL BRYANT HAWELL	208.341	0	208.341
**D WELLS FARGO (UK) WORLDWIDE FU	81.502	0	81.502
**D BLACKROCK ADVANTAGE GLOBAL FUN	67.315	0	67.315
**D SETI ACADIAN EUROPE EX-UK	13.810	0	13.810
**D KNOWLEDGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	54.099	0	54.099
**D DE SHAW ASYMPOTE INTERNATIONAL, LTD	32	0	32
**D CREDIT SUISSE FUNDS AG	26.889	0	26.889
**D THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	99.300	0	99.300
**D WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTERS LIMITED	5.085	0	5.085
**D STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS	9.794	0	9.794
**D STARCHOCYDE PENSION FUND	127.310	0	127.310
**D LOS ANGELES CITY EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM	46.296	0	46.296
**D CHEVRON UK PENSION PLAN.	4.964	0	4.964
**D ERESNO COUNTY EMPLOYERS' RETIREMENT ASSOCIATION.	4.964	0	4.964
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	36.563	0	36.563
**D DOW RETIREMENT GROUP TRUST	263.178	0	263.178
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50	108.064	0	108.064
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63..	66.555	0	66.555
**D MUNICIPAL EMPLOYERS' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	315.262	0	315.262
**D CURTIS INSTITUTIONS PENSION PLAN TRUST CULTURAL INSTITUTIONS RETIREMENT SYSTEM	21.077	0	21.077
**D BATTLEBERRYBERRYBERRY INSTITUTION	7.559	0	7.559
**D OLIN PENSION PLANS MASTER RETIREMENT TRUST	22.670	0	22.670
**D LAZARD/WILMINGTON LIFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	9.222	0	9.222
**D GRAD UNIT TRUST	96.247	0	96.247
**D HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	37.432	0	37.432
**D FTGT-OM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	702.989	0	702.989
**D FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP	11.797	0	11.797
**D AGENSION ALPHA FUND LLC.	4.367	0	4.367
**D PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	271.623	0	271.623
**D NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	89.769	0	89.769
**D ENERGY INVESTMENT FUND	12.127	0	12.127
**D EXELION CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	148.138	0	148.138
**D THE HEALTH FOUNDATION.	27.048	0	27.048
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	47.420	0	47.420
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	5.765	0	5.765
**D ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST	15.259	0	15.259
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	157.082	0	157.082
**D NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	461.658	0	461.658
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	541.954	0	541.954
**D FRANCISCAN ALLIANCE INC	131.786	0	131.786
**D DOMINION ENERGY INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	49.481	0	49.481
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	105.833	0	105.833
**D SRINERS HOSPITALS FOR CHILDREN	1.039.600	0	1.039.600
**D MOBIVUS LIFE LIMITED	161.190	0	161.190
	10.226	0	10.226

Azionisti: 443 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 443

De* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alle potestazioni assistite)
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alle potestazioni assistite)
 R1* rappresentanza legale alle persone fisiche sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 2) Composizione del Consiglio di Amministrazione

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	41.255	0	41.255
**D	UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	57.652	0	57.652
**D	ISC PENSION TRUST	6.600	0	6.600
**D	FLORIDA PREPAID COLLEGE PROGRAM	92.391	0	92.391
**D	1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	603.751	0	603.751
**D	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	301.879	0	301.879
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.440	0	2.440
**D	BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	523.470	0	523.470
**D	CHRYSLER INTERNATIONAL FUND	71.681	0	71.681
**D	VERIPAPERFONDET KLP ASJEGLOBAL SMALL CAP FUNDKATTO	68.422	0	68.422
**D	UNIVEST	127.144	0	127.144
**D	STICHTING BEDRIJFSVAKPENSIORFONDS VOOR HET LEVENSMIDDELBEDRIJF	902.754	0	902.754
**D	KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GRJ LARSE CAP MARKET NEW EQ C/O AGR CAPITAL MANAGEMENT LLC	16.068	0	16.068
**D	KAPLE LEAF PARIOR CORE LIC C/O THE PENSION RESERVES INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	556.486	0	556.486
**D	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA (US) LP	193.856	0	193.856
**D	ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - RLP	471.497	0	471.497
**D	ARROWSTREET (DELMARK) ALPHA EXTENSION FUND L.P.	338.609	0	338.609
**D	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	67.982	0	67.982
**D	MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	400.000	0	400.000
**D	COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52	193.742	0	193.742
**D	IRISH LIFE ASSURANCE PLC	50.014	0	50.014
**D	I/A - RASIF	27.494	0	27.494
**D	DPA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FMS GROUP INC	9.597	0	9.597
**D	KIA F509-KADIAN	9.915.226	0	9.915.226
**D	CSII ATF OMA INTERNATIONAL SHARE FUND	364.433	0	364.433
**D	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	44.851	0	44.851
**D	CSII - COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 22	1.565.825	0	1.565.825
**D	CROSC-CRGS-WESS97	699.631	0	699.631
**D	CHVIT INT'L SMALL CO TRUST	242.738	0	242.738
**D	CHIT II INT'L SMALL CO FUND	77.692	0	77.692
**D	SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX CIP	18.665	0	18.665
**D	PRINCIPAL FINANCIAL SERVICES INC. - LISTED INFRASTRUCTURE	159.150	0	159.150
**D	UNITED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	1.159	0	1.159
**D	MAN INSTEIGT LIMITED	2.123	0	2.123
**D	HILSDALE GLOBAL EQUITY FUND	5.698	0	5.698
**D	NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	81	0	81
**D	CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	8.680	0	8.680
**D	HEX MASTER FUND LP	116.252	0	116.252
**D	ATLAS ENHANCED MASTER FUND LIMITED	33.351	0	33.351
**D	ATLAS MASTER FUND LIMITED	100	0	100
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	131.821	0	131.821
**D	STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS	9.752	0	9.752
**D	PINERIDGE GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION FUND LLC	153.699	0	153.699
**D	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	135.206	0	135.206
**D	GMO BENCHMARKERE FUND	49.033	0	49.033
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND	10.607	0	10.607
**D	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	286.771	0	286.771
**D	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	666.919	0	666.919
**D	DB PRIVATMANDAT CORPORA	71.533	0	71.533
**D		31.369	0	31.369
**D		449.786	0	449.786
**D		1.002.194	0	1.002.194

Pagina 6

Azionisti:

443 Teste:

Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

2

443

Dg* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Dd delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (vocezione effettuata alla postazione assistita)

Ri* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 2) Composizione del Consiglio di Amministrazione

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D OREGON PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM	578.383	0	578.383
**D SSB CUSTODIAL SERVICES IREL RUSSELL INVS IREL	150.285	0	150.285
**D IIM NATIONAL PENSION FUND	47.521	0	47.521
**D IIMR KAPITALANLAGESSELLSCHAFT MBH FOR ENTSCHEIDUNGSFONDS	548.472	0	548.472
**D BELLS PARGO DIVERSIFIED INCOME BUILDER FUND	172.334	0	172.334
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	13.275	0	13.275
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	14.070	0	14.070
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	231.415	0	231.415
**D SONORA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	45.513	0	45.513
**D KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	13.009	0	13.009
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FOREX EXCEPT RETIREMENT PLANS ONE	623.677	0	623.677
**D SSB ALLOCATION WORLD EXUS ACTIVE NONLENDING COMMON TRUST FUND	18.793	0	18.793
**D SSB MSCI ACFT EX USA IIM SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	6.932	0	6.932
**D SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	103.022	0	103.022
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	197.912	0	197.912
**D SSB BAFI DEVELOPED EXUS INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND	1.976	0	1.976
**D SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOODS COMMERCIAL WORKERS AND EMPLOYERS JOINT PENSION	180.908	0	180.908
**D PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	108.167	0	108.167
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM	1.088.388	0	1.088.388
**D WASHINGTON TRUST COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	56.739	0	56.739
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	1.469.378	0	1.469.378
**D HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT EXCHANGE FUND	341.838	0	341.838
**D HONG KONG HOUSING AUTHORITY	116.201	0	116.201
**D SSGA SPDR EYES EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	242.308	0	242.308
**D UNIVERSALINVESTMENTGESSELLSCHAFT FÜR SERVICE	54.863	0	54.863
**D PINCO EQUITY SERIES: PINCO RAE INTERNATIONAL FUND	191.631	0	191.631
**D BEIR FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	17.171	0	17.171
**D RESPERIGO RAVI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF	11.555	0	11.555
**D THIRAVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	1.503	0	1.503
**D THIRAVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	723	0	723
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.154.279	0	1.154.279
**D PINCO RAE INTERNATIONAL FUND LAC	111.022	0	111.022
**D STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	117.361	0	117.361
**D NEW SHIPS INC PENSION MASTER TRUST	117.638	0	117.638
**D RUSSELL INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	13.218	0	13.218
**D FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PFC	943.047	0	943.047
**D NORHROP GRUDMAN PENSION MASTERTRUST	78.383	0	78.383
**D KCI FUNDS PLC	119.742	0	119.742
**D MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	42.536	0	42.536
**D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	36.446	0	36.446
**D MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	250.700	0	250.700
**D MD INTERNATIONAL VALUE FUND	19.000	0	19.000
**D PRUDENTIAL TRUST COMPANY INSTITUTIONAL BUSINESS TRUST	125.298	0	125.298
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	30.000	0	30.000
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	349.558	0	349.558
**D IVP BLACKROCK SCIENTIFIC ALLOCATION FUND	5.941	0	5.941
**D IVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	27.113	0	27.113
**D HARTFORD FUNDS MANAGEMENT COMPANY LLC	760	0	760
**D HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	802.206	0	802.206
**D CMI MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	319.538	0	319.538
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA BLACKROCK VCP GLOBAL MULTI ASSET PORT	38.868	0	38.868
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA TEMPLETON FOREIGN VALUE PORTFOLIO	128.561	0	128.561

Azionisti:

443 Teste:

Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

Pagina 7

2

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

443

R1* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: (punto 2) Composizione del Consiglio di Amministrazione

CONTIARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPMORGAN GLOBAL EQUITIES PORTFOLIO	57.806	0	57.806
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	44.840	0	44.840
**D GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND	286.807	0	286.807
**D TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK	60.626	0	60.626
**D UNI/PAFT FUNDAMENTAL EUROPE FUND	32.290	0	32.290
**D UNI/DEA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	6.896	0	6.896
**D FEG SELECT	46.908	0	46.908
**D PALMETTO INTERNATIONAL EQUITY FUND	33.400	0	33.400
**D BRIGHOUSE INVESTMENT SMALL COMPANY PORTFOLIO	133.549	0	133.549
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUND/IC	4.168	0	4.168
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	411.247	0	411.247
**D MICROSOFT CORPORATION SAVINGS FIDS 401(K) PLAN	201.451	0	201.451
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	201.303	0	201.303
**D COLLAGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	383.390	0	383.390
**D UNIFALCO POWER GENERATION INC.	112.811	0	112.811
**D BLACKROCK - IG INTERNATIONAL EQUITY FUND	49.499	0	49.499
**D IROPIE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	231.101	0	231.101
**D SYMERY US EQUITY FUND	39.050	0	39.050
**D CCI & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.980	0	1.980
**D FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETP	824	0	824
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETP	471.169	0	471.169
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETP	2.003.682	0	2.003.682
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETP	50.784	0	50.784
**D ISHARES EDGE MSCI MULTIFACTOR INTL SMALL-CAP ETP	178.010	0	178.010
**D ISHARES CORE MSCI MULTIFACTOR INTL SMALL-CAP ETP	120.918	0	120.918
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETP	2.383.104	0	2.383.104
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETP	405.895	0	405.895
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE INTL INDEX ETP	173.882	0	173.882
**D ISHARES MSCI EUROPE INTL INDEX ETP	94.792	0	94.792
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETP	6.709	0	6.709
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	3.644	0	3.644
**D INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	389	0	389
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY EIT	57.369	0	57.369
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	29.677	0	29.677
**D ABBOTSFREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND	1.764	0	1.764
**D CITY OF BIRMINGHAM EQUITY UNIT TRUST	629.102	0	629.102
**D DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	439.674	0	439.674
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	18.739	0	18.739
**D ISHARES VII PLC	54.990	0	54.990
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	1.018.757	0	1.018.757
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	117.163	0	117.163
**D BOSTON RETIREMENT SYSTEM	933.179	0	933.179
**D MERCOR NOMUS CORE EQUITY FUND	50.884	0	50.884
**D WELLS FARGO MULTI-MANAGER FUNDSPIC	596.700	0	596.700
**D SDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETP	13.313	0	13.313
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETP	166.836	0	166.836
**D STOR PORTFOLIO EUROPE ETP	68.483	0	68.483
**D STAVE STREET INTERNATIONAL ACTIVE N OR-LENDING COMMON TRUST FUND	4.759	0	4.759
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	54.325	0	54.325
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	321.051	0	321.051
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	190.238	0	190.238
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.000	0	11.000

Azionisti: 443 Testi: 2
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 443

Pagina 8
Delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL: rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: (punto 2) Composizione del Consiglio di Amministrazione

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D STATE STREET INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND	83.590	0	83.590
**D GLOBAL INTERPID CANADA FUND	17.476	0	17.476
**D IIM 401(R) PLUS PLAN TRUST	54.818	0	54.818
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTFUND 3	154.746	0	154.746
**D AAREE SUPER LEVEL 28	61.194	0	61.194
**D PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND	148.514	0	148.514
**D SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	61.171	0	61.171
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	95.316	0	95.316
**D PEOPLE'S BANK OF CHINA	47.646	0	47.646
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	1.288.663	0	1.288.663
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	17.136	0	17.136
**D PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	54.580	0	54.580
**D NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	10.614	0	10.614
**D MANAGER PENSION FUNDS LIMITED	1.790.335	0	1.790.335
**D GAO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	464.512	0	464.512
**D WELLS FARGO GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITY FUND	65.842	0	65.842
**D SCHWAB FUNDAMENTAL SMALLCAP EQUITY ETF	434.111	0	434.111
**D DUPONT PENSION TRUST	685.450	0	685.450
**D PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	322.019	0	322.019
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	128.141	0	128.141
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	286.030	0	286.030
**D GAO FUNDS PLC GAO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND	53.841	0	53.841
**D GAO FUNDS PLC GAO GLOBAL REAL RETURN (OCITS) FUND	111.971	0	111.971
**D HARTFORD MULTIFACOR INTERNATIONAL FUND	3.447	0	3.447
**COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES FVF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	209.514	0	209.514
D** CAVALLIO BIANCA MARIA	1.366	0	1.366
D** DOMINICANTI ANDREA	0	0	0
	4	4	4
	7	7	7
Totale voti	109.897.993		
Percentuale votanti %	21,618619		
Percentuale Capitale %	15,317359		

Azionisti: 443 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 443

Pagina 9
 De* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 2) Composizione del Consiglio di Amministrazione

ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPTONSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVLES (SIF. TREVISAN) IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
**D KILTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	75.301	0	75.301
**D OHIO NATIONAL FUND, INC. - ON INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	164.900	0	164.900
*RA*COMPTONSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
D** HDI ASSICURAZIONI SPA - SPA LINEA DINAMICA	70.420	0	70.420
D** HDI ASSICURAZIONI SPA - FPA LINEA EQUILIBRATA	11.490	0	11.490
Totale voti	322.111		
Percentuale votanti %	0,063364		
Percentuale Capitale %	0,044895		

Azionisti:
 Azionisti in proprio:

4 Teste:
 0 Azionisti in delega:

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 4 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla posizione assistita)
 RI* rappresentanza legale alle persone fisiche sopra indicata con il numero della scheda magnetica

UNIPOL GRUPPO S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021

29 aprile 2021



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: (punto 2) Composizione del Consiglio di Amministrazione

Cognome
Totale voti 0
Percentuale votanti % 0,000000
Percentuale Capitale % 0,000000

NON VOTANTI

Tot. Voti

Proprio

Delega

Azionisti:
Azionisti In proprio:

0 Teste:
0 Azionisti in delega:

0

0

Pagina 11

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione espositiva)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 2) Composizione del Consiglio di Amministrazione

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COOPERESHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
**D UNICOOP TIRRENO SOC COOP	8.200,000	0	8.200,000
**D UNICOOP TIRRENO SOCIETA' COOPERATIVA	3.697,618	0	3.697,618
**D COOP AFRANZA 3.0 SOCIETA' COOPERATIVA	89.932,185	0	89.932,185
**D COOP LIGURIA SOCIETA' COOPERATIVA DI CONSUMO	15.345,308	0	15.345,308
**D COOP LOMBARDA SOCIETA' COOPERATIVA	7.980,710	0	7.980,710
**D NOVA COOP SOCIETA' COOPERATIVA	13.830,526	0	13.830,526
**D UNIBON S.P.A.	546,730	0	546,730
**D FOIANO S.P.A.	47.820,654	0	47.820,654
**D C.M.B. SOCIETA' COOPERATIVA MU	126,913	0	126,913
**D CAMST - COOPERATIVA ALBERGO ME	77,829	0	77,829
**D CEPA SOCIETA' COOPERATIVA	126,913	0	126,913
**D PAR.COOP.IT S.P.A.	2.696,834	0	2.696,834
**D FINCOOP S.P.A.	216,472	0	216,472
**D SOFINCO SPA	388,191	0	388,191
**D INT.: PAR.CO S.P.A. SOCIETA' FINANZI GAR: BANCA POPOLARE DELL'EMILIA ROMAGNA SOC. COOP VA	150,000	0	150,000
**D PAR.CO S.P.A. SOCIETA' FINANZI	368,150	0	368,150
**D COOP 2 S.P.A.	4.381,244	0	4.381,244
**D COOPERARE SPA	19.734,937	0	19.734,937
2 COOPERESHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (SP.PREVISIAN) IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	35,883	0	35,883
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	88,606	0	88,606
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	16,746	0	16,746
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.090,342	0	2.090,342
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.989,635	0	5.989,635
**D ARTHURIS SMARTCAP EUROPEAN EQUITY FUND	1.070,637	0	1.070,637
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	26,897	0	26,897
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	253,843	0	253,843
**D STITCHING PENSIONFONDS MEDISC SPECIALISTEN INDEXPOOL	197,414	0	197,414
**D OERETH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL	36,783	0	36,783
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	59,182	0	59,182
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	309	0	309
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	208,376	0	208,376
**D ALLIANZGI-FONDS GANO 2	10,354	0	10,354
**D ALLIANZGI F PENCARBY PENSIONS	30,529	0	30,529
**D ALLIANZGI-FONDS OIB PENSIONEN	10,510	0	10,510
**D ALLIANZGI-FONDS PTV2 SEGMENT PTV2-GM-G-MA	8,130	0	8,130
**D ALLIANZGI-FONDS EBB	22,133	0	22,133
**D ALLIANZGI-FONDS NICO	20,237	0	20,237
**D ALLIANZGI-FONDS WISSENSCHAFT	4,709	0	4,709
**D ALLIANZGI-FONDS SVKK	22,607	0	22,607
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	4,776	0	4,776
**D ALLIANZGI-FONDS ELK	290,256	0	290,256
**D ALLIANZGI-FONDS RBR SEGMENT RBR AKTIEN	89,504	0	89,504
**D CAP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	14,237	0	14,237
**D GENERALI SMART FUNDS	175,908	0	175,908
**D ALLIANZGI-FONDS BRDMN	270,939	0	270,939
**D ALLIANZGI-SUBFONDS TOB-NET-	14,448	0	14,448
**D DEKA-RAS	2,280	0	2,280
**D ALLIANZGI-FONDS APRIESA SEGMENT APRIESA-NAPO	39,492	0	39,492
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES (FR)	75,570	0	75,570
	555,646	0	555,646

Azionisti: 142 Tesic:
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

3 142
 Pagina 12
 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresenta la legge alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: (punto 2) Composizione del Consiglio di Amministrazione

FAVOREVOLI

Codice	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CALCIUM QUANT	117.035	0	117.035
**D FIK EQUITY AXA ASSICURAZIONI	60.000	0	60.000
**D ALLIANZ VGI 1 FONDS AGI EQUITIES	291.280	0	291.280
**D ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	370.550	0	370.550
**D BEST INVESTMENT CORPORATION	141.328	0	141.328
**D ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE	112.470	0	112.470
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	35.634	0	35.634
**D DBRS SUPER	150	0	150
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	1.718.719	0	1.718.719
**D SAN DIEGO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	872.581	0	872.581
**D INVESCO MARKETS III PLC	126.403	0	126.403
**D INVESCO FTSE PARI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	2.077	0	2.077
**D ADVANCED SERIES TRUST ASY RCM WORLD TRENDS PORTFOLIO	48.254	0	48.254
**D AXA RES FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	154.986	0	154.986
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	550.000	0	550.000
**D INVESCO FUNDS	13.835	0	13.835
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL FACTORS FUND	22.625	0	22.625
**D CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	31.777	0	31.777
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	244.166	0	244.166
**D SOGECAP ACTIONS SMALL CAPS	244.977	0	244.977
**D SOGECAP AP CLIMAT PAB	1.091.047	0	1.091.047
**D HOTCHKIS AND WILEY INTERNATIONAL	15.942	0	15.942
**D ETOILE MULTI GESTION EUROPE NT	3.800	0	3.800
**D ARAGO	86.300	0	86.300
**D ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	26.406	0	26.406
**D ARUNDI EURO ISTOXX CLIMATE PARIS ALIGNED PAB	20.999	0	20.999
**D ARUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	1.392	0	1.392
**D CONTI INTERNATIONAL	1.540.382	0	1.540.382
**D FONDS OBTECTIF CLIMAT ACTIONS 1	6.821	0	6.821
**D VILTIERS ALTO	18.564	0	18.564
**D OFI RS ALPHA SECTOR	89.485	0	89.485
**D OBS FUND MGT (CH) AG	66.049	0	66.049
**D GOVERNMENT OF NORWAY	153.442	0	153.442
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	15.224.435	0	15.224.435
**D SWITCHING PENSIONFONDS APF.	22.910	0	22.910
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST.	37.284	0	37.284
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	229	0	229
**D LEGAL AND GENERAL ICAY	224.030	0	224.030
**D STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	21.408	0	21.408
**D PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER	941.365	0	941.365
**D PICTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER	45.000	0	45.000
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONERS MANAGEMENT LIMITED	49.990	0	49.990
**D CI CORPORATE CLASS LIMITED - SYNERGY CANADIAN CORPORATE CLASS	507.012	0	507.012
**D CI CORPORATE CLASS LIMITED - SYNERGY GLOBAL CORPORATE CLASS	7.421	0	7.421
**D PICTON MAHONEY FORTEFIED EQUITY FUND	700.000	0	700.000
**D CI GLOBAL EQUITY MOMENTUM PRIVATE POOL	125.300	0	125.300
**D OBS ETF	91.000	0	91.000
**D OBS ETF	30.000	0	30.000
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	97.359	0	97.359
**D RP RENDITE PLUS	2.120.477	0	2.120.477
**D AXA WORLD FUNDS	157.270	0	157.270
**D AXA WORLD FUNDS	1.300.000	0	1.300.000

Azionisti:

142 Tesi:

3

Pagina 13

Azionisti in proprio:

0

Azionisti in delega:

142

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione attribuita alla posizione assistita)
 NL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: (punto 2) Composizione del Consiglio di Amministrazione

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D METALREX FOMDS PORTFOLIO	115.433	0	115.433
**D ALLIANZ STITTONSFONDS WACHHALTIGKEIT	52.067	0	52.067
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.206.949	0	3.206.949
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	174.418	0	174.418
**D VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	1.666	0	1.666
**D VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	153.830	0	153.830
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GBBH FOR ALLIANZIFONDS HPT	56.894	0	56.894
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	5.288	0	5.288
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	40.956	0	40.956
**D MERCER VOITS COMMON CONTRACTUALFUND	108.562	0	108.562
**D MERGER QIF CCF	60.290	0	60.290
**D GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	2.841	0	2.841
**D ALLIANZ GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION FUND	1.244	0	1.244
**D ACOMEA ITALIA	264.750	0	264.750
**D ACOMEA PATRIMONIO AGGRESSIVO	16.400	0	16.400
**D ACOMEA EUROPA	134.928	0	134.928
**D ACOMEA GLOBALE	39.277	0	39.277
**D ACOMEA PATRIMONIO DINAMICO	12.800	0	12.800
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS II SPARS	870.000	0	870.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	45.000	0	45.000
**D VES (US) GROUP TRUST	40.448	0	40.448
**D STATE OF MINNESOTA	26.946	0	26.946
**D NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	81.066	0	81.066
**D SUNSHINE SUPERANNUATION FUND	86.829	0	86.829
**D ALLIANCE FIRST STRIES GLOBAL AC EQUITY FUND	53.188	0	53.188
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FUND	13.633	0	13.633
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	1.930	0	1.930
**D ALLIANZ INTERNATIONAL SMALL-CAP O PRIORITYIES LIC 1633 BROADWAY	1.930	0	1.930
**A*COMPTONSHARE SPA RAPPRESENTANZE DESIGNATO IN QUALITA' DI DELEGATO 135-INDEXIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONTICELLI	488.802	0	488.802
D** C.N.E. SOCIETA' COOPERATIVA NU	0	0	0
D** COOP ALBANZA 3.0 SOCIETA' COOPERATIVA	2.079	0	2.079
D** COOP IGIPIA SOCIETA' COOPERATIVA DI CONSUMO	69.675.641	0	69.675.641
D** COOP IANERDIA SOCIETA' COOPERATIVA	10.256.410	0	10.256.410
D** COOPERARE SPA	9.690.090	0	9.690.090
D** FEDERAZIONE DELLE COOPERATIVE DELLA PROVINGE DI RAVENNA	7.400.000	0	7.400.000
D** NOVA COOP SOCIETA' COOPERATIVA	186.070	0	186.070
D** PESARESI GIORGIO	31.369.474	0	31.369.474
D** RIMONDI CARLO	163.149	0	163.149
D** UNIBOR S.P.A.	14.200	0	14.200
D** UNICOOP FIRENZE SOCIETA' COOPERATIVA	5.128.205	0	5.128.205
D** UNICOOP TIRRENO SOCIETA' COOPERATIVA	730.000	0	730.000
Totale voti	398.128.717		
Percentuale votanti %	78,318017		
Percentuale Capitale %	55,490372		

Azionisti: 142 Tesse: 142
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 142

Pagina 14
3
142
DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alle prestazioni assistite)
R* rappresenta la quota legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : (punto 3.a) Approvazione della prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione

Hanno partecipato alla votazione:

n° 589 aventi diritto al voto portatori di

n° 508.348.821 azioni ordinarie pari al 70,852626 % delle azioni ordinarie emesse

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	355.277.627	69,888551	69,888551	49,517874
Contrari	152.906.294	30,079010	30,079010	21,311769
SubTotale	508.183.921	99,967562	99,967562	70,829643
Astenuti	164.900	0,032438	0,032438	0,022983
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	164.900	0,032438	0,032438	0,022983
Totale	508.348.821	100,000000	100,000000	70,852626

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° 0 azioni pari al 0,000000% delle azioni rappresentate in aula.

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: (punto 3.a) Approvazione della prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione
CONTRARI

Table with columns: Cognome, Descrizione (e.g., COMPUTERSHARE SPA RAFFA...), Tot. Voti, Proprio, Delega. Includes various fund names and their respective vote counts.

Azionisti: 512 Teser:
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

2 Defi delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
512 Defi delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
Rit rappresentanza legale alle persona fisica sopra indicate con il numero delle schede magnetica

Handwritten mark or signature.

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 3.a) Approvazione della prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione
 CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ALLIANZGI-FONDS SVKX	4.776	0	4.776
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMAH	290.256	0	290.256
**D VERI MULTI ASSET ALLOCATION	77.592	0	77.592
**D ALLIANZGI-FONDS EFX	89.504	0	89.504
**D ALLIANZGI-FONDS RBS SEGMENT RBS AKTIEN	14.237	0	14.237
**D C&S GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	175.908	0	175.908
**D GENERALI SMART FUNDS	270.939	0	270.939
**D ALLIANZGI-FONDS BREMEN	14.448	0	14.448
**D ALLIANZGI-SUBFONDS TOE-NEU-	2.280	0	2.280
**D DERA-RAB	39.492	0	39.492
**D FONDO PENSIONE NAZIONALE A CAPITALIZZAZIONE PER I LAVORATORI DELLE FERROVIE DELLO STATO - EUROFER	4.850	0	4.850
**D ALLIANZGI-FONDS APRIESA SEGMENT APRIESA-NAPO	75.570	0	75.570
**D Caisse des Depots Et Consignations	323.253	0	323.253
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES (FR	555.645	0	555.645
**D CACIUM QDANT	117.035	0	117.035
**D WHOLESALE INTERNATIONAL CORE EQUITIES	8.947	0	8.947
**D AZ FUND I AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	350.000	0	350.000
**D FEG	181.462	0	181.462
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	20.965	0	20.965
**D FIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI	60.000	0	60.000
**D CARLTON CLARVEST INTERNATIONAL STOCK FUND	4.087	0	4.087
**D EHP ADVANTAGE INTERNATIONAL ALTERNATIVE FUND	15.100	0	15.100
**D EHP GUARDIAN INTERNATIONAL ALTERNATIVE FUND	5.400	0	5.400
**D INTERNATIONAL KAPITALMANAGEMENTSGESCHAFTH MBH	275.696	0	275.696
**D JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND	14.141	0	14.141
**D ALLIANZ VGI I FONDS AGI EQUITIES	291.280	0	291.280
**D ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	370.550	0	370.550
**D BEST INVESTMENT CORPORATION	141.328	0	141.328
**D JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	3.084	0	3.084
**D JPM MULTI INCOME FUND	64.073	0	64.073
**D BEST INVESTMENT CORPORATION	31.965	0	31.965
**D ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE	112.470	0	112.470
**D JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	1.037.705	0	1.037.705
**D JPMORGAN FUNDS	6.136.902	0	6.136.902
**D JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND	11.761	0	11.761
**D JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	583.751	0	583.751
**D JPMORGAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	2.842.308	0	2.842.308
**D JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	593.553	0	593.553
**D JPMORGAN SAR EUROPEAN FUND	618.618	0	618.618
**D JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	191.036	0	191.036
**D JPMORGAN INSURANCE TRUST INCOME BUILDER PORTFOLIO	1.909	0	1.909
**D JPMORGAN INCOME BUILDER FUND	256.085	0	256.085
**D JNL/FRANKLIN TEMPLETON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	303.767	0	303.767
**D FIDELITY SALER STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	96.646	0	96.646
**D AEP- BAY- ONNI-HPDUB	22.312	0	22.312
**D ARROWSTREET WORLD SMR- MPDDB	76.290	0	76.290
**D BMO RESILIT DURMS INC	4.100	0	4.100
**D ARROWSTREET ACWI ALPHA- MPDDB	57.043	0	57.043
**D MULTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	75.301	0	75.301
**D STRICKING SHELL PENSIONFONDS	616.732	0	616.732
**D FAYON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR E S III	2.100	0	2.100
**D MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	172.120	0	172.120

Azionisti: 512 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 512

Pagina 3
 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 3.a) Approvazione della prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D EUROPE EX UK EQUITIES	63.857	0	63.857
**D INVESTIN SICAV	159.852	0	159.852
**D AMERICAN ELECTRIC POWER MASTER RETIREMENT TRUST	61.399	0	61.399
**D AMERICAN ELECTRIC POWER SYSTEM RETIRE MEDICALTRUST FOR CE S	18.700	0	18.700
**D NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 ORESHORE MASTER LP	8.684	0	8.684
**D THE BOWEN COMPANY TRC POOLD EMPLOYEE INTERNATIONAL SMALL CAPITALIZATION EQUITY FUND	57.628	0	57.628
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	1.718.719	0	1.718.719
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	872.581	0	872.581
**D WESPAH FUNDS TRUST	15.221	0	15.221
**D IQ 500 INTERNATIONAL ETF	34.737	0	34.737
**D ENV MELLON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	1.053.752	0	1.053.752
**D CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING EMPLOYERS	61.102	0	61.102
**D GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	39.710	0	39.710
**D ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	128.822	0	128.822
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	1.434.789	0	1.434.789
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	168.049	0	168.049
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	2.830	0	2.830
**D BARBARO COLLEGE	6.220	0	6.220
**D THE ENVY INT LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK MARKET ADVAN	8.506	0	8.506
**D SITCHING DEPOSITARY APG DEVELOP MARKETS EQUITY FODL	4.798.933	0	4.798.933
**D INVESTINGSPENNINGEN NYKREDIG INVEST ENGROS GLOBAL AKTI	66.354	0	66.354
**D SAN NIOBERTO INTERNATIONAL SMALL CAP	119.355	0	119.355
**D ENVY MELLON CF SI ACNT EX U S SMALL CAP FUND	27.271	0	27.271
**D ENVY MELLON DR SI ACNT EX U S SMALL CAP FUND	3.037	0	3.037
**D THE GOLDMAN SACHS FOUNDATION	11.210	0	11.210
**D ERS FORBIC EQUITY EMERGING MANAGER II LP	50.290	0	50.290
**D SAN DIEGO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	126.403	0	126.403
**D STEWARDSHIP PARK GIB	1.855	0	1.855
**D ALLSTATE INSURANCE COMPANY	1.344	0	1.344
**D BANK OF KOREA	165.330	0	165.330
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	190.601	0	190.601
**D ACOTIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	545.691	0	545.691
**D REMANUSICHLING NMIP I	166.800	0	166.800
**D ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	183.026	0	183.026
**D NN PARADIFONDS I N V	84.500	0	84.500
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	152.207	0	152.207
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	1.074.282	0	1.074.282
**D INVESTINGSPENNINGEN NYKREDIT INVEST GLOBALE AKTIER SRI	387.559	0	387.559
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	101.740	0	101.740
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	346.255	0	346.255
**D ADVANCED SERIES TRUST ASST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES FOR	43.652	0	43.652
**D ADVANCED SERIES TRUST ASST RCM WORLD TRENDS PORTFOLIO	154.986	0	154.986
**D ADVANCED SERIES TRUST ASST RCM WORLD TRENDS PORTFOLIO	391.473	0	391.473
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	142.832	0	142.832
**D CROSSWAY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	304.130	0	304.130
**D ENVY MELLON GLOBAL FUNDS PLC ENVY MELLON SMALL CAP EUROLAND	12.550	0	12.550
**D SPANLIB FUNDS LIMITED	550.000	0	550.000
**D AXA NIS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	39.557	0	39.557
**D BLACKROCK GLOBAL FUNDS	1.065	0	1.065
**D BLACKROCK MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY EWP	13.835	0	13.835
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	20.774	0	20.774
**D SEATTLE CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	75.518	0	75.518
**D BLACKROCK LIFE LTD	75.518	0	75.518

Azionisti:

512 Teste:

Azionisti in proprio:

0 Azionisti in delega:

Pagina 4

2

512

Di* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla polazione assente)
 R)* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESTO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: (punto 3.a) Approvazione della prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione
 CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	293.966	0	293.966
**D ARROSMORET US GROUP TRUST	785.463	0	785.463
**D THE GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY	7.766	0	7.766
**D TETRAON INC MASTER TRUST	85.200	0	85.200
**D TELEDYNE TECHNOLOGIES INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	2.842	0	2.842
**D THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	210.357	0	210.357
**D MAN FUNDS PLC MAN NUMERIC FI EUROPEAN EQUITY	18.200	0	18.200
**D TORA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	56.798	0	56.798
**D RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	31.134	0	31.134
**D AZL DPA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	15.269	0	15.269
**D ES RIVER AND MERCANTILE FUNDS ICVC	184.730	0	184.730
**D SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	18.756	0	18.756
**D UNITED CHURCH FUNDS INC	102.919	0	102.919
**D COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	35.500	0	35.500
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	247.000	0	247.000
**D CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN AND THE CITI RETIREMENT SAVINGS P	83.984	0	83.984
**D 3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST	66.460	0	66.460
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	592.255	0	592.255
**D SITTINGH REDRUPSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE ZOSTAARENINDUSTRIE	379.655	0	379.655
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	46.720	0	46.720
**D INKA PSEAK	409.451	0	409.451
**D INKA AUSELEICHSPONDS	29.014	0	29.014
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	18.602	0	18.602
**D STICHTING RABOBANK PENSIOENFONDS	311.361	0	311.361
**D ADVANCED SERIES TRUST ASST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	458.867	0	458.867
**D ADVANCED SERIES TRUST ASST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	687.400	0	687.400
**D METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	473.000	0	473.000
**D EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	65.800	0	65.800
**D YEAR PARTNERSHIP N L P	74.860	0	74.860
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL FACTORS FUND	6.851	0	6.851
**D COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	31.777	0	31.777
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	175.997	0	175.997
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	3.741	0	3.741
**D BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	198.178	0	198.178
**D THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	5.792	0	5.792
**D UPS GROUP TRUST	7.139	0	7.139
**D SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND	198.649	0	198.649
**D ALLIANCEBERNSTEIN FUND-DYNAMIC	298.596	0	298.596
**D SEGALL BRYANT HAMILT	8.073	0	8.073
**D WELLS FARGO (LUX) WORLDWIDE FU	2.427	0	2.427
**D BLACKROCK ADVANTAGE GLOBAL FUN	208.341	0	208.341
**D SETI ACADIAN EUROPE EX-UK	81.502	0	81.502
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	67.315	0	67.315
**D SOGECAP AP CLIMAT PAB	13.810	0	13.810
**D SOGECAP AP CLIMAT PAB	244.977	0	244.977
**D ETOILE WINTI GESTION EUROPE NU	1.091.047	0	1.091.047
**D ARAGO	15.942	0	15.942
**D ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	86.300	0	86.300
**D AKINDI EURO ISTOXX CLIMATE PARIS ALIGNED FAS	26.406	0	26.406
**D AKINDI FUNDS EODITY EUROLAND SMALL CAP	20.999	0	20.999
	1.392	0	1.392
	1.540.382	0	1.540.382

Azionisti: 512 Teste: 0
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 512

Pagina 5
 2 DER delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 512 DER delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 3.a) Approvazione della prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione
 CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	54.039	0	54.039
**D COMIT INTERNATIONAL	6.821	0	6.821
**D BONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1	18.564	0	18.564
**D VILLIERS ALTO	89.485	0	89.485
**D OFI RS ALPHA SECTOR	66.049	0	66.049
**D DE SHAW ASYMPTOTE INTERNATIONAL, LTD	32	0	32
**D DES FOND MGT (CH) AG	153.442	0	153.442
**D CREDIT SUISSE FUNDS AG	28.889	0	28.889
**D GOVERNMENT OF NORWAY	9.794	0	9.794
**D THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	5.085	0	5.085
**D EREKS COMMON INVESTMENT FUND PROGRESS LIMITED	22.910	0	22.910
**D STAIR OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS	127.310	0	127.310
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	46.296	0	46.296
**D STRATECLOS PENSION FUND	36.563	0	36.563
**D LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	37.284	0	37.284
**D FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION.	263.178	0	263.178
**D STICHTING PENSIONBONDS APF.	108.064	0	108.064
**D PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	66.555	0	66.555
**D DOW RETIREMENT GROUP TRUST	315.262	0	315.262
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50	21.077	0	21.077
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63..	7.559	0	7.559
**D MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	22.670	0	22.670
**D CENTRAL INSTITUTIONS PENSION PLAN TRUST CULTURAL INSTITUTIONS RETIREMENT SYSTEM	9.222	0	9.222
**D BATTLE MEMORIAL INSTITUTE	86.247	0	86.247
**D OLN PENSION PLANS MASTER RETIREMENT TRUST	37.432	0	37.432
**D LAZARD/TIMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	702.989	0	702.989
**D GARD UNIT TRUST	4.357	0	4.357
**D HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	271.623	0	271.623
**D FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP	89.769	0	89.769
**D ASCENSION ALPHA FUND LLC.	12.127	0	12.127
**D PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	394.041	0	394.041
**D GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	2.093	0	2.093
**D NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	27.048	0	27.048
**D ENERGY INVESTMENT FUND	148.138	0	148.138
**D BEILON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	47.420	0	47.420
**D BEILON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	5.765	0	5.765
**D THE HEALTH FOUNDATION.	157.082	0	157.082
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	229	0	229
**D ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST	541.934	0	541.934
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST.	131.786	0	131.786
**D NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	44.481	0	44.481
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	105.833	0	105.833
**D FRANCISCAN ALLIANCE INC	1.039.600	0	1.039.600
**D DOMINION ENERGY INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	224.030	0	224.030
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	161.190	0	161.190
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	10.226	0	10.226
**D SHRINERS HOSPITALS FOR CHILDREN	41.255	0	41.255
**D MORIUS LIFE LIMITED	57.652	0	57.652
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	6.600	0	6.600
**D UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	92.391	0	92.391
**D ISC PENSION TRUST.			
**D FLORIDA FREDAID COLLEGE PROGRAM			

Azionisti: 512
 Azionisti in proprio: 0
 Azionisti in delega: 0

2 Tesic
 512 Azionisti in delega

2
 512

Pagina 6

Dg* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magantica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magantica (votazione effettuata alla polazione assistita)

RL* rappresentanza legale della persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magantica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: (punto 3.a) Approvazione della prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione
 CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D 1199 SBIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	603.751	0	603.751
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	301.879	0	301.879
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.440	0	2.440
**D LEGAL AND GENERAL ICAY	21.408	0	21.408
**D BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION.	523.470	0	523.470
**D STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	941.365	0	941.365
**D CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	71.681	0	71.681
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSTEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	68.422	0	68.422
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSTEGLOBAL SMALL CAP FLEKKAKTOR	127.144	0	127.144
**D UNIVEST.	902.754	0	902.754
**D STICHTING BEDRIJFSTAKENSIOERFONDS VOOR HET LEVENSWETDELENEBEDIJF	16.068	0	16.068
**D KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEW RO C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	556.486	0	556.486
**D MAPLE LEAF PATRIOT CORE LLC C/O THE PENSION RESERVES INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	193.856	0	193.856
**D VAN NOBERG INTERNATIONAL ALPHA (US) LP	471.497	0	471.497
**D AARONSTREET US GROUP TRUST - AARONSTREET GLOBAL EQUITY - ALP	338.609	0	338.609
**D CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND I.F.	67.982	0	67.982
**D MEDICLINUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	400.000	0	400.000
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	193.742	0	193.742
**D IIA - RALTIME	27.494	0	27.494
**D DFR INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC	9.597	0	9.597
**D KIA F09-RCADIAN	9.915.226	0	9.915.226
**D CESTL ATF CMA INTERNATIONAL SHARE FUND	364.433	0	364.433
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	44.851	0	44.851
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP SPREADSHEET FUND	507.012	0	507.012
**D CESTL - COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 22	1.565.825	0	1.565.825
**D CESTL - COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 23	699.631	0	699.631
**D CESTL INT'L SMALL CO TRUST	242.738	0	242.738
**D CHEVIT INT'L SMALL CO TRUST	77.692	0	77.692
**D ZEP II INT'L SMALL CO FUND	18.665	0	18.665
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	159.150	0	159.150
**D SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX CWF	7.421	0	7.421
**D FINANCIAL FINANCIAL SERVICES INC. - LISTED INFRASTRUCTURE	1.159	0	1.159
**D UNITED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	2.123	0	2.123
**D MAN INSIGHT LIMITED	5.699	0	5.699
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	81	0	81
**D NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	8.680	0	8.680
**D CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	116.252	0	116.252
**D HRK MASTER FUND LP	33.351	0	33.351
**D ATLAS ENHANCED MASTER FUND LIMITED	100	0	100
**D ATLAS MASTER FUND LIMITED	131.821	0	131.821
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	9.752	0	9.752
**D STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS	153.699	0	153.699
**D MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	133.208	0	133.208
**D GMO BENCHMARKFREE FUND	10.607	0	10.607
**D GMO IMPLEMENTATION FUND	286.771	0	286.771
**D UBS ETF	666.919	0	666.919
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	97.359	0	97.359
**D BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	71.533	0	71.533
**D XTRACKERS	31.369	0	31.369
**D DB PRIVAMARKAT COMPORI	449.786	0	449.786
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.002.194	0	1.002.194
	2.120.477	0	2.120.477

Azionisti: 512 Teste:
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

2 512
 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alle persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 3.a) Approvazione della prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione
 CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D RA RENDITE PLUS	157.270	0	157.270
**D AXA WORLD FUNDS	1.300.000	0	1.300.000
**D METALLENTE FUNDS PORTFOLIO	115.433	0	115.433
**D ALLIANZ SWITZERLAND FONDS NACHHALIGKEIT	52.067	0	52.067
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	578.383	0	578.383
**D SSB CUSTODIAL SERVICES IREL RUSSELL INVS IREL	150.285	0	150.285
**D IAW NATIONAL PENSION FUND	47.521	0	47.521
**D INVE KAPITALANLAGESSELTSCHAFT WSH FOR ENTSCHEIDUNGSFONDS	548.472	0	548.472
**D WELLS FARGO DIVERSIFIED INCOME BUILDER FUND	172.354	0	172.354
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	13.275	0	13.275
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	14.070	0	14.070
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	3.206.949	0	3.206.949
**D SODOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	231.415	0	231.415
**D KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	45.513	0	45.513
**D STREET STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FOR TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS ONE	13.009	0	13.009
**D SSB ALICOUNTY WORLD EXOS ACTIVE NONLENDING COMMON TRUST FUND	623.677	0	623.677
**D SSB WSCI ACMI EX USA INT SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	18.793	0	18.793
**D SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	6.932	0	6.932
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	103.022	0	103.022
**D VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX FOLDED	174.418	0	174.418
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	1.666	0	1.666
**D SSB RAFT DEVELOPED EXOS INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND	197.912	0	197.912
**D SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD COMMERCIAL WORKERS AND EMPLOYERS JOINT PENSION	1.976	0	1.976
**D METZLER ASSET MANAGEMENT GMBH FOR ALLIANZFUNDS HPT	180.908	0	180.908
**D ALLIANCE GLOBAL INVESTORS SMNH FOR ALLIANZFUNDS HPT	163.830	0	163.830
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	56.894	0	56.894
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	5.288	0	5.288
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	40.956	0	40.956
**D MINNINGTON TRUST COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	1.088.388	0	1.088.388
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	56.739	0	56.739
**D HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTCHARGE FUND	1.469.378	0	1.469.378
**D HONG KONG HOUSING AUTHORITY	341.838	0	341.838
**D SSGA SPDR ETF EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	116.201	0	116.201
**D UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTWAH FOR SEV1.00	242.308	0	242.308
**D PINGO EQUITY SERIES PINGO RAB INTERNATIONAL FUND	84.863	0	84.863
**D FESI-PINCO RAFT DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF	191.631	0	191.631
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	11.555	0	11.555
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	1.503	0	1.503
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	723	0	723
**D PINGO RAB INTERNATIONAL FUND LLC	1.154.279	0	1.154.279
**D STAGE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	111.022	0	111.022
**D NEW SHIPS INC PENSION MASTER TRUST	117.361	0	117.361
**D RUSSELL INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	117.638	0	117.638
**D FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	13.218	0	13.218
**D NORTHERN GROOMAN PENSION MASTERTRUST	943.047	0	943.047
**D VGI FUNDS PLC	78.383	0	78.383
**D MERCER DCITS COMMON CONTRACTUALFUND	119.742	0	119.742
**D MERCER DCITS COMMON CONTRACTUALFUND	108.562	0	108.562
**D MERCER OFF CCF	42.536	0	42.536
**D WASHINGTON STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	60.290	0	60.290
**D MDPIT INTERNATIONAL EQUITY FOL	36.446	0	36.446
**D MDPIT INTERNATIONAL EQUITY FOL	250.700	0	250.700

Azionisti: 512 Tester: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 512
 Pagina 8
 DDT delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 DDT delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica. (votazione effettuata alla posizione assistita)
 DDT rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 3.a) Approvazione della prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione
 CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D MD INTERNATIONAL VALUE FUND	19,000	0	19,000
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	30,000	0	30,000
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	349,558	0	349,558
**D LYIF BLACKROCK SCIENTIFIC ALLOCATION FUND	5,941	0	5,941
**D LYIF DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	27,113	0	27,113
**D HARTFORD FUNDS MANAGEMENT COMPANY LLC	760	0	760
**D HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	802,206	0	802,206
**D JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	319,538	0	319,538
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA BLACKROCK VCP GLOBAL MULTI ASSET PORT	38,868	0	38,868
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA TEMPLETON FOREIGN VALUE PORTFOLIO	128,561	0	128,561
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPMORGAN GLOBAL EQUITIES PORTFOLIO	57,806	0	57,806
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	44,840	0	44,840
**D GLOBAL MILIT ASSET STRATEGY FUND	2,841	0	2,841
**D GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND	296,807	0	296,807
**D TRANSMERICA INTERNATIONAL STOCK	60,626	0	60,626
**D JNL/RAFI FUNDAMENTAL EUROPE FUND	32,290	0	32,290
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	6,896	0	6,896
**D ALIANTZ GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION FUND	1,244	0	1,244
**D FEG SELECT	46,908	0	46,908
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	33,400	0	33,400
**D TRUST II BRIGHTEHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	133,549	0	133,549
**D ENRON VANCE EQUITY HARVEST FUND LLC	4,168	0	4,168
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	411,247	0	411,247
**D MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN	201,451	0	201,451
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	201,303	0	201,303
**D ALIANTZ ITALIA AIL STARS II STARS	870,000	0	870,000
**D ALIANTZ ITALIA 50 SPECIAL	45,000	0	45,000
**D COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION F	383,390	0	383,390
**D ONTARIO POWER GENERATION INC.	112,811	0	112,811
**D BLACKROCK - IG INTERNATIONAL EQUITY FUND	49,459	0	49,459
**D SPYOTIFB INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	231,101	0	231,101
**D SYMETRY US EQUITY FUND	39,050	0	39,050
**D CC & I INTERNATIONAL EQUITY FUND	1,980	0	1,980
**D CCEL GLOBAL EQUITY FUND	824	0	824
**D FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	471,169	0	471,169
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	2,003,662	0	2,003,662
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	50,784	0	50,784
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	178,010	0	178,010
**D ISHARES EDGE MSCI MULTIFACTOR INTL SMALL-CAP ETF	120,918	0	120,918
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	2,383,104	0	2,383,104
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	405,895	0	405,895
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	173,882	0	173,882
**D ISHARES CORE MSCI EAFE INTL INDEX ETF	94,792	0	94,792
**D ISHARES MSCI EUROPE INTL INDEX ETF	6,709	0	6,709
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3,644	0	3,644
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	389	0	389
**D INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFOLIO	57,369	0	57,369
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	29,677	0	29,677
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	1,764	0	1,764
**D ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND	829,102	0	829,102
**D UBS (US) GROUP TRUST	40,449	0	40,449
**D CITY OF EDMONTON EQUITY UNIT TRUST	459,674	0	459,674

Azionisti: 512 Tesse: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 512

Pagina 9
 De* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla posizione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 3.a) Approvazione della prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione
 CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	18.739	0	18.739
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	54.990	0	54.990
**D ISHARES VII PLC	1.018.757	0	1.018.757
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	117.163	0	117.163
**D BOSTON RETIREMENT SYSTEM	50.884	0	50.884
**D STATE OF MINNESOTA	26.946	0	26.946
**D MERCER NOMIS CORE EQUITY FUND	596.700	0	596.700
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDS/PLC	13.313	0	13.313
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	166.836	0	166.836
**D MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	68.483	0	68.483
**D SDR PORTFOLIO EUROPE ETF	4.759	0	4.759
**D STATE STREET INTERNATIONAL ACTIVE N ON-LENDING COMMON TRUST FUND	54.325	0	54.325
**D SST GEOS ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	321.051	0	321.051
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	190.238	0	190.238
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.000	0	11.000
**D STATE STREET INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND	83.590	0	83.590
**D GLOBAL INTREPID CANADA FUND	17.476	0	17.476
**D IM 401(K) PLUS PLAN TRUST	54.818	0	54.818
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTFUND 3	154.746	0	154.746
**D AWARE SUPER LEVEL 28	61.194	0	61.194
**D SUNSHINE SUPERANNUATION FUND	95.316	0	95.316
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	53.168	0	53.168
**D PEOPLE'S BANK OF CHINA	47.646	0	47.646
**D AII ALLIANZ BEST STYLES GLOBAL AC EQUITY FUND	1.288.653	0	1.288.653
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	13.633	0	13.633
**D STITCHING PHILIPS PENSIONFUNDS	17.136	0	17.136
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	54.580	0	54.580
**D VIF IGVV VANGUARD FRES GLOBAL ALM CAP INDEX FUND	1.930	0	1.930
**D KPMWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	6.975	0	6.975
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	1.790.335	0	1.790.335
**D GAO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATOR FUND	464.512	0	464.512
**D WELLS FARGO GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITY FUND	65.842	0	65.842
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	434.111	0	434.111
**D SCORP FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	685.450	0	685.450
**D PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	322.019	0	322.019
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	128.141	0	128.141
**D ALLIANZGI INTERNATIONAL SMALL-CAP O PORTFUNITIES LLC 1633 BROADWAY	286.030	0	286.030
**D ROSSIEL INVESTMENT COMPANY TAMMAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	53.841	0	53.841
**D GAO FUNDS PLC GAO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND	488.802	0	488.802
**D GAO FUNDS PLC GAO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	111.971	0	111.971
**D HARTFORD MULTIFACTOR INTERNATIONAL FUND	3.447	0	3.447
**RACOMPTRESHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNANO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	209.514	0	209.514
D** DOMINICANNI ANDREA	1.366	0	1.366
D** DOMINICANNI ANDREA	7	0	7
D** DOMINICANNI ANDREA	4	0	4
D** DOMINICANNI ANDREA	7	0	7
Totale voti	152.906.294		
Percentuale votanti %	30,079010		
Percentuale Capitale %	21,311769		

Azionisti: 512 Teste: 2
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 2
 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione elettronica alla postazione analfabeta)
 R* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

UNIPOL GRUPPO S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021

29 aprile 2021

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: (punto 3.a) Approvazione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione

ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPITESHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO	0	0	0
**D OHIO NATIONAL FUND, INC. - ON INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	164.900	0	164.900
Totale voti	164.900		
Percentuale votanti %	0,032438		
Percentuale Capitale %	0,022983		

Pagina 11

Azionisti:

1 Teste:

2

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda marginale

1

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda marginale (votazione effettuata alla posizione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda marginale

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
Oggetto: (punto 3.a) Approvazione della prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione
NON VOTANTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		

Azionisti:
 Azionisti in proprio:

0 T Ester:
 0 Azionisti in delega:

0
 0
 Die* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 3.a) Approvazione della prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione
 FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPRESARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO SUBDELEGATO 135-NOVRES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
**D UNICOOP TIRRENO SOC COOP	8.200,000	0	8.200,000
**D UNICOOP TIRRENO SOCIETA' COOPERATIVA	3.697,618	0	3.697,618
**D COOP ALIENZA 3.0 SOCIETA' COOPERATIVA	09.932,185	0	09.932,185
**D COOP LIGURIA SOCIETA' COOPERATIVA DI CONSUMO	15.345,308	0	15.345,308
**D COOP LOMBARDA SOCIETA' COOPERATIVA	7.980,710	0	7.980,710
**D NOVA COOP SOCIETA' COOPERATIVA	13.830,526	0	13.830,526
**D UNIRON S.P.A.	546,730	0	546,730
**D HOLMO S.P.A.	47.820,654	0	47.820,654
**D C.M.B. SOCIETA' COOPERATIVA MI	126,913	0	126,913
**D CAMST - COOPERATIVA ALBERGO ME	77,829	0	77,829
**D CERTA SOCIETA' COOPERATIVA	126,913	0	126,913
**D PAR.COOP.IT S.P.A.	2.696,834	0	2.696,834
**D FINCOOP S.P.A.	216,472	0	216,472
**D SOFINCO SPA	388,191	0	388,191
**D INT.: PAR.CO S.P.A. SOCIETA' FINANZI GAR. BANCA POPOLARE DELL'EMILIA ROMAGNA SOC. COOP.VA	150,000	0	150,000
**D PAR.CO S.P.A. SOCIETA' FINANZI	368,150	0	368,150
**D COEL 2 S.P.A.	4.381,244	0	4.381,244
**D COOPERARE SPA	19.734,937	0	19.734,937
2 COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUDDELEGATO 135-NOVRES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	79,461	0	79,461
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	33,105	0	33,105
**D FLEXSHARES KORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	6,080	0	6,080
**D FINERIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	33,592	0	33,592
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	35,634	0	35,634
**D FOP ERASMUS MID CAP FUND	329,983	0	329,983
**D DEBARA SUPER	150	0	150
**D MICROSOFT CORPORATION	24,221	0	24,221
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	6,189	0	6,189
**D ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO	836,297	0	836,297
**D INVESCO MARKETS III PLC	2,077	0	2,077
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	48,254	0	48,254
**D FGM BALANCED FUND	11,544	0	11,544
**D FGM OIA INTERNATIONAL EQUITY FUND	23,287	0	23,287
**D INVESCO FUNDS	22,625	0	22,625
**D SWICHTING PENSIONFUNDS NOROCC & CATERING	36,642	0	36,642
**D EDDIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	5,985	0	5,985
**D CAMERIA GLOBAL VALUE ETF	244,166	0	244,166
**D HOTCHKIS AND WILEY INTERNATIONAL	3,800	0	3,800
**D CHEVRON UK PENSION PLAN	4,964	0	4,964
**D NRI-GM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON TENDING	11,797	0	11,797
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT WELFARE TRUST	15,259	0	15,259
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	461,658	0	461,658
**D PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER	45,000	0	45,000
**D PICTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER	49,990	0	49,990
**D COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52	50,014	0	50,014
**D CI CORPORATE CLASS LIMITED - SINERGY CANADIAN CORPORATE CLAS	700,000	0	700,000
**D CI CORPORATE CLASS LIMITED - SINERGY GLOBAL CORPORATE CLASS	125,300	0	125,300
**D CI GLOBAL EQUITY MOMENTUM PRIVATE POOL	91,000	0	91,000
**D CI GLOBAL EQUITY MOMENTUM PRIVATE POOL	30,000	0	30,000
**D FINERIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND LLC	49,033	0	49,033
**D FINERIDGE GLOBAL FUNDS	108,167	0	108,167

Azionisti: 76 Teste: 3
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 76

Pagina 13
 Det+ delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL+ rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 3.a) Approvazione della prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione
 FAVOREVOLI

Cognome	Pot. Voti	Proprio	Delega
**D EISM FUNDS FIDELIC LIMITED COMPANY	17.171	0	17.171
**D PRUDENTIAL TRUST COMPANY INSTITUTIONAL BUSINESS TRUST	125.298	0	125.298
**D ACOMER ITALIA	264.750	0	264.750
**D ACOMER PATRIMONIO AGGRESSIVO	16.400	0	16.400
**D ACOMER EUROPA	134.928	0	134.928
**D ACOMER GLOBAL	39.277	0	39.277
**D ACOMER PATRIMONIO DINAMICO	12.800	0	12.800
**D COLIAGE RETIREMENT EQUITIES FUND	435.179	0	435.179
**D NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	81.066	0	81.066
**D NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	86.829	0	86.829
**D PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND	148.514	0	148.514
**D SUPERIOR SUPERANNUATION FUND	61.171	0	61.171
**D POLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	10.614	0	10.614
**D RAOCOMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECLARS TUT IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
**D C.N.B. SOCIETA' COOPERATIVA NU	2.079	0	2.079
**D COOP ALLEANZA 3.0 SOCIETA' COOPERATIVA	69.675.641	0	69.675.641
**D COOP IGGRIA SOCIETA' COOPERATIVA DI CONSUMO	10.256.410	0	10.256.410
**D COOP IGGRIA SOCIETA' COOPERATIVA	9.690.000	0	9.690.000
**D COOP IGGRIA SOCIETA' COOPERATIVA	7.400.000	0	7.400.000
**D COOPERARE SPA	186.070	0	186.070
**D FEDERAZIONE DELLE COOPERATIVE DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	70.420	0	70.420
**D HDI ASSICURAZIONI SPA - FPA LINEA DINAMICA	11.490	0	11.490
**D HDI ASSICURAZIONI SPA - FPA LINEA EQUILIBRATA	31.369.474	0	31.369.474
**D NOVA COOP SOCIETA' COOPERATIVA	163.149	0	163.149
**D PESARSI GIORGIO	14.200	0	14.200
**D RIMONDI CARLO	5.128.205	0	5.128.205
**D UNICOOP TIRRENO SOCIETA' COOPERATIVA	730.000	0	730.000

Totale voti 355.271.627
 Percentuale votanti % 69,88851
 Percentuale Capitale % 49,517874

Aziionisti:
 Azionisti in proprio:

76 Teste:
 0 Azionisti in delega:

3

Delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magipersona
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magipersona (votazione elettronica)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magipersona

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021ESITO VOTAZIONE

Oggetto : (punto 3.b) Deliberazione sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione

Hanno partecipato alla votazione:

n° 589 aventi diritto al voto portatori di

n° 508.348.821 azioni ordinarie pari al 70,852626 % delle azioni ordinarie emesse

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	471.088.497	92,670324	92,670324	65,659358
Contrari	30.676.490	6,034535	6,034535	4,275627
SubTotale	501.764.987	98,704859	98,704859	69,934985
Astenuti	6.583.834	1,295141	1,295141	0,917641
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	6.583.834	1,295141	1,295141	0,917641
Totale	508.348.821	100,000000	100,000000	70,852626

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° 0 azioni pari al 0,000000% delle azioni rappresentate in aula.

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 3.b) Deliberazione sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2. COMPUTESHARE SEA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
**D STARFUND (ING IW)	850.000	0	850.000
**D VVINKA SONDERVERGEN	118.834	0	118.834
**D NPS LIMITED	390.707	0	390.707
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	16.746	0	16.746
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	972.530	0	972.530
**D WSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	159.235	0	159.235
**D BT ROLESALE MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SHARE FUND	42.010	0	42.010
**D VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE	69.965	0	69.965
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	157.435	0	157.435
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	56.816	0	56.816
**D STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN	197.414	0	197.414
**D SES	6.101	0	6.101
**D CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED	63.400	0	63.400
**D ARAMCO US RETIREMENT INCOME PLAN TRUST	18.000	0	18.000
**D MAIN 1 - UNIVERSAL - FONDS	64.676	0	64.676
**D RESU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	74.243	0	74.243
**D ROYAL MAIL PENSION PLAN	160.368	0	160.368
**D UI-PAVO-100	69.850	0	69.850
**D BOLLERMAKER BLACKSLITH NATIONAL PENSION TRUST	12.562	0	12.562
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	66.147	0	66.147
**D LACH WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	140.469	0	140.469
**D ING DIRECT SICAV	33.185	0	33.185
**D NN (1) INSTITUTIONAL FCP	25.500	0	25.500
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBY-RW-UNIVERSAL-FONDS	12.984	0	12.984
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	7.779	0	7.779
**D GENERAL SMART FUNDS	270.939	0	270.939
**D DEKA-RAB	39.492	0	39.492
**D Caisse des Depots et Consignations	323.253	0	323.253
**D FONDS DE RESERVE FOUR LES RETRAITES (FRR)	559.646	0	559.646
**D CALCIUM QUANT	117.035	0	117.035
**D INTERNATIONALE KAPITALANLAGESELLENSCHAFT MBH	275.696	0	275.696
**D AMF- BAM- OMNI-MEDUB	22.312	0	22.312
**D MULTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	75.301	0	75.301
**D EUROPE EX UK EQUITIES	63.857	0	63.857
**D INVESTIN SICAV	159.852	0	159.852
**D WESPATH SICAV	15.221	0	15.221
**D CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING EMPLOYERS	61.102	0	61.102
**D INVESTINGSPORNINGEN NYKREDIT INVEST ENGRÓS GLOBALE AKTI	66.354	0	66.354
**D MAN NUMERIC INTERNATIONAL SMALL CAP	119.359	0	119.359
**D ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGER II LP	50.290	0	50.290
**D ALLSTATE INSURANCE COMPANY	1.344	0	1.344
**D BEMAARSTICHTING NRIP I	166.800	0	166.800
**D NN FARAPFONDS I N V	84.500	0	84.500
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	1.074.282	0	1.074.282
**D INVESTINGSPORNINGEN NYKREDIT INVEST GLOBALE AKTIER SRI	387.569	0	387.569
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	346.255	0	346.255
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	95.200	0	95.200
**D MAN FUNDS PLC MAN NUMERIC RI EUROPEAN EQUITY	18.200	0	18.200
**D UNITED CHURCH FUNDS INC	102.919	0	102.919
**D COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	35.500	0	35.500
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	247.000	0	247.000

Azionisti:

150 Teste:

Azionisti in proprio:  V AZIONISTI IN DELEGAZIONE

Pagina 1

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

150 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 3.b) Deliberazione sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	592.255	0	592.255
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE ZOTWARENINDUSTRIE	46.720	0	46.720
**D INKA PRAKX	29.014	0	29.014
**D INKA AUSGLEICHSFONDS	18.602	0	18.602
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	311.361	0	311.361
**D STICHTING RAOBANK PENSIOENFONDS	458.867	0	458.867
**D ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	687.400	0	687.400
**D ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	473.000	0	473.000
**D METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	65.800	0	65.800
**D METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	74.860	0	74.860
**D EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	5.792	0	5.792
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	8.073	0	8.073
**D SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND	13.810	0	13.810
**D SEL ACADIAN EUROPE EX-UK	244.977	0	244.977
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	1.091.047	0	1.091.047
**D SOGECAP ACTIONS SMALL CAPS	86.300	0	86.300
**D SOGECAP AP CLIMAT PAB	1.392	0	1.392
**D ETOILE MULTI GESTION EUROPE NU	1.540.382	0	1.540.382
**D AMUNDI EURO ISIOXX CLIMATE PARIS ALIGNED PAB	18.564	0	18.564
**D AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	89.485	0	89.485
**D FUNDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1	56.049	0	56.049
**D VILLIERS ALTO	3.085	0	3.085
**D OFI RS ALPHA SECTOR	22.910	0	22.910
**D WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED	37.284	0	37.284
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	263.178	0	263.178
**D STICHTING PENSIOENFONDS AFP.	66.555	0	66.555
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	315.262	0	315.262
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50	37.432	0	37.432
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63..	12.127	0	12.127
**D GRED UNIT TRUST	5.765	0	5.765
**D GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	131.786	0	131.786
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	1.039.600	0	1.039.600
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	41.255	0	41.255
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	57.852	0	57.852
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	6.600	0	6.600
**D UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	603.751	0	603.751
**D ISC PENSION TRUST.	2.440	0	2.440
**D 1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	21.408	0	21.408
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	71.681	0	71.681
**D LEGAL AND GENERAL ICAV	16.068	0	16.068
**D CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	471.457	0	471.457
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET LEVENSMIDDELENBEDRIJF	400.000	0	400.000
**D MAN NEMERIC INTERNATIONAL ALEHA (US) LP	193.742	0	193.742
**D CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	44.851	0	44.851
**D MEDIOBANQUE BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	507.012	0	507.012
**D CFSIL AIF CMLA INTERNATIONAL SHARE FUND	699.631	0	699.631
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	242.738	0	242.738
**D CFSIL - COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 22	77.692	0	77.692
**D CFSIL - COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 23	7.421	0	7.421
**D CEOSG-CBGS-WGSS07	1.159	0	1.159
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	81	0	81
**D SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX CTF			
**D MAN INSIGHT LIMITED			

Azionisti:

150

Teste:

0 Azionisti in delega:

Pagina 2

2 DE* delega alle persone fisiche sopra indicate con il numero della scheda magnetica

150 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla proiezione assistita)

RL* rappresentazioni legate alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 3.b) Deliberazione sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ATLAS ENHANCED MASTER FUND LIMITED	131.821	0	131.821
**D ATLAS MASTER FUND LIMITED	9.752	0	9.752
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	153.699	0	153.699
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	71.533	0	71.533
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	578.383	0	578.383
**D SSB CUSTODIAL SERVICES IREL RUSSELL INVS IREL	150.285	0	150.285
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	47.521	0	47.521
**D INTE XAFITANLAGERGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSCORGUNGSFONDS	548.472	0	548.472
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	13.275	0	13.275
**D SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	45.513	0	45.513
**D KAISER PERMANENT GROUP TRUST	13.009	0	13.009
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT PLANS ONE	623.677	0	623.677
**D SSB ALLCOUNTRY WORLD EXUS ACTIVE NONLENDING COMMON TRUST FUND	18.793	0	18.793
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	6.932	0	6.932
**D SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	103.022	0	103.022
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	197.912	0	197.912
**D SSB RAFI DEVELOPED EXUS INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND	1.976	0	1.976
**D METLIER ASSET MANAGEMENT GMBH FOR MIFONDS 415	163.830	0	163.830
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.088.388	0	1.088.388
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	1.469.378	0	1.469.378
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	242.308	0	242.308
**D UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100	54.863	0	54.863
**D RUSSELL INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	13.218	0	13.218
**D FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	943.047	0	943.047
**D MERCER QIF CCF	60.290	0	60.290
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	30.000	0	30.000
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	44.840	0	44.840
**D MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN	201.451	0	201.451
**D SYMTECH US EQUITY FUND	39.050	0	39.050
**D FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	471.169	0	471.169
**D DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	18.739	0	18.739
**D MERCER NOMUS CORE EQUITY FUND	596.700	0	596.700
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	13.313	0	13.313
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	166.836	0	166.836
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	4.759	0	4.759
**D STATE STREET INTERNATIONAL ACTIVE N ON-LENDING COMMON TRUST FUND	54.325	0	54.325
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	321.051	0	321.051
**D SSB MSCI PAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON END	190.238	0	190.238
**D STATE STREET INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND	83.590	0	83.590
**D IBM 401 (K) PLUS PLAN TRUST	54.818	0	54.818
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTFUND 3	154.746	0	154.746
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	464.512	0	464.512
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	685.450	0	685.450
**D SCHWAB INTERNATIONAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	322.019	0	322.019
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	111.971	0	111.971
**RA*COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
D** CAVALLO BIANCA MARIA	4	0	4
D** DOMINIJANNI ANDREA	7	0	7

Totale voti 30.676.490
 Percentuale votanti % 6,034535
 Percentuale Capitale % 4,275627

Azionisti: 150 Teste:
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 150

Pagina 3
 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 150 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021

UNIPOL GRUPPO S.p.A.

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Objetto: (punto 3.b) Deliberazione sulla seconda sezione della Relazione sulla materia di remunerazione ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-MOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	88.606	0	88.606
**D ALLIANZGI-FONDS GAWO 2	10.384	0	10.384
**D ALLIANZGI F PENCRESSY PENSIONS	30.529	0	30.529
**D ALLIANZGI-FONDS DUNHILL	10.510	0	10.510
**D ALLIANZGI-FONDS OLB PENSIONEN	8.130	0	8.130
**D ALLIANZGI-FONDS FTV2 SEGMENT FTV2-GMI-G_MA	22.133	0	22.133
**D DBI-FONDS EBB	20.237	0	20.237
**D ALLIANZGI-FONDS NICO	4.709	0	4.709
**D DEI-STIFTUNGSFONDS WISSENSCHAFT	22.607	0	22.607
**D ALLIANZGI-FONDS SVKK	4.776	0	4.776
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	290.256	0	290.256
**D ALLIANZGI-FONDS ELK	89.504	0	89.504
**D ALLIANZGI-FONDS RBB SECMENI RBB AKTIEN	14.237	0	14.237
**D CBF GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	175.908	0	175.908
**D ALLIANZGI-FONDS BREMEN	14.448	0	14.448
**D ALLIANZGI-SUBFONDS FOB -WU-	2.280	0	2.280
**D ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-NAPO	75.570	0	75.570
**D ALLIANZ VGI 1 FONDS AGI EQUITIES	291.280	0	291.280
**D ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	370.550	0	370.550
**D BEST INVESTMENT CORPORATION	141.328	0	141.328
**D ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE	112.470	0	112.470
**D SAN DIEGO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	126.403	0	126.403
**D ADVANCED SERIES TRUST AST RCM WORLD TRENDS PORTFOLIO	154.986	0	154.986
**D ARAGO	26.406	0	26.406
**D ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	20.999	0	20.999
**D CONTI INTERNATIONAL	6.821	0	6.821
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	224.030	0	224.030
**D SWITCHING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS	135.206	0	135.206
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.120.477	0	2.120.477
**D RP RENDITE PLUS	157.270	0	157.270
**D METALLENTE FONDS PORTFOLIO	115.433	0	115.433
**D ALLIANZ STIFTUNGSFONDS WACHHALTIGKEIT	52.067	0	52.067
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT	56.894	0	56.894
**D OHIO NATIONAL FUND, INC. - ON INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	194.900	0	194.900
**D GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	2.841	0	2.841
**D ALLIANZ GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION FUND	1.244	0	1.244
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS II STARS	870.000	0	870.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	45.000	0	45.000
**D ALL ALLIANZ BEST STYLES GLOBAL AC EQUITY FUND	13.633	0	13.633
**D ALLIANZGI INTERNATIONAL SMALL-CAP O PORTUNITIES LLC 1633 BROADWAY	488.802	0	488.802
Totale voti	6.583.834		
Percentuale votanti %	1,295141		
Percentuale Capitale %	0,917641		

Azionisti in proprio: 0
 Azionisti in delega: 40
 Teste: 40

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 3.b) Deliberazione sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione
NON VOIANTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		



Azionisti: _____
Azionisti in proprio: _____

0 Teste:
0 Azionisti in delega:

Pagina 5

0 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
0 ***D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione elettronica alla postazione assistita)
0 R.L.* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: (punto 3.b) Deliberazione sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	70.915	0	70.915
**D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	15.991	0	15.991
**D LGTASUPER TRUSTEE AS TRUSTEE FOR LGTASUPER	168.919	0	168.919
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	33.105	0	33.105
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL	36.783	0	36.783
**D BLACKROCK FISSION INDEXED INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.786	0	4.786
**D MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	273.511	0	273.511
**D WORLD ALPHA FILTS - ENHANCED FUND B	15.922	0	15.922
**D MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WMSWESGB)	37.930	0	37.930
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	125.040	0	125.040
**D BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	177	0	177
**D SUE ANN ANNUAL	4.557	0	4.557
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBA	233	0	233
**D CDN ACWI ALPHA FILTS FUND	34.307	0	34.307
**D GLOBAL EX-U.S. ALPHA FILTS FUND B (ACRITLBS)	86.887	0	86.887
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	59.182	0	59.182
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	18.227	0	18.227
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	202.558	0	202.558
**D GLOBAL ALPHA FILTS FUND B (ACRITLFB)	22.706	0	22.706
**D ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	118.430	0	118.430
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	6.080	0	6.080
**D SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	334.465	0	334.465
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	309	0	309
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	1.526	0	1.526
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL CAP ALPHADEX FUND	2.589	0	2.589
**D SGA INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY CIT	45.500	0	45.500
**D ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	79.317	0	79.317
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	208.376	0	208.376
**D FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	425.383	0	425.383
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT FUND	39.227	0	39.227
**D DES ALL CNTRY GBL ALPHA EXT	260	0	260
**D CORNERSTONE ADVISORS GLOBAL PUBLIC EQUITY FUND	50.215	0	50.215
**D PINDERIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	33.592	0	33.592
**D SCGALL RYBANT & HANILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	508.250	0	508.250
**D AZ FUND I AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	91.179	0	91.179
**D AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	12.750	0	12.750
**D AZ FUND I AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC	234.000	0	234.000
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	100.128	0	100.128
**D AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	195.500	0	195.500
**D AZ FUND I FORMULA I ABSOLUTE	25.000	0	25.000
**D VE-RI EQUITIES EUROPE	1.255.601	0	1.255.601
**D VERRI MULTI ASSET ALLOCATION	77.592	0	77.592
**D FONDO PENSIONE NAZIONALE A CAPITALIZZAZIONE PER I LAVORATORI DELLE FERROVIE DELLO STATO - EUROFER	4.850	0	4.850
**D WHOLESALE INTERNATIONAL CORE EQUITIES	8.947	0	8.947
**D AZ FUND I AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	350.000	0	350.000
**D EFG	181.462	0	181.462
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	20.965	0	20.965
**D PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI	60.000	0	60.000
**D CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND	4.087	0	4.087
**D EHP ADVANTAGE INTERNATIONAL ALTERNATIVE FUND	15.100	0	15.100
**D EHP GUARDIAN INTERNATIONAL ALTERNATIVE FUND	5.400	0	5.400
**D JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND	14.141	0	14.141

Pagina 7

Azionisti: 399 Teste: 0 Azionisti in delega: 399
 Azionisti in proprio: 0
 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione elettronica)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021

UNIPOL GRUPPO S.p.A.

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI
 Oggetto: (punto 3.b) Deliberazione sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione
 FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	3.084	0	3.084
**D JPM MULTI INCOME FUND	64.073	0	64.073
**D BEST INVESTMENT CORPORATION	31.965	0	31.965
**D JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	1.037.705	0	1.037.705
**D JPMORGAN FUNDS	6.136.902	0	6.136.902
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	35.634	0	35.634
**D JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND	11.761	0	11.761
**D JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	583.751	0	583.751
**D JPMORGAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	2.842.308	0	2.842.308
**D JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	592.553	0	592.553
**D JPMORGAN SAR EUROPEAN FUND	618.618	0	618.618
**D JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	191.036	0	191.036
**D JPMORGAN INSURANCE TRUST INCOME BUILDER PORTFOLIO	1.909	0	1.909
**D JPMORGAN INCOME BUILDER FUND	256.085	0	256.085
**D JNL/FRANKLIN TEMPLETON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	303.767	0	303.767
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	96.646	0	96.646
**D FCP FRASMOS MID CAP EURO	329.983	0	329.983
**D ARROWSTREET WORLD SMA- MEDUB	76.290	0	76.290
**D BMO NESBITT BURNS INC	4.100	0	4.100
**D ARROWSTREET ACWI ALPH- MFDUS	57.043	0	57.043
**D DREARS SUPER	150	0	150
**D STICHTING SHELL PENSIONFONDS	616.732	0	616.732
**D EACON YANKE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR E S III	2.100	0	2.100
**D MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	172.120	0	172.120
**D AMERICAN ELECTRIC POWER MASTER RETIREMENT TRUST	61.359	0	61.359
**D AMERICAN ELECTRIC POWER SYSTEM RETIREE MEDICALTRUST FOR CE S	18.700	0	18.700
**D NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LP	8.884	0	8.884
**D THE BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE INTERNATIONAL SMALL CAPITALIZATION EQUITY FUND	57.628	0	57.628
**D VANGUARD FISE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	1.718.719	0	1.718.719
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	872.581	0	872.581
**D MICROSOFT CORPORATION	24.221	0	24.221
**D IQ 500 INTERNATIONAL ETF	34.737	0	34.737
**D BNY MELLON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	1.053.752	0	1.053.752
**D GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	39.710	0	39.710
**D ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	128.822	0	128.822
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	1.434.789	0	1.434.789
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	168.049	0	168.049
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	2.830	0	2.830
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	6.189	0	6.189
**D BARRIED COLLEGE	8.506	0	8.506
**D THE BNYM INT LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK MARKET ADVAN	4.798.933	0	4.798.933
**D STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	27.271	0	27.271
**D BNYM BELLON DB SL ACWI EX U S SMALL CAP FUND	3.037	0	3.037
**D BNYM BELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	11.210	0	11.210
**D THE GOLDMAN SACHS FOUNDATION	1.855	0	1.855
**D STEWARDSHIP PARA GLR	165.330	0	165.330
**D BANK OF KOREA	190.601	0	190.601
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	545.691	0	545.691
**D ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	183.026	0	183.026
**D ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	152.207	0	152.207
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	101.740	0	101.740
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	0	0	0

Azionisti: 399 Teste: 0 Azionisti in delega: 399
 Azionisti in proprio: 0
 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero delle azioni magnetiche
 399 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresenta le quote della persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 3.b) Deliberazione sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO	836.297	0	836.297
**D INVESCO MARKETS III PLC	2.077	0	2.077
**D INVESCO FTSE RAPI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	48.254	0	48.254
**D PCIM BALANCED FUND	11.544	0	11.544
**D PCIM OMA INTERNATIONAL EQUITY FUND	23.287	0	23.287
**D ADVANCED SERIES TRUST AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES FOR	43.652	0	43.652
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	391.473	0	391.473
**D CAUSEWAY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	142.882	0	142.882
**D BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC BNY MELLON SMALL CAP EUROLAND	304.130	0	304.130
**D STANLIB FUNDS LIMITED	12.550	0	12.550
**D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	550.000	0	550.000
**D BLACKROCK GLOBAL FUNDS	39.557	0	39.557
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	1.065	0	1.065
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	13.835	0	13.835
**D SEATTLE CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	20.774	0	20.774
**D BLACKROCK LIFE LTD	75.518	0	75.518
**D BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	293.966	0	293.966
**D ARROWSTREET US GROUP TRUST	785.463	0	785.463
**D THE GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY	7.766	0	7.766
**D TELEDYNE TECHNOLOGIES INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	2.842	0	2.842
**D THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	210.357	0	210.357
**D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	96.798	0	96.798
**D INVESCO FUNDS	22.625	0	22.625
**D RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	31.134	0	31.134
**D ABL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	15.269	0	15.269
**D ES RIVER AND MERCANTILE FUNDS ICVC	184.730	0	184.730
**D SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	18.756	0	18.756
**D CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN AND THE CITI RETIREMENT SAVINGS P	83.984	0	83.984
**D 3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST	66.460	0	66.460
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	375.655	0	375.655
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	409.451	0	409.451
**D STITCHING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	36.642	0	36.642
**D VEBB PARTNERSHIP N L P	6.851	0	6.851
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL FACTORS FUND	31.777	0	31.777
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	5.989	0	5.989
**D COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	175.997	0	175.997
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	3.741	0	3.741
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	198.178	0	198.178
**D BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	7.139	0	7.139
**D THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	198.649	0	198.649
**D UPS GROUP TRUST	298.596	0	298.596
**D CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	244.166	0	244.166
**D ALLIANCEBERNSTEIN FUND-DYNAMIC	2.427	0	2.427
**D SEGALL BRYANT HAMILL	208.341	0	208.341
**D WELLS FARGO (LCK) WORLDWIDE FU	81.502	0	81.502
**D BLACKROCK ADVANTAGE GLOBAL FUN	67.315	0	67.315
**D HOTCHKIS AND WILEY INTERNATION	3.800	0	3.800
**D PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	54.099	0	54.099
**D DE SHAW ASYMPTOTE INTERNATIONAL, LTD	32	0	32
**D UBS FUND MGT (CH) AG	153.442	0	153.442
**D CREDIT SUISSE FUNDS AG	28.889	0	28.889
**D GOVERNMENT OF NORWAY	15.224.435	0	15.224.435

Pagina 9

Azionisti: 399 Teste: 0 Azionisti in delega: 399
 Azionisti in proprio: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alle persone fisiche sopra indicate con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Objetto: (punto 3.b) Deliberazione sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	99.300	0	99.300
**D STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS	9.794	0	9.794
**D SWEATHCLAYDE PENSION FUND	127.310	0	127.310
**D LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	46.296	0	46.296
**D CHEVRON UK PENSION PLAN	4.964	0	4.964
**D FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	36.563	0	36.563
**D DOWN RETIREMENT GROUP TRUST	108.064	0	108.064
**D MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	21.077	0	21.077
**D CULTURAL INSTITUTIONS PENSION PLAN TRUST CULTURAL INSTITUTIONS RETIREMENT SYSTEM	7.559	0	7.559
**D BAYTELLE MEMORIAL INSTITUTE	22.670	0	22.670
**D OLIN PENSION PLANS MASTER RETIREMENT TRUST	9.222	0	9.222
**D LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	86.247	0	86.247
**D HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	702.989	0	702.989
**D FTGL-OM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	11.797	0	11.797
**D FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP	4.367	0	4.367
**D ASCENSION ALPHA FUND LLC	271.623	0	271.623
**D PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	89.769	0	89.769
**D NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	394.041	0	394.041
**D ENERGY INVESTMENT FUND	2.093	0	2.093
**D EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	27.048	0	27.048
**D THE HEALTH FOUNDATION	148.138	0	148.138
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	47.420	0	47.420
**D ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST	15.259	0	15.259
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	157.082	0	157.082
**D NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	229	0	229
**D FRANCISCAN ALLIANCE INC	461.658	0	461.658
**D DOMINION ENERGY INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	541.954	0	541.954
**D SHIRMERS HOSPITALS FOR CHILDREN	44.481	0	44.481
**D MOBIVUS LIFE LIMITED	105.833	0	105.833
**D FLORIDA PREPAID COLLEGE PROGRAM	161.190	0	161.190
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	10.226	0	10.226
**D BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	92.391	0	92.391
**D STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	301.879	0	301.879
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	523.470	0	523.470
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLEKAKTOR	941.365	0	941.365
**D UNIVEST	68.422	0	68.422
**D PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER	127.144	0	127.144
**D PICTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER	902.754	0	902.754
**D CAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GEL LARGE CAP MARKET NEU EQ C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	45.000	0	45.000
**D MAPLE LEAF PATRIOT CORE LLC C/O THE PENSION RESERVES INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	49.990	0	49.990
**D ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP	556.486	0	556.486
**D ARROWSTREET (DELAWARE) ALPHA EXTENSION FUND L.P.	193.856	0	193.856
**D COMMONWEALTH SPECIALIST FUND S2	338.609	0	338.609
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	67.982	0	67.982
**D ILA - RAFIME	50.014	0	50.014
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ENS GROUP INC	27.494	0	27.494
**D KIA P509-ACADIAN	9.597	0	9.597
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	9.915.226	0	9.915.226
**D JHVIT INT'L SMALL CO TRUST	364.433	0	364.433
**D JHF II INT'L SMALL CO FUND	1.565.825	0	1.565.825
	18.665	0	18.665
	159.150	0	159.150

Pagina 10

3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

399 **D delega alle persone fisiche sopra indicate con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

0 Azionisti in delega; 399 Azionisti in proprio; 0 Azionisti in delega; 399 R.I.* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

399 Teste:

0 Azionisti in delega;

Azionisti:

Azionisti in proprio:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 3.b) Deliberazione sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D BRUNICAL FINANCIAL SERVICES INC. - LISTED INFRASTRUCTURE	2.123	0	2.123
**D UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	5.698	0	5.698
**D HILSDALE GLOBAL EQUITY FUND	8.680	0	8.680
**D NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	116.252	0	116.252
**D CI CORPORATE CLASS LIMITED - SYNERGY CANADIAN CORPORATE CLAS	700.000	0	700.000
**D CI CORPORATE CLASS LIMITED - SYNERGY GLOBAL CORPORATE CLASS	125.300	0	125.300
**D FICION MONEY FORTIFIED EQUITY FUND	91.000	0	91.000
**D CI GLOBAL EQUITY MOMENTUM PRIVATE POOL	30.000	0	30.000
**D CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	33.351	0	33.351
**D HBK MASTER FUND LP	100	0	100
**D PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND LLC	49.033	0	49.033
**D MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	10.607	0	10.607
**D GMO BENCHMARKFREE FUND	286.771	0	286.771
**D GMO IMPLEMENTATION FOND	666.919	0	666.919
**D UBS ETF	97.359	0	97.359
**D BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	31.369	0	31.369
**D XTRACKERS	449.786	0	449.786
**D DB PRIVATHANDAT COMFORT	1.002.194	0	1.002.194
**D AXA WORLD FUNDS	1.300.000	0	1.300.000
**D WELLS FARGO DIVERSIFIED INCOME BUILDER FUND	172.334	0	172.334
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	14.070	0	14.070
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.206.949	0	3.206.949
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	231.415	0	231.415
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	174.418	0	174.418
**D VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	1.666	0	1.666
**D SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD & COMMERCIAL WORKERS AND EMPLOYERS JOINT PENSION	180.908	0	180.908
**D PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	108.167	0	108.167
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	5.288	0	5.288
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	40.956	0	40.956
**D WILMINGTON TRUST COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	56.739	0	56.739
**D HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND	341.838	0	341.838
**D HONG KONG HOUSING AUTHORITY	116.201	0	116.201
**D FIMCO EQUITY SERIES: FIMCO RAE INTERNATIONAL FUND	191.631	0	191.631
**D FGM FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	17.171	0	17.171
**D PES:FIMCO RAPI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF	11.555	0	11.555
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLLO	1.503	0	1.503
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	1.723	0	1.723
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.154.279	0	1.154.279
**D PIMCO RAE INTERNATIONAL FUND LLC	111.022	0	111.022
**D STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	117.361	0	117.361
**D NEW SHIPS INC PENSION MASTER TRUST	117.638	0	117.638
**D NORTROP GRUMAN PENSION MASTERTRUST	78.383	0	78.383
**D MGI FUNDS PLC	119.742	0	119.742
**D MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	108.562	0	108.562
**D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	42.536	0	42.536
**D MDPTM INTERNATIONAL EQUITY POOL	36.446	0	36.446
**D MD INTERNATIONAL VALUE FUND	250.700	0	250.700
**D MD INTERNATIONAL EQUITY FUND	19.000	0	19.000
**D PRUDENTIAL TRUST COMPANY INSTITUTIONAL BUSINESS TRUST	125.298	0	125.298
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	349.558	0	349.558
**D LVIP BLACKROCK SCIENTIFIC ALLOCATION FUND	5.941	0	5.941
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	27.113	0	27.113

Pagina 11

Azionisti in proprio: 399 Tesis: 0 Azionisti in delega: 399
 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alle person. fisice sopra indicate con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale sulla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021

UNIPOL GRUPPO S.p.A.

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 3.b) Deliberazione sulla seconda sezione della Relazione sulla materia di remunerazione FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D HARTFORD FUNDS MANAGEMENT COMPANY LLC	760	0	760
**D HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	802.206	0	802.206
**D JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	319.538	0	319.538
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA BLACKROCK VCP GLOBAL MULTI ASSET PORT	38.868	0	38.868
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA TEMPLETON FOREIGN VALUE PORTFOLIO	128.561	0	128.561
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPMORGAN GLOBAL EQUITIES PORTFOLIO	57.806	0	57.806
**D GNC INTERNATIONAL EQUITY FUND	296.807	0	296.807
**D TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK	60.626	0	60.626
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	32.290	0	32.290
**D JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	6.896	0	6.896
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	46.908	0	46.908
**D TRUST II BRICHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	33.400	0	33.400
**D MAYON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	133.549	0	133.549
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	4.168	0	4.168
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	411.247	0	411.247
**D ACOMEA ITALIA	201.303	0	201.303
**D ACOMEA BAURIMONIO AGGRESSIVO	264.750	0	264.750
**D ACOMEA EUROPA	16.400	0	16.400
**D ACOMEA GLOSALE	134.928	0	134.928
**D COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION F	39.277	0	39.277
**D ONTARIO POWER GENERATION INC	12.800	0	12.800
**D IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	383.390	0	383.390
**D CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	112.811	0	112.811
**D CCI GLOBAL EQUITY FUND	49.499	0	49.499
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	231.101	0	231.101
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	1.980	0	1.980
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	824	0	824
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	2.003.662	0	2.003.662
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	50.784	0	50.784
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	178.010	0	178.010
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	170.918	0	170.918
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	2.383.104	0	2.383.104
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	405.895	0	405.895
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	173.882	0	173.882
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	94.792	0	94.792
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	6.709	0	6.709
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	3.544	0	3.544
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	389	0	389
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	57.369	0	57.369
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	29.677	0	29.677
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	1.764	0	1.764
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	829.102	0	829.102
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	40.449	0	40.449
**D ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND	459.674	0	459.674
**D UBS (US) GROUP TRUST	54.990	0	54.990
**D CITY OF EDMONTON EQUITY UNIT TRUST	1.018.757	0	1.018.757
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	117.163	0	117.163
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	435.179	0	435.179
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	50.884	0	50.884
**D BOSTON RETIREMENT SYSTEM	26.946	0	26.946
**D STATE OF MINNESOTA	81.066	0	81.066
**D NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	86.829	0	86.829
**D NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	86.829	0	86.829

3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 399 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti: 399 Tasti: 0 Azionisti in delega: 399
 Azionisti in proprio: 0

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 3.b) Deliberazione sulla seconda sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	68.483	0	68.483
**D INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.000	0	11.000
**D GLOBAL INTREPID CANADA FUND	17.476	0	17.476
**D AWARE SUPER LEVEL 28	61.194	0	61.194
**D PINESRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND	148.514	0	148.514
**D SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	61.171	0	61.171
**D SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	95.316	0	95.316
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	53.168	0	53.168
**D PEOPLE'S BANK OF CHINA	47.646	0	47.646
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	1.288.663	0	1.288.663
**D STICHTING PHILIPS PENSIONFONDS	17.136	0	17.136
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	54.580	0	54.580
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	1.930	0	1.930
**D PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	6.975	0	6.975
**D NEWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	10.614	0	10.614
**D GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	1.790.335	0	1.790.335
**D WELLS FARGO GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITY FUND	65.842	0	65.842
**D DUPONT PENSION TRUST	434.111	0	434.111
**D PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	128.141	0	128.141
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	286.030	0	286.030
**D GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND	53.841	0	53.841
**D GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	3.447	0	3.447
**D HARTFORD MULTIFACTOR INTERNATIONAL FUND	209.514	0	209.514
**A*COMPENSARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	1.366	0	1.366
D** C.M.I.B. SOCIETA' COOPERATIVA MU	0	0	0
D** COOP ALLEANZA 3.0 SOCIETA' COOPERATIVA	2.079	0	2.079
D** COOP LIGURIA SOCIETA' COOPERATIVA DI CONSUMO	69.675.641	0	69.675.641
D** COOP LOMBARDIA SOCIETA' COOPERATIVA	10.256.410	0	10.256.410
D** COOPERARE SPA	9.690.000	0	9.690.000
D** FEDERAZIONE DELLE COOPERATIVE DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	7.400.000	0	7.400.000
D** HDI ASSICURAZIONI SPA - FPA LINEA DINAMICA	186.070	0	186.070
D** HDI ASSICURAZIONI SPA - FPA LINEA EQUILIBRATA	79.520	0	79.520
D** NOVA COOP SOCIETA' COOPERATIVA	11.490	0	11.490
D** PESARESI GIORGIO	31.369.474	0	31.369.474
D** RIMONDI CARLO	163.149	0	163.149
D** UNIBON S.P.A.	14.200	0	14.200
D** UNICOOP TIRRENO SOCIETA' COOPERATIVA	5.128.205	0	5.128.205
Totale voti	471.088.497		
Percentuale votanti %	92,670324		
Percentuale Capitale %	65,659358		

Azionisti: 399 Teste: 0 Azionisti in delega: 399
 Azionisti in proprio: 0
 Pagina 13
 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021ESITO VOTAZIONEOggetto : (punto 4) **Acquisto e disposizione di azioni proprie****Hanno partecipato alla votazione:**n° **589** aventi diritto al voto portatori din° **508.348.821** azioni ordinarie pari al **70,852626** % delle azioni ordinarie emesse**Hanno votato:**

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	435.806.876	85,729888	85,729888	60,741877
Contrari	71.503.930	14,065918	14,065918	9,966073
SubTotale	507.310.806	99,795807	99,795807	70,707950
Astenuti	1.038.015	0,204193	0,204193	0,144676
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	1.038.015	0,204193	0,204193	0,144676
Totale	508.348.821	100,000000	100,000000	70,852626

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera n° **0** azioni pari al **0,000000**% delle azioni rappresentate in aula.

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 4) Acquisto e disposizione di azioni proprie

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2. COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST-TREVISAN) IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
**D NORDEA 2 SICAV	709.560	0	709.560
**D USS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	35.683	0	35.683
**D NORDEA EQUITY CORE FUND	97.522	0	97.522
**D ALLIANZGI-FONDS D5PT	88.606	0	88.606
**D INVESTINGFORNINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	55.192	0	55.192
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	16.746	0	16.746
**D VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	173.306	0	173.306
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	79.461	0	79.461
**D KEMPEM INTERNATIONAL FUNDS	45.332	0	45.332
**D INVESTINGFORNINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	87.910	0	87.910
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	30.500	0	30.500
**D JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS	11.051	0	11.051
**D ARTEMIS SWARTGAP EUROPEAN EQUITY FUND	1.070.637	0	1.070.637
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	253.380	0	253.380
**D VANTAGSTRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	113.929	0	113.929
**D STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN	197.414	0	197.414
**D LGIASUPER TRUSTEE AS TRUSTEE FOR LGIASUPER	168.919	0	168.919
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	33.105	0	33.105
**D D. E. SEAW ALL COUNTRY GLOBA	233	0	233
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	18.227	0	18.227
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	202.558	0	202.558
**D ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	218.430	0	218.430
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	6.080	0	6.080
**D SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	334.465	0	334.465
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	1.526	0	1.526
**D FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL CAP ALPHADEX FUND	2.589	0	2.589
**D SGA INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY CIT	45.500	0	45.500
**D ACADIAN GLOBAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	79.317	0	79.317
**D FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN)	425.383	0	425.383
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US EQUITY CIT FUND	39.227	0	39.227
**D DES ALL CNTRY GBL ALPHA EX1	260	0	260
**D CORNERSTONE ADVISORS GLOBAL PUBLIC EQUITY FUND	50.215	0	50.215
**D PINERIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	33.592	0	33.592
**D SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP FRUST	508.250	0	508.250
**D AZ FUND I AZ EQUITY ITALIAN SMALL MID CAP	91.179	0	91.179
**D AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	12.750	0	12.750
**D AZ FUND I AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC	234.000	0	234.000
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	100.128	0	100.128
**D ALLIANZGI-FONDS GANO 2	10.354	0	10.354
**D AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	30.529	0	30.529
**D ALLIANZGI F PENCABEV PENSIONS	195.500	0	195.500
**D ALLIANZGI-FONDS DUNHILL	10.510	0	10.510
**D ALLIANZGI FONDS OLD PENSIONEN	8.130	0	8.130
**D AZ FUND I FORMULA 1 ABSOLUTE	25.000	0	25.000
**D ALLIANZGI-FONDS FTVZ SEGMENT FTVZ-GMI-G_MA	22.133	0	22.133
**D DBI-FONDS BEB	20.237	0	20.237
**D VE-RI EQUITIES EUROPE	1.255.601	0	1.255.601
**D ALLIANZGI-FONDS NICO	4.709	0	4.709
**D DBI-STIFTUNGSFONDS WISSENSCHAFT	22.607	0	22.607
**D ALLIANZGI-FONDS SVKK	4.776	0	4.776
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	290.256	0	290.256

Pagina 1

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

2 299

299 0 Azionisti in delega:

Azionisti: 299 0 Azionisti in proprio:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: (punto 4) Acquisto e disposizione di azioni proprie

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D VERTI MULTI ASSET ALLOCATION	77.592	0	77.592
**D ALLIANZGI-FONDS ELK	89.504	0	89.504
**D ALLIANZGI-FONDS RBB SEGMENT RBB AKTIEN	14.237	0	14.237
**D CEP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOEAL- BEST STYLES	175.906	0	175.906
**D ALLIANZGI-FONDS BREMEN	14.448	0	14.448
**D ALLIANZGI-SUBFONDS TOR -NEU-	2.280	0	2.280
**D DEKA-RAS	39.492	0	39.492
**D ALLIANZGI-FONDS APNESA SEGMENT APNESA-NAPO	75.570	0	75.570
**D CAISSE DES DEPOSES ET CONSIGNATIONS	323.253	0	323.253
**D FONDS DE RESERVE FOUR LES RETRAITES (PRR	555.646	0	555.646
**D CALCITUM QUANT	117.035	0	117.035
**D WHOLESALE INTERNATIONAL CORE EQUITIES	8.947	0	8.947
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	350.000	0	350.000
**D ETC	181.462	0	181.462
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	20.965	0	20.965
**D PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI	60.000	0	60.000
**D CARILLON CLARIVEST INTERNATIONAL STOCK FUND	4.087	0	4.087
**D EHP ADVANTAGE INTERNATIONAL ALTERNIA FUND	15.100	0	15.100
**D EHP GUARDIAN INTERNATIONAL ALTERNATIVE FUND	5.400	0	5.400
**D ALLIANZ VGI 1 FONDS AGI EQUITIES	291.280	0	291.280
**D ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES	370.550	0	370.550
**D BEST INVESTMENT CORPORATION	141.328	0	141.328
**D ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE	112.470	0	112.470
**D JNL/FRANKLIN TEMPLETON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	303.767	0	303.767
**D ARROWSTREET WORLD SMA- MEDUB	76.290	0	76.290
**D HMO WESSITT BURNS INC	4.100	0	4.100
**D ARROWSTREET ACWI ALPH- MEDUB	57.043	0	57.043
**D MULTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	75.301	0	75.301
**D STITCHING SHELL PENSIONFONDS	616.732	0	616.732
**D SATON VANCE TRUST CMCNEY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST FOR E S III	2.100	0	2.100
**D MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	172.120	0	172.120
**D AMERICAN ELECTRIC POWER MASTER RETIREMENT TRUST	61.399	0	61.399
**D AMERICAN ELECTRIC POWER SYSTEM RETIRRE MEDICALTRUST FOR CE S	18.700	0	18.700
**D NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER LF	8.884	0	8.884
**D THE BOSTON COMPANY INC POOLED EMPLOYEE INTERNATIONAL SMALL CAPITALIZATION EQUITY FUND	57.628	0	57.628
**D MICROSOFT CORPORATION	24.221	0	24.221
**D IQ 500 INTERNATIONAL ETF	34.737	0	34.737
**D BNY MELLON INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	1.053.752	0	1.053.752
**D ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	128.922	0	128.922
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	1.434.789	0	1.434.789
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	168.049	0	168.049
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	5.189	0	5.189
**D BARNEYS COLLEGE	6.220	0	6.220
**D STITCHING DEPOSITARY ARG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	4.798.933	0	4.798.933
**D BNYM BELLON DE SL ACWI EX U S SMALL CAP FUND	27.271	0	27.271
**D BNYM BELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	3.037	0	3.037
**D THE GOLDMAN SACHS FOUNDATION	11.210	0	11.210
**D SAN DIEGO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	126.403	0	126.403
**D STEWARSHIP PARA GIB	1.855	0	1.855
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	190.601	0	190.601
**D ACADIAN NON US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	545.681	0	545.681
**D ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC	183.026	0	183.026

Azionisti:

299

0 Azionisti in delega:

Pagina 2

2 DE* delega da persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

299 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione associata)

RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: (punto 4) Acquisto e disposizione di azioni proprie

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	152.207	0	152.207
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	1.074.282	0	1.074.282
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	101.740	0	101.740
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	346.235	0	346.235
**D ADVANCED SERIES TRUST AST RCM WORLD TRENDS PORTFOLIO	154.986	0	154.986
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	391.473	0	391.473
**D CAUSEWAY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	142.882	0	142.882
**D BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC BNY MELLON SMALL CAP EUROLAND	304.130	0	304.130
**D AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	550.000	0	550.000
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	1.065	0	1.065
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	13.835	0	13.835
**D SEATTLE CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	20.774	0	20.774
**D ARROWSTREET US GROUP TRUST	785.463	0	785.463
**D THE GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY	7.766	0	7.766
**D TELEDYNE TECHNOLOGIES INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	2.842	0	2.842
**D THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	210.357	0	210.357
**D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	96.798	0	96.798
**D RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	31.134	0	31.134
**D AGL DPA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	15.269	0	15.269
**D ES RIVER AND MERCANTILE FUNDS ICVC	184.730	0	184.730
**D SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	18.756	0	18.756
**D CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN AND THE CITI RETIREMENT SAVINGS P	83.984	0	83.984
**D 3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST	66.460	0	66.460
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	379.655	0	379.655
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	36.642	0	36.642
**D STITCHING PENSIOENPONDUS HORECA & CATERING	6.851	0	6.851
**D VEGA PARTNERSHIP N L P	31.777	0	31.777
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL FACTORS FUND	5.989	0	5.989
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	175.997	0	175.997
**D COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	5.989	0	5.989
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	175.997	0	175.997
**D BOARD OF PENSIONERS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	198.178	0	198.178
**D THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER	7.139	0	7.139
**D UPS GROUP TRUST	198.649	0	198.649
**D SEGALL BRYANT HAMILL	298.596	0	298.596
**D WELLS FARGO (LUX) WORLDWIDE FU	208.341	0	208.341
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	81.502	0	81.502
**D SOGECAP ACTIONS SMALL CAPS	244.977	0	244.977
**D SOGECAP AP CLIMAT PAB	1.091.047	0	1.091.047
**D ETOLLE MULTI GESTION EUROPE NU	15.942	0	15.942
**D ARAGO	86.300	0	86.300
**D ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	26.406	0	26.406
**D AMUNDI EURO ISIOXX CLIMATE PARIS ALIGNED PAB	20.999	0	20.999
**D AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	1.392	0	1.392
**D PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	1.540.382	0	1.540.382
**D CONTI INTERNATIONAL	54.099	0	54.099
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1	6.821	0	6.821
**D VILLIERS ALTO	18.564	0	18.564
**D DE SHAW ASYMPTOTE INTERNATIONAL, LTD	89.485	0	89.485
**D US FUND MGT (CH) AG	32	0	32
**D CREDIT SUISSE FUNDS AG	153.442	0	153.442
**D THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	28.889	0	28.889
	99.300	0	99.300

Azionisti:

Azionisti in proprio: 299 Teste: 0 Azionisti in delega:

Pagina 3

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 EPD delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: (punto 4) Acquisto e disposizione di azioni proprie

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS	9.794	0	9.794
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	22.910	0	22.910
**D CHEVRON UK PENSION PLAN.	4.964	0	4.964
**D FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION.	36.563	0	36.563
**D STICHTING PENSIOENFONDS AEF.	37.284	0	37.284
**D DOW RETIREMENT GROUP TRUST	108.064	0	108.064
**D MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	21.077	0	21.077
**D CULTURAL INSTITUTIONS PENSION PLAN TRUST CULTURAL INSTITUTIONS RETIREMENT SYSTEM	7.559	0	7.559
**D BATTLE MEMORIAL INSTITUTE	22.670	0	22.670
**D OMN PENSION PLANS MASTER RETIREMENT TRUST	9.222	0	9.222
**D LAZARD/WILMINGTON E&E SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	86.247	0	86.247
**D HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME	702.989	0	702.989
**D NIGI-OM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	11.797	0	11.797
**D FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP	4.367	0	4.367
**D ASCENSION ALPHA FUND LLC.	271.623	0	271.623
**D NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	394.041	0	394.041
**D EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	27.048	0	27.048
**D EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	148.138	0	148.138
**D THE HEALTH FOUNDATION.	47.420	0	47.420
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	15.259	0	15.259
**D ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST	157.082	0	157.082
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST.	229	0	229
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	461.658	0	461.658
**D NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	541.954	0	541.954
**D FRANCISCAN ALLIANCE INC	44.481	0	44.481
**D DOMINION ENERGY INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	105.833	0	105.833
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	224.030	0	224.030
**D SHRINERS HOSPITALS FOR CHILDREN	161.190	0	161.190
**D MOBILUS LIFE LIMITED	10.226	0	10.226
**D FLORIDA PREPAID COLLEGE PROGRAM	92.391	0	92.391
**D WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	301.879	0	301.879
**D LEGAL AND GENERAL IC&V	21.408	0	21.408
**D BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION.	523.470	0	523.470
**D STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	941.365	0	941.365
**D VERDIPAPERFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDXS I	68.422	0	68.422
**D VERDIPAPERFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FERRAKTOR	127.144	0	127.144
**D UNIVEST.	902.754	0	902.754
**D KAPITALFORNINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ C/O AOR CAPITAL MANAGEMENT LLC	556.486	0	556.486
**D MARLE LEAF PAPIROT CORE LLC C/O THE PENSION RESERVES INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	193.856	0	193.856
**D ARROWSTREET US GROUP TRUST - ARROWSTREET GLOBAL EQUITY - ALP	338.609	0	338.609
**D ARROWSTREET (DELAWARE) ALPHA EXTENSION FUND L.P.	67.982	0	67.982
**D COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 52	50.014	0	50.014
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	27.494	0	27.494
**D ILLA - R&TIME	9.597	0	9.597
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	9.915.226	0	9.915.226
**D KIA F509-ACADLAN	364.433	0	364.433
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	507.012	0	507.012
**D OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	1.565.825	0	1.565.825
**D JHWT INT'L SMALL CO TRUST	18.665	0	18.665
**D JHF II INT'L SMALL CO FUND	159.150	0	159.150
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	7.421	0	7.421
**D PRINCIPAL FINANCIAL SERVICES INC. - LISTED INFRASTRUCTURE	2.123	0	2.123

Pagina 4

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

299 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

299 Teste:

0 Azionisti in delega:

Azionisti:

Azionisti in proprio:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 4) Acquisto e disposizione di azioni proprie

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	8.680	0	8.680
**D NOVA SCOTIA HEALTH EMPLOYEES PENSION PLAN	116.252	0	116.252
**D CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	33.351	0	33.351
**D HEK MASTER FUND LP	100	0	100
**D PINERIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND LLC	49.033	0	49.033
**D MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	10.607	0	10.607
**D GMO BENCHMARKFREE FUND	286.771	0	286.771
**D GMO IMPLEMENTATION FUND	666.919	0	666.919
**D UBS ETF	97.359	0	97.359
**D XTRACKERS	449.786	0	449.786
**D DE PRIVATMANDAT COMFORT	1.002.194	0	1.002.194
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	2.120.477	0	2.120.477
**D RP RENDITE PLUS	157.270	0	157.270
**D AXA WORLD FUNDS	1.300.000	0	1.300.000
**D METALRENT FOMDS PORTFOLIO	115.433	0	115.433
**D ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	52.067	0	52.067
**D WELLS FARGO DIVERSIFIED INCOME BUILDER FUND	172.334	0	172.334
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	231.415	0	231.415
**D SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD& COMMERCIAL WORKERS AND EMPLOYERS JOINT PENSION	180.908	0	180.908
**D PINERIDGE GLOBAL FUNDS	108.157	0	108.157
**D METZLER ASSET MANAGEMENT GMBH FOR MIFONDS 415	163.830	0	163.830
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGFONDS HPT	56.894	0	56.894
**D WILKINGTON TRUST COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	56.739	0	56.739
**D HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENTEXCHANGE FUND	341.838	0	341.838
**D HONG KONG HOUSING AUTHORITY	116.201	0	116.201
**D PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE INTERNATIONAL FUND	191.631	0	191.631
**D PES/PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF	11.555	0	11.555
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.154.279	0	1.154.279
**D PIMCO RAE INTERNATIONAL FUND LLC	111.022	0	111.022
**D STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	117.361	0	117.361
**D NEW SHIPS INC PENSION MASTER TRUST	117.638	0	117.638
**D NORTROP GRUNMAN PENSION MASTERTRUST	78.383	0	78.383
**D MGI FUNDS PLC	118.742	0	118.742
**D MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	108.562	0	108.562
**D MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	42.536	0	42.536
**D MERCER OIF COF	60.290	0	60.290
**D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	36.446	0	36.446
**D MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	250.700	0	250.700
**D MD INTERNATIONAL VALUE FUND	19.000	0	19.000
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	349.558	0	349.558
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	27.113	0	27.113
**D HARTFORD FUNDS MANAGEMENT COMPANY LLC	760	0	760
**D HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	802.206	0	802.206
**D JNL MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	319.539	0	319.539
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA BLACKROCK VCP GLOBAL MULTI ASSET PORT	38.968	0	38.968
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA TEMPLETON FOREIGN VALUE PORTFOLIO	128.561	0	128.561
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPMORGAN GLOBAL EQUITIES PORTFOLIO	57.806	0	57.806
**D GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	2.841	0	2.841
**D GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND	296.807	0	296.807
**D TRANSAMERICA INTERNATIONAL STOCK	60.626	0	60.626
**D JNL/RAFI FUNDAMENTAL EUROPE FUND	32.290	0	32.290
**D JNL/DEFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	6.896	0	6.896

Azionisti:

299

Teste:

Azionisti in proprio: 0

Azionisti in delega:

2

299

Pagina 5

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: (punto 4) Acquisto e disposizione di azioni proprie

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ALLIANZGI GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION FUND	1.244	0	1.244
**D FEG SELECT	46.908	0	46.908
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	33.400	0	33.400
**D TRUST II BRIGHOUSEBIDEMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	133.549	0	133.549
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FONDLLC	4.168	0	4.168
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	411.247	0	411.247
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	201.303	0	201.303
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	870.000	0	870.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	45.000	0	45.000
**D COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION F	383.390	0	383.390
**D ONTARIO POWER GENERATION INC .	112.811	0	112.811
**D CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.980	0	1.980
**D CCL GLOBAL EQUITY FUND	824	0	824
**D AMERICAN CENTURY EFF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	29.677	0	29.677
**D AMERICAN CENTURY EFF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.764	0	1.764
**D ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY ACWI EX US TRUST FUND	829.102	0	829.102
**D UBS (US) GROUP TRUST	40.449	0	40.449
**D CITY OF EDMONTON EQUITY UNIT TRUST	459.674	0	459.674
**D BOSTON RETIREMENT SYSTEM	50.884	0	50.884
**D STATE OF MINNESOTA	26.946	0	26.946
**D MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	68.483	0	68.483
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.000	0	11.000
**D PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSETALLOCATION FUND	61.194	0	61.194
**D AWARE SUPER LEVEL 28	146.514	0	146.514
**D SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	61.171	0	61.171
**D SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	95.316	0	95.316
**D ALLIANCE BEST STYLES GLOBAL AC EQUITY FUND	13.633	0	13.633
**D PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	10.614	0	10.614
**D MATWEST ST JAMES' S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	1.790.335	0	1.790.335
**D GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	65.842	0	65.842
**D WELLS FARGO GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITY FUND	434.111	0	434.111
**D DUPONT PENSION TRUST	128.141	0	128.141
**D PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	286.030	0	286.030
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	53.841	0	53.841
**D ALLIANZGI INTERNATIONAL SMALL-CAP O PPORTUNITIES LLC 1633 BROADWAY	488.802	0	488.802
**D GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND	3.447	0	3.447
**D GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	209.514	0	209.514
**D HARTFORD MULTIFACTOR INTERNATIONAL FUND	1.366	0	1.366
**A*COMPUTERSHARE SPS RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
D** CAVALLIO BIANCA MARIA	4	0	4
D** DOMINIJANNI ANDREA	7	0	7
Totale voti	71.503.930		
Percentuale votanti %	14,065918		
Percentuale Capitale %	9,966073		

Azionisti:
Azionisti in proprio:299 Teste:
0 Azionisti in delega:2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
299 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pagina 6

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 4) Acquisto e disposizione di azioni proprie

ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTERSHARE SEA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135--NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	69.965	0	0
**D VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE	56.816	0	56.816
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	12.962	0	12.962
**D BOTLMARKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION TRUST	247.000	0	247.000
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	603.751	0	603.751
**D 1199 SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	47.521	0	47.521
**D IAM NATIONAL PENSION FUND			

Totale voti 1.038.015
 Percentuale votanti % 0,204193
 Percentuale Capitale % 0,144676



Azionisti:

Azionisti in proprio: 6 Teste: 0 Azionisti in delega:

Pagina 7

2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

6 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

29 aprile 2021

UNIPOL GRUPPO S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: (punto 4) Acquisto e disposizione di azioni proprie

NON VOTANTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		

Azionisti:
Azionisti in proprio:

0
0

Totale:
Azionisti in delega:

0
0

Pagina 8

0 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
0 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
0 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 4) Acquisto e disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1. COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONTICELLI	0	0	0
**D UNICOOP TIRRENO SOC COOP	8.200.000	0	8.200.000
**D UNICOOP TIRRENO SOCIETÀ COOPERATIVA	3.697.618	0	3.697.618
**D COOP ALLEANZA 3.0 SOCIETÀ COOPERATIVA	89.932.185	0	89.932.185
**D COOP LIGURIA SOCIETÀ COOPERATIVA DI CONSUMO	15.345.308	0	15.345.308
**D NOVA COOP SOCIETÀ COOPERATIVA	7.980.710	0	7.980.710
**D UNIBON S.P.A.	13.830.526	0	13.830.526
**D HOLMO S.P.A.	546.730	0	546.730
**D C.M.B. SOCIETÀ COOPERATIVA MU	47.820.654	0	47.820.654
**D CAWST - COOPERATIVA ALBERGO ME	126.913	0	126.913
**D CEFIA SOCIETÀ COOPERATIVA	77.829	0	77.829
**D FAR.COOP.IT S.P.A.	126.913	0	126.913
**D FINCOOP S.P.A.	2.696.834	0	2.696.834
**D SOFINCO SPA	216.472	0	216.472
**D INT.: PAR.CO S.P.A. SOCIETÀ FINANZI GAR: BANCA POPOLARE DELL'EMILIA ROMAGNA SOC. COOP.VA	388.191	0	388.191
**D PAR.CO S.P.A. SOCIETÀ FINANZI	150.000	0	150.000
**D COPL 2 S.P.A.	368.150	0	368.150
**D COOPERARE SPA	4.381.244	0	4.381.244
2. COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ENRICO MONTICELLI	19.734.937	0	19.734.937
**D STARFUND (ING IM)	850.000	0	850.000
**D VIVINKA SONDERVERGEN	118.834	0	118.834
**D FIDELITY MANAGEMENT & RESEARCH COMPANY LLC	2.900	0	2.900
**D MFS LIMITED	390.707	0	390.707
**D BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	87.429	0	87.429
**D BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	4.412	0	4.412
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	190.042	0	190.042
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC	13.107	0	13.107
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR NATIONAL PENSION FUND ASSOCIATION 400037061	222.028	0	222.028
**D CHINA LIFE INSURANCE (GROUP) COMPANY	20.110	0	20.110
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	972.530	0	972.530
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.090.342	0	2.090.342
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID	27.845	0	27.845
**D WSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST	159.235	0	159.235
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.989.635	0	5.989.635
**D BT WHOLESALE MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SHARE FUND	42.010	0	42.010
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	1.815	0	1.815
**D GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP INSIGHTS FUND	232.455	0	232.455
**D INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLFB)	116.920	0	116.920
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	4.833.489	0	4.833.489
**D JNL/BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	8.963	0	8.963
**D BLACKROCK FUNDS I ICAV	16.670	0	16.670
**D THE HOBING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	4.021	0	4.021
**D VANGUARD ADVANTAGE ESG INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	157.435	0	157.435
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	26.897	0	26.897
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	253.843	0	253.843
**D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	70.915	0	70.915
**D EFS	15.991	0	15.991
**D CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED	6.101	0	6.101
**D ARAMCO US RETIREMENT INCOME PLAN TRUST	63.400	0	63.400
**D MAIN I - UNIVERSAL - FONDS	18.000	0	18.000
	64.676	0	64.676

Pagina 9

DPR delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla posizione assistita)

RL" rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti: 284 Teste: 0 Azionisti in delega: 284

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: (punto 4) Acquisto e disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGDED) INDEXFOOL	36.783	0	36.783
**D BLACKROCK FISSION INDEXED INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.786	0	4.786
**D ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	74.243	0	74.243
**D MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	273.511	0	273.511
**D WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	15.922	0	15.922
**D ROYAL MAIL PENSION PLAN	160.388	0	160.388
**D MSCI WORLD SMALL CAP EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (MSMSCB)	37.930	0	37.930
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	125.040	0	125.040
**D BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMULMIB)	177	0	177
**D SUE ANH ARNALL	4.557	0	4.557
**D UT-PAVO-100	69.850	0	69.850
**D CDN ACWI ALPHA TILTS FUND	34.307	0	34.307
**D GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	86.887	0	86.887
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	59.182	0	59.182
**D GLOBAL ALPHA TILTS FUND B (ACWITLBE)	22.706	0	22.706
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	309	0	309
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	66.147	0	66.147
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	208.376	0	208.376
**D LAOM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	140.469	0	140.469
**D ING DIRECT SICAV	33.185	0	33.185
**D NN (L) INSTITUTIONAL FCP	25.500	0	25.500
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEV-NW-UNIVERSAL-FONDS	12.984	0	12.984
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLDMBUS FONDS	7.779	0	7.779
**D GENERALI SMART FUNDS	270.939	0	270.939
**D FONDO PENSIONE NAZIONALE A CAPITALIZZAZIONE PER I LAVORATORI DELLE FERROVIE DELLO STATO - EUROFER	4.850	0	4.850
**D INTERNATIONAL KAPITALMAGGELSCHAFT MBH	275.696	0	275.696
**D JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND	14.141	0	14.141
**D JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	3.084	0	3.084
**D JPM MULTI INCOME FUND	64.073	0	64.073
**D BEST INVESTMENT CORPORATION	31.965	0	31.965
**D JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	1.037.705	0	1.037.705
**D JPMORGAN FUNDS	6.136.902	0	6.136.902
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	35.634	0	35.634
**D JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND	11.761	0	11.761
**D JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	583.751	0	583.751
**D JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	2.842.308	0	2.842.308
**D JPMORGAN EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	582.553	0	582.553
**D JPMORGAN SAR EUROPEAN FUND	618.618	0	618.618
**D JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	191.036	0	191.036
**D JPMORGAN INSURANCE TRUST INCOME BUILDER PORTFOLIO	1.909	0	1.909
**D JPMORGAN INCOME BUILDER FUND	256.085	0	256.085
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	96.646	0	96.646
**D FCP ERASMUS MID CAP EURO	329.983	0	329.983
**D AMP- BAM- OMNI-ME09	22.312	0	22.312
**D DREARS SUPER	150	0	150
**D EUROPE EX UK EQUITIES	63.857	0	63.857
**D INVESTIN SICAV	159.852	0	159.852
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND	1.718.719	0	1.718.719
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	872.581	0	872.581
**D WSPATH FUNDS TRUST	15.221	0	15.221
**D CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING EMPLOYERS	61.102	0	61.102
**D GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	39.710	0	39.710

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: (punto 4) Acquisto e disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400	2.830	0	2.830
**D THE ENYM INT LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK MARKET ADVAN	8.506	0	8.506
**D INVESTINGFORNINGEN BYKREDIT INVEST ENMGROS GLOBALE AKTI	66.354	0	66.354
**D MAM NUMERIC INTERNATIONAL SMALL CAP	119.355	0	119.355
**D ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGER II LP	50.290	0	50.290
**D ALLSTATE INSURANCE COMPANY	1.344	0	1.344
**D BANK OF KOREA	165.330	0	165.330
**D BEWAARSTICHTING NNFP I	166.800	0	166.800
**D NN PARAPFONDS I N V	84.500	0	84.500
**D INVESTINGSBORNINGEN NYKREDIT INVEST GLOBALE AKTIER SRI	387.569	0	387.569
**D ADVANCED SERIES TRUST ASST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO	836.297	0	836.297
**D INVESCO MARKETS III PLC	2.077	0	2.077
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	48.254	0	48.254
**D PGIM BALANCED FUND	11.544	0	11.544
**D PGIM OMA INTERNATIONAL EQUITY FUND	23.287	0	23.287
**D ADVANCED SERIES TRUST ASST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES FOR	43.652	0	43.652
**D STANLIB FUNDS LIMITED	12.550	0	12.550
**D BLACKROCK GLOBAL FUNDS	39.557	0	39.557
**D BLACKROCK LIFE LTD	75.518	0	75.518
**D BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	293.966	0	293.966
**D TEKTON INC MASTER TRUST	65.200	0	65.200
**D MAN FUNDS PLC MAN NUMERIC RI EUROPEAN EQUITY	18.200	0	18.200
**D INVESCO FUNDS	22.625	0	22.625
**D UNITED CHURCH FUNDS INC	102.919	0	102.919
**D COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	35.500	0	35.500
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	592.255	0	592.255
**D STICHTING BEDRIJFSPENSIOENFONDS VOOR DE ZOETWARENINDUSTRIE	46.720	0	46.720
**D INKA PERKK	29.014	0	29.014
**D INKA AUSGLEICHSFONDS	18.602	0	18.602
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	311.361	0	311.361
**D STICHTING RABOBANK PENSIOENFONDS	458.867	0	458.867
**D ADVANCED SERIES TRUST ASST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	687.400	0	687.400
**D ADVANCED SERIES TRUST ASST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	473.000	0	473.000
**D METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	65.800	0	65.800
**D EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	74.860	0	74.860
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	3.741	0	3.741
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	5.792	0	5.792
**D SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND	8.073	0	8.073
**D CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	244.166	0	244.166
**D ALLIANCEBERNSTEIN FUND-DYNAMIC	2.427	0	2.427
**D BLACKROCK ADVANTAGE GLOBAL FUN	67.315	0	67.315
**D SEI ACADIAN EUROPE EX-UK	13.810	0	13.810
**D HITCHKIS AND WILEY INTERNATION	3.800	0	3.800
**D OPT RS ALPHA SECTOR	66.049	0	66.049
**D GOVERNMENT OF NORWAY	15.224.435	0	15.224.435
**D WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED	5.085	0	5.085
**D STRATHCLYDE PENSION FUND	127.310	0	127.310
**D LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	46.296	0	46.296
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	263.178	0	263.178
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50	66.555	0	66.555
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63..	315.262	0	315.262
**D CARD UNIT TRUST	37.432	0	37.432

Pagina 11

DE* diceva alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alle postazioni assistite)

RI* rappresenta la persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

3

284

Azionisti in proprio: 284

Azionisti in delega: 0

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 4) Acquisto e disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	89.769	0	89.769
**D GOVERNMENT OF GUAM RETIREMENT FUND	12.127	0	12.127
**D ENERGY INVESTMENT FUND	2.093	0	2.093
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	5.765	0	5.765
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	131.786	0	131.786
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	1.039.600	0	1.039.600
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	41.255	0	41.255
**D UNION PACIFIC CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	57.652	0	57.652
**D LSC PENSION TRUST	6.600	0	6.600
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.440	0	2.440
**D CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	71.681	0	71.681
**D STICHTING BEERLIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET LEVENSMIDDELENBEDRIJF	16.068	0	16.068
**D PICTON MAHONEY MARKET NEUTRAL EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS FUND MANAGER	45.000	0	45.000
**D PICTON MAHONEY LONG SHORT EQUITY FUND C/O PICTON MAHONEY ASSET MANAGEMENT ACTING AS MANAGER	49.990	0	49.990
**D MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA (US) LP	471.497	0	471.497
**D CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	400.000	0	400.000
**D MEDIOBANQUE BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	193.742	0	193.742
**D CFSIL AIF CHLA INTERNATIONAL SHARE FUND	44.651	0	44.651
**D CFSIL - COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 22	689.631	0	689.631
**D CFSIL - COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 23	242.738	0	242.738
**D CBOISC-CBGS-WGSS07	77.692	0	77.692
**D SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX CTF	1.159	0	1.159
**D UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	5.698	0	5.698
**D MAN INSIGHT LIMITED	81	0	81
**D CI CORPORATE CLASS LIMITED - SYNERGY CANADIAN CORPORATE CLAS	700.000	0	700.000
**D CI CORPORATE CLASS LIMITED - SYNERGY GLOBAL CORPORATE CLASS	125.300	0	125.300
**D PICTON MAHONEY FORTIFIED EQUITY FUND	91.000	0	91.000
**D CI GLOBAL EQUITY MOMENTUM PRIVATE POOL	30.000	0	30.000
**D ATLAS ENHANCED MASTER FUND LIMITED	131.821	0	131.821
**D ATLAS MASTER FUND LIMITED	9.752	0	9.752
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	153.699	0	153.699
**D STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS	135.206	0	135.206
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	71.533	0	71.533
**D BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	31.369	0	31.369
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	578.383	0	578.383
**D SSB CUSTOMER SERVICES IREL RUSSELL INVS IREL	150.285	0	150.285
**D INTE KAPITALANLAGESSELTSCHAFT MBH FOR EMERGUNGSPONDS	548.472	0	548.472
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	13.275	0	13.275
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	14.070	0	14.070
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.206.949	0	3.206.949
**D SOMOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	45.513	0	45.513
**D KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	13.009	0	13.009
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT PLANS ONE	623.677	0	623.677
**D SSB ALLCOUNTRY WORLD EXUS ACTIVE NONLENDING COMMON TRUST FUND	18.793	0	18.793
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	6.932	0	6.932
**D SSB INT SMALL CAP ACTIVE SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND	103.022	0	103.022
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	174.418	0	174.418
**D VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY INDEX POOLED	1.666	0	1.666
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	197.912	0	197.912
**D SSB RAFI DEVELOPED EXUS INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND	1.976	0	1.976
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	5.288	0	5.288
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	40.956	0	40.956

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: (punto 4) Acquisto e disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1.088.388	0	1.088.388
**D OHIO NATIONAL FUND, INC. - ON INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	164.900	0	164.900
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	1.469.378	0	1.469.378
**D SSGA SPDR EITS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	242.308	0	242.308
**D UNIVERSALINVESTMENTSELLSCHAFTMBH FOR SRV100	54.863	0	54.863
**D PGIM FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	17.171	0	17.171
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	1.503	0	1.503
**D RUSSELL INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	723	0	723
**D FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	13.218	0	13.218
**D PRUDENTIAL TRUST COMPANY INSTITUTIONAL BUSINESS TRUST	943.047	0	943.047
**D MERCER INTERNATIONAL EQUITY FUND	125.298	0	125.298
**D LVP BLACKROCK SCHEMIFTC ALLOCATION FUND	30.000	0	30.000
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	5.941	0	5.941
**D MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN	44.840	0	44.840
**D ACOMEA ITALIA	201.451	0	201.451
**D ACOMEA PATRIMONIO AGGRESSIVO	264.750	0	264.750
**D ACOMEA EUROPA	16.400	0	16.400
**D ACOMEA GLOBALE	134.928	0	134.928
**D ACOMEA PATRIMONIO DINAMICO	39.277	0	39.277
**D BLACKROCK - IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	12.800	0	12.800
**D PROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	49.499	0	49.499
**D SYMNEY US EQUITY FUND	231.101	0	231.101
**D FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF	39.050	0	39.050
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	471.169	0	471.169
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	2.003.662	0	2.003.662
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	50.784	0	50.784
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	178.010	0	178.010
**D ISHARES EDGE MSCI MULTIFACTOR INTL SMALL-CAP ETF	120.918	0	120.918
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	2.393.104	0	2.393.104
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	405.895	0	405.895
**D ISHARES MSCI EAFE IMI INDEX ETF	173.882	0	173.882
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	94.792	0	94.792
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	6.709	0	6.709
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	3.644	0	3.644
**D INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	57.369	0	57.369
**D DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	18.739	0	18.739
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	54.990	0	54.990
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	1.018.757	0	1.018.757
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	117.163	0	117.163
**D MERCER NORUS CORE EQUITY FUND	435.179	0	435.179
**D MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	596.700	0	596.700
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	13.313	0	13.313
**D NEW ENGLAND CARPENTERS PENSION FUND	166.836	0	166.836
**D NEW ENGLAND CARPENTERS GUARANTEED ANNUITY FUND	81.066	0	81.066
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	86.829	0	86.829
**D STATE STREET INTERNATIONAL ACTIVE N ON-LENDING COMMON TRUST FUND	4.759	0	4.759
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	54.325	0	54.325
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	321.051	0	321.051
**D STATE STREET INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND	190.238	0	190.238
**D GLOBAL INTREPID CANADA FUND	83.590	0	83.590
	17.476	0	17.476

Pagina 13

3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla posazione assistita)

284

Azionisti in proprio: 284 Teste: 0 Azionisti in delega:

R.L. rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2021

UNIPOL GRUPPO S.p.A.

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: (punto 4) Acquisto e disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D IBM 401(X) PLUS PLAN TRUST	54.818	0	54.818
**D COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTFUND 3	154.746	0	154.746
**D SUNSUPER SUPERANNATION FUND	53.168	0	53.168
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	47.646	0	47.646
**D PEOPLE'S BANK OF CHINA	1.288.663	0	1.288.663
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	17.136	0	17.136
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	54.580	0	54.580
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FRD UK	1.930	0	1.930
**D VIF ICVC VANGUARD FUSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	6.975	0	6.975
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	464.512	0	464.512
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	685.450	0	685.450
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	322.019	0	322.019
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	111.971	0	111.971
**RA*COMPTONERRE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ENRICO MONICELLI	0	0	0
D** C.M.B. SOCIETA' COOPERATIVA MU	2.079	0	2.079
D** COOP ALLEANZA 3.0 SOCIETA' COOPERATIVA	69.675.641	0	69.675.641
D** COOP LIGURIA SOCIETA' COOPERATIVA DI CONSUMO	10.256.410	0	10.256.410
D** COOP LOMBARDA SOCIETA' COOPERATIVA	9.690.000	0	9.690.000
D** COOPERARE SPA	7.400.000	0	7.400.000
D** FEDERAZIONE DELLE COOPERATIVE DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	186.070	0	186.070
D** HDI ASSICURAZIONI SPA - FPA LINEA DINAMICA	70.420	0	70.420
D** HDI ASSICURAZIONI SPA - FPA LINEA EQUILIBRATA	11.490	0	11.490
D** NOVA COOP SOCIETA' COOPERATIVA	31.369.474	0	31.369.474
D** PESERESI GIORGIO	163.149	0	163.149
D** RIMONDINI CARLO	14.200	0	14.200
D** UNIBON S.P.A.	5.128.205	0	5.128.205
D** UNICOOP TIRRENO SOCIETA' COOPERATIVA	730.000	0	730.000
Totale voti	435.806.876		
Percentuale votanti %	85,729888		
Percentuale Capitale %	60,741877		

3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 284 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Azionisti: 284 Teste: 0
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 0

Certifico io sottoscritto Federico Tassinari, notaio iscritto al Collegio Notarile del Distretto di Bologna, con residenza in Imola, che la presente copia su supporto informatico composta di numero trecentododici facciate su centocinquantasei fogli è conforme all'originale su supporto analogico e viene rilasciata, in carta libera, ai sensi dell'art. 22 del D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82 e successive modifiche e integrazioni, da me sottoscritta mediante apposizione della firma digitale emessa dal Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority.
Imola, li ventiquattro maggio duemilaventuno.