



**Risposte alle domande degli Azionisti  
pervenute prima dell'Assemblea  
ai sensi dell'art. 127-ter del T.U.F.**



## Risposte alle domande pervenute dagli Azionisti

1. Marco Bava pag. 1
2. Tommaso Marino pag. 33

[PAGINA VOLUTAMENTE LASCIATA IN BIANCO]

**ASSEMBLEA UNIPOL ASSICURAZIONI S.P.A. 29 APRILE 2025**

**DOMANDE E RISPOSTE  
AZIONISTA MARCO BAVA**

Il testo delle domande riporta fedelmente quanto ricevuto dalla Società

## ASSEMBLEA UNIPOL

### Richiesta di :

- A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it) .**

**In risposta a :** Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

### **B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

**Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis, comma 1, terzo periodo, del TUF)**  
**In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.**

Proposta di azione di responsabilità , per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, puo' essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : **RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2024 e 2025, ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.**

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società**. Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico** : che l'assemblea ha

perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori, tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee, non lo possono più fare ?**

**Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.**

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che e' stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria e' stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma **l'ESMA non e' stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che e' stato ignorato.** Ma i soprusi non finiscono qui : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

Inoltre si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.

### Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce, e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto, stabile e garante nei diritti delle minoranze. Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo, da parte di un Parlamento, di togliere, in questo paese i diritti costituzionali, degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese. Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che: Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima

dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;

- consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Tutti argomenti finì esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità'.

\*\* \*\*\* \*\*

**Con riferimento alle richieste avanzate dall'Azionista Marco Bava, si precisa quanto segue.**

Relativamente al 2024, l'art. 106, comma 4, del Decreto Legge n. 18/2020 (come convertito dalla Legge n. 27/2020 e successivamente modificato nonché, da ultimo, prorogato con Decreto Legge n. 215/2023, convertito con modificazioni nella Legge n. 18/2024) consentiva alle società emittenti la facoltà di far intervenire gli aventi diritto in Assemblea, senza accedere al luogo di svolgimento della stessa, esclusivamente tramite delega al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-*undecies* del TUF (il "Rappresentante Designato").

Per quanto riguarda il 2025, tenuto conto delle novità normative introdotte dalla legge n. 21/2024 (c.d. "Legge Capitali"), l'Assemblea straordinaria degli Azionisti di Unipol Gruppo S.p.A. (ora Unipol Assicurazioni S.p.A., nel prosieguo "Unipol" o la "Società") del 21 ottobre 2024 ha deliberato di modificare l'art. 9 dello Statuto sociale prevedendo, in conformità a tale norma, la possibilità per la Società di svolgere le Assemblee esclusivamente tramite il Rappresentante Designato.

In aggiunta a ciò, il citato art. 106, comma 4, del Decreto Legge n. 18/2020 è stato ulteriormente prorogato con Decreto Legge n. 202/2024, convertito nella Legge n. 15/2025.

Nell'optare per tale modalità di svolgimento dell'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione di Unipol ha ritenuto che ciò consenta una maggiore speditezza dei lavori assembleari, senza ledere in alcun modo la possibilità per gli aventi diritto di partecipare al voto (per il tramite del Rappresentante Designato) e di porre domande – purché strettamente pertinenti alle materie all'ordine del giorno – le cui risposte sono state pubblicate sul sito *internet* della Società:

- nel 2024, entro il secondo giorno precedente l'Assemblea;
- nel 2025, entro il terzo giorno precedente l'Assemblea, tenuto conto di quanto ora disposto in proposito dalla Legge Capitali; al fine peraltro di consentire agli Azionisti di disporre di maggior tempo per prendere visione delle risposte fornite dalla Società alle domande presentate prima dell'Assemblea, tale pubblicazione è avvenuta il quinto giorno antecedente la data della stessa.

La previsione di un'Assemblea "online" avrebbe posto diverse criticità, legate in particolare alla difficoltà (i) di accertare l'effettiva identità dei soggetti collegati tramite mezzi di telecomunicazione e (ii) di gestire eventuali interruzioni o disservizi dei sistemi di telecomunicazione e/o della piattaforma *online*, che avrebbero potuto mettere a rischio l'inizio o la prosecuzione dei lavori assembleari per tutti o solo per alcuni dei partecipanti.

La richiesta di mettere al voto l'azione di responsabilità risulta del tutto immotivata, nonché priva di ogni fondamento giuridico, in assenza dei presupposti di cui all'art. 2393 del codice civile.

## DOMANDE

- 1) **Via libera al matrimonio tra Bper e Sondrio «per il forte razionale strategico e industriale». L'operazione lanciata da Modena e accolta con freddezza in Valtellina, e in generale dal mercato, ha ottenuto la benedizione di Unipol, primo azionista di entrambe le banche con quota del 19,7 per cento. Un assenso interessato e legato alla volontà di rafforzare il proprio peso nella bancassicurazione. L'amministratore delegato, Matteo Laterza, sostiene che se l'unione delle due banche portasse Unipol a salire oltre il 20% del capitale per una bassa adesione all'Ops da parte degli azionisti di Sondrio, la compagnia provvederebbe a «ridurre il prima possibile» la quota, non considerando «un'opzione sul tavolo in questo momento» la richiesta a Bce di salire sopra il 20 per cento. Lo scorso anno, Bper e Sondrio hanno contribuito con 393 milioni all'utile di Unipol mentre il canale bancassicurativo ha generato 2,8 miliardi di premi nel vita (+9,8%) e 313 milioni (+14,9%) nel danni. Acquisirete Generali dopo la fusione di Mediobanca in MPS ?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

- 2) **Nella remunerazione di tutti gli attori coinvolti nella attività assicurative esiste un sistema di incentivi, per dipendenti e dirigenti sia per la rete di agenzie ?**
- 3) **Quali sono le soglie di raggiungimento ?**
- 4) **I traguardi sono diversificati in funzione del ruolo di dirigente, dipendente ed agente ?**
- 5) ***Tali soglie hanno dei target variabili in funzione delle difficoltà che si vogliono introdurre come ad esempio un coinvolgimento alla partecipazione al pagamento dei sinistri ?***

Per quanto riguarda il “sistema di incentivi” relativo ai “dipendenti e dirigenti”, si invita il signor Marco Bava a consultare la Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti di Unipol, redatta ai sensi dell’art. 123-ter del TUF e messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

Viceversa, con riferimento alla “rete di agenzie”, si segnala che è previsto un sistema di incentivi legati al raggiungimento di obiettivi di raccolta e di marginalità tecnica.

- 6) ***Cosa ha spinto la compagnia ad avventurarsi al telepedaggio ?***

Il Gruppo Unipol ha avviato il progetto UnipolMove per entrare nel mercato del telepedaggio a seguito dell’attuazione della Direttiva 2019/520 del Parlamento europeo e del Consiglio del 19 marzo 2019, che – tramite la definizione delle regole di interoperabilità del mercato del telepedaggio stradale – ha permesso l’apertura di detto mercato a nuovi soggetti. Il telepedaggio è un servizio aggiuntivo che la Società, per il tramite della controllata UnipolTech S.p.A., offre ai propri assicurati, anche in ottica di fidelizzazione degli stessi. UnipolMove è anche un canale di acquisizione di nuovi clienti per il Gruppo, su cui effettuare attività di *cross-selling* assicurativo.

- 7) ***Quanto e’ costata questa operazione ? e con quali risultati ?***

La domanda non è pertinente alle materie poste all’ordine del giorno dell’adunanza assembleare. Con riferimento alle attività della controllata UnipolTech, si rinvia alle informazioni contenute nella documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

8) **Unipol ha degli utili sul traffico fatturato ?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

9) **Ad agosto 23 ho sostituito tre polizze abitazione con un unico nuovo contratto che ora mi avete disdettato per riequilibrio tariffario che vuol dire tutto e niente. La tariffa che avevate proposto era sbagliata o e' sbagliata ora ?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

10) **Una short list a tre per acquisire da Unipol "Una Hotels", la catena alberghiera che ha in portafoglio 55 hotel, resort e residence. Sul tavolo dell'ad di Unipol Assicurazioni, Matteo Laterza, sono arrivate varie offerte non vincolanti ma è su tre, appunto, che si sta concentrando la scelta. E sono fondi americani: Ksl Capital Partners, Starwood Capital Group e Blackstone. «Nel nostro piano non abbiamo inserito gli alberghi prudenzialmente, perché siamo in una fase in cui valutiamo tutte le possibilità: quella di tenerla, quella di valorizzarla» ha detto Laterza venerdì scorso, alla presentazione del piano strategico di Unipol. «Nelle assunzioni di piano non c'è il contributo reddituale degli alberghi, non c'è neanche il contributo reddituale degli affitti che Una paga agli alberghi, ma c'è il contributo finanziario della cassa che incassiamo a valore di carico», ha precisato l'ad. Sviluppi sono attesi a breve, già nei prossimi giorni. Lo scopo, per il gruppo sarebbe incassare circa un miliardo di euro. E la vendita, nel caso andasse in porto, potrebbe portare nuova liquidità per sostenere un eventuale aumento di capitale nell'ambito dell'Opa di Bper, di cui Unipol è azionista, sulla Popolare di Sondrio. In pole position per l'acquisizione ci sarebbe Ksl, fondo statunitense specializzato nell'hospitality che conta tra i suoi investitori Gic, il fondo sovrano di Singapore e che sarebbe favorito perché avrebbe fornito rassicurazioni sulla volontà di non fare "spezzatini" del patrimonio. In totale Una Hotels ha 5.900 camere in 55 hotel, resort e residence (di proprietà, in affitto e in franchising) distribuiti in 26 destinazioni e 13 regioni tra quattro e cinque stelle tra cui il Principi di Piemonte a Torino, Forte dei Marmi e Capotaormina. I muri di proprietà sono quelli che fanno parte del fondo Athens, portafoglio immobiliare derivato dalla fusione, formalizzata nel 2016, tra le allora controllate di UnipolSai Atahotels e UnipolSai Investment.Quanto ha reso nel 2024 ?**

Si rinvia alle informazioni contenute nella documentazione di bilancio, messa a

disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

- 11) **Popolare di Sondrio potrebbe presto trovarsi con nuovi pretendenti alla sua corte: gli olandesi di Ing avrebbero ingaggiato legali e advisor per valutare un'offerta sulla Valtellina e sfidare Bper, che da settimane si è mossa con un'Ops. Da Amsterdam «no comment», mentre Unipol, primo azionista della Popolare, non alza le barricate: «Siamo investitori e, se altri fanno un'offerta che ci fa venire le lacrime agli occhi, non abbiamo amori», mette in chiaro il presidente, Carlo Cimbri. «Non abbiamo amici o nemici eterni: eterni sono solo i nostri interessi», aggiunge spargendo indizi ma senza fare il nome degli olandesi. «Siamo aperti, il nostro mandato è far fruttare i soldi degli azionisti» anche se, ammette, «preferirei un consolidamento italiano più di una scorribanda di stranieri». Il «matrimonio naturale» sarebbe a portata di mano, con Bper: «Fra le tante operazioni esotiche sul mercato, questa è la più noiosa», perché legherebbe due ex popolari che collaborano da anni e che hanno proprio in Unipol il loro primo azionista (in entrambi i casi intorno al 20%). «Da soli in bosco pieno di lupi non si riesce a rimanere. Se il matrimonio lo fai tu puoi scegliere, altrimenti vieni scelto», sibilla il presidente che potrà dire la sua anche sull'offerta di Montepaschi su piazzetta Cuccia: «Siamo in Mediobanca con una quota finanziaria del 2-3%, su cosa fare valuteremo quando l'offerta sarà sul mercato. Decideremo alla fine». *Cosa avete deciso di fare su Mediobanca e Bper ? Il terzo polo ?***

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

- 12) **A livello industriale, Unipol si pone come obiettivi al 2027 una raccolta complessiva di 18 miliardi di euro, 2,4 miliardi in più rispetto al dato centrato nel 2024. Nel comparto danni i premi sono stimati per fine triennio a 10,6 miliardi di euro (+4,9% annuo), mentre la una raccolta nel comparto vita è vista a 7,4 miliardi di euro (+4,8%). Architrave della strategia è la tecnologia, con focus sui dati e intelligenza artificiale. Sono previsti 500 milioni di investimenti sul tech, con 400 assunzioni legate al mondo dell'innovazione e del digitale. Quanto abbiamo perso su Twitter comprata prima che diventasse X ?**

L'investimento in X Capital (ex Twitter) non ha subito riduzioni di valore.

- 13) **Gruppo Unipol è leader in Italia nei rami Danni, in particolare nell'R.C. Auto, ed è tra le principali realtà assicurative in Europa. Il Gruppo ha oltre 12.000 dipendenti e serve 16,8 milioni di clienti, grazie alla più grande rete agenziale**

d'Italia: Leithà, la solution factory del Gruppo, che sviluppa soluzioni innovative massimizzando il valore della grande quantità di dati detenuti dalla Compagnia, e la Direzione Chief Innovation Office, che comprende il team di Open Innovation, dedicato allo scouting tecnologico e alle collaborazioni con partner esterni. A supporto della messa a terra dell'innovazione, un ruolo centrale è ricoperto dagli Innovation Champion, una rete interna di circa 150 colleghi selezionati per il loro ruolo e posizionamento strategico nelle diverse aree aziendali. Questa rete, fondamentale per diffondere l'innovazione all'interno dell'azienda, è supportata dalla community InnovUs, un ambiente digitale che facilita il confronto e la condivisione di idee innovative. Il programma, sviluppato con il prezioso supporto dell'Academy interna, ha incluso moduli su temi quali l'Open Innovation, il ciclo di vita delle startup e l'importanza delle soft skill come la gestione del fallimento e la validazione delle idee. "L'obiettivo non è solo formare gli Innovation Champion, ma diffondere una cultura dell'innovazione che possa coinvolgere gradualmente l'intera organizzazione" ha aggiunto Miniaci. Per valutare i risultati ottenuti dalle attività di Innovazione e orientarne le azioni, Unipol ha adottato un approccio basato su metriche chiare e strumenti dinamici. La piattaforma InnovHub rappresenta il fulcro del processo di innovazione, consentendo di monitorare ogni fase del funnel, dall'identificazione delle startup alla messa in produzione delle soluzioni. InnovHub è progettata non solo per gestire in modo strutturato le opportunità, ma anche per fungere da strumento diretto a disposizione di chiunque abbia un'idea o un'esigenza di business da esplorare. Questo approccio facilita il confronto e accelera il processo di sviluppo grazie a uno spazio digitale dedicato. I feedback raccolti, sia attraverso KPI quantitativi sia da indicatori qualitativi derivanti da interazioni informali, offrono una visione completa del valore generato. Incontri periodici con le Business Unit assicurano un costante allineamento tra le esigenze aziendali e le iniziative di innovazione, rafforzando l'efficacia del processo garantendo che ogni progetto risponda a bisogni concreti. Il team sta sperimentando metodologie come l'A/B testing, anche nel rapporto con gli Innovation Champion, per validare modalità di ingaggio e ottimizzare i contenuti e le strategie di coinvolgimento anche attraverso la piattaforma InnovHub. Unipol adotta un approccio strategico e proattivo nelle collaborazioni con le startup, integrando diverse modalità di contatto per creare opportunità di innovazione. Tra queste, il sito corporate ospita una pagina dedicata dove le startup possono presentare le proprie proposte attraverso un form. Un ruolo centrale nelle collaborazioni è ricoperto dall'attività di scouting e dalla partecipazione a eventi di settore, considerati un punto di incontro privilegiato per scoprire e valutare nuove realtà. Gli eventi consentono non solo di entrare in contatto con startup innovative, ma anche di raccogliere

**feedback preziosi da altre aziende che hanno già collaborato con loro. Il valore degli incontri organizzati dall'Osservatorio Startup Thinking, un'importante occasione per intercettare tendenze emergenti e identificare nuove possibilità di innovazione. Questi momenti di confronto non solo arricchiscono la visione strategica, ma fungono anche da catalizzatori per idee che possono trasformarsi in progetti ad alto impatto. Le collaborazioni seguono poi un processo strutturato, che spesso inizia con una fase di Proof of Concept (PoC) per testare la validità delle soluzioni proposte. La piattaforma InnovHub facilita la gestione di queste collaborazioni, permettendo ai team interni di accedere ad un database centralizzato e di avviare rapidamente progetti pilota. Questo strumento facilita il primo contatto e rende il processo di segnalazione più fluido e accessibile. L'esperienza di Unipol dimostra come un approccio strutturato e integrato possa trasformare l'innovazione in un pilastro strategico per la crescita aziendale attraverso risultati concreti e misurati. Dalla valorizzazione degli Innovation Champion al ruolo centrale della piattaforma InnovHub, passando per le collaborazioni con le startup e il confronto con realtà esterne, l'azienda ha saputo creare un ecosistema dinamico e orientato ai risultati. Mi potete spiegare quanto costa tutto ciò e che risultati concreti ha portato ?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare. Con riferimento alle attività della controllata Leithà S.r.l., si rinvia alle informazioni contenute nella documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

**14) Quanto si è speso per attività di lobbying? Per cosa ? quando ?**

Il Gruppo Unipol svolge la sua attività di rappresentanza istituzionale, monitoraggio normativo e *lobbying* in modo continuativo ed esclusivo attraverso proprio personale inserito nell'Area *Institutional & Public Affairs*. Tale Area monitora in modo continuativo la produzione legislativa a livello nazionale e comunitario di interesse per il Gruppo, svolgendo attività di analisi e interlocuzione all'interno e all'esterno del Gruppo stesso presso i decisori istituzionali. Le spese di rappresentanza riconducibili ad attività di *lobbying* vengono regolarmente dichiarate al Registro per la Trasparenza UE, che richiede di indicare la collocazione delle spese in un *range* di riferimento. Nella dichiarazione relativa all'anno 2024 tale *range* di riferimento è quello compreso fra Euro 100.000 ed Euro 199.999.

**15) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?**

No. La società di revisione si limita a verificare, ai sensi di legge, che quanto riportato nelle dichiarazioni fiscali sia coerente con le scritture contabili, nonché a verificarne il raccordo con i risultati di bilancio.

**16) Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha ?**

Non esiste alcun "conto del Presidente".

**17) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?**

No.

**18) Quanto avete investito in cybersecurity ?**

Nel 2024 gli investimenti in *Cybersecurity* sono stati pari ad Euro 7,1 milioni.

**19) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?+**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

**20) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?**

Unipol non ha ritenuto di procedere a certificare le proprie procedure anticorruzione secondo lo *standard* ISO 37001.

La Società si è peraltro dotata di un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, in coerenza con quanto previsto dal D.Lgs. n. 231/01, anche in materia di anticorruzione; tale modello è oggetto di continuo aggiornamento. Unipol si è anche dotata di apposite Linee guida in materia di anticorruzione. Vengono inoltre svolte verifiche periodiche sui processi aziendali al fine di monitorare l'adeguatezza dei controlli in essere.

**21) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

**22) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?**

No.

**23) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?**

Si rimanda alle risposte fornite alle domande n. 65 e 66 che seguono.

**24) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

**25) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

**26) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?**

Il tasso interno di redditività del portafoglio finanziario è pari al 6,04%.

Il costo del debito per il medesimo anno è stato, per la Società, pari al 4,04%.

**27) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare; si rinvia peraltro a quanto riportato nella risposta alla domanda n. 20 che precede.

**28) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?**

Il vigente Statuto sociale di Unipol, come approvato dall'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 21 ottobre 2024, stabilisce che: *"Il Consiglio di Amministrazione può prevedere, in relazione a singole Assemblee e nel rispetto della normativa vigente in materia, che l'Assemblea (sia ordinaria che straordinaria) si svolga anche esclusivamente con mezzi di comunicazione a distanza, mediante l'utilizzo*

*di sistemi di collegamento audiovisivo e/o telefonico, senza che il Presidente e il Segretario o il Notaio si trovino fisicamente nel medesimo luogo, a condizione che sussistano i necessari requisiti per l'identificazione dei soggetti legittimati e per la sicurezza delle comunicazioni e siano rispettati il metodo collegiale e i principi di buona fede e di parità di trattamento dei Soci, e in particolare a condizione che sia consentito: (i) al Presidente dell'Assemblea, anche a mezzo del proprio ufficio di presidenza o di appositi soggetti incaricati, di accertare l'identità e la legittimazione degli intervenuti, regolare lo svolgimento dell'adunanza, constatare e proclamare i risultati della votazione; (ii) al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione, (iii) agli intervenuti di partecipare simultaneamente alla discussione e alla votazione sugli argomenti all'ordine del giorno, e che (iv) tale modalità sia prevista dall'avviso di convocazione dell'Assemblea."*

Il concreto svolgimento dell'Assemblea secondo tale modalità sarà oggetto di valutazione caso per caso, considerandone i benefici, la complessità e i costi.

**29) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?**

La Società non ha fatto ricorso a finanziamenti previsti dai fondi europei per la formazione.

**30) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare; in ogni caso si precisa che le eventuali operazioni di acquisizione/cessione saranno comunicate al pubblico, sussistendone i presupposti, nei termini e con le modalità previsti dalle disposizioni di legge applicabili.

**31) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?**

No.

**32) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?**

No.

**33) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?**

Si invita il signor Marco Bava a consultare il vigente Statuto sociale di Unipol, posto che la proposta in merito alla modifica dei diritti di voto degli Azionisti della Società è stata sottoposta all'esame dell'Assemblea straordinaria del 30 aprile 2020 e da questa approvata. La delibera assembleare è quindi diventata efficace a seguito dell'intervenuta autorizzazione da parte dell'IVASS.

**34) Avete call center all'estero ? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?**

Il Gruppo non si avvale, per la propria operatività, di *call center* localizzati fuori dal territorio nazionale.

**35) Siete iscritti a Confindustria ? se sì quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?**

La Società è associata a Unindustria di Roma e Lazio e ha versato un contributo annuo di Euro 20 mila.

**36) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?**

Per quanto concerne l'indebitamento della Società, si rinvia alle informazioni contenute nella documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

**37) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?**

Si rimanda a quanto riportato in proposito nella documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

**38) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?**

Per quanto concerne la composizione dell'Organismo di Vigilanza e i relativi costi, si rinvia alle informazioni contenute nella Relazione annuale sul governo societario e sugli assetti proprietari ed alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF; tali Relazioni sono state messe a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

**39) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o altre? Per cosa e per quanto ?**

Nel 2024 la Società non ha effettuato la sponsorizzazione espressamente menzionata dal signor Marco Bava. Per le altre principali sponsorizzazioni poste in essere nel corso del passato esercizio, si veda quanto riportato nella Sezione *Advertising* e Sponsorizzazioni della Relazione sulla gestione del bilancio consolidato.

**40) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?**

Non sono stati effettuati versamenti o finanziamenti alle organizzazioni citate né sono vantati crediti nei loro confronti.

**41) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?**

No.

**42) QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?**

Si invita il signor Marco Bava a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

**43) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?**

Ove per "servizio titoli" si intendano le attività di gestione ordinaria amministrativa delle azioni emesse, di competenza della Società, si precisa che le stesse vengono svolte da strutture interne al Gruppo.

**44) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

**45) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?**

La domanda non è afferente a Unipol, tenuto conto dell'oggetto sociale e dell'attività tipica svolta dalla Società, che dovrebbe essere ben conosciuta dal signor Bava.

**46) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?**

La Società, per evidenti ragioni di riservatezza, non può fornire informazioni su qualsiasi eventuale indagine di organi inquirenti.

**47) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.**

Come riportato nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, allo stato attuale non esistono accordi tra la Società e gli Amministratori che prevedano indennità di fine mandato.

**48) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?**

La valutazione del patrimonio immobiliare della Società e delle proprie controllate è effettuata da soggetti esterni, dotati di comprovata esperienza e professionalità, nel rispetto della normativa in proposito applicabile. I relativi incarichi vengono affidati sulla base di *policy* aziendali e procedure che definiscono i criteri di selezione delle società di valutazione. Detti incarichi hanno una durata massima di tre anni.

**49) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo,**

**50) componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?**

Si invita il signor Marco Bava a consultare la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti di Unipol, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste. In ogni caso, si precisa che la

copertura assicurativa in questione è stata autorizzata dall'Assemblea degli Azionisti.

**51) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?**

No.

**52) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?**

La domanda non è afferente alla Società, tenuto conto dell'oggetto sociale e dell'attività svolta dalla stessa, che dovrebbe essere ben nota al signor Bava.

**53) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)**

Tenuto anche conto dell'attività svolta da Unipol e dalle controllate assicurative, si precisa che la liquidità è rappresentata da depositi bancari a vista, detenuti presso istituti di credito.

La politica di gestione della liquidità è funzionale all'esigenza di far fronte ai flussi di cassa in uscita previsti in chiave prospettica: la comprimibilità della liquidità è pertanto strettamente correlata all'entità dei flussi di cassa in uscita previsti.

I vincoli giuridici sono quelli previsti dalla normativa italiana vigente.

Per ulteriori informazioni, si invita il signor Marco Bava a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

**54) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.**

Non è stato effettuato alcun tipo di investimento diretto in energie rinnovabili.

Tenuto conto dell'attività svolta, nell'ambito della propria attività di gestione finanziaria, il Gruppo ha investito in fondi specializzati in energie rinnovabili per un valore di mercato pari, al 31 dicembre 2024, ad Euro 933 milioni.

**55) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?**

No.

**56) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?**

Unipol non impiega personale minorenni.

**57) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?**

No. Posto che, come dovrebbe essere ben noto al signor Bava, Unipol è una compagnia assicurativa e non un'impresa di produzione di beni e/o trasformazione con rilevante impiego di fornitori *extra* europei, detta certificazione non è significativa.

**58) Finanziamo l'industria degli armamenti ?**

Unipol e le controllate assicurative non esercitano attività di erogazione di finanziamenti nei confronti di terzi.

**59) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.**

Il dato richiesto non risulta significativo per Unipol e per le controllate assicurative, stante l'attività svolta, caratterizzata dalla disponibilità di consistenti volumi di attivi finanziari prontamente liquidabili.

**60) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?**

Il Gruppo Unipol è soggetto a normali attività di vigilanza da parte delle competenti Autorità, che possono tradursi in procedimenti ispettivi e di contestazione di presunte irregolarità. Informazioni dettagliate sui principali procedimenti connessi ad interventi delle Autorità nei confronti della Società e del Gruppo sono disponibili nella documentazione di bilancio e nei Documenti/Prospetti Informativi, pubblicati ai sensi di legge e disponibili sul sito *internet* di Unipol.

Nel corso del 2024, non sono state irrogate sanzioni alla Società né dalla CONSOB né da Borsa Italiana.

- 61) **Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?**

La Società ottempera in modo puntuale agli adempimenti di natura tributaria previsti dalla normativa di legge e regolamentare applicabile. Pertanto, al 31 dicembre 2024 non vi sono imposte scadute e non pagate.

I principali rapporti con l'Agenzia delle Entrate di natura contenziosa sono descritti nella documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge e alla quale si rinvia.

- 62) **vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.***

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare, tenuto conto che i signori Azionisti sono chiamati ad approvare i dati di bilancio 2024.

Per le informazioni relative all'andamento della gestione nel corrente esercizio si rimanda a quanto sarà comunicato tempo per tempo al pubblico.

- 63) **vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE***

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare, tenuto conto che i signori Azionisti sono chiamati ad approvare i dati di bilancio 2024.

Per le informazioni relative al passato esercizio si rinvia alla documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge

- 64) **vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.***

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare, tenuto conto che i signori Azionisti sono chiamati ad approvare i dati di bilancio 2024.

I dati richiesti saranno resi pubblici in occasione della presentazione delle prossime informazioni finanziarie periodiche.

- 65) **vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU***

**AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.**

Nel corso del 2024 non è stata effettuata attività di *trading* su azioni proprie nè su azioni emesse da società del Gruppo.

**66) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA***

Nel corso del 2024 la Società ha effettuato acquisti di azioni proprie esclusivamente ai fini dell'assegnazione di azioni ai propri Dirigenti in esecuzione dei piani di compensi basati su strumenti finanziari del tipo *performance share*, approvati dall'Assemblea dei Soci.

In proposito, si rinvia alle informazioni contenute nella Relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari e nella Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea sulla materia di cui al punto 6 all'ordine del giorno, messe a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, nonché alle comunicazioni al pubblico con riferimento alle operazioni in questione effettuate ai sensi della normativa vigente.

**67) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.***

Si invita il signor Marco Bava a consultare l'elenco degli intervenuti in Assemblea, che verrà allegato al verbale dell'Assemblea medesima.

**68) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?***

Non è possibile conoscere il numero delle azioni detenute dai fondi pensione poiché non è rilevabile a Libro Soci la natura e la categoria soggettiva degli Azionisti.

**69) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società***

***controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con “non e’ pertinente”, denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.***

La domanda non è pertinente alle materie poste all’ordine del giorno dell’adunanza assembleare. In ogni caso, non sono in essere rapporti di consulenza né diretta né indiretta fra la Società e giornalisti, né questi ultimi hanno ricevuto denaro e *benefit*.

Viste le modalità di svolgimento dell’Assemblea, non vi sono giornalisti invitati a partecipare alla stessa.

- 70) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l’indice d’indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?***

Gli investimenti pubblicitari nei *media*, complessivamente intesi, vengono effettuati per il raggiungimento di obiettivi commerciali e/o di immagine del Gruppo.

Non sono stati effettuati “*versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze*”.

- 71) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL’ESTERO***

Gli Azionisti iscritti a libro soci di Unipol alla data della presente Assemblea sono n. 53.614, di cui n. 2.876 residenti all’estero, così suddivisi:

- n. 27.250 con possesso sino a n. 100 azioni ordinarie;
- n. 8.879 con possesso da n. 101 a n. 500 azioni ordinarie;
- n. 5.047 con possesso da n. 501 a n. 1.000 azioni ordinarie;
- n. 12.438 con possesso superiore a n. 1.000 azioni ordinarie.

- 72) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL’AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA’ DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?***

Nel corso del 2024, Unipol non ha intrattenuto alcun rapporto di consulenza con membri del Collegio Sindacale. Eventuali rimborsi spese vengono effettuati previa presentazione di idonei giustificativi.

Con riferimento alla società di revisione, non sono stati intrattenuti rapporti di consulenza o per altre prestazioni di servizi diversi da quelli indicati nella nota integrativa al bilancio dell'esercizio 2024. Gli eventuali rimborsi spese vengono effettuati solo se previsti nei contratti che disciplinano i servizi prestati, che per loro natura non sono pubblici.

Si fa comunque rinvio a quanto riportato nella documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

- 73) vorrei conoscere se **VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?**

La Società non ha alcun rapporto di finanziamento con le organizzazioni indicate.

- 74) vorrei conoscere se **VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?**

No.

- 75) **SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?**

Non c'è.

- 76) vorrei conoscere se **Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?**

Premesso che la Società non paga tangenti di nessun tipo, si segnala che il Gruppo Unipol non opera nei paesi citati dal signor Marco Bava.

- 77) vorrei conoscere se **SI E' INCASSATO IN NERO ?**

No.

- 78) vorrei conoscere se **Si e' fatto insider trading ?**

No.

- 79) **vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

- 80) **quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?**

Agli Amministratori non è stato riconosciuto alcun altro compenso al di fuori di quelli evidenziati nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

- 81) **vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?**

Si invita l'Azionista Marco Bava a consultare l'informativa in proposito contenuta nel bilancio consolidato, messo a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

- 82) **vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare. In ogni caso, si precisa che alla Società non risultano magistrati tra i consulenti dalla stessa incaricati né tra coloro che hanno composto collegi arbitrali in vertenze nelle quali è parte Unipol.

- 83) **vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?**

Con riferimento ai procedimenti pendenti davanti l'AGCM, si invita l'Azionista a leggere l'informativa in proposito contenuta nella documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

- 84) vorrei conoscere se **VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.**

Con riferimento alle cause penali in corso, si invita l’Azionista a leggere l’informativa in proposito contenuta nella documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

La Società, per evidenti ragioni di riservatezza, non può fornire informazioni su qualsiasi eventuale indagine di organi inquirenti.

- 85) vorrei conoscere se **a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)**

Nel corso del 2024 è stato emesso uno strumento subordinato “Tier 2” in forma dematerializzata di ammontare nominale massimo pari ad euro 750 milioni; le banche *joint lead manager* dell’emissione sono state: BNP Paribas, Goldman Sachs International, IMI Intesa Sanpaolo, J.P. Morgan SE e Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A.

- 86) vorrei conoscere **DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .**

Come dovrebbe essere noto al signor Marco Bava, Unipol non è una società industriale e pertanto non determina il proprio fatturato come costo del venduto.

- 87) vorrei conoscere

- 88) **A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:**

- 89) **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .**

- 90) **RISANAMENTO AMBIENTALE**

- 91) **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?**

Per quanto riguarda le spese per acquisizioni e cessioni di partecipazioni si invita a consultare quanto riportato nel bilancio d’esercizio e nel bilancio consolidato integrato di Unipol al 31 dicembre 2024. A quest’ultimo documento si rinvia anche con riferimento agli investimenti per la tutela ambientale.

92) *vorrei conoscere*

93) ***I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?***

Per quanto concerne le informazioni riguardanti il personale, si rinvia alle informazioni contenute nella documentazione di bilancio e nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

94) ***QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?***

Per quanto concerne le informazioni riguardanti il personale, si rinvia alle informazioni contenute nella documentazione di bilancio e nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

95) ***vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.***

Per quanto concerne le informazioni riguardanti il personale, si rinvia alle informazioni contenute nella documentazione di bilancio e nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

96) ***vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE***

Per quanto concerne le informazioni riguardanti il personale, si rinvia alle informazioni contenute nella documentazione di bilancio e nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

**97) Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media**

Per quanto concerne le informazioni riguardanti il personale, si rinvia alle informazioni contenute nella documentazione di bilancio e nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

**98) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?**

Nel corso dell'esercizio 2024 sono state acquistate opere d'arte per un importo di Euro 24 mila.

**99) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.**

Si invita il signor Marco Bava a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

**100) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?**

No.

**101) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.**

Il prezzo medio (IVA esclusa) della sola materia prima gas per il 2024 è di 0,44 Euro/Smc (Standard metro cubo). I fornitori principali del Gruppo sono Nova Aeg, Jenergy e HeraComm

**102) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?**

Nel corso dell'esercizio 2024 non sono state pagate consulenze a "società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger".

**103) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?**

Non è possibile fornire risposta alla presente domanda, stante l'assoluta non chiarezza della sua formulazione. In ogni caso, per quanto concerne le attività di ricerca e sviluppo svolte dalla Società e dal Gruppo, si rinvia alla documentazione di bilancio messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

**104) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?**

I costi complessivi sostenuti per le adunanze assembleari tenutesi nel 2024 ammontano complessivamente a circa Euro 712 mila, di cui Euro 323 mila per le Assemblee straordinarie delle società interessate alla fusione per incorporazione di UnipolSai S.p.A. (fra le altre) in Unipol.

**105) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI**

Nel corso del 2024, la Società ha sostenuto spese dirette per valori bollati per Euro 6 mila.

**106) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.**

I rifiuti tossici del Gruppo Unipol vengono smaltiti tramite smaltitori specializzati e sono tutti certificati tramite utilizzo degli appositi formulari. Il tutto viene tracciato in uno specifico registro.

**107) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare. In ogni caso, per le informazioni relative ai *benefit* si invita il signor Marco Bava a consultare la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene quanto prescritto dalla normativa vigente.

**108) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei  
Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?**

**109) se le risposte sono “ Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all’ordine del giorno “ denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.**

La Società non ha fatto uso privato di elicotteri. L’utilizzo del servizio aereo privato riveste in via generale carattere di eccezionalità, per far fronte a straordinarie esigenze lavorative dei vertici aziendali. Nel corso dell’anno 2024, il costo complessivo di detto servizio è stato pari ad Euro 152 mila circa.

**110) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?**

Il Gruppo Unipol, in quanto gruppo assicurativo, non detiene esposizioni qualificabili come sofferenze ai sensi della normativa di Banca d’Italia, applicabile agli istituti bancari e agli intermediari finanziari vigilati.

**111) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?**

No.

**112) C’e’ e quanto costa l’anticipazione su cessione crediti % ?**

Non sono state effettuate operazioni di anticipo su crediti.

**113) C’e’ il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e’ :**

**114) “Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all’assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.**

Come risulta dall’avviso di convocazione dell’Assemblea dei Soci, il rappresentante designato da Unipol ai sensi dell’art. 135-undecies del TUF è la società Computershare S.p.A.

Il corrispettivo concordato per l’incarico, che prevede anche l’utilizzo di una specifica piattaforma informatica, è pari ad un importo fisso di Euro 18.000, maggiorato di Euro 50 per ciascuna delega ricevuta oltre la soglia di n. 55 deleghe.

**115) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?**

Si invita il signor Marco Bava a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

**116) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?**

Si invita il signor Marco Bava a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

**117) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?**

Si invita il signor Marco Bava a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

**118) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?**

La Società non svolge attività industriale, tenuto conto che la stessa è una compagnia di assicurazione; essa, pertanto, non esprime nel proprio bilancio d'esercizio il margine di contribuzione.

**119) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:**

**120) in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)**

**121) quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;**

**122) quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili**

**123) come siano strutturati (c'è un capufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);**

- 124) a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).**
- 125) ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:**
- 126) che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?**
- 127) che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?**
- 128) che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?**

Le domande non sono pertinenti alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare. In ogni caso, l'assetto organizzativo della Società e le competenze del personale preposto assicurano il corretto svolgimento delle attività menzionate dal signor Marco Bava.

- 129) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

- 130) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

- 131) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?**

Si.

**ASSEMBLEA UNIPOL ASSICURAZIONI S.P.A. 29 APRILE 2025**

**DOMANDE E RISPOSTE  
AZIONISTA TOMMASO MARINO**

Il testo delle domande riporta fedelmente quanto ricevuto dalla Società

**1) Le presenti domande saranno allegate a verbale, come chiedo fin d'ora?**

In conformità alla normativa vigente, le presenti domande vengono rese disponibili sul sito *internet* di Unipol Assicurazioni S.p.A. (“Unipol” o la “Società”) entro il terzo giorno precedente la data dell’Assemblea, unitamente alle relative risposte. Al fine di consentire agli Azionisti di disporre di maggior tempo per prendere visione delle risposte fornite dalla Società alle domande presentate prima dell’Assemblea, tale pubblicazione è avvenuta il quinto giorno antecedente la data della stessa.

Domande e risposte saranno inoltre allegate al verbale dell’Assemblea.

**2) Dott. Cimbri, le domande pre-assembleari le vaglia Lei direttamente o delega terzi?**

Le risposte alle domande formulate dagli Azionisti prima dell’Assemblea vengono redatte dalle competenti strutture aziendali, d’intesa con il Presidente e l’Amministratore Delegato per quanto di rispettiva competenza.

**3) Dott. Cimbri con quale voto si è laureato e dove? Ho letto il suo curriculum vitae ma non tali dati non sono riportati.**

Il Dottor Cimbri ha conseguito la laurea in Economia e Commercio, con lode, presso l’Università di Bologna nel mese di marzo del 1990.

**4) All'ultimo raggruppamento delle azioni Unipol non ne avete moltiplicato il valore nominale. Forse perché dite di averlo soppresso? Se non lo aveste soppresso avreste forse dovuto moltiplicare il valore nominale di ciascuna azione, per il numero di rispettive azioni raggruppate? Insomma ci spiegate l'utilità del fatto che il valore nominale non sia citato o sia stato soppresso? Potete dirci senza equivoco se poi il valore nominale implicito equivalga ad ogni effetto al valore nominale tradizionale? Che differenza c'è tra valore nominale e valore nominale implicito? Quest'ultimo non può essere moltiplicato in caso di raggruppamento azionario?**

Premesso che la domanda non è pertinente alle materie poste all’ordine del giorno dell’adunanza assembleare, si precisa in ogni caso che le azioni, ancorché prive dell’indicazione del valore nominale, mantengono comunque un valore contabile implicito, pari al rapporto tra l’ammontare complessivo del capitale sociale ed il numero delle azioni esistenti (c.d. “parità contabile”). A fronte dell’eliminazione dell’indicazione del valore nominale, la partecipazione del singolo azionista è quindi rappresentata ed espressa unicamente dal numero di azioni possedute, fermo restando che il valore nominale della partecipazione

sarà sempre individuabile attraverso il calcolo della parità contabile implicita. L'eliminazione dell'indicazione del valore nominale delle azioni rappresenta uno strumento di semplificazione e consente una maggiore flessibilità nelle operazioni societarie sul capitale sociale, in quanto permette di ovviare alle rigidità connesse alla presenza del valore nominale fissato in una cifra predeterminata. Difatti, in assenza di un valore nominale espresso, la variazione dell'ammontare del capitale si risolve semplicemente nella corrispondente variazione del valore della parità contabile delle azioni esistenti, consentendo così la realizzazione di operazioni sul capitale sociale senza che sia necessario effettuare alcuna operazione sul numero delle azioni.

- 5) **Vorrei conoscere quanti siano coloro che possiedano titoli azionari da: 1 a 100; 101 a 10.000; da 10001 a 50.000; da 50001 a 100.000; da 100.001 a 300.000; da 300.001 a 500.000; da 500.001 a 600.000; da 600001 a 700.000; da 700.000 a 800.000; da 800.000 a 850.000; da 850.001 a 1000.000; da 1000.001 a 1500.000; da 1500.001 a 2000.000; da 2000.001 a 2500.000; da 2500.001 a 3.500.000; da 3500.001 a 5000.000; da 5000.001 a 10.000000; oltre 10 milioni.**

Sulla base delle risultanze del libro soci alla data della presente Assemblea, gli Azionisti di Unipol risultano così ripartiti per classi di numero di azioni possedute:

da	1	a	100	n.	27.250
da	101	a	10.000	n.	24.145
da	10.001	a	50.000	n.	1.529
da	50.001	a	100.000	n.	256
da	100.001	a	300.000	n.	246
da	301.000	a	500.000	n.	62
da	500.001	a	600.000	n.	22
da	600.001	a	700.000	n.	12
da	700.000	a	800.000	n.	11
da	800.000	a	850.000	n.	6
da	850.000	a	1.000.000	n.	12
da	1.000.001	a	1.500.000	n.	19
da	1.500.001	a	2.000.000	n.	11
da	2.000.000	a	2.500.000	n.	8
da	2.500.001	a	3.500.000	n.	6
da	3.500.001	a	5.000.000	n.	5
da	5.000.001	a	10.000.000	n.	5
oltre	10.000.000			n.	9

Totale n. 53.614

- 6) **Il portafogli titoli ha reso all'incirca un alquanto mediocre +4%. In cifra a quanto corrisponde tale importo esiguo quale risultato? Ci dite quanto hanno reso i titoli azionari di Mediobanca e quanti ne possediamo? Ci dite i titoli del portafoglio che hanno prodotto minusvalenze e per quale importo?**

I redditi derivanti da investimenti finanziari, per l'anno 2024, sono pari ad Euro 2.207 milioni, come risulta dalla documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene tutte le necessarie informazioni e che si invita il signor Tommaso Marino a consultare.

- 7) **Il dott. Cimbri e il dott. Nagel sono amici. Come si schiererà il primo nell'OPS MPS su MB? Ci spiegate vantaggi e svantaggi della scelta che farete? A meno che non le ragioni non siano d'amicizia, in tal caso la spiegazione è deducibile.**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

- 8) **Come vedreste il gruppo Unipol integrato nel gruppo Mediobanca?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

- 9) **Quali e quanti sono i titoli in portafoglio su cui abbiamo subito perdite e di quanto esattamente?**

Per le informazioni riguardanti il portafoglio finanziario si rinvia alla documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

- 10) **Presidente, come ha saputo la notizia che Ing intendesse acquistare BPS?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

- 11) **Perché il patrimonio netto è diminuito rispetto all'anno precedente?**

Si precisa che, contrariamente a quanto affermato dal signor Tommaso Marino, il patrimonio netto di Unipol si è incrementato nel corso dell'esercizio 2024. Si invita il signor Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a

disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

- 12) Dott. Cimbri, Lei pensa di lavorare di più dei lavoratori Unipol? Di sicuro guadagna di più, motivo per cui dovrebbe anche evitare di attaccare il personale, che ha fatto una richiesta divenuta più che legittima fin dal periodo del Covid. Non Le sembra d'essere rimasto indietro facendo ragionamenti anacronistici in materia?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

- 13) Il gruppo Unipol sta lavorando a M&A?**

Le operazioni di investimento e/o disinvestimento in partecipazioni di pertinenza alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare sono debitamente rappresentate nella documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

- 14) Vi sono società che direttamente e/o indirettamente facciano capo al dott. Cimbri e/o suoi famigliari, che interagiscano con il gruppo Unipol?**

No.

- 15) Quanti sono i parenti del dott. Cimbri che lavorano nel gruppo Unipol?**

Nessuno.

- 16) Da cosa è dipesa la diminuzione dell'indice di solvibilità?**

L'indice di solvibilità di Gruppo al 31 dicembre 2024 risulta pari al 212% (in linea con il dato del precedente esercizio, 215%).

La lieve riduzione è dovuta principalmente all'andamento dei mercati finanziari, alla politica dei dividendi, alla generazione di capitale del periodo nonché all'evoluzione di fondi propri e requisiti patrimoniali settoriali derivanti dalle partecipazioni in imprese collegate operanti nel settore bancario.

Si precisa peraltro che l'indice di solvibilità individuale di Unipol non è confrontabile con quello dell'incorporata UnipolSai S.p.A. al 31 dicembre 2023, a seguito del mutato perimetro societario conseguente alla fusione.

Per ulteriori informazioni si rimanda anche a quanto riportato nella Relazione sulla Solvibilità e Condizione Finanziaria di Unipol riferita all'esercizio 2024 messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.

- 17) **Per Unipol il valore nominale del titolo continua ad esistere, per quanto sia privo di tale indicazione, oppure è da considerarsi inesistente? Possiamo dire che il valore nominale del titolo oggi sia rappresentato dal valore nominale implicito, con la sola differenza che quest'ultimo lo rappresenti ad ogni effetto? Ci spiegate la differenza tra valore nominale implicito e valore nominale?**

Vedi risposta alla domanda n. 4

- 18) **La Capogruppo è in grado di aderire all'aumento di capitale di Bper? Come intende provvedere?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

- 19) **Dott. Cimbri, Lei ha ovviamente ragioni da vendere quando dice che in Europa ci sono due pesi e due misure tra banche e assicurazioni. Tant'è che il Danish Compromise non viene riconosciuto anche alle assicurazioni oltre che alle banche. Ove Bper si fondesse con Sondrio, non potremmo ideare uno scambio azionario tale da far diventare capogruppo di Unipol la risultanza di tale fusione? L'alternativa sarebbe farsi controllare da Mediobanca o sbaglio? Certo, ciò ove fallisse l'OPS di MPS sulla stessa.**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

- 20) **Avete intenzione di creare azioni b? Ne esistono sul mercato? Ci sono già?**

La domanda non è formulata in termini chiari e, in ogni caso, lo statuto di Unipol non prevede allo stato l'emissione di categorie diverse di azioni.

- 21) **Qual è ad oggi il valore di ciascuna azione di Unipolsai attualmente in bilancio?**

Come dovrebbe essere ben noto al signor Tommaso Marino, UnipolSai S.p.A. è stata incorporata in Unipol con decorrenza 31 dicembre 2024 e, per l'effetto, le relative azioni sono state annullate.

**22) Una Hotels. A che punto è la cessione? Con quale sistema avete valutato la catena?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare. In ogni caso si precisa che le eventuali operazioni inerenti le partecipazioni saranno comunicate al pubblico, sussistendone i presupposti, nei termini e con le modalità previste dalle disposizioni di legge applicabili.

**23) Dott. Cimbri, la Sua gestione non mi pare esemplare per quel che riguarda le spese di gestione: esse sono aumentate di oltre 150 milioni di euro. Ci spiega quali errori ha commesso?**

Si precisa che la parte prevalente (pari ad Euro 109 milioni) dell'incremento osservato nelle spese di gestione è da ricondurre alle spese di acquisizione dei contratti assicurativi, la cui dinamica è legata all'evoluzione della raccolta premi e del risultato tecnico.

**24) In cosa consiste esattamente il lavoro indiretto? Le spese di gestione sono aumentate più per lavoro indiretto o diretto?**

Il lavoro indiretto è riferito alle operazioni di riassicurazione attiva. Stante la limitata incidenza del lavoro indiretto sulla raccolta complessiva della Società, l'incremento delle spese di gestione è da attribuire prevalentemente al lavoro diretto.

**25) Le spese di gestione del ramo danni sono aumentati di poco meno del 30%. Come è stato possibile un simile aumento? Chi c'è a capo di tale settore?**

Diversamente da quanto affermato dal signor Tommaso Marino, la percentuale di incremento delle spese di gestione dei rami Danni risulta di poco superiore al 6%. Si invita il signor Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

**26) Vorrei conoscere i fondi pubblici ottenuti complessivamente dal Gruppo nel 2024 e da chi**

Si invita il signor Tommaso Marino a consultare la documentazione di bilancio, messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge, che contiene le informazioni richieste.

- 27) **Tenute del Cerro e Tenute del Cerro Wines hanno chiuso in perdita. Che tipo di aumento c'è stato in merito agli oneri finanziari? Perché non vengono vendute, stante le continue perdite? Chi le gestisce?**

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

- 28) **Il Collegio Sindacale, in relazione a una denuncia ex art. 2408 c.c. del 24 aprile 2024, non l'ha considerata tale. Come l'avete declassata? Perché in relazione a tale denuncia il collegio non ha interagito con Consob? In base a quale criterio una denuncia, qualificata tale dal denunciante, ha fatto sì che questi fosse declassato a segnalante? Delle segnalazioni ovviamente immagino non siano dato riscontro a Consob. Ci spiegate bene cosa chiedesse il denunciante o il segnalante, come voi lo definite?**

Si premette che la “denuncia” cui fa riferimento il signor Tommaso Marino (afferente a questioni analoghe a quelle da lui poste con le domande n. 4 e 17 che precedono) era stata indirizzata dallo stesso signor Marino al Collegio Sindacale dell'incorporata UnipolSai; ad essa l'organo di controllo di quest'ultima aveva fornito puntuale risposta, con lettera del 20 maggio 2024 a firma del Presidente di tale organo, con la comunicazione di seguito integralmente riportata:

*“Gentile Signor Marino,*

*facciamo seguito alla Sua comunicazione, trasmessa a mezzo posta elettronica certificata in data 24 aprile 2024, avente ad oggetto la terminologia adottata dalla Compagnia con riferimento al valore nominale unitario dell'azione ordinaria UnipolSai S.p.A. (“UnipolSai”), quale emerge dalla relazione illustrativa inerente al punto 4 all'ordine del giorno (autorizzazione all'acquisto di azioni proprie e della controllante) dell'Assemblea dello scorso 23 aprile, raffrontato con l'art. 6 dello statuto sociale riportato nella relazione illustrativa sull'unico argomento all'ordine del giorno della parte straordinaria della predetta Assemblea, da Lei ritenuta “erronea ed antitetica” nonché “incomprensibile e fuorviante del risparmiatore azionista”.*

*In proposito, La informiamo che il presente Organo di Controllo, per le ragioni che rappresentiamo di seguito, non ravvisa nella Sua comunicazione alcuno dei presupposti affinché la stessa possa qualificarsi come denuncia al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2408 del codice civile, da Lei richiamato.*

*Si ricorda preliminarmente che:*

- *la possibilità di emettere azioni prive del valore nominale è espressamente prevista dal codice civile (cfr. artt. 2328, comma 2 n. 5, e 2346);*

- *l'eliminazione del valore nominale delle azioni UnipolSai in circolazione venne deliberata dall'Assemblea straordinaria dell'allora Fondiaria-SAI S.p.A. (oggi UnipolSai) del 19 marzo 2012, in conformità alle citate norme del codice civile;*
- *per effetto di tale determinazione, lo statuto sociale di UnipolSai riporta soltanto il capitale sociale e il numero delle azioni emesse, senza indicazione - appunto - di valore nominale.*

*Ne consegue che alle formulazioni riferite alle azioni in circolazione contenute nelle rispettive relazioni illustrative delle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria e straordinaria di UnipolSai dello scorso 23 aprile, da Lei richiamate (i.e. "prive di valore nominale" e "senza indicazione di valore nominale"), non può che essere attribuito il medesimo significato, non potendosi ravvedere alcuna ragione oggettiva per ritenere la terminologia adottata suscettibile di equivocità e men che meno, per usare le Sue parole, "erronea ed antitetica" ovvero "incomprensibile e fuorviante del risparmiatore azionista".*

*Ciò premesso, Le precisiamo che, a decorrere dall'efficacia della richiamata deliberazione assembleare del 19 marzo 2012, la partecipazione al capitale del titolare di azioni UnipolSai è individuabile ai sensi di statuto non più in termini di "valore nominale", bensì nella percentuale che esprime il rapporto delle azioni detenute rispetto al numero complessivo delle azioni emesse (cfr. art. 2346, comma 3, c.c.). Resta fermo che l'azionista può sempre ricavare il c.d. "valore nominale implicito" o "valore di parità contabile" di ciascuna azione UnipolSai detenuta rapportando l'ammontare complessivo del capitale nominale al numero totale delle azioni emesse; tale valore è pari, ad oggi, ad Euro 0,718.*

*Distinti saluti."*

[PAGINA VOLUTAMENTE LASCIATA IN BIANCO]

**Unipol Assicurazioni S.p.A.**

Sede Legale:  
via Stalingrado, 45  
40128 Bologna (Italia)  
unipol@pec.unipol.it  
tel. +39 051 5076111  
fax +39 051 5076666

Capitale Sociale i.v. Euro 3.365.292.408,03  
Registro delle Imprese di Bologna  
C.F. 00284160371  
P. IVA 03740811207  
R.E.A. 160304

Società iscritta all'Albo  
Imprese di Assicurazione e riassicurazione  
Sez. I al n. 1.00183  
Capogruppo del Gruppo Assicurativo Unipol  
iscritto all'Albo delle società capogruppo  
al n. 046

